



UNIVERSITÉ PARIS 1 PANTHÉON SORBONNE
IAE PARIS
SORBONNE BUSINESS SCHOOL

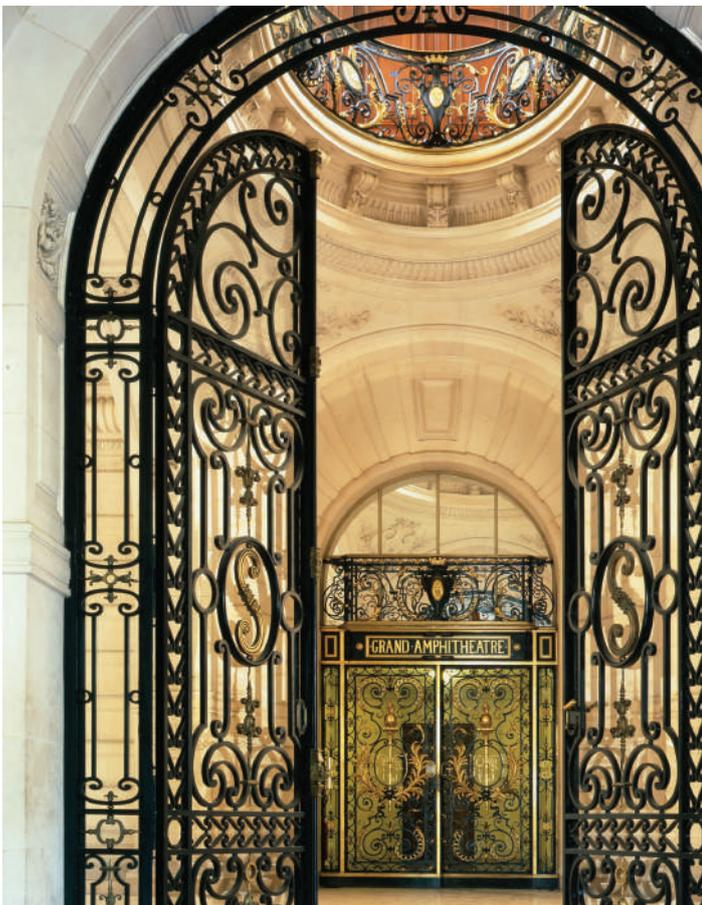
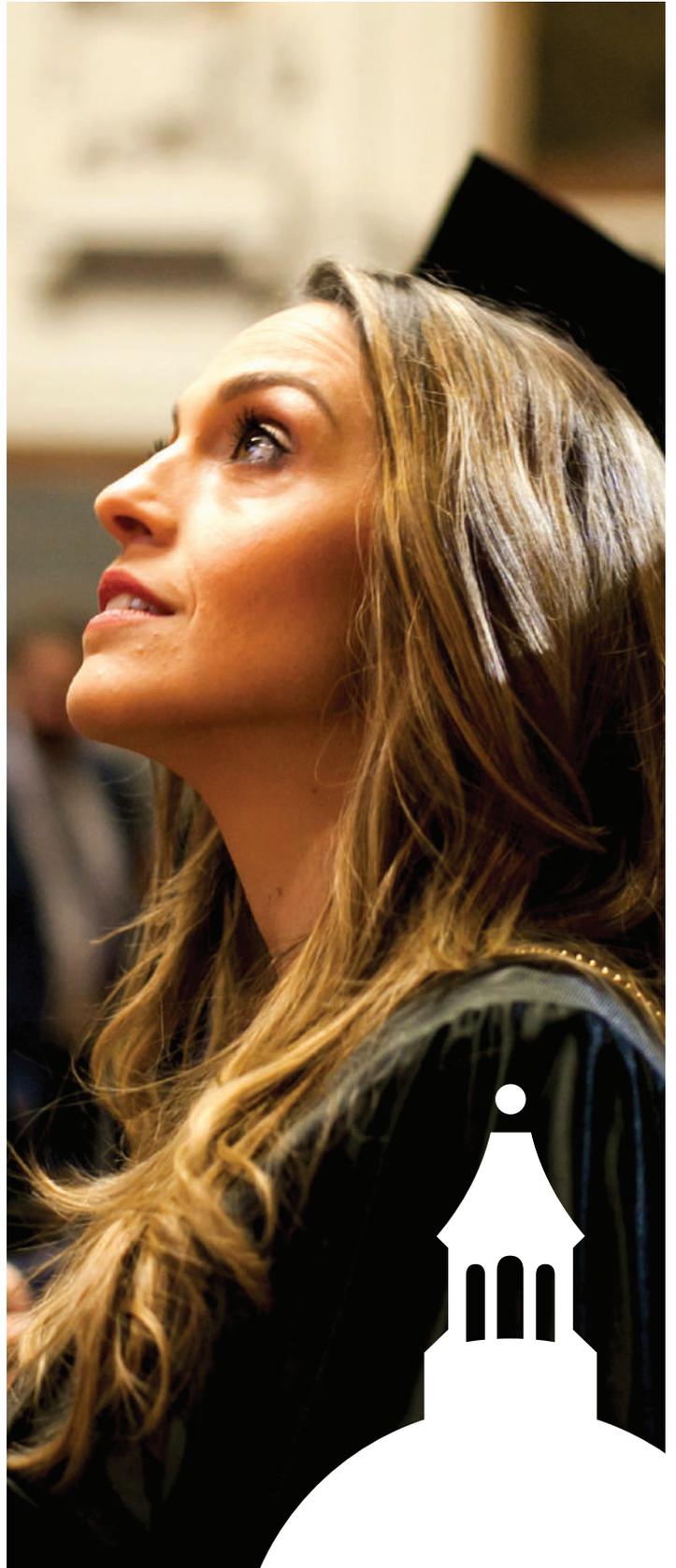
Une grande histoire de management



