



Institut
d'Économie
Durable



Manager de la Performance Globale, Financière et ESG

Cycle Mastère en 2 ans

PROMOTION 2025 - 2026
RNCP Niv. 7 (Bac +5)

www.ied-paris.fr

Introduction et Missions

Nous sommes à l'aube d'une révolution économique, comptable, juridique, fiscale et financière. Le climat politique ambiant de ce début d'année 2025 y changera peu : la physique ignore les cycles politiques et il n'y a pas de scénario alternatif crédible pour la planète et pour ses habitants.

À mesure qu'elle touche aux flux financiers, la transformation des structures devient plus technique et plus complexe. Cette évolution va durablement modifier les entreprises et les modèles d'affaires, une évolution "aussi majeure pour la finance d'entreprise que le fut l'avènement de la finance de marché il y a 40 ans" (Vernimmen 2025).

Le levier essentiel du changement, c'est la connaissance, la professionnalisation et la diffusion de savoirs pratiques.

FROJAL, actionnaire majoritaire du groupe Lefebvre Dalloz, engage son expertise et ses moyens sur ce sujet et crée un pôle d'enseignement supérieur dédié à la durabilité : L'Institut d'Économie Durable.

Lefebvre Dalloz est le leader européen de la connaissance du chiffre et du droit : droit et compliance (Dalloz), comptabilité et fiscalité (Francis Lefebvre) et finance & gestion (Vernimmen). Ensemble, nous avons travaillé à la mise en commun des compétences pour créer un lieu physique d'émulation bénéficiant aux étudiants et aux professionnels aguerris.

Nous proposons aux étudiants un chemin d'expertise, plus technique et donc plus ambitieux. C'est le chemin qui les mènera à un leadership ancré et passionnant.

Nous faisons le choix de parcours basés sur la double compétence : des socles métiers solides (qu'ils soient en gestion, finance, juridique ou comptabilité) et une fine connaissance des enjeux ESG (contraintes physiques, modèles d'affaires, indicateurs extra-financiers, compliance & réglementation, etc).

L'Institut d'Économie Durable formera en présentiel des jeunes professionnels recherchés, désireux de transformer les organisations avec méthode et ambition.



La durabilité enseignée par ceux qui la façonnent

Créé avec **Lefebvre Dalloz**, ce projet bénéficie du soutien d'un comité stratégique exceptionnel composé de **Pascal Durand** (Parlementaire européen entre 2014 et 2024 où il a notamment oeuvré pour la souveraineté européenne en négociant le Green Deal), **Ketty de Falco** (Directrice Générale de Lefebvre Dalloz), et **Camille Szejnhorn** (membre du C3D et Directrice ESG de Lefebvre Dalloz), qui, forts de leurs parcours respectifs, accompagnent l'initiative en garantissant son alignement avec les enjeux du marché et les besoins des professionnels.

*équipe et
comité stratégique*



« En soutenant l'Institut d'Économie Durable, nous avons à cœur d'accompagner la formation des futurs experts et de contribuer au développement de ce pôle de formation initiale. Nous apportons notre expertise, nos outils logiciels et IA, ainsi que notre savoir en tant que 3^e acteur français de la formation professionnelle continue. »
– Ketty de Falco, Présidente de Lefebvre Dalloz

« Notre ambition est de donner aux étudiants les clés pour conjuguer performance économique et impact durable. Il ne s'agit plus d'opposer business et responsabilité, mais d'apprendre à structurer une transition crédible et mesurable. »
– Guillaume Leblond, Directeur de l'Institut d'Économie Durable (IED).

