



RÉPUBLIQUE  
FRANÇAISE

*Liberté  
Égalité  
Fraternité*



## BILAN THÉMATIQUE INDUSTRIE ÉCO-EFFICIENTE



opé

ILS L'ONT FAIT

# 2020

Programme  
d'investissements  
d'avenir



## Le Programme d'investissements d'avenir (PIA) opéré par l'ADEME

Depuis 2010, l'ADEME est opérateur du Programme d'investissements d'avenir (PIA) destiné aux entreprises. Ce dispositif est porté par le Secrétariat général pour l'investissement (SGPI) avec les ministères de la Transition écologique et solidaire, de l'Économie et des finances, de l'Enseignement supérieur, de la recherche et de l'innovation et de l'Agriculture et de l'alimentation. Il vise à accélérer la mise sur le marché de solutions innovantes et ambitieuses, notamment sur les questions de la transition énergétique.

Les objectifs sont clairement définis : le financement de l'innovation dans le cadre de la transition écologique et énergétique, la création d'emplois, le développement d'activités économiques en France avec la mise sur le marché de solutions innovantes, la compétitivité et le bénéfice environnemental.

### Périmètre

L'industrie représente un axe important de la transition écologique et énergétique. C'est un secteur pour lequel maîtriser les consommations d'énergie, réduire l'impact sur les milieux, optimiser l'intensité en matière et en eau lors de la production de biens et de services sont des enjeux à la fois pour la réduction de son empreinte environnementale mais aussi pour sa compétitivité et son développement économique.

### Enseignements

L'industrie, qui représente environ 20 % des émissions de gaz à effet de serre de la France, est un acteur incontournable pour atteindre les objectifs de neutralité carbone. Pour cela, il est notamment important d'allier efficacité énergétique, usage d'un mix énergétique moins carboné (utilisation des EnR, électrification, ...), efficacité ressources avec l'intégration dans les procédés de matières recyclées, voire dans certains cas usage de technologies de captage, stockage de Carbone.

Dans la perspective des 80% de réduction des émissions industrielles à horizon 2050 inscrits dans la Stratégie nationale bas carbone (SNBC), l'innovation et le développement de procédés de rupture sont indispensables. Les projets soutenus dans le cadre du PIA et de la thématique « industrie éco-efficace », qui sont ici présentés, sont portés par cette ambition.

Proposés par des industriels, en éventuelle collaboration avec des organismes de recherche, ces projets symbolisent les précurseurs indispensables pour accélérer la décarbonation de l'industrie. Il est crucial qu'ils soient rejoints par nombre d'acteurs industriels et de la recherche, pour assurer dans le temps la pérennité et la compétitivité de l'industrie française.

**Ce document est édité par l'ADEME**

#### ADEME

20, avenue du Grésillé  
BP 90406 | 49004 Angers Cedex 01

**Coordination technique :** Laurence Dubourg

**Rédacteur :** Anne Chêne

**Crédits photo :** ©ADEME - Getty images

**Création graphique :** Arc en ciel

**Brochure réf. 010988**

**ISBN WEB :** 979-1-02971-454-2

**Dépôt légal :** ©ADEME Éditions, Juin 2020

Toute représentation ou reproduction intégrale ou partielle faite sans le consentement de l'auteur ou de ses ayants droit ou ayants cause est illicite selon le Code de la propriété intellectuelle (art. L 122-4) et constitue une contrefaçon réprimée par le Code pénal. Seules sont autorisées (art. L 122-5) les copies ou reproductions strictement réservées à l'usage privé de copiste et non destinées à une utilisation collective, ainsi que les analyses et courtes citations justifiées par le caractère critique, pédagogique ou d'information de l'œuvre à laquelle elles sont incorporées, sous réserve, toutefois, du respect des dispositions des articles L 122-10 à L 122-12 du même Code, relatives à la reproduction par reprographie.