MASTER MANAGEMENT DES ASSOCIATIONS

—
EXECUTIVE PROGRAMME

Rentrée janvier 2025



ÉDITO



Éric LAMARQUE

Directeur

Se former à l'**IAE Paris-Sorbonne Business School**, c'est faire le choix d'un établissement public fort de plus de soixante cinq ans d'expérience dans le domaine du management, **associé à la prestigieuse université Paris 1 Panthéon Sorbonne**. Nous proposons à ce titre des diplômes en formation initiale, en apprentissage et en formation continue.

Fidèle à sa mission de service public, l'IAE Paris-Sorbonne Business School est fortement investi dans l'**égalité des chances** et la **démocratisation de la réussite**. Nous nous inscrivons dans une **vision non déterministe de la carrière** professionnelle tout au long de la vie où **le progrès de chacun est fondé sur son potentiel et son mérite**. Nous nous attachons ainsi au développement personnel de femmes et d'hommes, choisis pour leur potentiel ou leurs parcours antérieurs, quelles que soient leurs origines.

Parce que la formation au management ne peut se concevoir sans une **collaboration étroite avec le monde professionnel**, nous avons développé un réseau très dense de relations avec les entreprises de toute taille, **qui profite tant à l'enseignement qu'à la recherche**. L'IAE Paris-Sorbonne bénéficie d'un **rayonnement international** grâce à de nombreux partenariats tissés avec des établissements sur tous les continents et à un **réseau actif de 38 000 alumni** qui exercent à travers le monde.

Notre localisation dans le **nouveau quartier universitaire parisien au sein du 13^e arrondissement** en fait un endroit idéal pour se former.

C'est avec le soutien de nos partenaires que nous construisons l'histoire de l'IAE Paris-Sorbonne Business School : celle du management, de la recherche, du progrès, de l'engagement sociétal et de l'égalité des chances pour toutes et tous.



