



Engagés, ensemble, pour un avenir durable

RAPPORT D'ACTIVITÉ 2023



DEMATHIEU
BARD



Bâtitseurs
d'espace de vie,
créateurs de liens
entre les hommes
et les territoires

Panorama 2023	04
Profil et chiffres clés	06
Un Groupe international	08
Interview croisée	10
Un Groupe indépendant et une gouvernance engagée	12
Défis / Répondre aux mutations du secteur	14
Notre stratégie	16
Notre modèle d'affaires	18

1

NOS 5 PILIERS STRATÉGIQUES pour anticiper l'avenir, **faire bouger les lignes**

Croissance maîtrisée	22
Diversification	24
Synergies	26
Innovation	28
Développement durable	30

2

NOS ACTIVITÉS pour construire la ville de demain, **faire évoluer nos métiers**

Infrastructures – Génie Civil	34
Bâtiment	40
Activités Spécialisées	46
Immobilier	52

3

NOTRE RESPONSABILITÉ SOCIÉTALE ET ENVIRONNEMENTALE pour un avenir durable, **tous engagés, dès aujourd'hui**

Notre démarche pour un avenir durable	60
Notre engagement environnemental	64
Notre engagement social et sociétal	72
Notre engagement en matière de conduite des affaires	80
Indicateurs extra-financiers	84
Table de concordance - Certifications et labels	86

4

ANNEXES	
Indicateurs financiers	90
Tableau de financement consolidé	92



Oser entreprendre autrement

Convaincu que les constructions utiles et durables se façonnent sur le terrain, avec les territoires et ceux qui les utilisent, DEMATHIEU BARD apporte une réponse ciblée à chacun de ses clients, pour, avec eux, créer de la valeur durable.

Attaché à son indépendance et à sa liberté d'entreprendre, notre Groupe, à l'écoute des réalités du terrain, s'appuie sur des chaînes de décision courtes et met en œuvre audace, excellence et ingéniosité pour accompagner ses clients, partenaires, décideurs et aménageurs.

Dans l'ensemble de ses métiers, DEMATHIEU BARD a la taille, la solidité et la passion pour relever les défis de la transformation écologique, comme la réduction de son empreinte environnementale, le déploiement des nouveaux besoins de la mobilité et la revitalisation des cœurs de villes moyennes. Le Groupe se positionne également sur les enjeux de demain à travers les expertises complémentaires que sont la maintenance, le génie électrique et climatique, l'énergie photovoltaïque.

À l'origine exclusivement français, né en Moselle, DEMATHIEU BARD est aujourd'hui présent dans six pays, en Europe et en Amérique du Nord.

Depuis plus de 160 ans, nous sommes des bâtisseurs d'espaces de vie et des créateurs de liens entre les hommes et les territoires.



PANORAMA 2023

L'année 2023 a été marquée par de nombreux succès qui confirment la dynamique de DEMATHIEU BARD : un Groupe multi-activités qui fait de l'excellence sa priorité.



“ Nos collaborateurs sont fidèles aux valeurs et à la tradition d'excellence de DEMATHIEU BARD. Cette année encore, par leurs talents et leurs expertises, ils ont, ensemble, fait grandir notre Groupe. ”

Philippe BARD,
Président d'honneur
du Conseil
de Surveillance

Territoires

À TOULOUSE, DEMATHIEU BARD ACTEUR D'UN PROJET STRUCTURANT DE MOBILITÉ



Après le viaduc du prolongement de la ligne B, Tisséo confie à DEMATHIEU BARD le lot 3 de la ligne C. Ce nouveau marché comprend le creusement d'une section de tunnel de 3 814 m et la réalisation de quatre stations.



“ Avec un objectif de 110 000 heures d'insertion à réaliser, nous créons des parcours formateurs sur le chantier du métro de Toulouse et organisons une transmission de compétences entre nos compagnons, pour intégrer dans la durée des femmes et des hommes au parcours parfois complexe. ”

Whitney MALANDA,
Chargée de Ressources Humaines

Humain

NOS COLLABORATEURS, AMBASSADEURS DE NOS MÉTIERS

Dix collaborateurs DEMATHIEU BARD font connaître les métiers et les valeurs de notre Groupe en participant à l'exposition digitale « Les gueules de l'emploi », qui vise à promouvoir le monde du travail par la mise en avant de collaborateurs fiers de leurs expertises et de leur entreprise.



International

DEMATHIEU BARD RENFORCE SES POSITIONS EN EUROPE

Finalisé début 2024, le rachat de STEINER CONSTRUCTION SA est la plus importante acquisition jamais réalisée par DEMATHIEU BARD. Cet acteur majeur du marché de la construction en Suisse, où le Groupe n'était pas encore présent, compte 190 collaborateurs pour un chiffre d'affaires annuel de près de 320 millions d'euros.



Innovation

LA CONSTRUCTION NUMÉRIQUE, POUR OPTIMISER NOS PROJETS



La modélisation des données du bâtiment (BIM) améliore la planification du chantier, la conception du projet, la construction de l'ouvrage et anticipe la gestion et la maintenance futures des bâtiments et infrastructures. Notre équipe BIM contribue ainsi à la conception des Centres de crise locaux (CCL) que DEMATHIEU BARD réalise pour les centrales nucléaires françaises d'EDF, ouvrages particulièrement complexes en termes de réseaux et de machinerie.

Synergies

PROMOTION, CONSTRUCTION ET INNOVATION POUR UN PARTENARIAT PUBLIC-PRIVÉ

DEMATHIEU BARD IMMOBILIER a livré à la SOLIDEO⁽¹⁾ le Village des médias, auquel ont contribué différentes entités du Groupe. Cet ensemble de logements de qualité, évolutifs et écoresponsables accueillera les médias pendant les Jeux à Paris en 2024, avant de devenir un nouveau quartier dynamisant le territoire.



“
Le Village des médias contribue au renouveau de la ville de Dugny !
Développée dans le cadre d'un partenariat public-privé inédit et réalisée en partie avec les équipes Bâtiment du Groupe, cette ville-jardin est aussi un concentré d'innovations bas carbone, menées avec notre Direction de l'innovation technique.”

Odile PREVOST,
Directrice Partenariats Public-Privé chez DEMATHIEU BARD IMMOBILIER

Ingénierie financière

DE NOUVEAUX OUTILS POUR PARTAGER NOS AMBITIONS ESG



© HARDEL LE BIHAN ARCHITECTES

Avec la création du fonds value-added Picto+ en 2023, DEMATHIEU BARD IMMOBILIER s'engage à développer des projets immobiliers à impact environnemental ou sociétal et partage avec ses collaborateurs, ses partenaires financiers et ses clients, son ambition ESG. En association avec Picture Asset Management, deux premiers investissements ont déjà été lancés, dont Symbiose, un ensemble tertiaire de 5 400 m² à Bordeaux.

(1) Société de Livraison des Ouvrages Olympiques.



NOTRE MÉTIER

bâtisseurs d'espaces de vie et créateurs de liens entre les hommes et les territoires

4 ACTIVITÉS



INFRASTRUCTURES ET GÉNIE CIVIL

Construire les grands projets
des territoires

Forts de notre savoir-faire
historique dans la construction
d'ouvrages d'art, nous
participons aux grands chantiers
de la mobilité verte et de
l'énergie bas carbone.

26%⁽¹⁾

du chiffre d'affaires 2023



BÂTIMENT

Offrir des solutions de
construction adaptées

Notre expertise en conception-
réalisation, gros œuvre et offres
globales de performance
apporte une réponse adaptée
en conception, construction et
réhabilitation pour les projets
multi-expertises ou complexes,
dans une approche de
construction durable.

49%⁽¹⁾

du chiffre d'affaires 2023



ACTIVITÉS SPÉCIALISÉES

De nouvelles compétences
au service de nouveaux
besoins

Nos expertises
complémentaires en
préfabrication, maintenance,
génie électrique et
climatique ainsi que dans
le photovoltaïque viennent
compléter notre offre de
bâtisseurs, au bénéfice de nos
clients.

6%⁽¹⁾

du chiffre d'affaires 2023



IMMOBILIER

Faire émerger la ville de
demain

Au cœur des territoires, en
France et au Luxembourg,
nous accompagnons
l'évolution des marchés et
des besoins avec une offre
complète et innovante dans
les domaines du logement,
des ouvrages fonctionnels et
des projets urbains complexes.

19%⁽¹⁾

du chiffre d'affaires 2023

Avec **48 implantations**
dans **6 pays**, DEMATHIEU BARD
compte **3 879 collaborateurs**

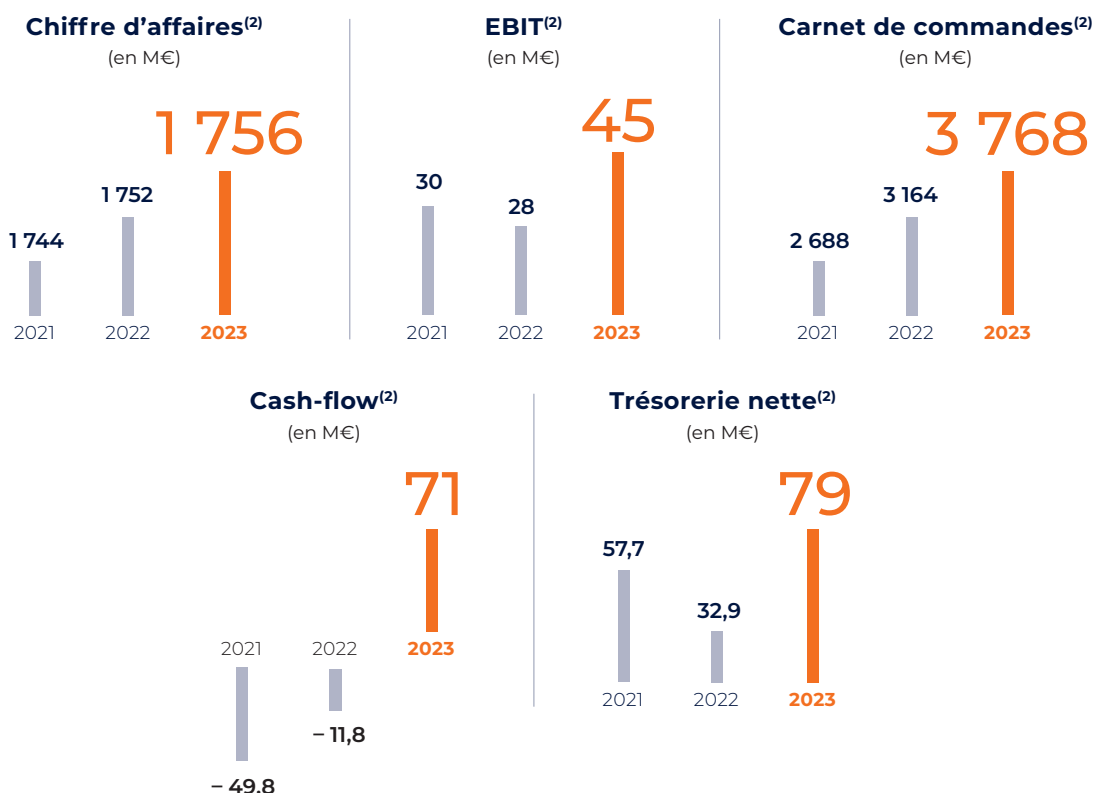
(1) Données hors STEINER CONSTRUCTION SA, société acquise début 2024.

NOTRE PERFORMANCE

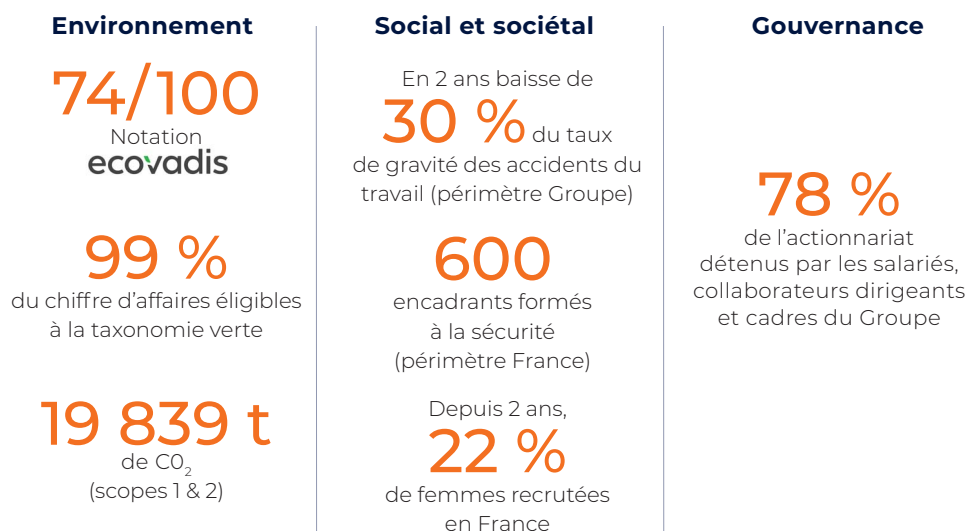
Solides, nos résultats 2023 confirment la pertinence de notre modèle.

Notre performance s'inscrit dans la durée.

FINANCIER



EXTRA-FINANCIER



(2) Données consolidées (après éliminations interco).



UN GROUPE INTERNATIONAL

ancré au cœur des territoires

DEMATHIEU BARD réalise aujourd'hui le tiers de son chiffre d'affaires hors de France, tout en cultivant un lien de proximité avec les territoires dans lesquels il est implanté.

Depuis la Moselle où il est né il y a plus de 160 ans, notre Groupe s'est progressivement étendu en France, puis en Europe et en Amérique du Nord. Notre implantation il y a 25 ans au Canada illustre parfaitement notre capacité à nous implanter durablement dans un territoire. Arrivées dans le pays à la faveur d'un projet, nos équipes y mènent aujourd'hui le plus gros chantier jamais réalisé par le Groupe.

Ce positionnement de groupe international et d'acteur local représente un atout majeur pour les clients de DEMATHIEU BARD.

Partout où ils sont implantés, les hommes et les femmes de DEMATHIEU BARD cultivent l'excellence opérationnelle. Leur expérience locale enrichit leur parfaite connaissance des territoires. C'est ainsi que nos équipes peuvent apporter une réponse adaptée aux besoins spécifiques des donneurs d'ordre locaux.



LES ÉTAPES DE LA CONSTRUCTION INTERNATIONALE DEPUIS 160 ANS

1861

Création du Groupe en Moselle



1975

Création de TRALUX au Luxembourg



1994

Implantation en Allemagne



1997

Implantation au Canada (CDB Inc.)



