

## Séminaire #3 du 8 au 9 septembre

**En partenariat  
avec**



**Lieu :  
CAMPUS**

**emlyon business school PARIS  
15 Boulevard Diderot  
75012 PARIS**

Le déjeuner est pris  
en commun de 12h30  
à 13h30 à l'extérieur

## Gouvernance de l'entreprise familiale

**MARDI 8 SEPTEMBRE 2020**

**8h30 – Café d'accueil**

**9h00 à 9h15 – Introduction : Accueil et objectifs du séminaire**

**9h15 à 10h30 – Méthodologie de sa gouvernance : Pitch des dirigeants/ rapport d'étonnement**

- *Présenter la synthèse de la gouvernance de chaque entreprise*
- *Faire l'état des lieux et des questionnements*
- *Prendre conscience de la maturité de la gouvernance de son entreprise*

**10h45 à 11h15 – Synthèse des réflexions et enjeux systémiques des entreprises familiales**

- *Prendre conscience des enjeux : finalités, modalités, organisation, équipes, performance, évolution*

**11h15 à 12h30 – Table ronde : Focus sur la gouvernance de la famille, avec Véronique Lainé et Caroline Mathieu**

- *Rappeler l'importance de la gouvernance de la famille*
- *Comprendre la construction d'une gouvernance de la famille*

**14h00 à 14h30 – La gouvernance de l'entreprise**

- *Présentation des principales instances de gouvernance de l'entreprise*
- *Identification de leurs rôles, responsabilités et modalités d'articulations*
- *Clarifier les finalités, le fonctionnement et la composition dans une logique de performance/évolution*

**14h30 à 15h30 – Atelier : Diagnostic de la maturité de sa gouvernance d'entreprise au service de la performance**

- *Recenser les étapes clés nécessitant une réflexion sur la gouvernance*
- *Méthodologie de l'auto-diagnostic : les points de forces et points d'amélioration pour son entreprise*

**15h30 à 16h15 – Focus sur la gouvernance de famille**

- *S'approprier une vision systémique et articulation avec les instances de gouvernance de l'entreprise*

**16h15 à 17h00 – Atelier : Les spécificités de sa gouvernance familiale**

- *Réfléchir aux leviers et freins de sa gouvernance familiale en interaction avec la gouvernance de l'entreprise*

**17h00 à 18h00 – Table ronde**

- *La gouvernance levier de gestion de crise et de conflit*
- *Communication de crise et rôle de la gouvernance dans la résolution de crise*

### Intervenants :

**Michel COSTER** : Professeur en entrepreneuriat, Directeur de l'incubateur/accélérateur emlyon business school, Membre de conseils d'administration d'entreprises familiales.

**Véronique DEGOTTEX** : Professeur associée en finance, stratégie et gouvernance, administratrice dans plusieurs entreprises et DG adjointe en charge de la stratégie et des finances pour un groupe familial.

## Gouvernance de l'entreprise familiale

### Séminaire #3 du 8 au 9 septembre

**MERCREDI 9 SEPTEMBRE 2020**

**8h30 – Café d'accueil**

**9h00 à 9h05 – Introduction : Programme & Consignes du jour**

**9h05 à 10h20 – Table-ronde sur la gouvernance et l'ouverture du capital : relation direction, actionnaires et investisseurs**

- *Ouvrir la gouvernance à d'autres enjeux que le capital, le patrimoine et la famille*

**10h20 à 11h50 – Systémie familiale, nextgen et gouvernance : la gouvernance comme facteur de réassurance**

- *Comprendre la systémie familiale pour comprendre le fonctionnement de la gouvernance*
- *Préparer la nextgen*
- *Envisager la gouvernance comme un outil de transition générationnel*

**11h50 à 12h15 – Synthèse du séminaire : ateliers et plénières**

**En partenariat  
avec**



**Lieu :**

**CAMPUS**

**emlyon business school PARIS**

**15 Boulevard Diderot**

**75012 PARIS**

Le déjeuner est pris  
en commun sur place  
de 12h15 à 13h30

#### **Intervenants :**

**Michel COSTER** : Professeur en entrepreneuriat, Directeur de l'incubateur/accélérateur emlyon business school, Membre de conseils d'administration d'entreprises familiales.

**Véronique DEGOTTEX** : Professeur associée en finance, stratégie et gouvernance, administratrice dans plusieurs entreprises et DG adjointe en charge de la stratégie et des finances pour un groupe familial.