



Shape the future
with confidence

Diagnostic organisationnel et financier

Octobre 2024

**ECONOMIE
SOCIALE ET
SOLIDAIRE**

DES CONSULTANTS SPÉCIALISÉS À VOS CÔTÉS

Le monde associatif évolue et doit faire face à un environnement toujours plus réglementé et concurrentiel.

Les associations, fondations et fonds de dotation sont soumis à de fortes exigences en matière de transparence tant dans la gouvernance et l'organisation qu'en matière de communication financière.

La recherche de la performance opérationnelle de votre structure s'accompagne d'une volonté de faire évoluer l'organisation, la gestion administrative et financière.

NOTRE ACCOMPAGNEMENT

EY vous propose un accompagnement sur mesure, adapté à vos objectifs et à votre taille, réalisé par des spécialistes des organismes à but non lucratif pour mettre en lumière les irrégularités et les problèmes d'efficacité au sein de vos processus.

Nos conclusions peuvent vous aider à plusieurs niveaux :

- Répondre au besoin de transparence ;
- Aider votre structure à réaliser au mieux sa mission statutaire ;
- Comparer vos performances actuelles aux meilleures pratiques sur le marché ;
- Améliorer la qualité des données financières et opérationnelles produites en limitant les risques.

Notre diagnostic vous apportera tous les éléments dont vous avez besoin pour vous aider dans votre prise de décision et l'élaboration d'une feuille de route cohérente avec votre stratégie.

■ ■ ■
The better the question.
The better the answer.
The better the world works.

EN QUOI CONSISTE LE DIAGNOSTIC CONDUIT PAR EY ?

Notre diagnostic s'appuie sur une méthodologie adaptée aux associations, fondations et fonds de dotation.

Notre démarche se structure en plusieurs étapes pour assurer la pertinence de nos conclusions :

1. Analyse de la situation actuelle

L'analyse de la situation actuelle de votre structure à travers :

- **La réalisation de benchmarks quantitatifs et qualitatifs et l'évaluation de la maturité**

Nos équipes apprécient l'efficacité de votre organisation, vos processus par rapport aux meilleures pratiques sectorielles, en les comparant aux pratiques et en se reposant sur notre expérience de l'économie solidaire.

- **La réalisation des entretiens individuels et collectifs**

- **L'analyse documentaire**

2. Constats et recommandations

Notre diagnostic prendra en compte tous les aspects organisationnels et financiers (comme l'organisation, les processus, les ressources humaines, ou bien encore les systèmes d'information) afin d'identifier les leviers d'amélioration possibles.

3. Plan de transformation adapté

Le plan de transformation co-construit avec nos consultants experts, définit un ensemble de mesures concrètes et d'actions correctives répondant aux constats relevés dans le cadre du diagnostic.

Plusieurs aspects peuvent être couverts :

- La gouvernance associative ;
- L'organisation : rôles, missions, responsabilités, gestion administrative et financière, organisation de la gouvernance, relations fonctionnelles ou hiérarchiques ;
- Les ressources humaines : recrutement, formation, gestion des compétences ;

- Les processus financiers : formalisation des procédures et modes opératoires, règles de gestion, contrôle et maîtrise des risques, pilotage financier et suivi des indicateurs ;
- Les systèmes d'information : modernisation des outils, dématérialisation des données, automatisation des flux.

NOS ATOUTS

Expérience

Une connaissance approfondie des problématiques liées au secteur des organismes à but non lucratif, acquise grâce à de nombreuses références et à une mise à jour constante au travers de formations internes ciblées.

Réactivité

Nos équipes d'experts dédiés au secteur des organismes à but non lucratif vous proposent une démarche pluridisciplinaire, ainsi qu'un accompagnement adapté à vos enjeux.

Pragmatisme

Notre approche opérationnelle et notre proximité avec nos clients nous permettent d'offrir une approche efficace et pragmatique, adaptée à vos enjeux opérationnels.

EXEMPLES DE MISSIONS RÉALISÉES

- Évaluation de l'organisation, des processus et des outils.
- Évaluation des ressources.
- Recommandation d'une organisation, des processus cibles et redéfinition des rôles et responsabilités.

EY | Building a better working world

La raison d'être d'EY est de participer à la construction d'un monde plus équilibré, en créant de la valeur sur le long terme pour nos clients, nos collaborateurs et pour la société, et en renforçant la confiance dans les marchés financiers.

Expertes dans le traitement des données et des nouvelles technologies, les équipes EY présentes dans plus de 150 pays, contribuent à créer les conditions de la confiance dans l'économie et répondent aux enjeux de croissance, de transformation et de gestion des activités de nos clients.

Fortes de compétences en audit, consulting, droit, stratégie, fiscalité et transactions, les équipes EY sont en mesure de décrypter les complexités du monde d'aujourd'hui, de poser les bonnes questions et d'y apporter des réponses pertinentes.

EY désigne l'organisation mondiale et peut faire référence à l'un ou plusieurs des membres d'Ernst & Young Global Limited, dont chacun représente une entité juridique distincte, Ernst & Young Global Limited, société britannique à responsabilité limitée par garantie, ne fournit pas de prestations aux clients. Les informations sur la manière dont EY collecte et utilise les données personnelles, ainsi que sur les droits des personnes concernées au titre de la législation en matière de protection des données sont disponibles sur ey.com/privacy. Les cabinets membres d'EY ne pratiquent pas d'activité juridique lorsque les lois locales l'interdisent. Pour plus d'informations sur notre organisation, veuillez vous rendre sur notre site ey.com.

© 2024 EY & Associés.
Tous droits réservés.

Studio BMC France – 2410BMC160-10.
ED None.
Score n° 2023-089.

Cette publication a valeur d'information générale et ne saurait se substituer à un conseil professionnel en matière comptable, fiscale, juridique ou autre. Pour toute question spécifique, veuillez vous adresser à vos conseillers.

ey.com/fr

Contacts

Jérôme Mourroux

Associé
Spécialisé auprès du secteur non marchand
EY & Associés
+33 6 80 05 74 65
jerome.mourroux@fr.ey.com

Joël Fusil

Associé
Responsable du département Economie Sociale et Solidaire
EY & Associés
+33 6 08 74 65 78
joel.fusil@fr.ey.com