

## **JOËL TETARD**

### **DOMAINES DE COMPÉTENCE**

- **Joël Tétard a une forte expertise dans les domaines des études marketing et stratégiques appliquées aux secteurs de l'Energie et de l'Environnement.**
- **Il propose en particulier aux dirigeants d'entreprises et aux responsables de Collectivités Territoriales des prestations d'études marketing et de conseil stratégique permettant de :**
  - ✓ mieux connaître leur environnement concurrentiel, marketing, économique, réglementaire et technologique ;
  - ✓ identifier les opportunités permettant de renforcer leur positionnement stratégique ;
  - ✓ définir des stratégies permettant de renforcer ou d'acquérir des concurrentiels ;
  - ✓ accompagner la mise en place opérationnelle de ces stratégies.

### **DOMAINES D'EXPERTISE**

- **Joël TETARD est particulièrement qualifié dans les domaines suivants :**
  - ✓ Etudes de planification territoriale de l'énergie ;
  - ✓ Bilan réglementaires des émissions de gaz à effet de serre (GES), Bilan Carbone et stratégies d'adaptation aux changements climatiques et de réduction de la vulnérabilité énergétique. ;
  - ✓ Études réglementaire de faisabilité des Energies Renouvelables dans le cadre de projets d'aménagement du territoire ;
  - ✓ stratégies de développement économique basées sur le Développement Durable et l'Economie Circulaire ;
  - ✓ études stratégiques, marketing et économiques des marchés de l'énergie et de l'environnement.
- **Joël TETARD réalise des prestations d'études et de conseil Stratégique, Marketing et Technico-économique concernant les marchés suivants :**
  - ✓ Energies renouvelables : Bio-énergies, Eolien, Solaire thermique, Solaire photovoltaïque, énergies de la mer, ... ;
  - ✓ Bio-matériaux et bio-ressources ;
  - ✓ Cogénération et production décentralisée d'énergie ;
  - ✓ Traitement et valorisation des co-produits et des déchets ;
  - ✓ Chauffage, Ventilation et Climatisation domestique, collective et tertiaire

### ASSISTANCE À L'INNOVATION

- Audits d'acquisition d'entreprises spécialisées en EnR.
- Veille scientifique et technologique,
- Etudes de l'Etat de l'Art et Bilans techniques ;
- Etudes d'opportunité et de faisabilité technico-économiques de nouvelles technologies énergétiques et environnementales ;
- Identification et négociation de partenariat technologique, industriel et commercial ;

### AIDE A LA DECISION

- Etudes stratégiques et concurrentielles ;
- Etudes de marché qualitatives et quantitatives ;
- Etudes de faisabilité technique, économique, organisationnelle et commerciale de projets Energies Nouvelles (Biomasse, Solaire Thermique, Photovoltaïque, ...) ;
- Prédiagnostic, diagnostic et audit énergétique ;
- Etudes de vulnérabilité au changement climatique et stratégies d'adaptation ;
- Stratégie de réduction de la vulnérabilité énergétique ;
- Bilan réglementaire des émissions de Gaz à Effet de Serre ;
- Bilan Carbone « Entreprise », « Patrimoine et Service » et « Territoire » .

### STRATÉGIE DE DÉVELOPPEMENT DURABLE DES TERRITOIRES ET DES ENTREPRISES

- Plans Climat Air Energie Territoriaux ;
- Volet « énergie » des Plans Locaux d'Urbanisme
- Accompagnement à la labellisation CIT'ERGIE :
- Volet « Energie » des Schémas de Cohérence Territoriaux (ScoT) ;
- Etudes de faisabilité sur le potentiel de développement en énergies renouvelables et sur l'opportunité de création ou de raccordement à un réseau de chaleur ou de froid ayant recours aux énergies renouvelables et de récupération
- Chartes Forestières Territoriales ;
- Etudes de filières Eco-Industries ;
- Stratégie de déploiement de clusters Eco-Industrie ;
- Accompagnement à la mise en place de stratégie d'Economie Circulaire