CHIFFRES CLÉS

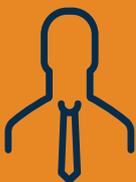


39 000

alumni qui exercent à travers le monde

+ de 2 800

étudiants dont 75% en formation continue dont un tiers à l'international



53

enseignants universitaires

300
intervenants professionnels



29

programmes de formation à Paris dont 16 Executives Programmes

17

programmes à l'international

(Algérie • Brésil • Chine • Guyane • Île Maurice • Liban • Maroc • Sénégal • Tunisie • Turquie • Vietnam)



65

partenaires internationaux pour la formation et la recherche

7

chaires de recherche

- Économie des Partenariats Public-Privé
- Entrepreneuriat-Territoire-Innovation
 - Financements Alternatifs au secteur agricole
 - Marques & Valeurs
- Management et Gouvernance des Coopératives Financières
- Mutations-Anticipations-Innovations
 - Risques



PLUS DE 65 ANS D'EXPERTISE DANS LE MANAGEMENT

Associé à l'université Paris 1 Panthéon-Sorbonne, l'IAE Paris-Sorbonne Business School est une école universitaire spécialisée dans la formation et la recherche en sciences de gestion et en management.

Depuis sa création en 1956, l'IAE Paris-Sorbonne est engagé dans la **double compétence en management pour les professionnels et les étudiants en poursuite d'études**, avec des formules adaptées à chaque public. Au-delà du management général, son offre de formation principalement de niveau master s'est étendue au cours des années à **d'autres domaines plus spécialisés** :

- Contrôle-Audit,
- Data Science,
- Entrepreneuriat,
- Finance, Banque,
- Management de la santé,
- Management de projets et de l'innovation,
- Management des associations,
- Management des risques,
- Management international,
- Marketing,
- Marque et communication,
- Qualité-Sécurité-Environnement (QSE),
- Ressources Humaines et RSE,
- Supply Chain Management.

La formation continue constitue 75% de l'activité, sous forme d'Executive programmes diplômants ou de programmes courts qui peuvent être adaptés aux besoins des entreprises. **Plus de 2 000 cadres sont ainsi formés chaque année, dont un tiers à l'international** dans le cadre de partenariats avec des établissements étrangers.

Les formations sont fondées sur une **approche pédagogique à la pointe des enjeux du monde professionnel**, donnant la priorité aux **fondamentaux**, basée sur la **transversalité des enseignements et nourrie par la recherche**. La **combinaison d'expertises académiques et professionnelles** participe à offrir des **programmes de haut niveau**, associant enseignants-chercheurs et praticiens issus de nombreuses entreprises, institutions et organisations.

Grâce à ses convictions pédagogiques fortes, l'IAE Paris-Sorbonne s'engage à former des managers experts, au cœur des enjeux sociétaux, capables d'appréhender leurs fonctions dans une approche globale, et ainsi prêts à l'exercice de hautes responsabilités.

MASTER MANAGEMENT DES ASSOCIATIONS

Créé en 2001 à la demande et en étroite partenariat avec le secteur associatif, premier diplôme universitaire habilité dans ce domaine, le Master Management des Associations est devenu une référence dans le secteur.

Les diplômé.es se voient décerner le **Master Management et Administration des Entreprises, parcours Management des associations**, délivré par l'université Paris 1 Panthéon-Sorbonne.

OBJECTIFS

Dans un environnement en profonde mutation, les dirigeantes et dirigeants du secteur associatif prennent en charge des problématiques de management de personnes, de projets et de structures de plus en plus complexes. Ils sont incités à accroître la performance de leurs associations, tout en préservant leur identité singulière.

Le master permet d'**approfondir les choix de management et de stratégie** qui sont au cœur de leurs responsabilités.

Le diplôme offre une formation approfondie dans les différentes spécialités du management, appliquées **spécifiquement au secteur associatif**. Il propose également une **ouverture sur la socio-économie des associations**, dans le cadre d'un partenariat développé avec des chercheurs du CNAM.