Lefebvre Dalloz



La durabilité enseignée par ceux qui la façonnent

Bertrand Badré, ancien Directeur Général de la Banque Mondiale et **parrain des promotions 2025-2026 de l'IED** :

« Nous sommes entrés dans une ère de modification profonde des normes et des structures de nos économies : un tournant complexe, mais pas inédit dans l'histoire. Pour réussir la transition écologique, il est impératif de repenser la formation des experts et d'accompagner les entreprises vers une culture où la soutenabilité devient une clé de lecture centrale des modèles économiques. »



BANQUE MONDIALE



*Bertrand Badré, parrain
des promotions 2025 -
2026 de l'IED*

Il a notamment publié en 2020 le livre "Voulons-nous (sérieusement) changer le monde ?".

« Pour repenser le monde et la finance après la crise du Covid-19, il partage dans cet ouvrage sa conviction profonde : il faut changer de modèle financier, passer du diktat du court terme à une stratégie du long terme, pour bâtir une économie fondée sur le développement durable et la prise en compte de l'humain. »

Nos programmes d'excellence

Avec l'IED, devenez un professionnel hybride armé pour transformer les entreprises grâce à un diplôme reconnu et des débouchés concrets. Nous avons construit des programmes de pointe pour des métiers d'impact.

IED > PROGRAMMES > FILIÈRE GESTION

Cycle Mastère

Manager de la Performance Globale, Financière et ESG

En 2 ans - Une formation axée double compétence qui renforce vos fondamentaux en finance et intègre une fine connaissance des enjeux ESG & RSE pour faire de vous des professionnels de la durabilité recherchés.

MSc.

Manager de la Performance Globale, Financière et ESG

En 1 an - Une formation de pointe qui hybride un socle financier solide et une expertise ESG pointue et recherchée dans les directions RSE, financières et stratégiques.

Ce programme a été conçu pour répondre au besoin exprimé d'entreprises de profils RSE et ESG plus solides sur leurs fondamentaux financiers, data et réglementaires.

Les piliers qui feront votre force :

Renforcer vos fondamentaux

- ⊙ EN GESTION ET EN FINANCE
- ⊙ EN RÉGLEMENTATION
- ⊙ RIGUEUR PROFESSIONNELLE ET HUMANITÉ

Maîtriser les enjeux RSE & ESG

- ⊙ CONTRAINTES PHYSIQUES
- ⊙ ÉVOLUTION DES CADRES RÉGLEMENTAIRES
- ⊙ IMPLICATIONS MÉTIERS ET OUTILS

Apprendre avec les entreprises

- ⊙ BUSINESS CASES CONCRETS
- ⊙ PROJETS D'ÉTUDES RÉELS
- ⊙ LEARNING EXPEDITIONS ET RENCONTRES

Un programme conçu sur mesure pour répondre à l'évolution des profils recherchés en RSE & Transition des organisations/

“

Après 15 années passées dans le contrôle de gestion du groupe, ma nomination à la tête de la Direction RSE symbolise les nouvelles attentes de la RSE : plus chiffrée, plus normée, plus intégrée à la stratégie d'entreprise. »

Mélanie Chiala
Directrice RSE du Groupe Beaumanoir (Quiksilver, Roxy, Billabong, DC Shoes)



“

Nous recherchons, ainsi que nos clients, des profils qui appliquent la rigueur du financier aux enjeux RSE. Cela nous ouvre les portes des directions financières et des directions générales, les portes de l'impact !

Charles Alibert
Co-fondateur du cabinet de conseil Ecomètis



“

Travailler dans l'impact et la sustainability est de plus en plus technique. Mon conseil : armez vous avec une formation rigoureuse qui mélange métier classique et durabilité”