## **Entreprises et organisations professionnelles**

- Blan'Cass (association intervenant dans l'Economie Sociale et Solidaire)
- British Gas
- BSRIA
- Centre Français de l'Electricité
- CESI, Ecole d'Ingénieurs d'Angoulême
- CIFOP, organisme de formation de la CCI d'Angoulême
- Daikin
- Ecocinétic, startup spécialiste des micro-éoliennes
- Ecomobilier
- Electricité de France – Business Innovation
- Electricité de France – Direction des Etudes et Recherches
- Electricité de France Energies Nouvelles
- Etincel, incubateur d'entreprises innovantes de la région Poitou Charentes
- Gasunie
- Gaz de France
- ICF Habitat, filiale immobilière de la SNCF
- Institut Français de l'Environnement
- M-Real, leader finlandais de l'industrie papetière
- Primagaz
- Propellet France, association interprofessionnelle du Granulé en France
- RhônealpeEnergieEnvironnement
- Poweo
- Retiwoo
- SILAC Industrie
- SOFFIMAT

## **Administrations et collectivités territoriales :**

- Agence de l'Environnement et de la Maîtrise de l'Energie (ADEME)
- Direction Générale DG XVII « Energie » des Communautés Européennes
- Collectivité d'Agglomération de La Rochelle (17)
- Communauté d'Agglomération de Nîmes (30)
- Communauté d'Agglomération du Bocage Bressuirais (87)
- Communauté de Communes Agly-Fenouillèdes (66)
- Communauté de Communes Bandiat-Tardoire (16)
- Communauté de Communes du Pays Fontenay-Vendée (85)
- Communauté de Communes Vallée des Baux-Alpilles (83)
- Commune de Buxerolles (86)
- Commune de Saint-Denis (93)
- Commune de Venelle (83)
- Conseil Régional d'Alsace
- Conseil Régional Martinique
- Conseil Régional Poitou-Charentes
- Pays Horte et Tardoire (16)
- Syndicat des Eaux Vienne Briance Gorre
- Ville d'Angoulême

## **ETUDES STRATÉGIQUES ET MARKETING DE L'ÉNERGIE**

- ***Etude des pratiques des laboratoires et des industriels européens concernant la certification de conformité aux normes des appareils de chauffage au bois***, pour l'ADEME (2017) ;
- ***Etude Stratégique et Technico-Economique des emplois de la filière française « Granulés de bois »***, pour l'organisation professionnelle Propellet France (2015) ;
- ***Etude stratégique et Marketing des marchés des énergies renouvelables en Poitou-Charentes*** pour une start-up soutenue par l'incubateur ETINCEL Poitou-Charentes (2014) ;
- ***Etude stratégique « Wastes to Energy » d'identification et de caractérisation des grands réseaux de chaleur français et installations de cogénération industrielle*** valorisant les ordures ménagères et les déchets industriels, pour le groupe finlandais FORTUM. (novembre 2011 – février 2012)
- ***Etude stratégique et marketing du marché des petites hydroliennes océaniques, estuariennes et fluviales*** pour Ecocinetic, start-up de La Rochelle soutenue par l'incubateur ETINCEL Poitou-Charentes (2011-2012) ;
- ***Etude stratégique de diversification et marketing des marchés européens des granulés « biomasse »*** (wood pellets et agro-pellets) utilisés par les producteurs d'énergie (réseaux de chaleur, centrales électriques), pour le groupe papetier finlandais M-REAL (juillet – décembre 2009) ;
- ***Etude stratégique de diversification dans le domaine de la production et la vente d'électricité et de chaleur***, pour POWEO (2008) ;
- ***Etude stratégique des de la transposition en droit national des directives « efficacité énergétique des bâtiments » et « performances énergétiques des équipements » sur les marchés européens HVAC*** (octobre-décembre 2008) ;
- ***Etude stratégique et veille concurrentielle sur le marché mondial des micro-éoliennes*** pour un industriel français (février 2008) ;
- ***Benchmark européen et étude stratégique et marketing concernant la mise en place d'un cluster «Energies Renouvelables» en Alsace***, pour le Conseil Régional d'Alsace (2006) ;
- ***Etude stratégique d'assistance à la prise de participation (« Due Dilligence ») de 66,5% du capital de SUPRA, une entreprise leader du marché des appareils de chauffage au bois***, par Electricité de France (2006) ;
- ***Analyse stratégique de la R&D dans le secteur du chauffage domestique au bois***, pour l'ADEME (2003).

