



LES RENDEZ-VOUS DE LA TRANSMISSION D'ENTREPRISE



Décryptage du marché de la reprise : Comment trouver l'entreprise faites pour vous ?







INTERVENANTS





Marc Baranger : Repreneur de la société ETABLISSEMENTS NELKIN



Stéphane MEUNIER : Conseiller reprise – transmission CCI Paris Ile-de-France



NELKIN PARIS
Depuis 1963





<u>Le marché de la reprise d'entreprise : Quelques chiffres</u>

Entre 500 000 et 800 000 entreprises seraient à céder dans les 10 ans à venir.

Oui mais : entre <u>5000 et 7000</u> transactions annuelles de PME chaque année en France.

Marché doublement déséquilibré : quantitativement et qualitativement.

Ratio moyen de <u>1 cédant pour 5 repreneurs</u> sur le marché.





Il Pourquoi la reprise d'entreprise ?

- Projet / changement de vie
- Caractère entrepreneurial
- Appréhender le décalage « grands groupes » / PME-TPE.
- Mots clés du parcours repreneur : Patience, humilité, écoute





III Le cadrage du projet de reprise

- Constitution de la fameuse « fiche de cadrage »
- Profil pure player vs profil généraliste : reprendre dans un secteur d'activité que vous connaissez...ou pas ?
- Identifier vos avantages concurrentiels





Marc BARANGER
45 ans - Marié - 2 enfants
DESS Gestion - La Sorbonne
Anglais courant
PARIS
marcbaranger2402@gmail.com
06-78-47-76-03

Reprendre, pérenniser et développer une entreprise ayant un savoir-faire (conception, production, distribution) à forte valeur ajoutée dans le secteur du textile

Synthèse du parcours professionnel

LVMH - Kami: Atelier, Sourcing, Façonnage et Distribution des marques de la branche Prêt-A-Porter 6 années à divers postes en Région et à Paris du contrôle de gestion à Chef de projet.

Tupperware: Production & Logistique / Marketing
15 années à divers postes en France et en Europe de DAF à
Directeur d'Usine en passant par la gestion d'un PSE.

Domaines de compétences

- ☑ Management: équipes pluridisciplinaires et multiculturelles
- ☑ <u>Finance</u>: 20 ans d'expérience en gestion financière, administrative et opérationnelle d'entreprise (Mode, Industrie & Logistique, Marketing Relationnel);
- Stratégie: mise en place de nouveaux business models et projets
- ☑ Commercial: Issu d'une famille de commerçants / entrepreneurs (clientèle: CHR, CHU, Armée) 15 ans d'expérience dans la vente à domicile / réseau
- ✓ <u>Logistique</u>: Responsable opérationnel de la distribution, des douanes, de l'administration des ventes, des stocks;
- ☑ <u>Achat</u>: Négociation contrats cadres et matières premières.

Données économiques

- <u>Activité</u>: Textile
- Métier: Conception, Production, Distribution en B to B de préférence
- * Performance: in bonis
- ♦ Effectif: 15 à 45 personnes
- **⊕** <u>CA:</u> 2 à 15 M€
- <u>Où:</u> Ile-de-France, Normandie,
 Centre Val de Loire, Haut de
 France, Grand-Est, Pays de la Loire

Financement

- € Apport personnel : 500K€
- € Montage en LBO
- € Ouvert à l'appel d'investisseurs institutionnels en capital

Motivations et Attentes

d'être entrepreneur

Mettre à profit mes compétences

☑ M'épanouir en réalisant mon projet

- Mettre à profit mes compétences acquises pour ma future entreprise et mon équipe
- ☑ Assurer le bien-être de ma famille
- ☑ Être fier de développer l'œuvre du cédant
- ☑ Accompagnement du cédant souhaité

Préparation au projet



Stage "La Reprise d'Entreprise – Les outils pour réussir" | CRA -Paris | Décembre 2019



Accompagnement de la CCI Paris | 2020|

Equipe d'accompagnement

- ☑ Patrick Berger, Expert-Comptable
- ☑ Sara Gwiazda, Avocate



IV La recherche de cibles

- -Marché ouvert Les dirigeants cédants rendent « public » leur projet de cession Intéressant comme premier tour de marché et pour renforcer votre cadrage de projet. représente 30% des transactions
- -Marché caché / confidentiel
 Les dirigeants cédants souhaitent conserver leur
 projet de cession confidentiel
 Utilisation de techniques d'approches directes /
 recherche active de cibles
 représente 70% des transactions



Conclusion

Finalement qu'est ce qu'une entreprise faites pour vous ?







MERCI DE VOTRE ATTENTION