Leslie Auriol
Manager - Sustainability & Impact at Eurazeo



Cursus pédagogique - Année 1

UE	Matière	Heures	ECTS
UE 1 - Fondamentaux de la gestion, de la finance et de l'économie	Les grandes évolutions de l'économie et de la finance aux XXe et XXIème siècles	91	2,0
	Révision des fondamentaux comptables et d'analyse financière		2,0
	Fondamentaux du contrôle de gestion		2,0
	Fondamentaux du droit et administration des sociétés		2,0
UE 2 - Développement durable, limites planétaires et modèles d'affaires soutenables	Les fondamentaux du développement durable	70	2,0
	Cartographie et dialogue avec les parties prenantes		2,0
	Les modèles d'affaires soutenables		2,0
UE 3 - Normes, réglementations et leviers d'actions ESG	Cadre réglementaire de la RSE	94,5	2,0
	Introduction aux obligations européennes de reporting ESG		2,0
	Le changement climatique		3,0
	Préservation des écosystèmes (pollution, biodiversité, eau)		2,0
	Enjeux sociaux au sein de l'entreprise et dans sa chaîne de valeur		3,0
UE 4 - Mesure et suivi de la performance globale (financière et extra-financière)	Les outils et la data au service des métiers - Les fondamentaux	101,5	3,0
	Mesurer la performance environnementale d'une organisation		3,0
	Mesurer la performance sociale d'une organisation		2,0
	Mettre en oeuvre le reporting ESG		2,0
	Études de cas : évaluation de projets ESG réussis		2,0
UE 5 - Pilotage et contrôle de la performance globale (financière et extra-financière)	Diagnostic et stratégie RSE	126	3,0
	Cartographie des risques financiers et extra-financiers		3,0
	La gestion de projets RSE		3,0
	La gouvernance d'entreprise dans la RSE		2,0
	L'audit financier		2,0
UE 6 - Les humanités au service de la durabilité	Anglais	84	3,0
	Psychologie et sociologie du changement		2,0
	Management des équipes (internes et externes)		2,0
	Savoir communiquer		2,0

Cursus pédagogique – Année 2

UE	Matière	Heures	ECTS
UE 1 – Fondamentaux de la gestion, de la finance et de l'économie	Principes de la gestion des risques financiers en entreprise	77	2,0
	Numérique, IA et transformation de la fonction finance (à l'ère de la durabilité)		2,0
	Du financement traditionnel des entreprises à la Finance durable		2,0
	Grands principes et l'évolution de la fiscalité en entreprise		2,0
UE 2 – Développement durable, limites planétaires et modèles d'affaires soutenables	Durabilité & Achats et Supply Chain	59,5	2,0
	Durabilité & Finance		2,0
	Durabilité & Offre		2,0
	Durabilité & Digital		2,0
UE 3 – Normes, réglementations et leviers d'actions ESG	Les leviers d'action face au changement climatique	63	2,0
	Les ressources et l'économie circulaire		2,0
	Conduite des affaires et gouvernance		2,0
	Les leviers d'action face aux enjeux sociaux et sociétaux		2,0
UE 4 – Mesure et suivi de la performance globale (financière et extra-financière)	Les reporting extra-financiers européens	98	2,0
	Outils et data au service des métiers – Performance globale		3,0
	La valorisation des externalités		2,0
	Elaborer un rapport de durabilité		2,0
	Mesurer la performance environnementale d'un produit ou service		2,0
UE 5 – Pilotage et contrôle de la performance globale (financière et extra-financière)	Les comptabilités multi-capitaux	105	2,0
	Métiers de l'audit (interne et externe) et cadre de référence		3,0
	Pratique de l'audit en finance durable		2,0
	L'audit des reporting et data extra-financières		3,0
	Coûts et rentabilité des projets durables		3,0
UE 6 – Les humanités au service de la durabilité	La gestion des crises	94,5	2,0
	Anglais appliqué		2,0
	Conduite du changement – Méthodologie		2,0
	Communiquer au service de la durabilité		2,0
	Management – Favoriser la collaboration		2,0
	L'homme et la nature : approches philosophiques, anthropologiques et sociologiques		2,0

Modalités du parcours

Rythme en alternance

Rentrée 4 semaines de formation intensive puis 1 semaine en école - 3 semaines en entreprises.

Et périodiquement des périodes **deep-dive** de 2 semaines à l'école.