## PLANIFICATION TERRITORIALE DE L'ÉNERGIE

- **Accompagnement à la démarche Cit'ergie des collectivités territoriales**
  - ✓ **Communauté de Communes Haut-Val de Sèvres (79)** : Pré-diagnostic préalable à l'engagement dans la démarche CI'Ergie (2019) ;
- **Etudes de faisabilité sur le potentiel de développement en énergies renouvelables, dans le cadre de projets d'aménagement :**
  - ✓ **Communauté d'Agglomération de La Rochelle (17)** : Etude de faisabilité sur le potentiel de développement des énergies renouvelables du projet Joffre-Rompsay ;
  - ✓ **Nîmes Métropole (30)** : étude réglementaire de faisabilité EnR pour l'élaboration du dossier d'étude d'autorisation unique de la ZAC Marché Gare sur la commune de Nîmes ;
  - ✓ **Communauté de communes de Fontenay-Vendée (85)** : extensions n°1 et n°2 de la ZAE du Moulin Bertin, à Fontenay-le-Comte ;
  - ✓ **Communauté d'Agglomération du Bocage Bressuirais (79)** : études réglementaires dans le cadre de l'aménagement des quadrants Est et Ouest du parc d'activités Alphaparc à Bressuire ;
  - ✓ **Communauté d'Agglomération de La Rochelle (17)** : *future station de traitement des eaux usées de Marsilly* (17) ;
  - ✓ **Communauté de Communes Bandiat-Tardoire (16)** : création et le suivi de la ZAC « Les Terrasse de Tardoire » ;
  - ✓ **Délégation Régionale Martinique de l'ADEME et le Conseil Régional de la Martinique** : Etat des lieux (2003), et étude de planification énergétique territoriale de la Martinique et prospective à 2020.
- **Etudes stratégiques et de faisabilité marketing, technico-économique, juridique et organisationnelle concernant la mise en place d'une filière de valorisation des gisements Bio-Energie (déchets agricoles, bois énergie, DIB, ...)**
  - ✓ **Groupe papetier M-REAL (76)** : étude stratégique de diversification et marketing du marché européen des granulés à usage industriel;
  - ✓ **Communauté de Communes Vallée des Baux-Alpilles (13)** : étude de faisabilité concernant une unité de production de granulés Biomasse ;
  - ✓ **Communauté de Communes Agly-Fenouillèdes (66)** : étude de faisabilité concernant une de stockage et de transformation de combustibles Biomasse ;
  - ✓ **Commune de Venelles (13)** : étude de faisabilité concernant une unité de production de granulés Biomasse ;
  - ✓ **Horte et Tardoire (16)** : volet « biomasse énergie » de la Charte Forestière.

## ***Bilan Carbone ® et problématique « Climat »***

- ***Bilan Carbone d'une Station de Traitement des effluents vini-viticoles pour un groupement de distillateurs de la région de Cognac (2016) ;***
- ***Bilan Carbone du chantier de la future école d'Ingénieur du CESI à Angoulême (2014) ;***
- ***Bilan Carbone prévisionnel de la future station de traitement des eaux usées de Marsilly (17), pour la Collectivité d'Agglomération de La Rochelle, en partenariat avec HECA (2013).***
- ***Bilan Carbone de ICF Habitat, filiale immobilière de la SNCF, en partenariat avec Nuevomund (2011-2012) ;***
- ***Bilan Carbone et diagnostic des consommations énergétiques d'une unité de production d'eau potable en Limousin (2011) ;***
- ***Opérations de sensibilisation et d'information sur la problématique climat et la méthode Bilan Carbone™ de l'ADEME auprès de collectivités territoriales et d'entreprises (2010 jusqu'à aujourd'hui) ;***
- ***Etude de la situation actuelle et prospective des émissions atmosphériques associées aux appareils de chauffage domestique au bois, pour l'ADEME (2005) ;***
- ***Modélisation des émissions atmosphériques des installations énergétiques industrielles, pour l'Institut Français de l'Environnement (2000).***