2001

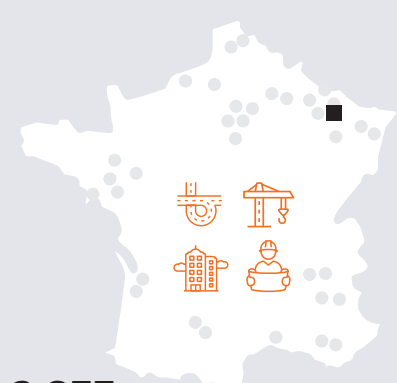
Implantation aux États-Unis (TECHNOPREF)



2024

Acquisition de STEINER CONSTRUCTION SA en Suisse

TROIS ZONES D'IMPLANTATION



2 833 collaborateurs

FRANCE



957* collaborateurs

EUROPE



279 collaborateurs

AMÉRIQUE DU NORD

■ Siège social ● Implantations Infrastructures – Génie Civil Bâtiment Immobilier Activités Spécialisées

63 %* du chiffre d'affaires

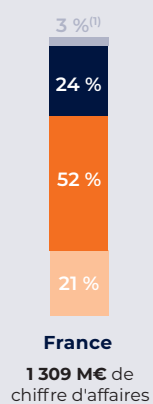
28 %* du chiffre d'affaires

9 %* du chiffre d'affaires

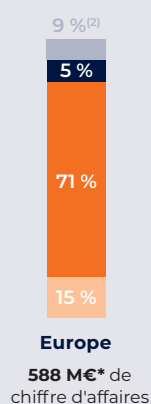
RÉPARTITION GÉOGRAPHIQUE DU CHIFFRE D'AFFAIRES

par métier et par zone

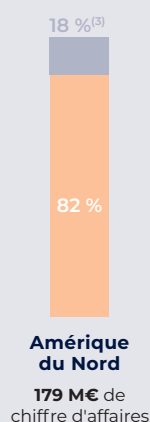
2,1 Md€*

de chiffre d'affaires dont
37 % hors de France

France

1 309 M€ de
chiffre d'affaires

Europe

588 M€* de
chiffre d'affairesAmérique
du Nord179 M€ de
chiffre d'affaires

Infrastructures – Génie Civil
 Bâtiment
 Immobilier
 Activités Spécialisées

(1) Préfabrication et pôle multitechnique
 (2) Pôle multitechnique
 (3) Préfabrication

L'ACQUISITION DE STEINER CONSTRUCTION SA, UN TOURNANT DANS NOTRE DÉVELOPPEMENT INTERNATIONAL

STEINER CONSTRUCTION SA compte 190 collaborateurs pour un chiffre d'affaires annuel de 320 millions d'euros. Son acquisition permet à notre Groupe de prendre pied en Suisse, de porter la part de son activité hors de France de 25 à 37 % et de dépasser les 2 milliards d'euros de chiffre d'affaires. Fort de plus de 4 000 collaborateurs, DEMATHIEU BARD est désormais implanté dans six pays.



“
*Plus qu'une année de transition,
2023 est une année de transmission.*”

René SIMON,
Président du Conseil de Surveillance

ENTRETIEN

avec René SIMON et Stéphane MONCEAUX

Quel regard portez-vous sur l'année 2023 ?

René SIMON : DEMATHIEU BARD se porte bien ! Nos résultats le prouvent, ils sont conformes aux prévisions.

Notre activité Infrastructures – Génie Civil se porte, en particulier, très bien. À Toulouse, à Lyon, elle a remporté de nouveaux grands projets de mobilité au service des territoires qui viennent prendre le relais des projets du Grand Paris, lesquels s'achèvent dans les temps. Notre activité Bâtiment se concentre sur des marchés et des expertises en phase avec les attentes des territoires et l'Immobilier résiste bien.

L'année 2023, chez DEMATHIEU BARD, est marquée par l'arrivée, en septembre, de Stéphane MONCEAUX, qui a rejoint notre Groupe pour prendre la Présidence du Directoire. Par ailleurs, début 2024, nous avons signé l'acquisition de STEINER CONSTRUCTION SA, un acteur majeur du bâtiment dans un pays dans lequel nous n'étions pas encore présents : la Suisse. Avec STEINER CONSTRUCTION SA, nous passons le cap des 2 milliards d'euros de chiffre d'affaires, nous renforçons notre positionnement à l'international, nous changeons de dimension.

Peut-on dire que 2023 est une année de transition pour DEMATHIEU BARD ?

RS : Plus qu'une année de transition, 2023 est une année de transmission ! Nous avons souhaité inscrire cette transmission dans la durée. Tout simplement pour laisser à Stéphane MONCEAUX le temps de s'approprier tout ce qui fait que nos clients apprécient de travailler avec nous : la différence DEMATHIEU BARD. Cette transmission se fait aussi dans la sérénité. Elle inscrit le Groupe dans sa pérennité et son indépendance. Elle donne de la visibilité à sa trajectoire pour les prochaines années.

Stéphane MONCEAUX : Cette transmission, nous la voulons dans la continuité de ce qui fait la différence de DEMATHIEU BARD, c'est-à-dire son profond ancrage territorial, la force de ses métiers, conjugués à ce dialogue particulier entretenu avec le client. C'est ainsi que dans chacune de nos implantations, nous sommes en capacité de répondre aux attentes spécifiques des territoires.

DEMATHIEU BARD est un groupe indépendant, solide, fier de ses racines, de ses valeurs et de son savoir-faire connu et reconnu depuis 160 ans. Il a su développer ses marchés en France et au-delà de l'Hexagone, et consolider ses expertises





“

Nous serons au rendez-vous des attentes de nos clients ! ”

Stéphane MONCEAUX,
Président du Directoire

dans la construction, l'immobilier, la préfabrication, les lots techniques. Les hommes et les femmes de DEMATHIEU BARD travaillent dans la durée et la confiance avec des donneurs d'ordre publics. Ils participent chaque jour aux grands projets qui façonnent durablement les territoires et améliorent la vie de ceux qui y habitent.

Rendez-vous compte qu'en 30 ans, DEMATHIEU BARD est passé de 100 millions d'euros de chiffre d'affaires à 2 milliards d'euros ! L'acquisition de STEINER CONSTRUCTION SA s'intègre naturellement dans le chemin que trace notre Groupe.

Mon action, je l'inscris dans la continuité de cette trajectoire de croissance qui m'oblige, et dans le respect de cette identité dont je mesure la force et l'engagement.

Vous vous inscrivez dans la continuité, mais peut-il y avoir de la continuité sans transformation ?

SM : La transformation au service de nos clients a permis et permettra au Groupe de continuer à progresser. Nos métiers sont en évolution rapide, les attentes sont nombreuses. Nous devons montrer aux territoires sur lesquels nous agissons que nous serons à leurs côtés pour répondre à leurs enjeux.

Je pense au changement climatique et à la décarbonation, qui font évoluer nos expertises, de la manière de concevoir jusqu'au geste de construire, à la digitalisation et surtout, l'intelligence artificielle, qui révolutionnent nos façons de travailler, autant au sein de nos bureaux d'études que sur nos chantiers. Sur ces sujets, nous sommes déjà proactifs et devons aller encore plus loin avec, en ligne de mire, plus de valeur ajoutée pour nos clients, pour les territoires, pour nos collaborateurs et futurs collaborateurs.

Nous devons aussi penser plus encore inclusivité, diversité, car ce sont définitivement des moteurs de créativité et d'innovation ; et renforcer encore et, toujours, collectivement, sur nos sites, la sécurité de tous nos collaborateurs, partenaires, sous-traitants, intérimaires, car nous considérons un projet comme réussi si et seulement si la sécurité est au rendez-vous.

À la tête de DEMATHIEU BARD, j'ai la mission de donner au Groupe, et aux hommes et aux femmes qui le composent, les moyens d'affirmer ce que nous sommes : des acteurs du changement !



UN GROUPE INDÉPENDANT et une gouvernance engagée

Le capital du groupe DEMATHIEU BARD est majoritairement détenu par ses cadres et ses salariés, qui œuvrent pour la pérennité du Groupe. La gouvernance mise en place répond au principe de séparation des pouvoirs : les pouvoirs exécutifs sont exercés par le Directoire et les pouvoirs de contrôle par le Conseil de Surveillance.

DEUX ORGANES DE GOUVERNANCE

CONSEIL DE SURVEILLANCE

MISSION

Émet des avis sur tout sujet présenté par le Directoire
Autorise certaines opérations significatives

11 membres nommés par l'Assemblée Générale pour **3 ans renouvelables**

3 COMITÉS

Comité d'audit
Comité stratégique
Comité des rémunérations

DIRECTOIRE

MISSION

Assure l'administration de la société
Dispose des pouvoirs donnés par les statuts pour agir

2 membres nommés par le Conseil de Surveillance pour **3 ans renouvelables**

COMITÉ EXÉCUTIF

Comités de Direction des pôles d'activité

Ces instances s'appuient sur les Comités de Direction des pôles d'activité et sur l'ensemble des fonctions support pour mettre en œuvre la politique et la stratégie du Groupe

CONSEIL DE SURVEILLANCE*

René SIMON

Président

Philippe BARD

Président d'honneur

Bernard COLOOS

Membre du Conseil de Surveillance

Claude LAVISSE

Membre du Conseil de Surveillance

H4 Advisory

Membre du Conseil de Surveillance

Censeurs

La société BTP CAPITAL INVESTISSEMENT

La société FPCI FRANCE INVESTISSEMENT RÉGIONS 1, représentée par sa société de gestion BPI FRANCE INVESTISSEMENT

La société BNP PARIBAS DÉVELOPPEMENT

La société CRÉDIT MUTUEL EQUITY SCR

SOCIÉTÉ GÉNÉRALE CAPITAL PARTENAIRES

Jean-Philippe DEBAS

Equalis Capital (H4 Management), membre du Conseil de Surveillance

Jean MICHELET

Membre du Conseil de Surveillance

Karl DITVIAL

Représentant de H4 Capital

Laurent GRALL

Membre du Conseil de Surveillance

Jean-François PIQUET

Membre du Conseil de Surveillance

Alice HERTZOG

Membre du Conseil de Surveillance

Jacques SOLLEAU

Membre du Conseil de Surveillance

* au 25 juin 2024

DIRECTOIRE ET COMITÉ EXÉCUTIF*



De gauche à droite :

● ● **Stéphane MONCEAUX**
Président du Directoire

● ● **Vincent MONNOT**
Membre du Directoire
Directeur général
en charge des Finances Groupe



● **Iliès AMAMI**

Directeur général
DEMATHIEU BARD CONSTRUCTION,
en charge des activités
Infrastructures Génie Civil en
France et en Amérique du Nord



● **Franck BECHEREL**

Directeur général - Gérant
en charge de la Construction
au Luxembourg et du pôle
multitechnique du Groupe,
France et Luxembourg



● **Éric BLANC**

Directeur général
DEMATHIEU BARD
CONSTRUCTION,
en charge des activités
Bâtiment en France



● **Philippe JUNG**

Directeur général
DEMATHIEU BARD IMMOBILIER,
en charge des activités
immobilières du Groupe, France
et Luxembourg



● **Pascal LANGERON**

Directeur général
STEINER CONSTRUCTION SA.



● **Damien GOUBAU**

Directeur délégué aux
Affaires Juridiques, Risques,
Assurances et Conformité



● **Michaël HEINZ**

Directeur des Ressources
Humaines Groupe



● **Bruno LORRAIN**

Directeur délégué
de la Performance
Opérationnelle



● **Fadi NAJEM**

Directeur délégué Groupe,
Audits et Filiales
spécialisées

● **Directoire**
● **Comité Exécutif**

* au 25 juin 2024



RÉPONDRE AUX MUTATIONS de notre secteur⁽¹⁾



DÉFI ENVIRONNEMENTAL TRANSFORMATION ÉCOLOGIQUE

Transition énergétique, pression sur les ressources, préservation de la biodiversité : pour le secteur du BTP, second émetteur de gaz à effet de serre, la décarbonation s'impose comme une nécessité dans un contexte de dérèglement climatique devenu une réalité pour tous à l'échelle mondiale.

CE QUE NOUS FAISONS

RÉDUIRE L'EMPREINTE CARBONE DES BÂTIMENTS ET OUVRAGES

- Favoriser la construction durable : privilégier des matériaux biosourcés et des solutions constructives bas carbone
- Accompagner la réhabilitation et la rénovation énergétique du parc social
- Développer des offres globales de performance

RÉNOVER PLUTÔT QUE CONSTRUIRE

- Réhabiliter et restaurer le patrimoine existant
- Réparer les ouvrages d'art pour prolonger leur durée de vie

ACCOMPAGNER LES MOBILITÉS VERTES

- Participer aux grands projets d'infrastructures de transport nationaux



DÉFI TECHNOLOGIQUE ET NUMÉRIQUE NOUVELLES PRATIQUES, NOUVEAUX MÉTIERS

Transformation de la société, nouvelles attentes des utilisateurs, digitalisation de la construction : l'ère numérique offre de nouvelles perspectives au secteur du BTP tout en bouleversant les pratiques établies.

NOS PROPOSITIONS

OPTIMISER LA GESTION DES CHANTIERS

- Utiliser la modélisation BIM pour concevoir, planifier et gérer les projets de construction
- Piloter les chantiers avec des solutions digitales avancées

INVENTER LA VILLE DE DEMAIN

- Innover pour apporter qualité de vie et confort aux habitants
- Développer une offre pour accompagner les changements d'usage

(1) Source : Observatoire des métiers du BTP.



DÉFI SOCIAL ATTRACTIVITÉ ET RECRUTEMENT

Intensification des tensions liées au recrutement, manque d'attractivité, transformation des métiers : le secteur est confronté à des défis majeurs en termes de recrutement, de fidélisation et de formation des talents.

NOS PROPOSITIONS

ATTIRER ET FIDÉLISER LES TALENTS

- Nouer des partenariats avec les écoles et ouvrir nos chantiers
- Faire de nos opérationnels les ambassadeurs de nos valeurs
- Organiser salons et forums pour aller à la rencontre des publics

RÉPONDRE AUX NOUVEAUX BESOINS DU MARCHÉ

- Développer et proposer des formations certifiantes, en adéquation avec les besoins du marché

RÉPONDRE AUX EXIGENCES DES NOUVELLES GÉNÉRATIONS DE TRAVAILLEURS

- Offrir un cadre de travail attractif et des possibilités d'évolution
- Promouvoir l'inclusion au sein de nos équipes et au cœur des ouvrages que nous construisons



DÉFI ÉCONOMIQUE UN CONTEXTE DE CRISE

Entre un marché immobilier en tension, la hausse des taux, les difficultés d'obtention de prêts bancaires et la pression inflationniste, le paysage économique impose aux entreprises du BTP adaptation et agilité.

NOS PROPOSITIONS

DÉVELOPPER DE NOUVELLES OFFRES

- Encourager la transformation des usages
- Proposer le bon matériau au bon endroit
- Acheter mieux
- Favoriser le réemploi et l'économie circulaire

RACCOURCIR LES DÉLAIS DE CONSTRUCTION

- Privilégier la préfabrication hors site
- En amont des chantiers, anticiper et optimiser leurs phases critiques

FACILITER L'ACCÈS À LA PROPRIÉTÉ

- Développer des solutions d'ingénierie financière innovantes



NOTRE STRATÉGIE

DEMATHIEU BARD est un acteur majeur de la construction et de l'immobilier qui fonde sa stratégie sur cinq piliers pour accompagner l'évolution des territoires.