Durée de 1 an

Septembre 2025 - Juillet 2026

Lieu campus de Paris

8 Terrasse Bellini - Esplanade de la Défense.

Pré-requis demandé

Bac+3

Équivalence 180 ECTS

Niveau de sortie

BAC +5

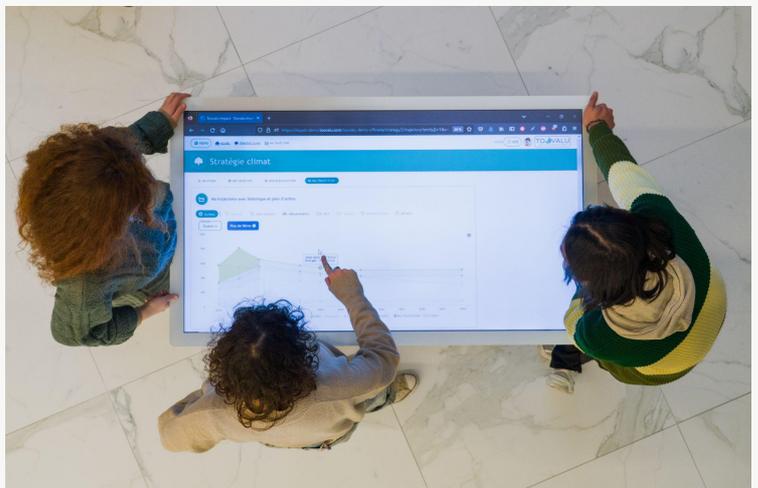
En partenariat avec et délivré par Excelia Group, la certification professionnelle niveau 7 « Manager de la responsabilité sociétale des entreprises et du développement durable », enregistrée au RNCP sous le numéro 37769 par décision de France Compétences en date du 19 juillet 2023.

Frais de scolarité

Année 1 : 8250€

Année 2 : 9000€

100% pris en charge par l'entreprise + un salaire.





Nos engagements pédagogiques



20 étudiants maximum par classe pour favoriser un apprentissage de pointe et personnalisé.

40 enseignants triés sur le volet et intégrés dans un continuum pédagogique.

80% de cours magistraux et **20%** de projets.

1 responsable de programme, professionnel de l'ESG.



Nos ingénieurs pédagogiques



Sébastien Ledent
ex Partner Mazars

mazars

Sébastien a passé 23 ans chez Mazars. Il était Associé spécialisé dans la transformation de la fonction finance.

En 2024, il quitte Mazars pour finir un doctorat sur la durabilité et ses impacts sur les modèles d'affaire des entreprises puis monter un cabinet d'expertise comptable. Expert Comptable, il a passé le visa durabilité du CNCC.

Il a réalisé la maquette du bachelor Business et IA pour l'ENOES.

Cofondateur et DG d'Ecolearn, Arnaud est un des leaders de la formation continue certifiante sur les enjeux de durabilité.

Il a passé 8 ans en tant que Directeur du Développement Durable du groupe Accor.

Il a passé 9 ans chez EY où il était Senior Manager Développement Durable.



Arnaud Herrmann
DG Ecolearn

EcoLearn
Compétences pour
l'Entreprise Durable

EY

ACCOR



Céline Lecompte Charton

**GROUPE
BPCE**

Céline est consultante en durabilité et reporting extra financier.

Elle est aussi formatrice en comptabilité extra financière et CSR.

Elle a passé 10 ans en fonction finance dans le groupe BPCE.

Et concrètement

Outils sur lesquels vous serez formés



Certifications que vous serez amenés à passer



Des cas réels d'entreprises sur lesquels vous plancherez



“

Changer l'économie est un métier sérieux.

CONTACT

07 86 44 42 38

contact@ied-paris.fr

Esplanade de la Défense
8 Terrasse Bellini
92800 Puteaux
France

Retrouvez nous sur nos réseaux sociaux
[ied_fr](#)



Et sur notre site internet www.ied-paris.fr