## Les dispositifs d'aides depuis 2011

**2020 :** Appel à projets (AAP) **Economie circulaire - Eco-efficience dans l'Industrie, l'Agriculture et l'Eau**

**Clôture : 20 janvier 2021** [TEXTE en ligne](#)

Concours d'innovation i-Nov (CI) **Industrie et agriculture éco-efficientes** (vague 5)

**2019 :** CI i-Nov **Economie circulaire** (vague 4)

CI i-Nov **Efficacité en énergie et en ressources** (vague 3)

AAP **Economie circulaire - Eco-efficience dans l'Industrie, l'Agriculture et l'Eau**

AAP **Industrie éco-efficiente**

AAP **Agriculture et industrie agro-alimentaires éco-efficientes**

**2018 :** CI i-Nov **Industrie, agriculture et sylviculture éco-efficientes** (vague 2)

AAP **Industrie éco-efficiente**

AAP **Agriculture et industrie agro-alimentaires éco-efficientes**

**2017 :** Initiative PME (IPME) **Efficacité énergétique et ressources dans le bâtiment, l'industrie et l'agriculture**

AAP **Agriculture et industrie éco-efficientes**

**2016 :** IPME **Performance énergétique dans le bâtiment et l'industrie**

**2015 :** AAP **Agriculture et industrie éco-efficientes**

**2012 :** Appel à manifestation d'intérêts (AMI) **Systèmes de production éco-efficients**

**2011 :** AMI **Captage-transport-stockage géologique et valorisation du CO<sub>2</sub>**

## Domaines

Les projets accompagnés par ces appels à projets couvrent les secteurs de l'industrie suivants :

- l'industrie des métaux, des matériaux industriels et de construction ;
- la chimie, le papier-carton ;
- l'industrie agro-alimentaire ;
- les autres secteurs industriels.

**Toutes les thématiques sont concernées :**

- réduction de l'intensité énergétique de la production de biens et de services ;
- diminution des émissions de gaz à effet de serre (GES) de la production de biens et de services ;
- optimisation de l'intensité en matière et en eau de la production de biens et de services ;
- réduction de l'impact sur les milieux de la production de biens et de services.