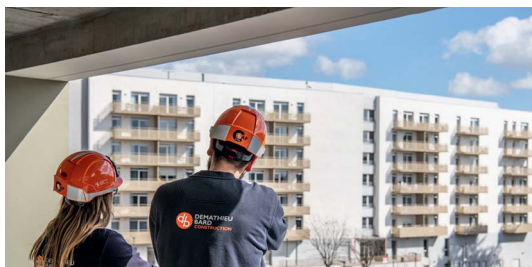
Les besoins de nos clients sont au cœur de notre développement

Nous réalisons des ouvrages complexes et structurants pour les territoires.

Experts et multi-activités, nous apportons des réponses adaptées et sur mesure aux attentes de nos clients en termes de mobilité, de sécurité, de confort et de qualité de vie.

Pour chaque ouvrage, pour chaque client, nos équipes visent l'excellence.

ENGAGÉS, ENSEMBLE, AU SERVICE D'UN AVENIR DURABLE



CROISSANCE MAÎTRISÉE

Solide, notre Groupe mène des acquisitions ciblées qui renforcent nos expertises et densifient notre maillage territorial.

DIVERSIFICATION

Pour répondre aux attentes de ses clients, DEMATHIEU BARD s'est ouvert à de nouveaux métiers et a élargi son offre avec des expertises complémentaires. Le Groupe accompagne aujourd'hui l'ensemble du cycle de vie des ouvrages, de l'ingénierie financière à la maintenance.



SYNERGIES

Nous favorisons la transversalité et le dialogue entre nos métiers et nos implantations pour accompagner nos clients sur l'ensemble de leurs enjeux.

INNOVATION

Proches du terrain, nous innovons pour développer et promouvoir des solutions sur mesure, en accord avec la transformation écologique, les évolutions des usages et les attentes des territoires.



DÉVELOPPEMENT DURABLE

Nous offrons des solutions qui visent à réduire l'empreinte carbone des infrastructures et ouvrages. Cet engagement constitue pour le Groupe à la fois une responsabilité et une opportunité d'apporter une réponse spécifique à chaque client.

UNE DÉMARCHE RSE DE PROGRÈS POUR LIMITER NOS EXTERNALITÉS NÉGATIVES



BÂTISSEURS D'ESPACES DE VIE

entre les hommes

LES MUTATIONS DU SECTEUR

Transformation écologique

Réduction de l'empreinte carbone, raréfaction des ressources, consommations énergétiques, préservation de la biodiversité.

Attractivité et recrutement

Attractivité du secteur, fidélisation des talents, transformation des métiers, qualifications, tensions liées au recrutement...

RESSOURCES

COLLABORATEURS

- **3 879** collaborateurs (périmètre monde hors STEINER CONSTRUCTION SA)
- **17** filières métiers

EXPERTISES TECHNIQUES

- Études et méthodes
- Modélisation et innovation technique
- Préfabrication
- Génie climatique et électrique
- Partenariats public-privé
- Financement de projets

ANCRAGE TERRITORIAL

- En moyenne, **550** chantiers menés par an
- **48** implantations
- Présence dans **6** pays

INNOVATION

- Partenariats avec **158** start-up
- **2 715 781 €** d'investissement dans le matériel
- Concept breveté d'habitat évolutif Evoluvie®

ENVIRONNEMENTAL ET SOCIÉTAL

- Consommation en eau **33 366 957 litres** / électricité **15 272 085 kWh** (périmètre France)
- **232 922 m³** matériaux biosourcés et bas carbone (périmètre France)
- **20 %** de notre chiffre d'affaires liés à des prestations intégrant des matériaux bas carbone et biosourcés
- **100 %** des dépenses innovation consacrées à l'environnement⁽¹⁾
- **166 000 €** consacrés au fonds de dotation DEMATHIEU BARD INITIATIVES

FINANCE

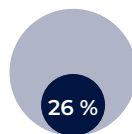
- **140 241 k€** capitaux propres
- **577** salariés actionnaires

NOS ACTIVITÉS



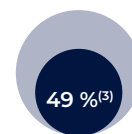
INFRASTRUCTURES – GÉNIE CIVIL

542 M€⁽²⁾



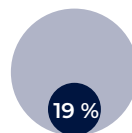
BÂTIMENT

776 M€⁽²⁾
1 096 M€⁽²⁾



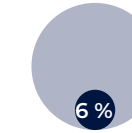
IMMOBILIER

337 M€⁽²⁾



ACTIVITÉS SPÉCIALISÉES

99 M€⁽²⁾



NOTRE STRATÉGIE

Le Groupe fonde son développement sur **cinq piliers** lui permettant d'accompagner les territoires dans leur évolution.



Croissance maîtrisée



Diversification



Synergies



Innovation



Développement durable

⁽¹⁾ Sur les budgets des Directions du développement durable et de l'innovation technique.

⁽²⁾ Chiffre d'affaires consolidé (après éliminations interco).

⁽³⁾ Hors STEINER CONSTRUCTION SA.

ET CRÉATEURS DE LIENS

et les territoires

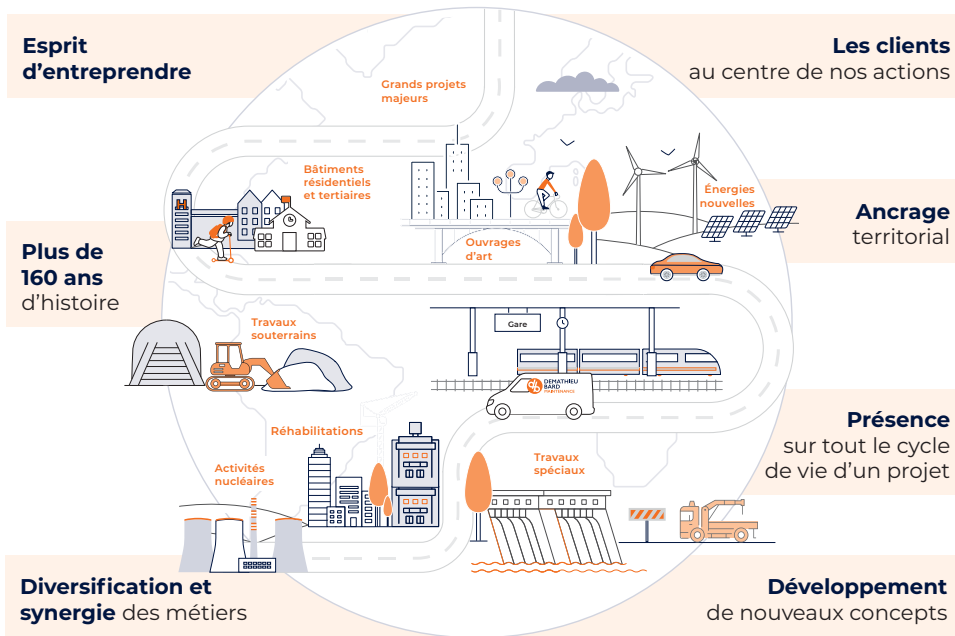
Transformation technologique et numérique

Digitalisation, constructions hors site, développement de la préfabrication, connectivité des bâtiments, optimisation des chantiers...

Contexte économique de crise

Augmentation des taux d'intérêt, augmentation du coût des matières premières, coût de la main-d'œuvre.

NOS ATOUTS / EXPERTISES



Nos engagements RSE

CONTRIBUER
au développement
des territoires

CONSTRUIRE
durable

RÉDUIRE
notre empreinte
environnementale

AFFIRMER
nos valeurs
RSE

VALEUR AJOUTÉE ET EXTERNALITÉS

COLLABORATEURS

- **661** collaborateurs recrutés (périmètre monde)
- Masse salariale **218,1 M€** (périmètre monde)
- Tenue régulière d'un baromètre social
- Mise en œuvre du programme « Sécurité. Tous engagés »
- **55 497** heures de formation dispensées (périmètre France)

RÉALISATIONS

- **89** prises de commandes significatives⁽⁴⁾ dont :
 - **17** projets Infrastructures – Génie Civil
 - **40** projets Bâtiment
 - **16** projets Immobilier
 - **3** projets Préfabrication
 - **13** projets Multitechnique
- **7 440** logements en développement

IMPACT ENVIRONNEMENTAL ET SOCIÉTAL

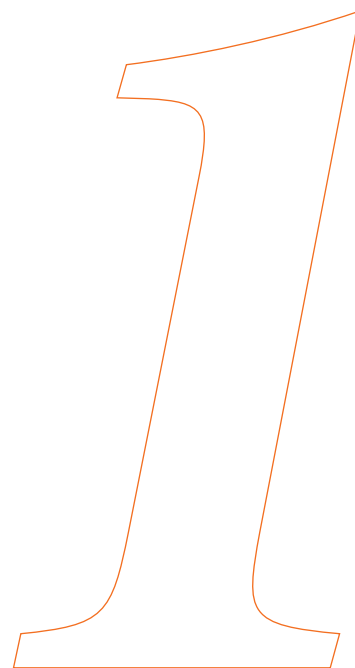
- **100 %** de nos déchets partent en exutoires agréés (périmètre France)
- **-5,5 %** de réduction des GES (périmètre France)
- **100 %** des acheteurs formés à l'éthique des affaires (périmètre France)
- **11 656 k€** en contribution fiscale (périmètre Groupe)
- **1 013 000 €** dans le cadre du mécénat (périmètre France)
- **88 546 h** d'insertion (périmètre France)

FINANCE

- **1 756 M€⁽³⁾** de chiffre d'affaires
- **3 768 M€** de carnet de commandes
- **78 %** du capital détenus par des collaborateurs et des dirigeants

(4) Plus de 5 M€ pour la Construction et l'Immobilier, plus de 1 M€ pour la Préfabrication et Multitechnique.





NOS 5 PILIERS STRATÉGIQUES

pour anticiper l'avenir, faire bouger les lignes

CROISSANCE MAÎTRISÉE 22

Structurer notre performance globale

DIVERSIFICATION 24

Élargir notre offre

SYNERGIES 26

L'excellence au bénéfice de nos clients

INNOVATION 28

Apporter des réponses plus vertueuses

DÉVELOPPEMENT DURABLE 30

Accompagner la transformation écologique



CROISSANCE MAÎTRISÉE

STRUCTURER notre performance globale

Solide, notre Groupe mène des acquisitions ciblées qui renforcent nos expertises et densifient notre maillage territorial.



Fidèle à notre modèle entrepreneurial, la structuration de notre performance répond à une logique de résilience et de recherche d'équilibre entre nos métiers, nos marchés, nos régions et nos clients, qu'ils soient privés ou institutionnels.

Consolider nos positions

En Europe, le rachat du Suisse STEINER CONSTRUCTION SA a renforcé les positions du Groupe sur le marché du bâtiment, métier qui représente près de la moitié de notre chiffre d'affaires. Avec un chiffre d'affaires annuel acquis de 320 millions d'euros, STEINER CONSTRUCTION SA représentera environ 20 % des ventes consolidées du Groupe et nous permettra de passer le cap symbolique des 2 milliards d'euros annuels de chiffre d'affaires.

En France, notre pôle Immobilier a complété sa couverture du territoire et conforté son objectif de croissance avec l'entrée dès 2017

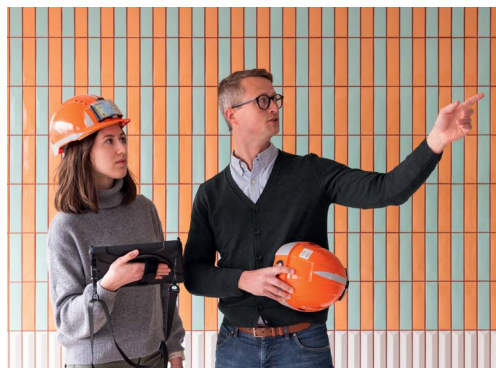
Des acquisitions autofinancées

Historiquement peu endetté, DEMATHIEU BARD a depuis toujours fait la preuve de sa capacité à générer de la trésorerie. Le Groupe a clôturé l'exercice 2023 avec une trésorerie nette positive à 79M€, qui a plus que doublé par rapport à 2022. Les acquisitions menées par DEMATHIEU BARD sont possibles grâce à la solidité d'un groupe indépendant, soucieux depuis toujours d'allier audace d'entreprendre et gestion prudente. Le Groupe a ainsi autofinancé la plupart de ses acquisitions.

de DEMATHIEU BARD au capital du groupe immobilier AETHICA, implanté dans l'ouest, puis au capital du Normand CAP HORN PROMOTION en 2023.

Favoriser la performance collective

Ces mouvements s'accompagnent d'un travail de renforcement et de structuration de nos process et de nos outils opérationnels. Les dispositifs collaboratifs que nous mettons en œuvre constituent un standard d'excellence, au bénéfice de nos clients.



Un outil collaboratif sur nos chantiers

L'application de suivi de chantier choisie par DEMATHIEU BARD permet le pilotage des activités sur le terrain.

Enrichie en 2023, elle aide les équipes dans la remontée des informations nécessaires au pilotage des plans d'action. Cet outil collaboratif facilite la communication au sein des chantiers et contribue à l'amélioration de l'efficacité des opérations.

FOCUS

Notre nouvel ERP, un projet majeur

Le déploiement en cours du nouvel ERP du pôle Construction facilitera l'intégration des sociétés acquises, tant en France qu'à l'international, sur l'ensemble des fonctions de l'entreprise. L'enjeu est de pouvoir gérer le cycle de vie complet des projets de construction.



“

L'uniformisation des processus, ainsi que l'intégration des flux de bout en bout dans la solution, améliorera notre efficacité opérationnelle dans un contexte normatif de plus en plus contraint. C'est un travail d'équipe d'envergure ! ”

Betty ROGER,
Directrice comptabilité Groupe

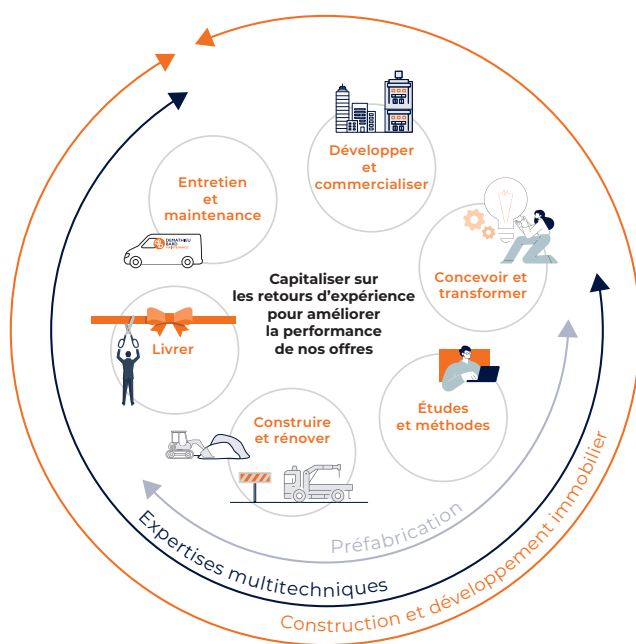


DIVERSIFICATION

ÉLARGIR notre offre

Au fil du temps, et pour répondre aux attentes de ses clients, DEMATHIEU BARD s'est ouvert à de nouveaux métiers et a élargi son offre avec des expertises complémentaires. Le Groupe accompagne aujourd'hui l'ensemble du cycle de vie des ouvrages, de l'ingénierie financière à la maintenance.

