

# Séminaire 4



## Gouvernance

# Paris

**LIEU**  
 ESCP EUROPE  
 3 rue Armand Moisant,  
 75015 Paris

**INFO PRATIQUE**  
 Déjeuner pris en  
 commun de 12h45 à 14h

**4**  
**oct.**  
**2023**

### Objectifs pédagogiques

- Partager une culture commune en matière de gouvernance et en percevoir les enjeux
- Identifier les ingrédients et les modalités d'une "bonne" gouvernance : besoins et attendus internes et externes
- Structurer son approche pour construire sa gouvernance et pouvoir mettre en œuvre une méthode simple

### MERCREDI 4 OCTOBRE

#### 8h30 | Accueil autour d'un café

#### De 9h à 9h30 | Présentation de la journée – temps d'inclusion

#### De 9h30 à 12h45 | L'importance d'une bonne gouvernance

- Qu'est-ce que la gouvernance : à quoi ça sert ? Panorama de la gouvernance : jalons, règles et principes clefs – formes, structures, outils. Ateliers et plénière
- Comment et pourquoi faire évoluer sa gouvernance – témoignage d'un chef d'entreprise
- 4 situations pour réfléchir à sa gouvernance : études de cas
- Qu'est-ce qu'une « bonne gouvernance » ? Quels prérequis, quels principes, quels ingrédients, quelles modalités – partage d'idées et de bonnes pratiques

#### De 14h à 17h | Mettre en place un dispositif de gouvernance

- Le regard de l'investisseur : témoignage - motivations, critères de choix, exigences
- Se poser les bonnes questions pour constituer sa gouvernance - présentation de 3 grilles de lecture et ateliers d'exploitation :
  1. Enjeux prioritaires internes et externes
  2. Ecosystème et parties prenantes
  3. Vision/ambition et stratégie/jalons
- Construction collective d'outil d'aide à la décision : quelle gouvernance pour quelle situation / quel stade de développement ? Quelles questions pertinentes se poser pour construire sa gouvernance ?

#### De 17h à 17h15 | Les points essentiels à retenir, conclusion du séminaire, questionnaire d'évaluation et prochaines étapes

**Christine MOREL – MAROGER** est diplômée d'ESCP Europe (promotion 1982) et du Centre de formation des journalistes ("Traitement de l'information", 1988), elle a notamment développé en tant qu'entrepreneure et intervenante de terrain une approche innovante des sujets de gouvernance et de transformation. Membre active de l'Institut Français des administrateurs pendant une dizaine d'années, elle a fondé en 2007 le Groupe Gouvernance ESCP, réseau de partage d'expériences et de bonnes pratiques ainsi que de création d'événements et de contenus pédagogiques. Christine Morel-Maroger est aujourd'hui chargée d'enseignement à l'ESCP et formatrice à l'École Polytechnique Executive Education.