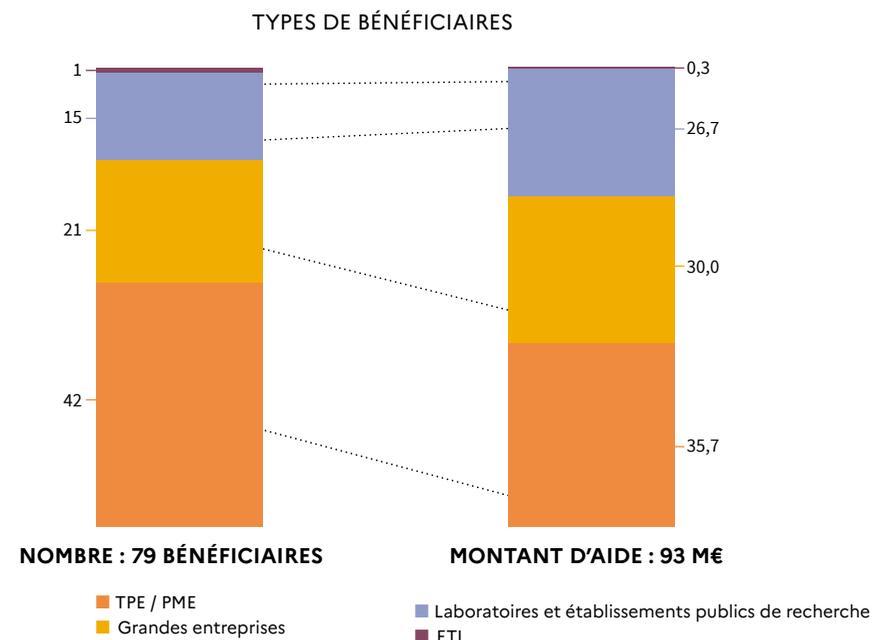


Getty images

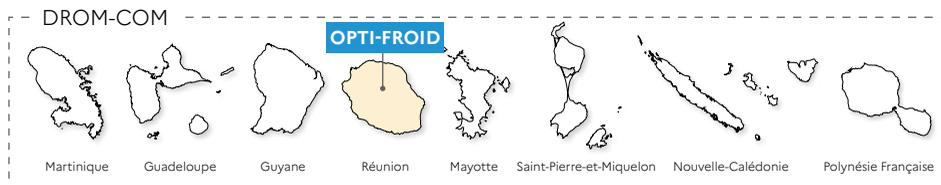
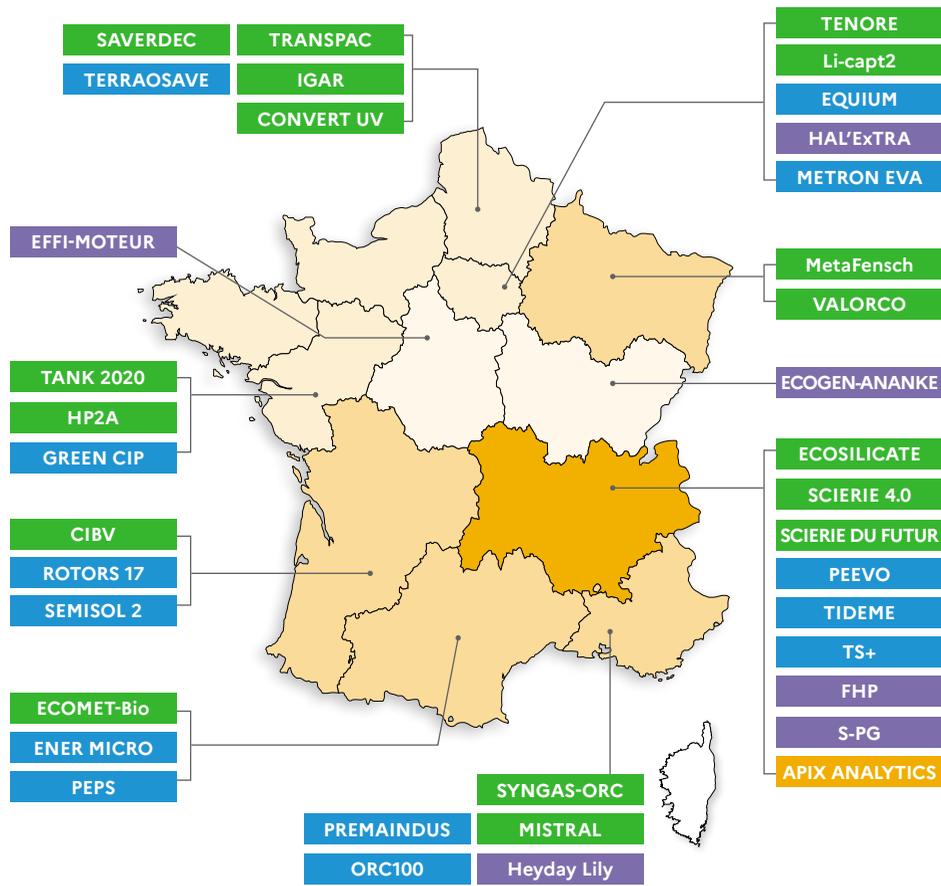
## Chiffres-clés

**45 projets ont été retenus pour financement depuis 2011. Ils regroupent 79 bénéficiaires directement aidés à hauteur de 93 M€ et pour un budget total des projets de 198 M€.**

Le montant global d'aide versée est quasi-équivalent pour les bénéficiaires de type grande entreprise, PME / TPE et laboratoires et établissements publics de recherche. En revanche en terme de nombre de bénéficiaires, les TPE et PME sont majoritairement représentées (54% des bénéficiaires). Les grandes entreprises constituent 27% des bénéficiaires et totalisent 32% des aides. Cela traduit l'implication des grandes entreprises sur des projets d'envergure. Les établissements de taille intermédiaire sont très faiblement représentés.