Nos métiers œuvrent sur l'ensemble du cycle de vie des ouvrages



Intégrer des métiers complémentaires à nos activités de construction

La préfabrication « lourde », réalisée par notre filiale CAPREMIB, s'inscrit dans cette dynamique : elle complète par exemple notre activité de construction en acheminant sur les chantiers des éléments de préfabrication déjà construits. Dès 2011, l'acquisition des sociétés luxembourgeoises MERSCH & SCHMITZ et EGD, respectivement spécialisées dans le génie climatique et le génie électrique, a permis le déploiement depuis le Grand Est d'une activité de services à la construction. Ces équipes des lots techniques et les équipes DEMATHIEU BARD MAINTENANCE constituent un pôle multitechnique présent, désormais, aux côtés des métiers de la construction sur des chantiers d'envergure partout en France, notamment pour la réalisation de datacenters.

S'ouvrir à de nouveaux marchés

Dans un contexte où la diminution de l'empreinte carbone est une priorité, DEMATHIEU BARD se positionne sur le marché en plein essor des énergies nouvelles. Le Groupe a ainsi fait en 2023 l'acquisition de deux acteurs du Grand Est spécialisés dans l'énergie photovoltaïque, BKI et POWERSOL.

Proposer de nouvelles offres innovantes

La chute des constructions neuves, la raréfaction des fonciers et l'évolution des usages donnent l'opportunité à DEMATHIEU BARD IMMOBILIER de se développer audacieusement sur le marché du recyclage urbain, qui consiste à donner une nouvelle vie à des produits artificialisés à l'abandon ou vacants (bâtiments, parkings ou friches industrielles). La récente transformation des bureaux de la CAF de Cergy-Pontoise en habitations en est une illustration. Nous explorons, en outre, de nouveaux marchés de niche : l'acquisition en 2023 de la société BEAUREGARD, spécialisée dans la restauration immobilière, apporte aux équipes Immobilier une nouvelle expertise sur le marché de la rénovation.

Avec BEAUREGARD, l'acquisition de nouvelles expertises

Cette alliance permet de créer des synergies pour le développement foncier et de renforcer le portefeuille de DEMATHIEU BARD IMMOBILIER dans la rénovation et le recyclage urbain.

“
En prenant une participation majoritaire dans BEAUREGARD, DEMATHIEU BARD IMMOBILIER développe de nouvelles opportunités d'investissement pour ses clients, en particulier celle d'investir dans des programmes entrant dans le cadre de dispositifs spécifiques (loi Malraux, loi monuments historiques, déficit foncier...).”



Franck DANINI,
Directeur Financier
DEMATHIEU BARD
IMMOBILIER

FOCUS

À MONTIGNY-LÈS-METZ, UN PREMIER PARC PHOTOVOLTAÏQUE D'AUTOCONSOMMATION COLLECTIVE

S'ouvrant au marché des énergies renouvelables, DEMATHIEU BARD a finalisé en 2023 l'acquisition de POWERSOL et de BKI, acteurs spécialisés dans l'énergie photovoltaïque, respectivement en Moselle et au Luxembourg. Construit à Montigny-lès-Metz par POWERSOL pour le compte de l'Usine d'Électricité de Metz (UEM), un parc photovoltaïque de 300 kWc a été inauguré début 2024. 85 % de l'énergie produite par ce premier parc photovoltaïque d'autoconsommation collective alimenteront les bâtiments communaux et les 15 % restants le siège de DEMATHIEU BARD.



500

panneaux solaires
à haut rendement



300 kWc

de production
annuelle électrique



650 t

d'émissions de CO₂
évitées



SYNERGIES

L'EXCELLENCE au bénéfice de nos clients

La transversalité entre nos métiers et nos implantations enrichit le dialogue que nous nouons avec nos clients et avec les territoires.



L'avènement des grands projets complexes, structurants pour les territoires, offre de belles opportunités de coopération entre nos différents pôles et ce, dès l'amont des projets.

Accompagner des projets d'envergure

DEMATHIEU BARD IMMOBILIER mène avec DEMATHIEU BARD CONSTRUCTION la transformation d'un ancien centre commercial au cœur de Dijon, au-dessus d'un parc de stationnement. Extrêmement technique, cette rénovation-extension-surélévation a nécessité la réalisation en synergie d'un ouvrage majeur et

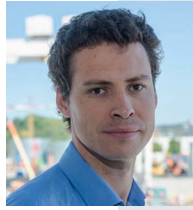
la consolidation des fondations du parking. Les équipes Bâtiment se sont rapprochées des expertises de la Direction technique Infrastructures – Génie Civil et celle de vérinage d'ouvrages d'art de la Société de Matériel DEMATHIEU BARD pour réaliser cette reprise en sous-œuvre exceptionnelle.

En Île-de-France, les Directions Infrastructures – Génie Civil et Bâtiment du Groupe construisent aujourd'hui les futures gares sur les tracés des lignes 15, 16 et 17 du Grand Paris Express. La mutualisation des moyens et des expertises a permis, après la gare du Bourget remportée en 2021, de gagner

cinq autres marchés en 2022 : les gares de Bry-Villiers-Champigny, de Champigny Centre, d'Issy RER, de Vert de Maisons et de Clichy – Montfermeil.

Être partenaires des donneurs d'ordre nationaux

Dans le secteur du nucléaire, où nous sommes engagés depuis plus de dix ans, nous répondons aux donneurs d'ordre nationaux pour réaliser des ouvrages à fort niveau d'exigence. Les 17 Centres de crise locaux que nous concevons et réalisons pour EDF dans l'enceinte de ses centrales nucléaires partout en France s'inscrivent dans cette dynamique. Le projet est



Centres de crise locaux (CCL) : mutualiser nos expertises

2 questions à Charles Quost,
Responsable adjoint de l'activité Nucléaire,
DEMATHIEU BARD CONSTRUCTION

supervisé à l'échelle nationale par la Direction des Grands projets et implique conjointement, dans sa réalisation, nos équipes Infrastructures – Génie Civil et Bâtiment, avec l'appui des ressources locales du Groupe.

Partager notre expérience

Nous orchestrans les synergies entre nos métiers et assurons la promotion des expertises et le partage d'expérience à travers le Groupe.

DEMATHIEU BARD accompagne les bailleurs sociaux sur l'ensemble du territoire et leur apporte le même niveau de réponse partout en France, grâce à une expertise pointue dans le domaine de la réhabilitation de logements sociaux. Initiée en région Grand Est, cette expertise est aujourd'hui partagée et transmise à d'autres régions du Groupe.

Des expertises pointues intégrées

Tous les projets et toutes les entités du Groupe bénéficient du soutien technique de nos experts études et méthodes, au sein de la Direction technique centralisée chez DEMATHIEU BARD CONSTRUCTION.



DEMATHIEU BARD s'est vu attribuer la construction de 17 CCL dans l'enceinte des centrales de production d'électricité nucléaire. Comment accompagnez-vous EDF sur l'ensemble du territoire ?

CQ : Le projet est supervisé par une direction centralisée, la Direction des Grands projets, qui mobilise des expertises venues de toutes les implantations du Groupe. La cellule BIM du Groupe a modélisé les bâtiments. Quant à la construction, elle est portée à 70 % par les équipes Infrastructures – Génie Civil, qui pilotent l'opération et réalisent les travaux de gros œuvre, et à 30 % par le Bâtiment pour les travaux de corps d'état secondaires et techniques.

Quel est le bénéfice d'une telle organisation ?

CQ : Avec un seul point d'entrée, une conception mutualisée et un pilotage centralisé, l'organisation mise en place pour la construction des CCL fait profiter EDF à la fois de la culture de DEMATHIEU BARD et de l'excellence du Groupe, y compris localement.



70 %

Infrastructures
– Génie Civil



30 %

Bâtiment

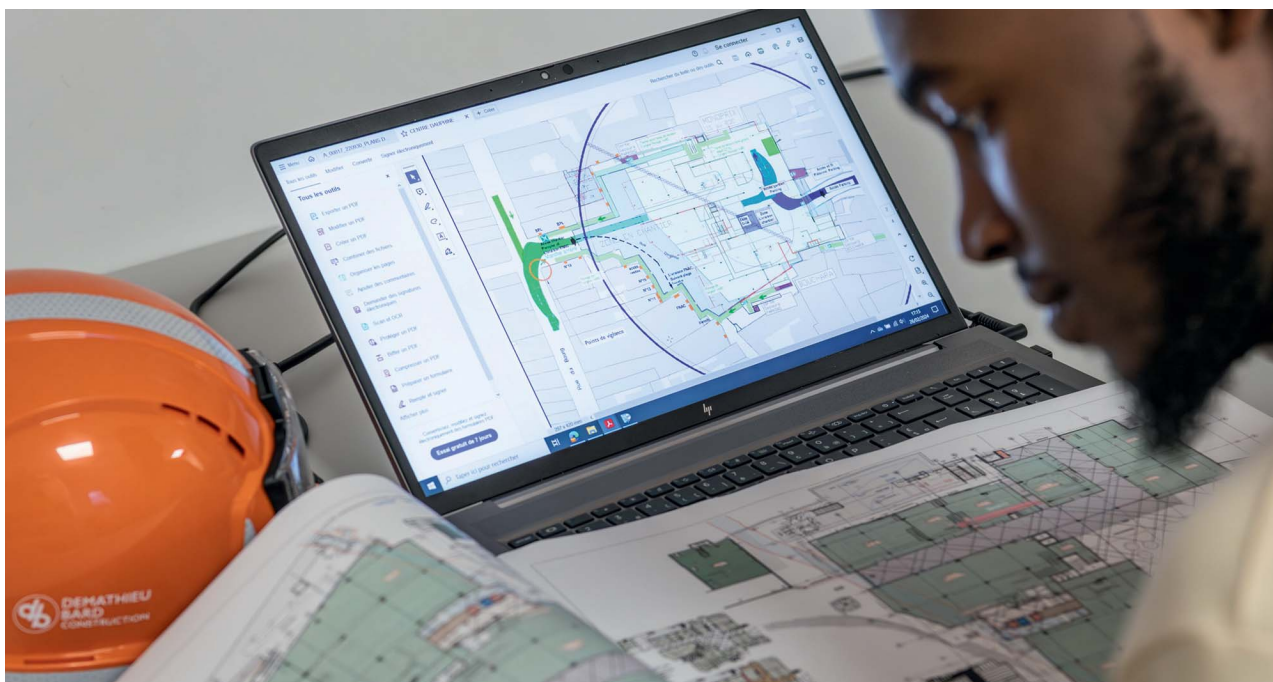




INNOVATION

APPORTER des réponses plus vertueuses

Proches du terrain, nous innovons pour développer et promouvoir des solutions sur mesure qui intègrent la transformation écologique, les évolutions des usages et les attentes des territoires.



Décarboner nos constructions

La Direction de l'innovation technique identifie les matériaux innovants et les nouveaux modes constructifs répondant aux enjeux de décarbonation du secteur. Le Groupe s'appuie sur un réseau de partenaires pour proposer un panel de solutions. Les principales innovations en matériaux concernent les bétons bas carbone, voire zéro carbone, solutions d'avenir pour une construction faiblement carbonée. Depuis 2022, le Groupe collabore, par exemple, avec le cimentier Hoffmann Green Cement Technologies et a utilisé sur le chantier du Village des médias, à Dugny, un béton très bas carbone limitant de 30 à 50 % l'impact carbone de la construction des bâtiments. Sur ce chantier, nous avons également mis en œuvre une dalle bois/béton qui alterne des couches de béton et de bois. Avec un bilan carbone inférieur de 40 % à celui d'un plancher béton classique, ce type d'innovation est dorénavant intégré dans nos offres de conception.

Déployer de nouvelles offres immobilières

DEMATHIEU BARD innove aussi pour répondre à l'évolution des usages en développant des solutions originales et adaptées, telles que le logement Evoluvie®, un principe breveté par DEMATHIEU BARD IMMOBILIER. Pour s'adapter aux étapes de la vie d'une famille, l'appartement Evoluvie® peut être scindé en deux appartements distincts et indépendants, ce qui donne à son propriétaire la possibilité de bénéficier d'un revenu complémentaire. Autre offre, le dispositif Neoproprio, auquel DEMATHIEU BARD IMMOBILIER s'est associé en 2023, favorise l'accession à la propriété. Fondé sur un contrat de bail emphytéotique, il permet à l'acquéreur d'acheter les droits de propriété d'un bien pour une durée de 25 ans maximum, avec une charge financière inférieure de 25 à 35 % à celle d'un achat classique.

Prix de l'innovation industrielle pour la reconversion de l'ancien site de Damaflor

DEMATHIEU BARD IMMOBILIER a reçu en 2023 le prix de l'innovation industrielle de la Fédération des Promoteurs Immobiliers de France (FPI France) pour le programme de reconversion de la friche industrielle de Damaflor. Ce prix récompense le principe d'énergie partagée mis en place, avec une chaufferie biomasse à 100 % granulés bois, des panneaux photovoltaïques, une gestion raisonnée de l'eau, ainsi que la conception du programme, qui privilégie les mobilités douces.



© Tandem Architecture Plus Urbanisme / VDDT Architectes

FOCUS

Le béton bas carbone, matériau d'avenir

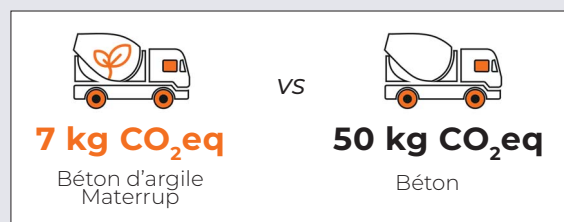
Alors que la demande de construction durable continue de croître, le béton bas carbone joue un rôle essentiel dans la création d'un avenir plus respectueux de l'environnement.

Une unité de production dédiée aux produits en béton bas carbone préfabriqués sur mesure

Engagée depuis plusieurs années dans la formulation de béton bas et très bas carbone, notre filiale de préfabrication CAPREMIB a investi, cette année, dans une nouvelle unité de production dédiée aux produits en béton bas carbone préfabriqués sur mesure tels que la dalle BB (bois/béton) et les ombrières photovoltaïques.