PÉDAGOGIE PARTICIPATIVE

La méthode pédagogique mise en œuvre dans le diplôme s'appuie en particulier sur les **études de cas**, méthode inductive qui permet à l'auditeur, au travers de l'étude de situations réelles, de passer du concret aux concepts.

L'IAE Paris-Sorbonne mobilise un projet pédagogique original fondé sur l'analyse des pratiques professionnelles et sur la mise en synergie de deux types d'expertises : celle des spécialistes universitaires et celle de professionnels reconnus du monde associatif.

Les atouts de la formation

Un programme compatible avec son activité professionnelle

Le Master Management des Associations est proposé en temps partiel pour concilier cours et activité professionnelle.

Partage d'expériences

> Un partage d'expériences entre des participants qui occupent des responsabilités variées dans le domaine des associations et de l'économie sociale et solidaire.

> Un travail de groupe qui associe réflexion et action à travers l'étude approfondie de situations en association.

Un réseau actif de 39 000 diplômés

Plus de 100 manifestations par an et une vingtaine de clubs professionnels sont animés par l'association IAE Paris-Alumni pour favoriser les rencontres.

Sensibilisation aux enjeux sociétaux

En phase avec les valeurs promues par l'IAE Paris-Sorbonne, les étudiants bénéficient d'enseignements qui intègrent de manière transversale les enjeux sociaux et environnementaux dans les organisations. Par ailleurs, l'IAE Paris-Sorbonne fait partie des établissements d'enseignement supérieur qui s'engagent dans la lutte contre les discriminations, le harcèlement et les violences sexistes et sexuelles, avec la mise en place d'ateliers de sensibilisation spécifiques pour tous nos étudiants.

Des moments forts

Les participants sont conviés régulièrement à des groupes d'échanges et de réflexion, lors de tables-rondes et de conférences animées par des experts.

ÉVOLUTION PROFESSIONNELLE

75%

des diplômés ont évolué dans leurs fonctions au sein de leur entreprise ou ailleurs.

50%

estiment que la formation a eu un impact positif sur leurs conditions salariales.

Enquête 2023 réalisée sur les diplômés 2022, 6 mois après l'obtention de leurs diplômes.

ÉQUIPE PÉDAGOGIQUE

Enseignants universitaires IAE Paris-Sorbonne

Olivier CRISTOFINI,
Maître de conférences

Marianne DOURNAUX,
Maître de conférences

Philippe EYNAUD,
Professeur

Emmanuelle GARBE,
Maîtresse de conférences

Nathalie LALLEMAND-STEMPAK,
Maîtresse de conférences

Marie-Ève LAPORTE,
Maîtresse de conférences

Eric LAMARQUE,
Professeur

Géraldine SCHMIDT,
Professeure

Enseignants-chercheurs autres établissements

Rémi BOURGUIGNON,
Professeur, IAE Gustave Eiffel

Laurent FRAISSE,
Sociologue économiste, LISE/CNAM/
CNRS

Fabrice TRAVERSAZ,
Chargé d'Études au LISE-CNRS

Intervenants professionnels

Charles BRUNELET,
Avocat, Cabinet Delsol et associés

Josselin FOUQUET, Consultant et ancien délégué général

Fanny GEROME,
Directrice du Développement, France Active

Gabriel HUBSCHWERLIN, Délégué Régional UFCV et
Vice-Président de l'UNAT en Grand Est

Olivier MAUREL,
Consultant chercheur, Indépendant



Professeure Nathalie RAULET-CROSET Directrice du programme

Responsable du Master Management des associations, Nathalie Raulet-Croset est spécialiste de la théorie des organisations, de la gestion du changement et des aspects humains du management. Ses recherches portent sur les coopérations au sein des territoires ainsi que sur les nouvelles formes de management et d'organisation.

