

DES NÉGOCIATIONS FOURNISSEURS OPTIMISÉES GRÂCE À L'INTÉGRATION DE IVALUA AVEC SAP

Sagemcom

SAGEMCOM, acteur mondial sur le marché des terminaux communicants à haute valeur ajoutée, s'est appuyé sur l'expertise d'OJC Conseil pour déployer la solution d'eSourcing IVALUA dans un écosystème SAP, et gérer les négociations de production pour la totalité de ses activités mondiales.



Chiffres clés 2017

1200 M€

achats de production

30 Md

composants dans le monde

+30 M

terminaux fabriqués chaque année

15 000

articles référencés

10

sites de production à travers le monde

95%

contrats fournisseurs dans Ivalua

350

fournisseurs stratégiques

100%

des achats de production couverts

800

négociations menées en 3 ans

Défis du groupe

- L'**innovation** et la **rupture technologique** sont cruciales pour la compétitivité de l'entreprise
- Face à la **volatilité des matières premières**, les risques liés aux prix et à la disponibilité sont élevés
- **Un environnement international très concurrentiel**, où les volumes et les natures d'achats et de production sont importants

Contexte

L'atout majeur de SAGEMCOM réside dans le renouvellement rapide de sa gamme et de ses produits. Au cœur de l'organisation, les Achats orchestrent chaque cycle de production, de l'identification des besoins en matières premières à la livraison des produits fabriqués. Le volume, la complexité et la volatilité des prix ont rendu nécessaire la mise en place d'un outil puissant et unifié pour gérer l'ensemble des négociations.



Nous opérons au sein d'un marché extrêmement concurrentiel et dynamique. Notre souhait est d'impliquer les Achats plus en amont dans le processus achats et le cycle des produits dans un objectif de gestion des risques, de réduction du time-to-market et d'amélioration de la performance de l'entreprise.

Jean-Claude Barberan
Directeur Achats
SAGEMCOM



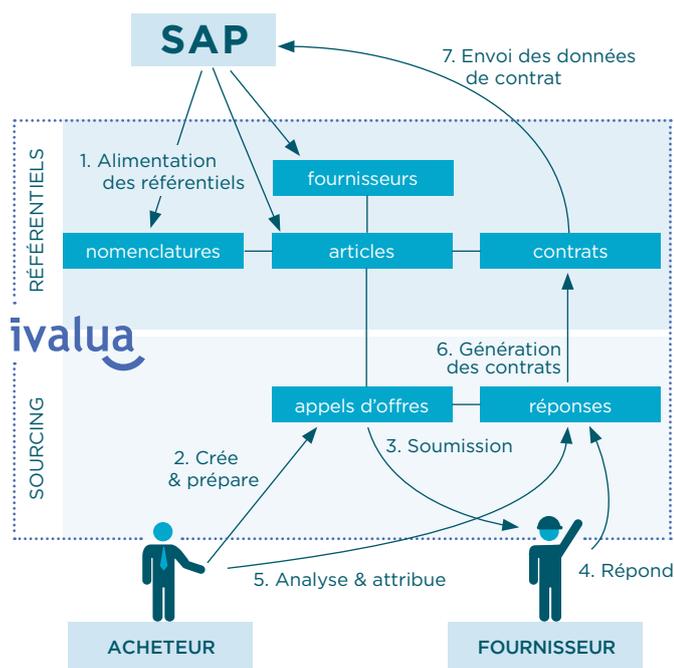
AVEC L'APPUI D'OJC CONSEIL, SAGEMCOM A DEPLOYÉ UN OUTIL ADAPTÉ AUX NOUVEAUX ENJEUX DU GROUPE DANS UN ECOSYSTÈME TECHNIQUE SAP

Force de proposition, l'équipe OJC a su appréhender immédiatement nos processus achats et intégrer la suite e-sourcing à notre écosystème existant. Nous avons pu exploiter la solution très rapidement. Leur intervention a été extrêmement satisfaisante, et les délais tenus.

Philippe Longuet
Responsable Système d'Information Achats
SAGEMCOM

Solution déployée

SAGEMCOM a choisi l'**exhaustivité des fonctionnalités « sourcing » et la robustesse d'Ivalua**. En quelques mois, SAGEMCOM s'est doté d'une solution éprouvée par de nombreux groupes industriels pour la gestion des achats de production, avec les modules SRM & Référenciel Fournisseurs, Sourcing & Appels d'Offres, Contrats & Catalogues, Pilotage Stratégique et Plan d'actions.



Intégration

Pour répondre aux exigences de SAGEMCOM, OJC Conseil a conçu et développé des interfaces SAP permettant une synchronisation quotidienne et automatique des référentiels et des contrats de production. L'acheteur de SAGEMCOM peut donc constituer ses appels d'offres à partir des référentiels issus d'SAP, puis réinjecter, en un clic, les conditions de prix négociées dans le système de production. Cette intégration étroite garantit la fiabilité des données et réduit drastiquement le coût et les délais de transmission d'information entre les acheteurs et les équipes de production.

Gains constatés

- **100% des achats** de production couverts dans Ivalua
- **>95% des contrats fournisseurs** gérés depuis Ivalua, soit 800 négociations menées en 3 ans
- **Application instantanée** des tarifs et conditions d'achats négociés avec les fournisseurs
- Outil interne majeur de **prise de décision**, du fait de la qualité de ses données irréprochable
- **Réduction des coûts** de maintenance et d'infogérance