Du béton d'argile pour le chantier du PRISME

DEMATHIEU BARD est partenaire de la start-up Materrup, qui produit des solutions de ciment à base d'argile non calcinée. En 2023, sur le chantier du PRISME (Pôle de Référence Inclusif Sportif Métropolitain), à Bobigny, les équipes ont réalisé 800 m² de murs en bloc béton d'argile Materrup, pour un impact carbone de 7 kg CO₂eq/m² contre 50 kg CO₂eq/m² si les murs avaient été réalisés en béton.



Une structure en béton très bas carbone pour le siège de DEMATHIEU BARD BÂTIMENT ÎLE-DE-FRANCE

À Chevilly-Larue, DEMATHIEU BARD BÂTIMENT ÎLE-DE-FRANCE construit son propre siège sous la maîtrise d'ouvrage de DEMATHIEU BARD IMMOBILIER. Ce bâtiment de 2 000 m² est doté d'une structure en béton très bas carbone, produit d'Hoffmann Green Cement Technologies, et d'une façade constituée de murs à ossature bois avec un bardage bois. Le béton utilisé permettra de réduire de 70 % l'impact carbone de la structure du bâtiment.



“ Respectueux des exigences de la RE2020, notre futur siège vise le niveau de performance E2C2 et la certification BREEAM Very Good. Le bien-être de nos collaborateurs est au centre de sa conception. Propice aux échanges et aux synergies, ce bâtiment a vocation à être une vitrine des savoir-faire du Groupe. ”

Frédéric CHAPOUL,

Directeur général DEMATHIEU BARD BÂTIMENT ÎLE-DE-FRANCE



DÉVELOPPEMENT DURABLE

ACCOMPAGNER la transformation écologique

*Nous offrons des solutions qui visent à réduire l'empreinte carbone des infrastructures et ouvrages.
Cet engagement constitue pour le Groupe à la fois une responsabilité et une opportunité
d'apporter une réponse spécifique à chaque client.*



Nos expertises au profit de la transition des territoires

Le Groupe s'est construit une solide expertise en réhabilitation sociale, initiée dans le Grand Est dès 2015, anticipant ainsi la demande croissante de rénovation énergétique des bailleurs sociaux.

En 2021 et 2022, le plan France Relance a en effet alloué 500 millions d'euros à la réhabilitation et à la rénovation énergétique du parc social. Depuis 2020, DEMATHIEU BARD contribue de façon croissante, par ses expertises et ses savoir-faire, et en synergie avec DEMATHIEU BARD MAINTENANCE, aux marchés globaux de performance, qui répondent à des objectifs chiffrés de performance. Autre expertise, la réparation des ouvrages d'art, stimulée par un nouveau dispositif public d'accompagnement des communes lancé en 2023.

DEMATHIEU BARD dispose dans le sud de la France de deux agences dédiées à ces travaux spéciaux ; elles assurent la rénovation et la maintenance de tous les ouvrages, dans les milieux les plus complexes.

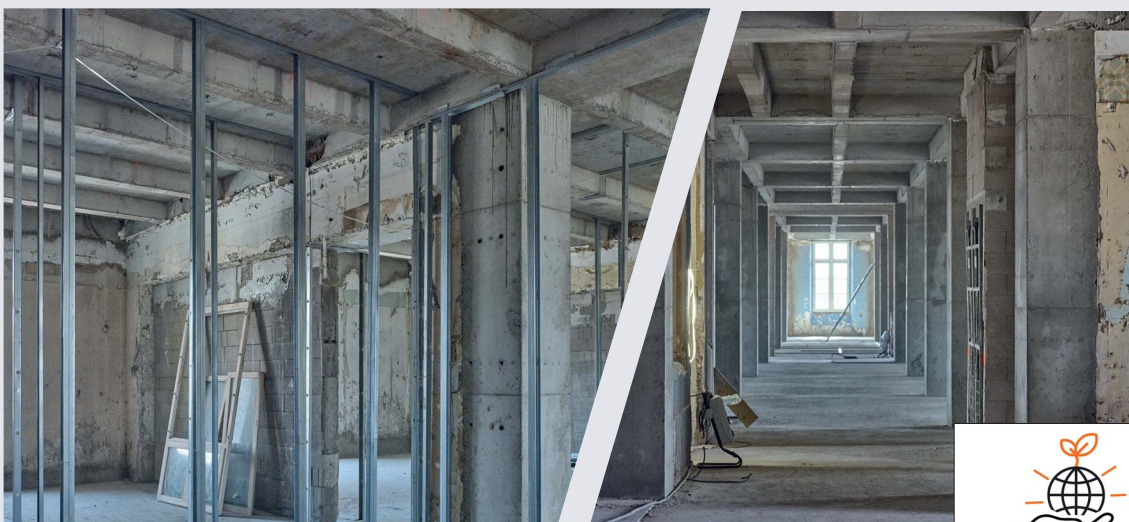
Conjuguer initiatives locales et démarche nationale

DEMATHIEU BARD développe des partenariats vertueux au niveau national, mis en œuvre localement par nos équipes, à l'image de la démarche de réemploi Cycle Up, une plateforme qui favorise le réemploi à la fois sur site et hors-site.

Début 2024, DEMATHIEU BARD a signé un partenariat avec le groupe PANDO. L'accord porte à la fois sur l'utilisation de menuiseries en PVC recyclé dans nos projets et sur l'accès à une filière de recyclage du PVC, primordiale pour réduire l'empreinte carbone de nos activités de construction et de réhabilitation.

FOCUS

Réhabilitation de la cité administrative de Nancy : une rénovation thermique complète



DEMATHIEU BARD s'est vu confier en 2022 la réhabilitation de deux bâtiments historiques de la caserne Thiry, à Nancy. Le projet, qui sera livré fin 2024, consiste à rénover 11 500 m² de planchers, avec un objectif de réduction de 50 % des émissions de CO₂.



- 50 %
d'émissions
de CO₂



“ Dans le cadre de ce marché global de performance, nous procédons à une rénovation thermique complète, avec isolation de 100 % des surfaces et changement de toutes les menuiseries. Nous nous sommes aussi engagés sur les consommations et avons installé des solutions de mesure afin de suivre les économies réalisées. Nous avons, par ailleurs, minimisé au maximum l'impact environnemental du chantier, via le réemploi des matériaux, géré par une structure d'insertion locale. ”

Julien CAVELIUS,
Directeur de travaux DEMATHIEU BARD

À l'international, nos filiales s'engagent

Pour le projet Réimerwee, un ensemble de deux bâtiments de logements neufs, à coût abordable, organisé par le Fonds du Kirchberg et mené par TRALUX IMMOBILIER, les équipes TRALUX ont utilisé des menuiseries extérieures en aluminium à faible teneur en carbone. Le recours à cette solution a fait économiser près de 390 t de CO₂, soit l'équivalent du CO₂ libéré par une voiture moyenne parcourant 1 756 000 km. Cette action, qui s'inscrit dans une démarche d'achats responsables, sera reconduite sur d'autres projets en 2024.







NOS ACTIVITÉS

pour construire la ville de demain, **faire évoluer nos métiers**

INFRASTRUCTURES – GÉNIE CIVIL 34

Construire les grands projets des territoires

BÂTIMENT 40

Offrir des solutions de construction adaptées

ACTIVITÉS SPÉCIALISÉES 46

De nouvelles compétences au service de notre croissance

IMMOBILIER 52

Faire émerger la ville de demain



INFRASTRUCTURES – GÉNIE CIVIL

CONSTRUIRE les grands projets des territoires

Métier historique du Groupe, l'activité Infrastructures – Génie Civil de DEMATHIEU BARD s'est adaptée au fil des années à l'évolution de la commande publique et aux attentes des territoires. Elle participe aujourd'hui à la construction d'infrastructures pour un futur bas carbone, notamment dans le secteur du transport ferroviaire et de l'énergie.

NOTRE STRATÉGIE



CONTRIBUER

aux grands chantiers de mobilité urbaine



PARTICIPER

au renouvellement du parc nucléaire français



PÉRENNISER

nos implantations à l'international



Accompagner des projets structurants et complexes

En 2023, l'activité Infrastructures – Génie Civil enregistre une nouvelle croissance de + 4 %, à 502 millions d'euros. En France, l'année est marquée par l'achèvement d'aménagements publics majeurs. À Lyon, nos équipes ont achevé le prolongement de la ligne B du métro, mené pour le Sytral. Notre tunnelier Florence a achevé son creusement sur le lot dont nous sommes mandataires sur la future ligne 17 du Grand Paris Express. Nos équipes réalisent les travaux tous corps d'état de la gare du Bourget Aéroport et ses deux ouvrages annexes dont la mise en service est prévue courant 2026.

Enfin, nous avons livré à ADP la nouvelle gare qui accueillera les lignes 14 et 18 du Grand Paris Express sur le site de l'aéroport Paris-Orly, un projet d'une grande complexité d'exécution du fait de l'exiguïté du chantier et des nombreuses

coactivités. Enfin, nos équipes ont achevé le remplacement de deux ponts-rails dans le cadre d'un vaste plan de régénération du réseau ferroviaire. Mené pour la SNCF et la RATP, ce projet d'ampleur illustre la capacité du Groupe à réaliser un chantier d'exception exigeant des moyens hors-norme tout en restant un partenaire à taille humaine.

Au Luxembourg, TRALUX, filiale du Groupe, continue d'accompagner ses clients, donneurs d'ordre publics, pour répondre aux enjeux de mobilité de ce territoire qui accueille, chaque année, un flux croissant de frontaliers. TRALUX est ainsi présent sur les grands travaux du tramway pour Luxtram, du train pour les Chemins de Fer Luxembourgeois (CFL) et réalise des élargissements d'autoroute et des pôles multimodaux.

Débuter de nouveaux chantiers d'ampleur

Au Canada, où nous sommes implantés depuis 25 ans, l'année a vu le démarrage du plus important contrat jamais signé par le Groupe, le chantier du Pont de l'Île-aux-Tourtes, dont la réception est prévue en 2030. Ce marché a largement contribué à la croissance de l'activité Infrastructures – Génie Civil en 2023.

En France, l'opérateur Tisséo, syndicat mixte des transports en commun de l'agglomération toulousaine, nous a attribué, fin 2022 et début 2023, deux lots dont nous sommes mandataires dans le cadre de l'extension de la ligne B et de la construction de la ligne C du métro.

Le Groupe bénéficie de la même dynamique sur le marché du nucléaire, aux côtés des grands donneurs d'ordre de cette filière stratégique. Devenu en 15 ans un intervenant de premier plan dans la réalisation d'ouvrages nucléaires en France, DEMATHIEU BARD contribue à construire et sécuriser le parc de demain. Après avoir livré 8 bâtiments Diesel d'Ultime Secours (DUS) pour les centrales d'EDF, nous réalisons 17 Centres de Crises locaux sur l'ensemble du territoire français. Nos équipes se mettent en capacité de participer aux nombreux chantiers à venir, porté par le besoin affiché de renouvellement du parc français, vieillissant.

CHIFFRES CLÉS

542 M€

de chiffre d'affaires

1 476 M€

de carnet de commandes

FRANCE

277 M€

de chiffre d'affaires

921 M€

de carnet de commandes

23 185

heures d'insertion réalisées

531

collaborateurs dont **95 %** en CDI

28

apprentis parmi nos équipes cette année

En 2023, **le taux de fréquence des accidents avec arrêt diminue de près de 30 %** pour nos collaborateurs sur nos chantiers Infrastructures – Génie Civil

EUROPE

86 M€

de chiffre d'affaires

182 M€

de carnet de commandes

AMÉRIQUE DU NORD

179 M€

de chiffre d'affaires

373 M€

de carnet de commandes

279

collaborateurs

26 %

de femmes parmi les cadres



FRANCE

Massy, chantier Chagal : deux opérations spectaculaires

Au cours de l'été 2023, en Île-de-France, DEMATHIEU BARD CONSTRUCTION a mené pour la SNCF et la RATP deux opérations « coup de poing » qui ont nécessité l'interruption des circulations du RER B et RER C, ainsi que l'interruption ponctuelle de la LGV Atlantique.

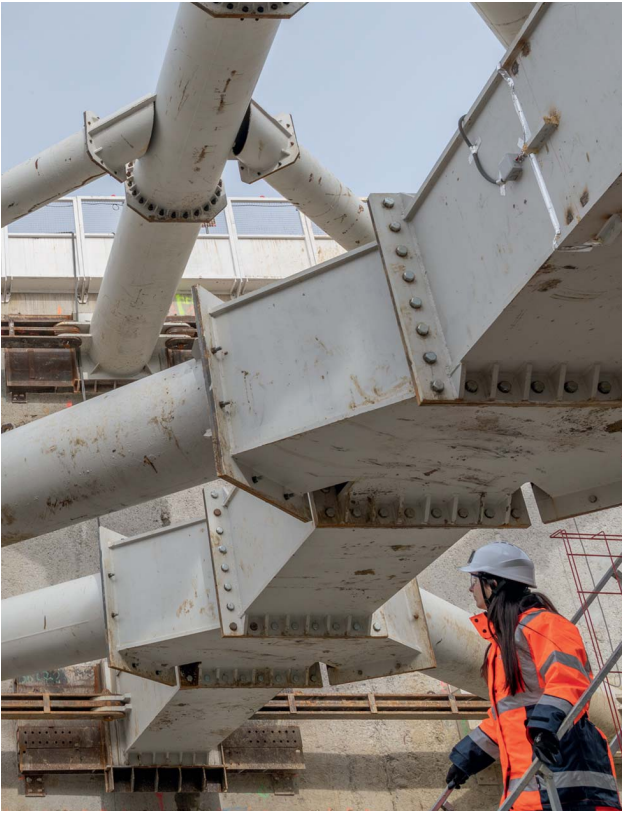
Techniques et spectaculaires, elles ont permis le remplacement simultané de deux ouvrages centenaires : le pont-rail de Gallardon, qui supporte les voies du RER C (SNCF), et le pont-rail de Chartres, qui supporte les voies du RER B (RATP). Mi-juillet, les équipes ont procédé à la dépose des tabliers de deux ouvrages de 480 t chacun, positionnés l'un à côté de l'autre. Puis le 8 août, avec 18 heures d'avance sur le planning, les deux nouveaux ouvrages métalliques, pesant respectivement 1 375 t et 950 t, ont été soulevés et posés sur leurs appuis, à respectivement 58 et 49 m. Ces deux grutages sont les plus importants jamais réalisés en France avec une seule grue, la SGC-90 Little Céleste de Sarens, l'une des plus grandes au monde. Entre ces deux périodes, les équipes DEMATHIEU BARD CONSTRUCTION ont réalisé les culées en travaillant 24h/24, 7j/7 pendant trois semaines. Ces opérations ont mobilisé plus de 200 compagnons et encadrants qui ont accompli, dans un espace restreint, plus de 25 000 heures de travaux sans le moindre incident ou accident.