Programme

Semestre 1

Socio-économie des associations

Environnement juridique, administratif et fiscal

Management des ressources humaines

Management des systèmes d'information

Management financier

Semestre 2

Pilotage des activités et développement des performances

Marketing et communication

Management stratégique et gouvernance

Mémoire et projet transversal

Volume horaire global 300h | 60 ECTS

DURÉE

- **18 mois** : 18 séminaires de 3 jours par mois (mercredi, jeudi, vendredi et certains samedis, sauf en août)

> Coût : 10 000 €

Éric PLOTEAU,
Directeur développement, Force For Good

Sandra MARY-RAVAULT,
Avocate au barreau de Nanterre

Vincent TAILLANDIER,
Membre des Maisons de l'Intelligence Collective

Thierry WIEDEMANN-GOIRAN,
Associé PNS (RSE, ISR, gouvernance)

COMMENT INTÉGRER CE PROGRAMME ?

1 Remplir les conditions d'admission

- Être titulaire d'un **BAC+4**
(240 ECTS ou équivalent) ou faire valoir une
Validation des Acquis professionnels (VAP)

1



2

S'inscrire en ligne www.iae-paris.com

- 1e session > du 2 au 31 mai 2024
- 2e session > du 2 septembre au 1er octobre 2024

3 Participer à un entretien d'admission

- si ma candidature est retenue
- 1e session > le 26 juin 2024
 - 2e session > le 14 octobre 2024

3



4

Rentrée
Janvier 2025

INDICATEURS

Sélection > **83%**

des candidats intègrent la formation

Réussite > **100%**

des étudiants sont diplômés

Satisfaction > **100%**

des diplômés recommandent la formation

COMMENT FINANCER VOTRE FORMATION ?

Activez vos démarches dès que possible : les délais d'obtention de financement peuvent être longs. N'attendez pas pour ouvrir votre compte CPF et vous rapprocher de votre employeur et/ou des organismes financeurs.

Tarifs 2024/2025

Pour la totalité du programme
(droits universitaires inclus)

■ 10 000€

La formation est certifiée Qualiopi
et éligible au CPF.

Différents dispositifs existent pour vous aider à financer votre formation :

- Le compte personnel de formation (CPF)
- Le projet de transition professionnelle (ancien CIF)
- Le plan de développement des compétences (ancien plan de formation)
- La promotion par alternance (Pro-A)

Selon votre situation, certains
dispositifs peuvent se cumuler.

Quelques liens utiles

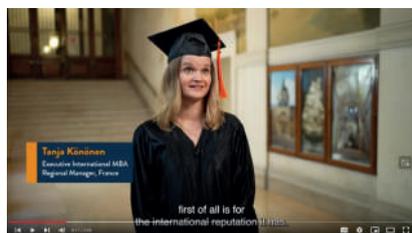
- CPF
www.moncompteactivite.gouv.fr
- Fongécif IDF
www.fongecif-idf.fr
- Ministère du travail
www.travail.gouv.fr
- Centre d'information et de ressources sur la formation continue
www.centre-inffo.fr
- France Travail
www.francetravail.fr

Plus d'infos > www.iae-paris.com/financements

PAROLES D'ALUMNI



Retrouvez les témoignages de nos alumni sur notre chaîne YouTube @iaeparis.



Toutes
les vidéos
sur >





Une grande histoire de management

En partenariat avec

JURISassociations

CONTACT

Gestionnaire de formation
Claire LAIGLE | 01 44 08 73 32
mastermas@iae.pantheonsorbonne.fr

IAE Paris-Sorbonne
8 bis, rue de la Croix Jarry
75013 Paris

 @iaeparis

SOIRÉE PORTES OUVERTES

Mardi 12 mars 2024 de 18h30 à 21h
S'inscrire > www.iae-paris.com/spo

RÉUNIONS D'INFORMATION

Retrouvez toutes les dates
sur la page du programme