## Couverture géographique des projets financés



APPEL À PROJETS INITIATIVE PME CONCOURS D'INNOVATION i-Nov FONDS ECOTECHNOLOGIES

## PANORAMA DES PROJETS

### La valorisation de la chaleur fatale au service de l'efficacité énergétique

#### TRANSPAC Hauts-de-France (02) EDF

Aide : 693 k€ • Fin : 2021

Coordinateur : EDF

#### INTÉGRATION D'UNE POMPE À CHALEUR (PAC) EN RÉGIME TRANSCRITIQUE SUR UN SÈCHEUR INDUSTRIEL EN PAPETERIE.

**Objectifs :** Réaliser et implanter un démonstrateur industriel à l'échelle 1 de PAC transcritique sur un sècheur industriel. L'installation de cette PAC permettra de réaliser des économies d'énergie fossile et de réduire les émissions de CO<sub>2</sub>. Elle sera le point de départ à la diffusion de cette offre technologique sur d'autres sites industriels.

[FICHE PROJET en ligne](#)



Maquette PAC transcritique 30 kw

#### TS + Malataverne (26) HEVATECH

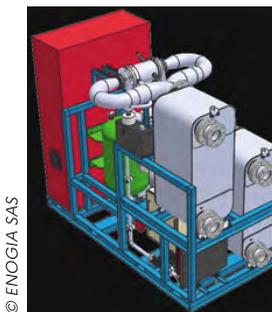
Aide : 200 k€ • Fin : 2020

Coordinateur : HEVATECH

#### DÉVELOPPEMENT DU MODULE TURBOSOL : NOUVEL INJECTEUR DIPHASIQUE DE PUISSANCE 25 KW.

**Objectifs :** Développer un nouveau « mélangeur / accélérateur » de 25 kW et le tester sur un banc d'essai dédié et instrumenté. Le développement de cet injecteur ouvrira l'accès à un marché de plus forte puissance, permettra de réduire le coût de revient, et améliorera la compacité et donc l'intégration du module TURBOSOL notamment sur le marché des groupes électrogènes et de l'industrie.

[FICHE PROJET en ligne](#)



© ENOGIA SAS

Vue 3D du module ORC100 kW

#### ORC100 Marseille (13) ENOGIA

Aide : 130 k€ • Fin : 2019

Coordinateur : ENOGIA

#### DÉVELOPPEMENT ET ESSAIS D'UN MODULE ORC DE 100 KW.

**Objectifs :** Développer un module de 100 kW permettant la valorisation de rejets thermiques industriels d'une puissance supérieure à celle couverte aujourd'hui par la gamme de produits ENOGIA existante. Ce projet a permis de proposer aux industriels un produit adapté techniquement et économiquement au potentiel de production d'électricité de leurs installations en couvrant des puissances thermiques de 200 à 1400 kWth pour des températures de rejet de 70°C à 180°C.

[FICHE PROJET en ligne](#)

## TENORE VLB Villiers-Le-Bel (95)

Aide : 2,8 M€ • Fin : 2021

Coordinateur : GRT gaz

### VALORISATION DE L'ÉNERGIE FATALE DE DÉTENTE DU GAZ.

**Objectifs** : Réaliser une installation pilote de valorisation d'énergie fatale de détente du gaz naturel. Il s'agit de démontrer la pertinence technique économique et environnementale des installations de valorisation de l'énergie fatale de détente sur le réseau de transport gazier en France. Le pilote doit servir de modèle à la structuration d'une nouvelle offre technologique française de turbodétendeurs.