“

Remplacer en trois semaines deux ouvrages centenaires avec l'une des plus grandes grues du monde, sur les voies d'un RER et d'un TGV en circulation : le défi était de taille ! DEMATHIEU BARD CONSTRUCTION l'a relevé avec succès grâce à la mobilisation exceptionnelle de l'ensemble de nos équipes.”

Christophe MAITRE,
Directeur délégué Infrastructures – Génie Civil France



FRANCE

Toulouse, démarrage des travaux aériens et souterrains sur deux lignes du métro

DEMATHIEU BARD CONSTRUCTION, mandataire, réalise avec MAS BTP, ETPO et Matière®, le lot 1 du prolongement de la ligne B : la construction d'un viaduc de 2,2 km dont la livraison est prévue fin 2024. Mené pour l'opérateur de système de transports publics toulousain Tisséo, le prolongement connectera la ligne B à la future nouvelle ligne C du métro.

En parallèle, DEMATHIEU BARD CONSTRUCTION est mandataire du groupement constitué avec Implenla, qui s'est vu confier par Tisséo début 2023 le lot 3 de la future ligne C. Dès 2028, cette nouvelle ligne de 27 km (dont 80 % en souterrain) desservira 500 000 habitants et permettra de relier l'ouest de l'agglomération toulousaine au sud-est. Le lot 3 comprend le creusement d'un tronçon de 3,8 km et la réalisation de quatre stations souterraines. Le groupement prévoit d'utiliser un mode de creusement à la pointe de la technologie, à l'aide d'un tunnelier pouvant faire face à des natures de sol variées.



“ Outre la reconnaissance de notre savoir-faire, le nouveau marché qui nous est confié par Tisséo confirme notre rôle d'acteurs au service des territoires. ”

Dino DE LORENZI,
Directeur délégué de l'activité Travaux Souterrains

FRANCE

Conception et réalisation de 17 Centres de crise locaux des centrales nucléaires françaises d'EDF

Dans le cadre du plan d'action post-Fukushima, DEMATHIEU BARD s'est vu attribuer la conception et la réalisation des nouveaux Centres de crise locaux (CCL) des centrales nucléaires françaises d'EDF. Il s'agit de construire, dans l'enceinte des centrales, des bâtiments « bunkérisés », résistants aux agressions extrêmes et destinés à permettre le repli en sécurité d'une équipe complète de gestion d'une crise majeure sur les centrales nucléaires de production d'électricité (CNPE). Organisé en deux lots, le marché englobe 17 CCL dans toute la France. La livraison de l'ensemble est prévue en 2026.



“ Les CCL représentent bien plus que des bâtiments à construire. La conduite d'une opération de cette envergure pour un donneur d'ordre public tel qu'EDF requiert l'excellence dans la mise en œuvre de solutions globales et complexes de gestion de crise. ”

Jean-François SCHEIDT,
Directeur délégué de l'activité Nucléaire





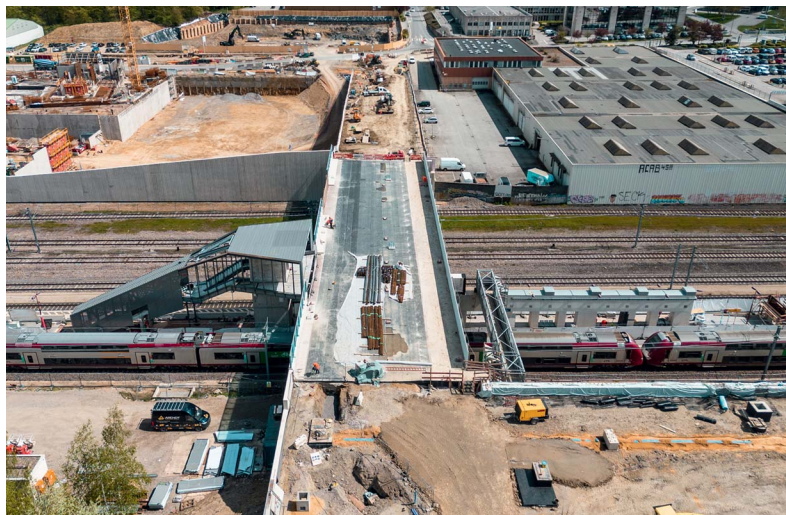
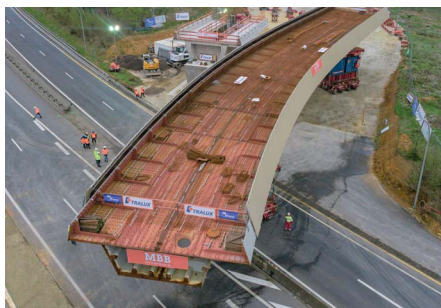
LUXEMBOURG

Nouveau pont « Y » : une étape de plus vers la réalisation du troisième tronçon du tramway

Après trois ans de travaux, TRALUX CONSTRUCTION livrera en juin 2024 le pont qui permettra au tramway et aux mobilités douces d'assurer la liaison entre Gasperich et Howald en franchissant l'autoroute A3. L'ouvrage est un pont intégral en béton armé de 100 m avec une travée centrale de 57 m au-dessus de l'autoroute.

Un nouvel ouvrage d'art pour rallier l'aéroport

Les équipes TRALUX CONSTRUCTION ont remporté en 2021 la conception-réalisation de l'ouvrage d'art qui reliera le plateau du Kirchberg à l'aéroport du Findel en tramway. Réalisé pour le compte de Luxtram, l'OA 894 franchit l'autoroute A1. Mis en place au cours d'opérations coup de poing en avril et mai 2023, il accueillera les premiers essais du tramway à l'automne 2024. À terme, cette nouvelle liaison permettra aux usagers de rejoindre l'aéroport depuis le Kirchberg en six minutes.



Un nouveau pôle d'échanges multimodal à Howald

TRALUX CONSTRUCTION participe à la création d'un pôle d'échanges multimodal (tramway-bus) à Howald, futur axe d'entrée majeur dans la capitale luxembourgeoise. Le projet comprend la réalisation d'un ouvrage d'art, d'une gare routière, l'assise pour le tram, ainsi que les pistes cyclables. Lieu de transit, ce nouveau pôle d'échanges à Howald devrait être opérationnel à l'automne 2024.



CANADA

Pont de l'Île-aux-Tourtes : démarrage des travaux

En avril 2023, DEMATHIEU BARD s'est vu attribuer, en consortium, la construction du pont de l'Île-aux-Tourtes, un pont autoroutier de 2 km qui constitue l'une des principales portes d'entrée autoroutières de l'Île de Montréal. Le projet consiste précisément à construire deux nouveaux ponts de trois voies chacun, puis démolir le pont existant dont l'infrastructure est vieillissante. Situé dans un milieu naturel riche et un contexte géotechnique sensible, le chantier représente un défi de taille à la fois en termes d'expertise technique et de préservation environnementale.

Visant un bilan carbone neutre, le projet respecte les seuils maximaux de déboisement et d'empiétement dans le milieu hydrique et propose une gestion scrupuleuse du climat sonore. Démarré fin 2023 avec une phase de travaux préparatoires et la mobilisation des équipements maritimes (barges, bateaux, grue...), le chantier se poursuit en 2024 avec la réalisation de la jetée côté Montréal et le début des travaux des pieux permanents. Une centaine de personnes y travaillent. La réception des travaux est prévue fin 2030.



“
Emblématique pour la région de Montréal, le pont de l'Île-aux-Tourtes représente aussi le plus important chantier jamais réalisé par DEMATHIEU BARD. L'attribution de ce marché démontre la durabilité de notre implantation au Canada. C'est aussi une reconnaissance de notre niveau d'expertise et de notre capacité à apporter des réponses sur mesure à des enjeux techniques et environnementaux majeurs. ”

Brice CHARLIER,
Vice-président opérations



BÂTIMENT

OFFRIR des solutions de construction adaptées

Représentant en 2023 près de 50 % du chiffre d'affaires du Groupe, l'activité Bâtiment de DEMATHIEU BARD couvre trois marchés distincts : la France, le Luxembourg et la Suisse. Très ancrées sur le terrain, nos équipes sont à l'écoute des spécificités locales de chacun de ces marchés. Cette proximité est le gage d'une réponse personnalisée, adaptée aux attentes et aux enjeux de chaque client.

NOTRE STRATÉGIE



FRANCE

Avec nos clients publics et privés, mener les chantiers de réhabilitation et les grands projets de réindustrialisation des territoires.



LUXEMBOURG

Accompagner l'émergence des marchés de conception-construction.



SUISSE

Développer les marchés de rénovation, extension et modernisation des ouvrages.

En France, une année qui a tenu ses promesses

Le pôle Bâtiment France est au rendez-vous des attentes du Groupe avec un niveau d'activité de 738 millions d'euros et un carnet de commandes de plus de 1,2 milliard d'euros, auquel contribuent l'ensemble de ses directions régionales. Répartis sur le territoire, les collaborateurs Bâtiment apportent des solutions à leurs clients publics et privés, en termes de performance énergétique et de décarbonation. Ils travaillent en synergie avec tous les métiers du Groupe.

Dans un contexte dominé par l'essoufflement de la construction neuve, pour les logements ou le tertiaire, et par la fin des projets liés aux Jeux à Paris en 2024, le pôle met en œuvre agilité, transversalité et synergies pour se positionner sur des leviers de croissance. Les marchés globaux de performance, par exemple, qui représentent près de 23 % des prises de commande du pôle Bâtiment France en 2023, sont traités avec les filiales du pôle multitechnique.



La réhabilitation, dont la réhabilitation sociale en site occupé, est un autre levier de croissance. Nos équipes mettent en commun leurs expertises pour accompagner partout en France les bailleurs sociaux contraints d'améliorer l'efficacité énergétique de leur parc : ces chantiers représentent près de 20 % du carnet de commandes du pôle en 2023. Le pôle mène aussi des opérations de réhabilitation lourde. Dans les grandes villes, nous transformons bureaux ou parkings en logements. Notre troisième axe de développement en France concerne le marché de l'industrie : nous construisons par exemple plusieurs datacenters en Île-de-France et dans le sud-est. Le contexte de réindustrialisation des territoires nous offre d'importantes opportunités dans certaines régions, auxquelles nous répondons en accentuant notre présence.

Au Luxembourg, des marchés de conception-construction

Notre filiale TRALUX est parfaitement positionnée pour répondre à l'émergence récente des marchés de conception-construction au Luxembourg. Cette forme contractuelle permet, entre autres, d'optimiser plannings, coûts et performance. En 2023, TRALUX a remporté deux marchés de ce type, dont la future école de Bettembourg.

Avec STEINER CONSTRUCTION SA, des positions renforcées

Finalisée début 2024, l'acquisition du Suisse STEINER CONSTRUCTION SA renforce les positions de DEMATHIEU BARD. Forte de 100 ans d'histoire, cette entreprise d'excellence jouit d'une solide réputation en Suisse romande. Tout comme les équipes DEMATHIEU BARD, les 190 collaborateurs STEINER CONSTRUCTION SA possèdent une connaissance fine du territoire où ils opèrent. En tant qu'entreprise totale, notre filiale assume l'intégralité des projets, et bénéficie d'une direction technique de pointe, d'une expertise en gestion contractuelle, et d'une équipe dont 60 % des effectifs sont dédiés à l'exploitation. L'entreprise mise sur les grands projets pluriannuels acquis et les forts besoins du marché genevois en matière de rénovation, extension et modernisation des ouvrages pour consolider son chiffre d'affaires en 2024.

CHIFFRES CLÉS

870 M€⁽¹⁾

de chiffre d'affaires
(hors STEINER CONSTRUCTION SA)

1 462 M€

de carnet de commandes
(hors STEINER CONSTRUCTION SA)

1 190 M€⁽¹⁾

de chiffre d'affaires

1 980 M€

de carnet de commandes

(incluant STEINER CONSTRUCTION SA, acquis début 2024)

FRANCE

757 M€⁽¹⁾

de chiffre
d'affaires

1 294 M€

de carnet
de commandes

65 361

heures d'insertion
réalisées

1 597

collaborateurs
dont **88 %** en CDI

En 2023, l'activité
Bâtiment a généré

79 %

des déchets du Groupe en France
dont **99 %** de déchets non
dangereux

LUXEMBOURG

113 M€⁽¹⁾

de chiffre
d'affaires

168 M€

de carnet
de commandes

391

collaborateurs

SUISSE

320 M€

de chiffre
d'affaires

518 M€

de carnet
de commandes

190

collaborateurs

(1) Hors éliminations interco.



FRANCE

Centre hospitalier de Sevrey, un marché global de performance d'envergure

Réalisé en groupement pour le compte du CHS de Sevrey, le chantier mené en site occupé vise à améliorer l'accueil des patients et les conditions de travail des professionnels du centre hospitalier, qui date de 1970. Les travaux incluent la déconstruction de 22 bâtiments, la construction de huit bâtiments neufs, la réhabilitation de quatre bâtiments et la reprise de façade de 16 bâtiments. Ils intègrent aussi la refonte de la stratégie énergétique et de flux du site. L'opération permettra aux différents bâtiments d'atteindre les niveaux de performance du label E+C-. La première pierre a été posée fin 2023 et la livraison est prévue en 2028.



“ Pour répondre aux objectifs de performance énergétique du projet, nous avons fait le choix de solutions constructives et de matériaux à faible impact carbone. ”

Alexandre PERGA,
Directeur régional adjoint,
DEMATHIEU BARD BÂTIMENT SUD-EST

FRANCE

Mulhouse, un quartier transformé, pour mieux vivre en ville

Les équipes de DEMATHIEU BARD CONSTRUCTION EST se sont vu confier une vaste opération de rénovation de logements et de résidentialisation du quartier Ancien Drouot à Mulhouse. Cet important marché de conception-réalisation concerne 821 logements répartis sur 35 bâtiments. Mené pour m2A Habitat, le projet consiste à traiter l'enveloppe thermique de tous les bâtiments, à changer le système de chauffage, à réhabiliter logements et parties communes, ainsi qu'à aménager des cœurs d'îlots. La livraison est prévue en 2028.

“ Notre client a des objectifs de performance énergétique importants pour améliorer la qualité de vie des habitants du quartier. Les expertises déployées visent une réduction de 40 % de la consommation d'énergie. ”

David AZIDINE,
Directeur secteur réhabilitation,
DEMATHIEU BARD CONSTRUCTION EST



© K&A Architectes et S&BAU ARCHITECTES

FRANCE

Strasbourg, stade de la Meinau, une capacité d'accueil accrue

DEMATHIEU BARD CONSTRUCTION EST réalise, en groupement avec VINCI Construction, la restructuration et l'extension du stade de la Meinau à Strasbourg. Le contrat confié par l'Eurométropole de Strasbourg vise à accroître la capacité d'accueil du stade tout en étant exemplaire sur le plan énergétique. Le chantier consiste à réhabiliter trois tribunes, à reconstruire la tribune sud en créant de nouveaux espaces de réception et à réaliser une « fan zone » à l'entrée du stade. Le maintien en activité du stade pendant toute la durée des travaux, qui seront livrés en 2026, constitue l'un des principaux enjeux de ce projet, qui mettra en œuvre une solution de réemploi inédite en France : les brise-soleil de la façade sud seront réalisés avec des sections de fuselage d'avion Airbus.