## ***Chauffage – Ventilation – Climatisation***

- ***Assistance à Maîtrise d'ouvrage pour la réalisation de deux chaufferies et un réseau de chauffage Biomasse pour la Ville d'Angoulême (en cours).***
- ***Pré-diagnostic « Energie » pour une usine de production d'eau potable dans la Vienne : diagnostic énergétique du bâtiment et des équipements de production, étude de faisabilité technico-économique des différentes solutions énergétiques, évaluation du potentiel de Certificats d'Economie d'Energie (2011);***
- ***Etude stratégique et marketing qualitative d'un nouveau système de chauffage et de climatisation domestique à absorption, pour un constructeur européen (2009) ;***
- ***Etude technico-économique et marketing relative à un nouveau concept de pompe à chaleur destinée au chauffage, au rafraîchissement et à la production d'E.C.S. (2008)***
- ***Etude du marché français du chauffage collectif et tertiaire « biomasse », pour Electricité de France – Business Innovation (2007) ;***
- ***Etude du marché français du chauffage domestique au bois, pour Electricité de France – Business Innovation (2007) ;***
- ***Etude stratégique sur les critères de choix et les mécanismes de décision des acteurs du Bâtiment concernant le choix des matériaux et des techniques constructives, en partenariat avec APERTURENCE, pour l'ADEME (2003) ;***
- ***Etude technico-économique et marketing relative à un nouveau concept de pompe à chaleur destinée au chauffage et à la production d'E.C.S. (2002) ;***

- *Etude marketing et stratégique du marché français des appareils de chauffage domestique au bois*, pour l'ADEME (2002).

### **Energétique industrielle et Process**

- *Réalisation d'un système-expert d'aide au choix des configurations d'équipements de production « multi-utilité » industriels* (cogénération, autoproduction d'électricité et de chaleur, trigénération), pour la Direction de la Recherche d'Electricité de France (2001) ;
- *Panorama des technologies énergétiques émergentes et identification des facteurs clés de succès pour une politique de dissémination des technologies européennes*, dans le cadre des actions Thermie de type B pour la Direction Générale DG XVII des Communautés Européennes, en collaboration avec Hagler Bailly et IMC (1998).

### **Réglementations énergétiques**

- *Etude des procédures de tests de conformité aux normes des appareils indépendants de chauffage au bois : analyse des pratiques des laboratoires et des industriels*, pour l'ADEME (2016-2017) ;
- *Etude stratégique de la transposition en droit national des directives « efficacité énergétique des bâtiments » et « performances énergétiques des équipements » sur les marchés européens HVAC* (2008-2009).