[FICHE PROJET en ligne](#)



Le projet TENORE Villiers-Le-Bel

© TENORE VLB

## Les outils de la gestion optimisée de l'énergie

## METRON-EVA Paris (75)

Aide : 200 k€ • Fin : 2019

Coordinateur : METRON

### ASSISTANT ÉNERGÉTIQUE VIRTUEL POUR L'INDUSTRIE.

**Objectifs** : Développer une Intelligence Artificielle spécialisée en efficacité énergétique capable de formuler des préconisations d'optimisation énergétique adaptées aux spécificités de chaque site industriel (pour l'utilité Air comprimé) et d'interagir naturellement avec l'utilisateur. Ce projet va faire l'objet de développements complémentaires dans le cadre d'un nouveau financement du PIA (projet EVA 4.0). L'enjeu est d'élargir l'outil logiciel à l'ensemble des usages énergétiques (procédés et utilités) de tous secteurs industriels.

[FICHE PROJET en ligne](#)

## TIDEME Saint-Jean de Moirans (38)

Aide : 200 k€ • Fin : 2018

Coordinateur : Automatique & Industrie

### TRAITEMENT INTELLIGENT DES DONNÉES ÉNERGÉTIQUES MANQUANTES OU ERRONÉES.

**Objectifs** : Développer une brique logicielle associée à une méthodologie permettant le traitement intelligent de tout type de données énergétiques. Cette solution proposée aux industriels permet de détecter et corriger automatiquement les données manquantes ou erronées issues de leurs chaînes de mesures. Cette solution de traitement de données Big data est interopérable avec la plupart des bases de données énergétiques.

[FICHE PROJET en ligne](#)

## PEEVO Grenoble (38)

Aide : 200 k€ • Fin : 2018

Coordinateur : GULPLUG

### CAPTEUR D'ÉNERGIE SANS FIL ET SANS PILE POUR DES INSTALLATIONS D'USINES ET DE BÂTIMENTS PERMETTANT DE RÉDUIRE LA CONSOMMATION ÉLECTRIQUE.

**Objectifs** : Élargir l'offre proposée par le capteur d'énergie innovant de GULPLUG. Le projet visait à développer un package simple d'emploi (valise E-Case) comprenant les éléments nécessaires à la mise en œuvre d'un système complet (capteur courte portée, récepteur, datalogger) chez un industriel, une plateforme web de services connectés pour récupérer et analyser les données du réseau de capteur, ainsi qu'un capteur d'énergie sans fil et sans pile dans une version longue portée (cible Bâtiment tertiaire).

[FICHE PROJET en ligne](#)

## Des innovations de rupture dans les procédés industriels

Le secteur verrier

## CONVERT UV Arques (62)

Aide : 1,4 M€ • Fin : 2022

Coordinateur : ARC HOLDINGS

### NOUVELLE TECHNOLOGIE UV-LED APPLIQUÉE AU SÉCHAGE ET À LA POLYMÉRISATION DES DÉCORS ORGANIQUES SUR ARTICLES VERRIERS.

**Objectifs** : Démontrer la faisabilité industrielle de l'utilisation de revêtements organiques réticulés sous rayonnement UV par lampe LED pour la décoration par pulvérisation de gobelets en verre sodocalcique ou encore de plats et coupelles en verre opale. Cette nouvelle technologie doit conduire à la réduction du coût de revient des articles de verrerie et de vaisselle, grâce à l'amélioration de la flexibilité et à une baisse de la consommation d'énergie et du nombre de rebuts.

[FICHE PROJET en ligne](#)



Articles décorés

© ARC HOLDINGS

## SAVERDEC 2020 Feuquières (60)

Aide : 900 K€ • Fin : 2022

Coordinateur : SAVERGLASS

### NOUVEAU PROCÉDÉ DE DÉCORATION FLEXIBLE, ÉCONOME EN ÉNERGIE ET RESSOURCES, SUR VERRE CREUX.

**Objectifs** : Mettre en œuvre des revêtements organiques sur articles en verre creux à partir de vernis et laques à 100% d'extrait sec sans solvants organiques ni eau associés à un dispositif de décoration par jet d'encre et une polymérisation par bombardement électronique. La solution développée doit permettre de supprimer les émissions de COV, de réduire les consommations d'énergie et d'améliorer la flexibilité des lignes de décoration.