© POPULOUS et REY + DE CRECY

FRANCE

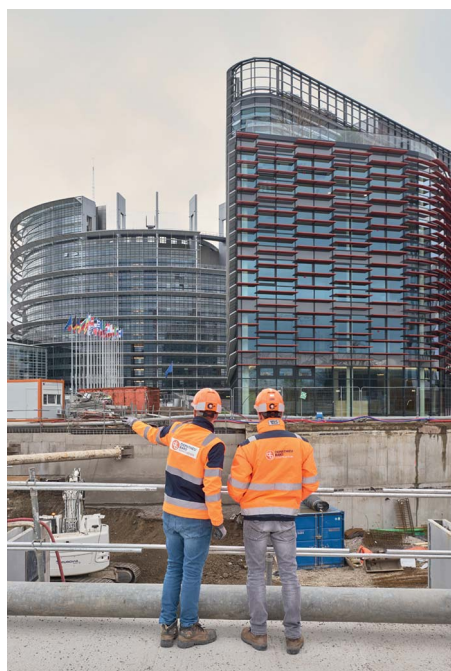
Strasbourg, Osmose 2, un nouveau bâtiment durable

Après avoir livré Osmose 1 à Icade Promotion à l'automne 2021, l'agence Alsace a débuté fin 2023 les travaux en entreprise générale du projet Osmose 2, situé au cœur du quartier d'affaires du Wacken, à Strasbourg. Dédiée aux institutions européennes, la première tranche de 15 000 m² a été lauréate en 2023 du concours régional Grand Est « Innover pour un monde durable » d'EGF BTP. Portant elle aussi une réflexion autour de l'empreinte écologique du bâti, la seconde tranche compte 19 000 m² et sera exploitée par le Crédit Mutuel. L'immeuble de huit étages comportera des aménagements extérieurs, en particulier l'installation d'une toiture végétalisée. Le projet sera certifié HQE Bâtiment durable mention Excellent et labellisé E+C- niveau E2C. Il sera livré début 2025.

“ Nous confier la seconde tranche du projet Osmose est une reconnaissance de notre savoir-faire et témoigne de la satisfaction de notre client Icade Promotion lors de la tranche 1. Pour cette seconde tranche, nous avons su apporter une qualité de réponse aux exigences environnementales, architecturales et techniques du preneur Crédit Mutuel, dans le respect des objectifs budgétaires. ”

Christophe QUILICHINI,

Directeur régional DEMATHIEU BARD CONSTRUCTION EST



FRANCE

Châtillon, de nouveaux aménagements pour la RATP

Après avoir participé pour la RATP aux travaux de prolongement de la ligne 4, DEMATHIEU BARD BÂTIMENT ÎLE-DE-FRANCE s'est vu confier la refonte de l'atelier de maintenance de la ligne 13 à Châtillon. Cette refonte permettra à terme d'accueillir, réceptionner et maintenir le nouveau train MF19, qui remplacera à partir de 2025 les rames de différentes lignes du métro parisien. Nos équipes construisent un nouveau faisceau de voies, un hall de maintenance alimenté par ce faisceau, un bâtiment des locaux administratifs, techniques et aménagent et adaptent des infrastructures existantes.

Christophe GICQUEL,

Directeur d'agence Équipement construction industrielle,
DEMATHIEU BARD BÂTIMENT ÎLE-DE-FRANCE



“ Enjeu clé pour la mobilité en Île-de-France, le déploiement du train nouvelle génération impose la refonte complète des infrastructures de maintenance existantes, pour laquelle la RATP peut compter sur les expertises pointues de nos équipes. ”



© Marc Farcy

FRANCE

Le Plessis-Robinson, le choix de reconstruire

Le département des Hauts-de-Seine a confié aux équipes de DEMATHIEU BARD BÂTIMENT ÎLE-DE-FRANCE la reconstruction du collège Claude-Nicolas Ledoux au Plessis-Robinson. Répondant aux évolutions démographiques du secteur, le futur collège abritera 14 salles de classe courantes, cinq salles spécialisées, un restaurant et un gymnase de type B+ avec une salle annexe de 250 m². Les travaux, qui s'étendront de 2024 à 2026, intègrent des objectifs énergétiques et environnementaux ambitieux pour minimiser l'impact environnemental du bâtiment. Le chantier aura recours à des matériaux biosourcés et plus de 90 % de la masse totale des déchets générés pendant le chantier seront valorisés.



“ Afin d'accueillir plus de 30 000 nouveaux élèves à l'horizon 2028 en Île-de-France, la rénovation et la construction d'établissements scolaires sont un impératif. Au Plessis-Robinson, le Conseil départemental des Hauts-de-Seine a fait le choix de reconstruire ce bâtiment plutôt que le rénover. ”

Malek FRIHA,
Directeur d'agence Équipements publics-privés,
DEMATHIEU BARD BÂTIMENT ÎLE-DE-FRANCE

FRANCE

Rochefort, reconversion de l'ancien hôpital

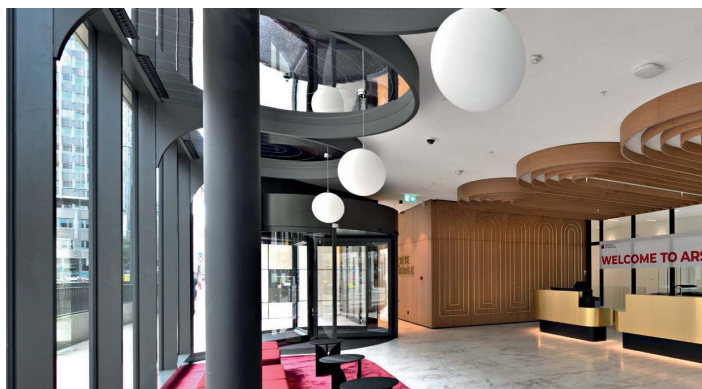
Redonner vie à un site à l'abandon depuis dix ans en plein cœur de ville : c'est l'objectif du projet de réhabilitation de l'hôpital Saint-Charles à Rochefort, confié à DEMATHIEU BARD par la société Patrimoine La Rochelle. Le projet consiste à transformer l'ancien hôpital, construit dans les années 70, en logements, commerces et bureaux. Il regroupera des locaux pour le secteur tertiaire sur les premiers niveaux, des logements étudiants, des appartements en accession à la propriété et un restaurant panoramique sur le toit.

“ Axe majeur de développement pour les villes, en panne de foncier, la réhabilitation des friches constitue aussi un important levier de notre activité. ”

Olivier JAFFARD,
Directeur régional DEMATHIEU BARD
BÂTIMENT SUD-OUEST



© ATELIER MÉRIDIONAL JEL NISSOU - TOULOUSE



LUXEMBOURG

Luxembourg Ville, Arsenal, siège de Société Générale

Répondant aux défis contemporains en matière de construction et d'aménagement, les équipes de TRALUX CONSTRUCTION ont achevé fin 2023 le chantier du bâtiment Arsenal, nouveau siège de Société Générale Luxembourg. Arsenal peut accueillir jusqu'à 700 postes de travail et offre de beaux espaces collaboratifs et de partage sur près de 9 700 m². Le bâtiment a obtenu les certifications BREEAM et HQE.

LUXEMBOURG

Bettembourg, la future école sort de terre

L'administration communale de Bettembourg a confié à TRALUX CONSTRUCTION, mandataire du groupement de conception, la réalisation d'une nouvelle « Maison de l'Éducation », qui a démarré en mars 2023. Elle prendra la forme d'un bâtiment durable, avec des toitures végétalisées et des murs à ossature bois et bardage bois. Constituée de trois bâtiments d'une surface totale de 13 750 m², la future école accueillera 26 salles de classe, un hall sportif, un foyer scolaire, une cuisine et un parking. TRALUX CONSTRUCTION réalisera son exécution complète ainsi que sa mise en service. La livraison est prévue en mars 2025.



SUISSE

À Brassus, le Campus Arc : un bâtiment de prestige pour construire l'avenir

STEINER CONSTRUCTION SA construit le nouveau site industriel de la prestigieuse marque horlogère Audemars Piguet. Niché au cœur de la Vallée de Joux, berceau de la Haute Horlogerie Suisse, le site est conçu selon la forme d'un demi-cadran de montre par De Giuli & Portier Architectes. Le bâtiment en forme d'arc s'étend sur 17 000 m², répartis sur trois étages plus un sous-sol technique. Il offre des espaces modulables qui permettront de s'adapter aux besoins futurs de l'entreprise. Entre les murs courbes, les 330 m de façade vitrée qui se teintent automatiquement, les réseaux techniques et la sûreté du bâtiment, le projet est un concentré d'innovations technologiques. La mise à disposition du bâtiment aura lieu dans le courant de l'été 2024.



© Giuli & Portier Architectes SA

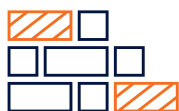


ACTIVITÉS SPÉCIALISÉES

DE NOUVELLES COMPÉTENCES au service de notre croissance

Complémentaires de nos activités de construction et contribuant à réduire l'impact carbone des ouvrages, nos filiales de préfabrication continuent de monter en puissance. Tandis que le Groupe s'engage sur le marché porteur du photovoltaïque par croissance externe, nous poursuivons nos développements géographiques sur les métiers de la maintenance, du génie climatique et du génie électrique, pour accompagner, dès la conception, la performance énergétique des bâtiments.

NOTRE STRATÉGIE



ÊTRE UN ACTEUR INCONTOURNABLE DE LA PRÉFABRICATION BÉTON

L'utilisation de nouveaux produits innovants conjuguée à la production hors-site permet de réduire significativement l'impact carbone.



DÉPLOYER NOTRE EXPERTISE SUR LES LOTS TECHNIQUES

Le Groupe s'engage, dès la phase de conception, sur l'efficacité énergétique des bâtiments construits et dont il aura la maintenance.



PÉNÉTRER LE MARCHÉ DU PHOTOVOLTAÏQUE ET RÉDUIRE L'IMPACT CARBONE DE NOS OUVRAGES

Le Groupe répond aux besoins des territoires en énergie décarbonée.

La préfabrication, un process industrialisé et sur mesure

En synergie avec les métiers de la construction, nos deux filiales CAPREMIB et CIBETEC, dédiées à la préfabrication sur mesure en béton, développent des produits innovants répondant aux impératifs de décarbonation. Particulièrement performantes et reconnues sur le marché, elles s'illustrent par le lancement de nouveaux produits mixtes bois/béton qui réduisent l'impact carbone des ouvrages, tels les dalles ou les murs antibruit. La production hors-site permet aussi d'optimiser les délais et l'exécution des ouvrages.

En 2023, CAPREMIB a fabriqué et fourni, en une semaine, les 19 dalles pleines en béton de 21 t chacune, constituant le tablier du pont sur le futur canal Seine-Nord Europe. Pour répondre à la forte demande, CAPREMIB s'est d'ailleurs lancé dans la construction d'une nouvelle unité de production dédiée aux dalles bois/béton, qui sera opérationnelle mi-2024. L'entreprise a par ailleurs obtenu la certification ISO 45001, qui reconnaît le système de management de la sécurité mis en place.



CHIFFRES CLÉS

120 M€

d'activité

99 M€

de carnet de commandes

660

collaborateurs

PRÉFABRICATION

CAPREMIB ET CIBETEC

27 M€

d'activité

24 M€

de carnet de commandes

139

collaborateurs

PHOTOVOLTAÏQUE

POWERSOL ET BKI

3 M€

d'activité

2 M€

de carnet de commandes

23

collaborateurs

PÔLE MULTITECHNIQUE

MERSCH & SCHMITZ

47 M€

d'activité

46 M€

de carnet de commandes

259

collaborateurs

LORRY

11 M€

d'activité

12 M€

de carnet de commandes

34

collaborateurs

EGDL

20 M€

d'activité

29 M€

de carnet de commandes

115

collaborateurs

DEMATHIEU BARD MAINTENANCE

12 M€

d'activité

10 M€

de carnet de commandes

90

collaborateurs

Le photovoltaïque,
un nouveau marché qui
démarré dans le Grand Est

Répondant aux besoins des territoires en énergie décarbonée, DEMATHIEU BARD a aussi fait le choix d'investir dans l'énergie solaire en rachetant en 2023 BKI et POWERSOL, entreprises spécialisées dans le photovoltaïque, basées respectivement en Moselle et au Luxembourg. Avec cette nouvelle expertise, nous contribuons à la mise en œuvre du premier parc photovoltaïque en autoconsommation collective de la ville de Montigny-lès-Metz aux côtés du groupe UEM (Usine d'Électricité de Metz, acteur du marché depuis 1901), développeur et exploitant du parc.

Un pôle multitechnique
au service de notre efficacité
énergétique

Nos métiers de la maintenance, du génie climatique et du génie électrique apportent, par ailleurs, une solution à nos donneurs d'ordre en demande d'un engagement en matière d'efficacité énergétique dès la phase de conception-construction. C'est tout l'enjeu du développement de ce quatrième pôle de compétences dédié aux équipements techniques de nos ouvrages. Nos filiales luxembourgeoises EGDL (génie électrique), MERSCH & SCHMITZ (génie climatique) et LORRY accompagnent de nombreux projets du Groupe. EGDL et LORRY sont ainsi co-traitants de la réhabilitation lourde de la caserne Ney que nous conduisons à Metz pour le ministère des Armées. De même, notre filiale dédiée à la maintenance DEMATHIEU BARD MAINTENANCE déploie ses activités sur l'ensemble du territoire. Elle participe à une vingtaine de marchés globaux de performance. Elle est particulièrement active dans l'exploitation et la maintenance multitechnique en tertiaire, ainsi que dans l'entretien et la rénovation pour le compte de bailleurs sociaux.



PRÉFABRICATION



CAPREMIB

Cormicy, une nouvelle unité de production pour répondre aux besoins du marché

En 2023, notre filiale CAPREMIB, experte en préfabrication béton, a agrandi son site de Cormicy pour accueillir une nouvelle unité de production dédiée à la dalle bois/béton. Le nouveau bâtiment de 2 500 m² est une véritable vitrine du savoir-faire « sur mesure » du Groupe. Il bénéficie d'une charpente réalisée en béton bas carbone à partir d'éléments préfabriqués en interne. En façade, les panneaux en béton poli ont été réalisés par CIBETEC. CAPREMIB a fait aussi le choix d'installer, en toiture, des panneaux photovoltaïques qui couvriront 20 % des besoins annuels du site en électricité. Ce nouveau hall, livré début 2024, s'ajoute aux 15 000 m² de bâtiments couverts existants du site de production de CAPREMIB.