### **Economie circulaire et Economie Sociale et Solidaire**

- *Assistance à la mise en place d'un projet de développement d'isolants bio-sourcés valorisant les déchets textiles et industriels et les agro-ressources disponibles sur la région Nouvelle Aquitaine (en cours)*.
- *Etude de marché pour l'implantation d'un pôle de transformation /commercialisation des produits locaux*, pour le Pays Horte et Tardoire (2016) ;
- *Assistance à l'élaboration d'une réponse à une consultation* lancée par la Communauté d'Agglomération de La Rochelle, en vue de déployer des actions d'insertion sociale par le travail dans le cadre d'un *projet de collecte à domicile de déchets encombrants, pour Blan'Cass*, une entreprise du secteur économique et sociale (2016).
- *Etude Stratégique et Sourcing concernant le marché des matériaux biosourcés pour la production de textiles non tissés pour Silac Industrie* (2015).
- *Etude d'évaluation du gisements annuel d'huiles usagées produits sur le territoire de l'archipel de Saint Pierre et Miquelon pour l'ADEME*. S'appuyant sur des données statistiques et les résultats d'entretiens effectués auprès des professionnels producteurs d'huiles usagées, cette étude est destinée à fournir à l'ADEME les éléments quantitatifs et qualitatifs relatifs au gisement annuel d'huiles usagées sur l'archipel, afin de définir les conditions de mise en œuvre d'un nouveau dispositif d'aide à la collecte des huiles usagées dans les DOM-COM par les ramasseurs agréés (2014)
- *Assistance à maîtrise d'ouvrage pour la programmation de la future ZAC de St Florent – Taracole*, pour la Communauté de Communes Bandiat Tardoire : le volet

« étude réglementaire de faisabilité de solutions Energie Renouvelables » comporte un important chapitre relatif à la valorisation des déchets industriels banals et des co-produits des activités agricoles (2013-2014).

- **Assistance au déploiement de l'éco-participation « meubles usagés » en Guyane**, pour Eco-Mobilier, organisme agréé pour la gestion de l'éco-participation concernant la collecte, le traitement et la valorisation des déchets provenant des meubles domestiques usagés (2013).
- **Etude des gisements annuels d'huiles usagées produits dans les DOM-COM**, pour l'ADEME. S'appuyant sur des données statistiques et les résultats d'entretiens effectués auprès des professionnels producteurs d'huiles usagées, cette étude a fourni à l'ADEME les éléments quantitatifs et qualitatifs relatifs au gisement annuel d'huiles usagées dans les différents DOM-COM qui lui ont permis de définir les conditions de mise en œuvre d'un nouveau dispositif d'aide à la collecte des huiles usagées dans les DOM-COM par les ramasseurs agréés dans les DOM-COM (mars – août 2012) ;

Cette étude a permis d'identifier et d'analyser les principaux réseaux et installations de cogénération français valorisant les déchets et de caractériser leurs approvisionnements (Novembre 2011 – février 2012) ;

- **Etude de faisabilité marketing, technico-économique, juridique et organisationnelle, concernant la mise en place d'une filière Biomasse** valorisant les ressources forestières, les déchets verts et les D.I.B. (palettes et emballages bois), pour la Communauté de Communes Agly-Fenouillèdes (juillet 2011 – décembre 2011) ;
- **Etude de faisabilité marketing, technico-économique, juridique et organisationnelle d'une unité de transformation/valorisation du bois énergie** (production de bûches, plaquettes, granulés et bûchettes de bois densifié à partir des ressources forestières et des D.I.B. de la région) pour la commune de Venelles. Cette étude a comporté un volet concernant la **caractérisation et la quantification du gisement D.I.B. valorisable** : palettes et emballages bois (juin 2010 – mars 2011) ;
- **Etude stratégique et économique du marché européen de la dépollution des bois traités aux créosotes** (traverses de chemin de fer), pour une entreprise industrielle. Cette étude a permis de caractériser et de quantifier les gisements européens de bois traités susceptibles d'être valorisés comme matière première grâce à une technologie innovante d'extraction des créosotes. (avril 2008) ;
- **Etude d'approvisionnement et de faisabilité technico-économique pour la réalisation d'un réseau de chaleur** (3 700 kWth) associé à une cogénération « Biomasse » (ressources forestières et **D.I.B.**) à Toul (54), pour POWEO (avril 2008) ;
- **Etude d'approvisionnement et de faisabilité technico-économique pour la réalisation d'un réseau de chaleur** (2 600 kWth) associé à une chaufferie « Biomasse » (ressources forestières et **D.I.B.**) à Ecrouves (54), pour POWEO (avril 2008) ;
- **Etude stratégique de diversification dans le domaine de la production et la vente d'électricité et de chaleur, pour POWEO** : étude des gisements Biomasse mobilisables (ressources forestières, cultures énergétiques, connexes et **D.I.B.**), et des différents marchés Biomasse Energie (mars 2008) ;