Exemple de réalisations visées

©Saverglass

## Le secteur du ciment

## HP2A Bournezeau (85)

Aide : 1,4 M€ • Fin : 2021

Coordinateur : HJB TECH

### LIANT À BASSE EMPREINTE CARBONE POUR COLLES, MORTIERS ET BÉTON PRÊT À L'EMPLOI.

**Objectifs** : Réaliser un pilote industriel dédié à la fabrication d'un liant en poudre ou liquide pouvant se substituer au ciment gris portland et à ses dérivés. L'usine pilote d'une capacité de 50 000 tonnes / an a été inaugurée en novembre 2019. Trois produits ont été développés, le HP2A destiné au marché des colles, le HEVA, liant poudre ciment pour le marché des mortiers et le HUKR liant poudre ciment haute performance pour le béton prêt à l'emploi.

[FICHE PROJET en ligne](#)

## La sidérurgie

### MISTRAL Fos-sur-Mer (13)

Aide : 8,1 M€ • Fin : 2019



Coordinateur : ARCELOR MITTAL

#### PROCÉDÉ INNOVANT DE RE-CIRCULATION SÉLECTIVE DES FUMÉES À L'AGGLOMÉRATION DE MINÉRAI DE FER.

**Objectifs :** Tester sur l'installation industrielle d'agglomération de minerai de fer à Fos-sur-Mer un procédé novateur de re-circulation sélective de fumées afin de réduire la consommation de combustibles solides à l'agglomération, la consommation de combustibles solides aux hauts fourneaux et les émissions polluantes de l'agglomération. Le projet MISTRAL est une première industrielle sur une chaîne d'agglomération d'Arcelor Mittal permettant de démontrer des gains en termes de réduction de consommations énergétiques et d'impacts environnementaux.

[FICHE PROJET en ligne](#)



Site de Fos-sur-Mer

©ArcelorMittal Méditerranée

### METAFENSCH Uckange (57)

Aide : 20 M€ • Fin : 2021



Coordinateur : INSTITUT DE MÉTALLURGIE DU VAL DE FENSCH

#### CENTRE D'EXPERTISE EN ÉLABORATION ET RECYCLAGE DES MÉTAUX.

**Objectifs :** Implanter un nouveau centre d'expertise en élaboration et recyclage des métaux. Ce centre d'expertise est doté de plateformes techniques permettant de réaliser des projets de recherche collaboratifs alliant compétences académiques et industriels afin de lever certains verrous technologiques, et d'accompagner ces projets jusqu'à l'industrialisation.

[FICHE PROJET en ligne](#)

### IGAR Dunkerque (59)

Aide : 9,2 M€ • Fin : 2022



Coordinateur : ARCELOR MITTAL

#### INJECTION DE GAZ RÉDUCTEUR DANS UN HAUT-FOURNEAU.

**Objectifs :** La technologie TGR-BF (Top Gas Recycling Blast Furnace) ou « haut fourneau à recyclage du gaz de gueulard » a été identifiée comme la voie la plus prometteuse pour l'Europe à moyen terme pour réduire les émissions de CO<sub>2</sub>, car elle peut s'adapter sur les moyens de production existants. Pour la mise en œuvre de cette technologie, un verrou majeur lié à la technologie d'injection du gaz recyclé dans le haut-fourneau nécessite le développement de nouvelles tuyères.

