



## Séminaire 1    Audencia BUSINESS SCHOOL

# STRATÉGIE & BUSINESS MODELS

2 avril  
2025

AUDENCIA  
4 passage du Colisée,  
93400, Saint-Ouen-  
Sur-Seine

INFO PRATIQUE  
Déjeuner pris en  
commun de 12h20 à  
14h00

### MERCREDI 2 AVRIL

**De 08h30 à 09h00 | Accueil autour d'un café**

**De 09h00 à 09h30 | Introduction au programme école de l'accélérateur**

**De 09h30 à 10h30 | Atelier #1 : socle de cohérence stratégique**

- Qui servez vous ? Quel est votre métier ? Finalité, politique, objectifs stratégiques et objectifs tactiques ?

**De 10h30 à 11h00 | Kick-off business Modeling**

- Mise en perspective de la journée: stratégie et business models

**De 11h20 à 12h20 | Atelier #2 : Perception de l'Espace Stratégique des Services à la Personne**

- Environnement SAP et préoccupations majeures
- Prisme VUCA par Villages stratégiques
- Analyse Grille de Wilson (Impact x Incertitude)
- Analyse des facteurs clés de changement et choix stratégiques
- **Livrable #1:** Restitution par village stratégique

**De 14h00 à 15h00 | Business Model : de quoi parlons-nous ?**

- Décrire et Construire l'organisation « pour et avec l'équipe »
- Modéliser les choix organisationnels avec le BMC
- Identifier les gisements de valeur

**Livrable #2 :** Matrice business model

**De 15h00 à 16h30 | Confrontations des business Models**

- Nouveaux villages de confrontation
- Présenter et confronter son organisation et ses gisements de valeur
- Explorer et anticiper les tensions et les défis potentiels du Business Model

**Livrable #3 :** BMC de confrontation

**De 16h30 à 17h00 | Priorités Organisationnelles Stratégiques !**

- Du Constat à l'Action
- Roadmap Plan d'Action par organisation

**Livrable #4 :** Plan d'action stratégique

**17h00 | Conclusion**

**Daniel Evans**, titulaire d'un PhD de The Ohio State University en Organisation Industrielle et Finance Publique, Daniel Evans est spécialisé dans l'accompagnement des organisations avec des programmes éducatifs sur mesure et des solutions innovantes. Ancien directeur de l'innovation à emlyon, il a travaillé avec des entreprises comme Airbus et Volvo. Il est également certifié Bronze Kirkpatrick.

**Charles Fouché**, titulaire d'un PhD de Skema Management School et d'un MBA en entrepreneuriat de Babson College, Charles Fouché est spécialisé en entrepreneuriat et co-dirige le Pôle Entrepreneur à Audencia. Il a dirigé une entreprise familiale pendant plus de vingt ans et a conçu des incubateurs pour l'action sociale et la Chambre de Commerce de Paris.