- ***Etude stratégique et marketing du marché français du chauffage collectif et tertiaire « biomasse »***, pour Electricité de France – Business Innovation (2007). Cette étude comportait un volet « approvisionnement en combustible », incluant une évaluation des ressources énergétiques associées aux **D.I.B.** ;
- ***Etude stratégique et technico-économique des filières de valorisation « carburant » du biogaz en Europe***, et participation à la réalisation d'une Analyse du Cycle de Vie pour Gaz de France et l'Agence de l'Environnement et de la Maîtrise de l'Energie (2006) ;
- ***Etude stratégique concernant la mise en place d'une filière « Energies Renouvelables » en Alsace***, pour le Conseil Régional d'Alsace. Cette étude comprenait une actualisation du Bilan Energies Renouvelables alsacien avec un volet concernant la valorisation des connexes de scieries, déchets agricoles et **D.I.B.** (2005 et 2006) ;
- ***Etude de planification énergétique territoriale pour la Délégation Régionale Martinique de l'Agence de l'Environnement et de la Maîtrise de l'Energie et le Conseil Régional de la Martinique***. Cette étude a permis de réaliser le Bilan Energétique de la Martinique et de quantifier les différents gisements de déchets valorisables sous forme d'énergie : ordures ménagères, D.I.B., déchets agricoles, connexes de la filière Bois locale. L'étude a également permis de mieux connaître les secteurs utilisateurs, transports notamment (2003);
- ***Inventaire des installations françaises de valorisation énergétique des déchets issus de la biomasse*** (biomasse verte, ordures ménagères, D.I.B.), pour Direction de la Recherche d'Electricité de France (1999) ;
- ***Etude d'évaluation du potentiel de développement du combustible « granulés de bois » en France pour RhôneAlpesEnergie Environnement***. Cette étude comportait un volet « ressources valorisables » incluant l'évaluation des gisements régionaux de connexes de scierie et de D.I.B. valorisables sous forme de granulés (1998).

## ***Formations et sensibilisations***

- ***Formation aux problématiques et aux outils de diagnostic énergétique et d'évaluation des émissions de gaz à effet de serre***, dans le cadre du Master II 'Sciences pour l'Environnement', à l'Institut d'Administration des Entreprises, Université de La Rochelle (depuis 2015) ;
- ***Formation aux problématiques « Développement Durable », « Responsabilité Sociétale des Entreprises » et aux outils d'évaluation des émissions de gaz à effet de serre***, dans le cadre d'un master, CESI à Angoulême (depuis 2013) ;
- ***Formation à la problématique « Energie-Climat », aux outils d'évaluation des émissions de GES et aux mécanismes internationaux de financement et de compensation « Carbone »***, dans le cadre de la Licence Professionnelle « Développement Durable », Ecole de Management du Gabon (juin 2013) ;
- ***Formation en présentiel sur le cadre réglementaire et les procédures du marquage CE, pour la CIFOP***, organisme de formation dépendant de la Chambre de Commerce et d'Industrie d'Angoulême (2018) ;
- ***Formation en présentiel au management des déchets dans la restauration collective, pour la CIFOP*** (2011) ;
- ***Formation en e-Learning sur la convergence des systèmes de management Qualité, Environnement, Management de l'Energie et Responsabilité Sociétale et de leur intérêt dans le cadre d'une politique de Développement Durable appliquée à l'Entreprise*** ;
- ***Formation pour les questions relatives à la valorisation énergétique de la Biomasse***, au DESS « Economie et Politique de l'Energie : Gestion des Nouvelles Technologies de l'Energie », de l'Université Paris X et l'Institut National des Sciences et Techniques Nucléaires (CEA Saclay) ;
- ***Formation « Gestion des énergies » auprès de futures « assistants environnement » auprès des communes martiniquaises***, en partenariat avec la société STIPE ENVIRONNEMENT.