[FICHE PROJET en ligne](#)

PROJET	OBJET	COORDINATEUR	AIDE	FIN	FICHE PROJET
EFFI-Moteur	Système de détection des pertes de rendements de moteurs électriques industriels et indication de mise en œuvre corrective	ECO-ADAPT (75)	0,7 M€	2020	<a href="#">en ligne</a>
ENER MICRO	Méthode d'optimisation de l'efficacité énergétique des procédés de micronisation	SD TECH MICRO (30)	0,2 M€	2019	<a href="#">en ligne</a>
EQUIUM	Technologie thermoacoustique de conversion de la chaleur fatale des moteurs des groupes électrogènes en froid renouvelable	EQUIUM GROUPE (44)	0,2 M€	2018	<a href="#">en ligne</a>
FHP	Production de froid à haute performance énergétique	ALPINOX (38)	0,4 M€	2019	<a href="#">en ligne</a>
GRENCIP	Procédé propre de régénération des solutions lessiviels appliqué aux procédés de filtration en agroalimentaire	ELODYS INTERNATIONAL (49)	0,2 M€	2018	<a href="#">en ligne</a>
HAL'ExTRA	Extraction et valorisation des sels d'iodes et de bromures	ADIONICS (94)	0,3 M€	2020	<a href="#">en ligne</a>
HeyDay Lily	Conception d'un nouveau gate driver bi-polaire pour piloter des transistors GaN pour convertir l'électricité	HEYDAY Integrated circuits (06)	0,4 M€	2021	<a href="#">en ligne</a>
Li-capt2	Procédé d'extraction de lithium à partir de saumures	GEOLITH (91)	0,4 M€	2022	<a href="#">en ligne</a>
OPTI-FROID	Valorisation de la chaleur fatale des systèmes de production de froid et stockage thermique	FRIGOR SERVICE REUNION (97)	0,1 M€	2017	<a href="#">en ligne</a>
PEPS	Démonstrateur de pervaporation pour le recyclage des solvants	ORELIS ENVIRONNEMENT (30)	0,1 M€	2017	<a href="#">en ligne</a>
PREMAINBUS	Solution logicielle de mesure et d'optimisation des consommations d'énergie et prestation de maintenance curative et prédictive dans les procédés industriels	QUALISTEO	0,2 M€	2017	<a href="#">en ligne</a>
S-PG	Solution clé en main de supervision et gestion des réseaux d'eau potable	SAVE INNOVATION (38)	0,3 M€	2020	<a href="#">en ligne</a>
SCIERIE 4.0	Ingénierie d'accompagnement des scieries vers une industrie 4.0	CERIBOIS (26)	1,2 M€	2020	<a href="#">en ligne</a>
SCIERIE DU FUTUR	Gamme d'équipements innovants flexibles et automatisés pour le sciage industriel des gros bois	EW GILLET (52)	2,5 M€	2020	<a href="#">en ligne</a>
SEMISOL 2	Séchage solaire par concentrateur à miroir de Fresnel et stockage thermique en lit de roche	IDHELIO (81)	0,2 M€	2018	<a href="#">en ligne</a>
TANK 2020	Tank de stockage de lait économe en énergie	SERAP (53)	0,8 M€	2021	<a href="#">en ligne</a>
TERRAOSAVE	Lavage et recyclage de chaleur des fumées industrielles	STARKLAB (59)	0,2 M€	2019	<a href="#">en ligne</a>
VALORCO	Procédés de réduction et de valorisation du CO <sub>2</sub>	ARCELORMITTAL (57)	7,9 M€	2020	<a href="#">en ligne</a>

Liste non exhaustive

■ Appel à projets ■ Initiative PME ■ Concours d'innovation i-Nov ■ Fonds Ecotechnologies

## AUTRES PROJETS

PROJET	OBJET	COORDINATEUR	AIDE	FIN	FICHE PROJET
APIX ANALYTICS	Nouvelle génération d'analyseurs de gaz miniaturisés	APIX ANALYTICS (38)	2,6 M€		
CIBV	Première unité de production de pellets torréfiés en Europe	CIBV (87)	4 M€	2022	<a href="#">en ligne</a>
ECOGEN-ANANKE	Industrialisation d'un éco-compresseur et d'un éco-générateur pour valoriser la chaleur fatale industrielle	ANANKE (90)	0,3 M€	2021	<a href="#">en ligne</a>
ECOMET -BIO	Production d'hydroxy-méthionine par un procédé mixte biotechnologique	ADISSEO (92)	5,7 M€	2021	<a href="#">en ligne</a>
ECOSILICATE	Nouvelle matière première décarbonatée pour la production de verre	SAINT GOBAIN (38)	3,8 M€	2021	

#### L'ensemble des projets présentés dans ce document ont mobilisé les partenaires suivants :

A et A Mader, Arcelor Mittal Atlantique et Lorraine, Alpes Energie bois, Association pour la recherche et le développement des méthodes et process industriels, Azur industries, Basis électronique de puissance, Centre national de la recherche scientifique, Dalkia, Efflux, Enertime, Etablissement Celle, Europlasma, Finega, Forêt et sciages d'Autun Fsa, GIE Elevage de Bretagne, Ideel Institut des énergies décarbonnées et ecotechnologies de Lyon, IFP énergies nouvelles, Institut de l'élevage, Institut national des sciences appliquées Toulouse, Institut national polytechnique, Air Liquide, Société anonyme pour l'étude et l'exploitation des procédés Georges Claude, Les fils de Cyrille Ducret, Pôle Cristal, SATT Connectus Alsace, Université de Pau et du Pays de l'Adour.

## Le Programme d'investissements d'avenir (PIA) opéré par l'ADEME

Le Programme d'investissements d'avenir (PIA), créé par l'État en 2010 et mis en œuvre par le Secrétariat général pour l'investissement, a pour objectif d'augmenter la croissance potentielle de la France. L'ADEME en est l'opérateur pour les innovations destinées à accélérer la transition énergétique et environnementale. Environ 4 milliards d'euros de crédits lui sont dédiés sur la période 2010-2020 pour financer des projets innovants d'entreprises et développer les filières industrielles de demain.

Entre 2010 et 2019, plus de 850 projets dont 386 portés par des PME, ont été soutenus à hauteur de 2,5 milliards d'euros.

Le PIA 3 opéré par l'ADEME dès 2017 représente 1 milliard d'euros dont 600 millions d'aides d'État et 400 millions de fonds propres.

Les interventions de l'ADEME se situent en aval de la R&D, en soutien des projets innovants portés par les entreprises dans les secteurs suivants : énergies renouvelables, efficacité énergétique et vecteurs énergétiques, stockage de l'énergie, réseaux électriques intelligents, bâtiment, industrie et agriculture éco-efficientes, chimie verte, économie circulaire (traitement des déchets et de l'eau), biodiversité, transports et mobilité durable (routiers, ferroviaires, fluviaux et maritimes).



## L'ADEME EN BREF

À l'ADEME – l'Agence de la transition écologique – nous sommes résolument engagés dans la lutte contre le réchauffement climatique et la dégradation des ressources.

**Sur tous les fronts**, nous mobilisons les citoyens, les acteurs économiques et les territoires, leur donnons les moyens de progresser vers une société économe en ressources, plus sobre en carbone, plus juste et harmonieuse.

**Dans tous les domaines** - énergie, air, économie circulaire, gaspillage alimentaire, déchets, sols, etc., nous conseillons, facilitons et aidons au financement de nombreux projets, de la recherche jusqu'au partage des solutions.

**À tous les niveaux**, nous mettons nos capacités d'expertise et de prospective au service des politiques publiques.

L'ADEME est un établissement public sous la tutelle du ministère de la Transition écologique et solidaire et du ministère de l'Enseignement supérieur, de la Recherche et de l'Innovation.

### En savoir plus

- Voir tous les Appels à projets et déposez un dossier :  
<http://www.ademe.fr/actualites/appels-a-projets>
- Retrouvez le présent document :  
[www.ademe.fr/mediatheque](http://www.ademe.fr/mediatheque)
- Visionnez les webinaires d'informations et les vidéos des innovations d'entreprises :  
<https://www.youtube.com/user/ademe/playlists>

[ademe.fr/en](http://ademe.fr/en)  
 @ADEME #PIA  
#ConcoursInnovation  
 ADEME