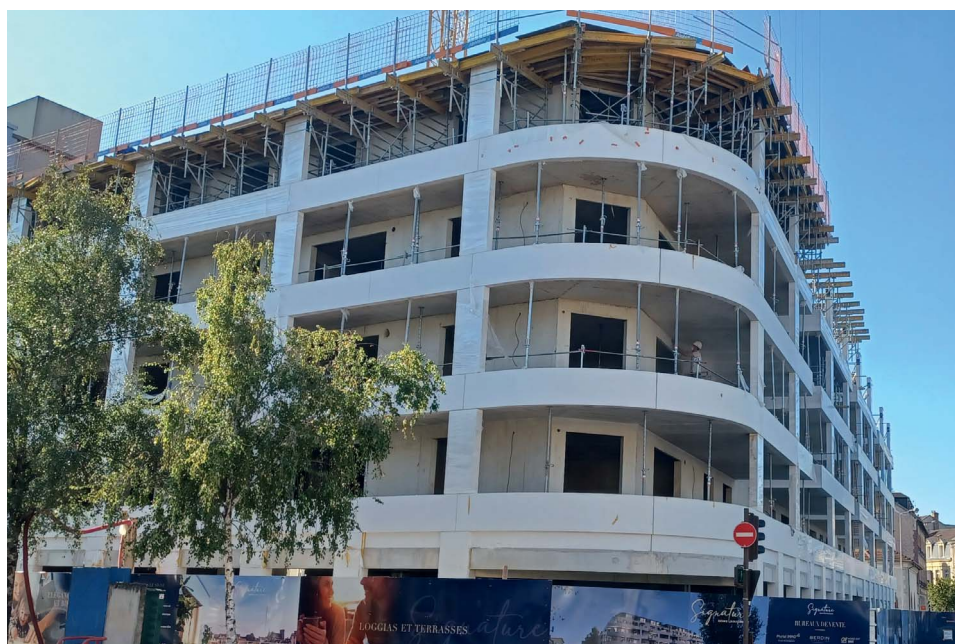
“
Doté de caractéristiques qui le rendent incontournable, le béton doit aujourd'hui évoluer pour être plus frugal, moins carboné et plus intelligent. Chez CAPREMIB et CIBETEC, nous sommes acteurs de cette évolution !”

Clément BLANC,
Directeur général CAPREMIB et CIBETEC

CIBETEC

Reims, la résidence Signature livrée

CIBETEC, spécialiste du béton sur mesure, a contribué en 2023 à la livraison de la résidence rémoise Signature. Les prestations architecturales haut de gamme du programme sont le fruit de l'étroite collaboration entre le bureau d'études de notre filiale et le constructeur. Parfaitement intégrée dans le centre de Reims, Signature est dotée d'une façade de 1 200 m² de béton poli et 423 m² de béton blanc brut.



ÉNERGIE PHOTOVOLTAÏQUE



POWERSOL

Montigny-lès-Metz, un premier projet de centrale en autoconsommation

Acquis en 2023, POWERSOL a construit la première centrale photovoltaïque en autoconsommation collective de Montigny-lès-Metz. Le projet réunit le groupe Usine d'Électricité de Metz (UEM), développeur et exploitant du parc, la ville de Montigny-lès-Metz, qui bénéficie de l'électricité décarbonée issue du parc et DEMATHIEU BARD, concepteur et constructeur du parc. L'énergie produite annuellement par ce parc photovoltaïque, constitué de 522 panneaux et cinq onduleurs, alimentera les bâtiments communaux (85 %) ainsi que le siège de DEMATHIEU BARD (15 %).

BKI

Luxembourg, une centrale photovoltaïque sur un hall agricole

Intervenant depuis 2004 au Luxembourg pour des marchés publics et privés, notre filiale BKI a réalisé en 2023 pour un client privé une centrale solaire photovoltaïque de 200 kWc sur les toits d'une laiterie de dernière génération. L'énergie produite est réinjectée dans le réseau de distribution luxembourgeois.

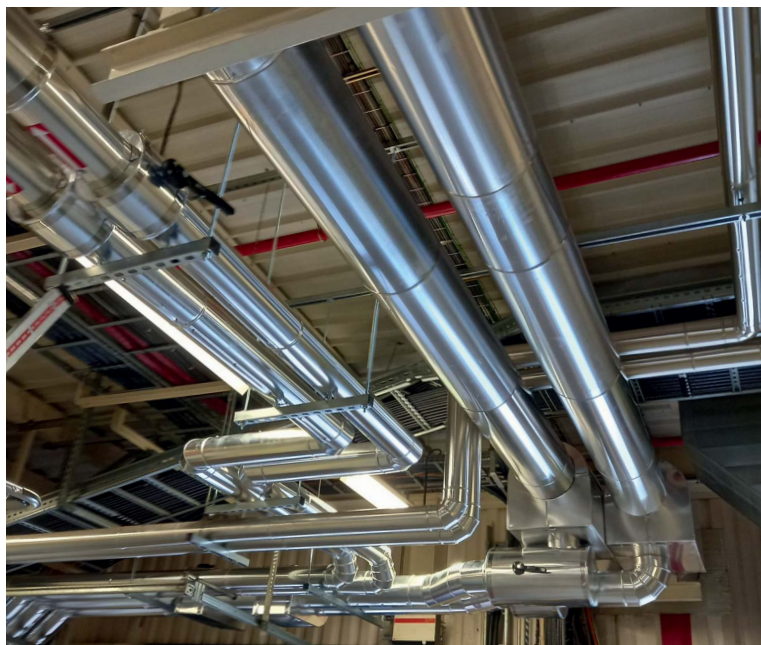


“
BKI et POWERSOL ont 20 ans d'ancienneté et réalisent de nombreuses installations photovoltaïques pour les secteurs industriel et tertiaire ainsi que pour les particuliers. Notre rapprochement avec DEMATHIEU BARD répond à la demande croissante pour des bâtiments autonomes ou autosuffisants en énergie.”

Grégory KLEIN,
Directeur général BKI et POWERSOL



PÔLE MULTITECHNIQUE



MERSCH & SCHMITZ

Luxembourg, refonte du laboratoire de tests de Goodyear

Leader reconnu des installations techniques, MERSCH & SCHMITZ, notre filiale luxembourgeoise de génie climatique, réalise des équipements HVAC dans les bâtiments tertiaires, industriels et résidentiels. Ces équipements sont amenés à être modernisés dans un souci de préservation de l'environnement. En 2023, MERSCH & SCHMITZ a ainsi réalisé les travaux de refonte des installations de chauffage, ventilation et climatisation du laboratoire de tests du fabricant de pneumatiques Goodyear au Luxembourg. Ces travaux, qui comportent l'installation et la réorganisation de centrales de traitement d'air, interviennent dans le cadre du déploiement de 11 nouveaux bancs de tests de résistance.

LORRY

Nancy, accompagner la métamorphose de la future Cité administrative

Plafonds chauffants/rafraîchissants en aluminium, centrales de traitement d'air double flux à haut rendement, qui diffusent l'air en fonction de l'occupation de chaque pièce et du taux de CO₂ : les installations mises en place par notre filiale LORRY dans ce vaste ensemble entièrement réhabilité par DEMATHIEU BARD ont pour but de réduire drastiquement la facture énergétique. L'ensemble des installations CVC est piloté et géré informatiquement pour optimiser les performances.





EGDL

Luxembourg, livraison d'une école et d'une crèche

EGDL a réalisé pour l'administration communale de Pétange, au Luxembourg, le chantier d'électricité générale du foyer préscolaire Lamadelaine, qui rassemble une école et une crèche. Les équipes de notre filiale sont intervenues durant les différentes phases de travaux du projet pour prendre notamment en charge la distribution et l'installation basse tension, l'éclairage intérieur et extérieur, la détection incendie, les systèmes de contrôle d'accès, ainsi que le réseau fibre et data.

DEMATHIEU BARD MAINTENANCE

Fontoy, maintenance du premier marché global de performance du Groupe

Depuis la livraison du collège Marie Curie de Fontoy fin 2021, DEMATHIEU BARD MAINTENANCE est en charge de son exploitation. Ce projet est une parfaite illustration des synergies que le Groupe sait orchestrer : les équipes bâtiment ont mené la partie travaux via l'agence Lorraine ; les lots techniques ont été réalisés par EGDL et MERSCH & SCHMITZ ; et la partie maintenance du bâtiment est aujourd'hui assurée par les équipes de DEMATHIEU BARD MAINTENANCE.



“

Riches d'enseignements, les trois années d'exploitation du collège de Fontoy, premier marché global de performance du Groupe, ont enrichi les expertises de nos équipes. DEMATHIEU BARD MAINTENANCE a, depuis, remporté une vingtaine de marchés de ce type, aux côtés de DEMATHIEU BARD. ”

Juliette COLLOT,

Chargée commerciale et marketing DEMATHIEU BARD MAINTENANCE



IMMOBILIER

FAIRE ÉMERGER la ville de demain

Promoteur engagé, DEMATHIEU BARD IMMOBILIER est au cœur de la revitalisation des villes, tant pour le logement qu'au travers d'ensembles multiproduits (bureaux, commerces, résidentiel géré, hôtellerie). S'appuyant sur la solidité financière du Groupe, le modèle de l'activité immobilière, agile et créatif, a une nouvelle fois démontré en 2023 sa pertinence et sa résilience dans un contexte de marché très dégradé.

NOTRE STRATÉGIE



DÉVELOPPER LA QUALITÉ DE VIE POUR LES TERRITOIRES

Que ce soit en neuf, en rénovation ou en réhabilitation, nous améliorons la qualité de vie des habitants des villes en leur offrant confort et performance énergétique.



PROMOUVOIR DE NOUVEAUX TYPES DE FINANCEMENT

Fonds « value-added », Neoproprio, financement à impact... : face à la crise, nous activons tous les leviers de développement immobilier.



CONSOLIDER NOTRE MAILLAGE TERRITORIAL

Les acquisitions de CAP HORN PROMOTION et d'AETHICA renforcent nos positions dans l'ouest de la France et confortent les objectifs de développement du pôle.

Un modèle qui a fait ses preuves

Le marché immobilier a connu en 2023 sa plus forte contraction depuis dix ans. Les ventes de logements ont ainsi chuté de 40 à 50 % en France et de 80 % au Luxembourg. La hausse continue des coûts de construction, les difficultés d'approvisionnement persistantes et la remontée des taux ont conduit nos clients, dans la lignée de 2022, à revoir l'équilibre de leurs investissements. Avec une activité qui se maintient à 336 millions d'euros, le pôle Immobilier prouve la pertinence de son modèle, fondé sur la diversification géographique et la diversité des produits et des montages développés.

Notre backlog à fin 2023 affiche le niveau confortable de 1,94 milliard d'euros. Il intègre les projets des filiales CAP HORN PROMOTION (acquise en 2022) et AETHICA (dont l'acquisition des 80 % restants est prévue pour 2024), ainsi que du Luxembourg.



Parmi les chantiers emblématiques de l'année, le Village des médias, à Dugny, livré par DEMATHIEU BARD IMMOBILIER dans le strict respect du planning à Paris 2024 sous la houlette de la SOLIDÉO⁽¹⁾ en vue des jeux. En parallèle, nous débutons la construction du Central, un projet urbain mixte comportant logements, commerces et bureaux « techtiars » sur le plateau de Saclay. Dès 2026, ce nouveau quartier bénéficiera de la proximité de la future ligne 18 du Grand Paris Express.

Accompagner nos clients avec une offre enrichie

En 2023, DEMATHIEU BARD IMMOBILIER a saisi les opportunités offertes par la conjoncture. Elles viennent enrichir notre offre, afin de mieux construire et de proposer des services répondant aux évolutions du marché. La rénovation, avec ou sans changement d'usage, constitue par exemple un axe fort de développement. Nos équipes mènent plusieurs projets avec l'exigence de conduire une transformation utile, alliant qualité d'usage et démarche vertueuse. DEMATHIEU BARD IMMOBILIER travaille ainsi à la réhabilitation de la tribune de l'hippodrome de Maisons-Laffitte en un projet mixte comportant un resort hôtelier avec espaces séminaires, bureaux et espaces dédiés aux courses.

Par ailleurs, l'acquisition de la jeune société BEAUREGARD, spécialisée dans la reconversion de bâtiments patrimoniaux ou historiques, crée des synergies opérationnelles sur le marché dynamique du recyclage urbain. Dès 2024, deux opérations débuteront avec BEAUREGARD à Toulouse et à Niort.

Capitaliser sur notre ingénierie financière

DEMATHIEU BARD IMMOBILIER innove aussi en matière d'ingénierie financière. Picto+, fonds « value-added » créé il y a un an en lien avec Picture Asset Management, a déjà levé 80 millions d'euros. Il ambitionne de développer des projets de construction ou restructuration à impact environnemental ou sociétal, gages d'un cadre de vie ou de travail de qualité. Deux opérations sont en cours : un ensemble tertiaire dans un nouveau quartier à Bordeaux et un ensemble de bâtiments offrant coliving, coworking et service hôtelier à Ferney-Voltaire.

(1) Société de Livraison des Ouvrages Olympiques.

CHIFFRES CLÉS

346 M€⁽¹⁾

de chiffre d'affaires

649 M€

de backlog

dont

CAP HORN PROMOTION

Chiffre d'affaires 28 M€ / backlog 76 M€

Europe

Chiffre d'affaires 27 M€ / backlog 27 M€

EN DÉVELOPPEMENT EN 2023⁽²⁾

7 440

logements

113 000

m² de tertiaire

157⁽³⁾

collaborateurs

46 %⁽³⁾

de femmes

90 %

de cadres

(1) Hors éliminations interco.

(2) Périmètre France et Europe.

(3) Périmètre France hors AETHICA.

FOCUS

À l'écoute du terrain

Les équipes DEMATHIEU BARD IMMOBILIER comprennent les enjeux des futurs acquéreurs et développent des solutions adaptées. Dorénavant intégrée à la majorité des projets de logements, l'offre Evoluie® en est une. Grâce à un système de cloisons amovibles, l'appartement s'adapte aux étapes de la vie de son occupant. Autre adaptation, côté financement : répondant aux difficultés d'accès au crédit, DEMATHIEU BARD IMMOBILIER s'est associé à Neoproprio pour offrir aux acquéreurs un dispositif inédit leur permettant, via un bail emphytéotique de 25 ans, d'acquérir un bien pour un montant initial de 50 % de sa valeur pleine.



“
Ce dernier est un dispositif dans le cadre duquel l'acquéreur achète les droits de propriété d'un bien pour une durée de 25 ans maximum, avec une charge financière inférieure de 25 à 35 % à celle d'un achat classique.”

Geneviève LE BIHAN,
Directrice marketing et relation client,
DEMATHIEU BARD IMMOBILIER



FRANCE

Dugny, avec le Village des médias, bâtir une nouvelle ville

DEMATHIEU BARD IMMOBILIER a mis à disposition de Paris 2024, en mars 2024, sur une ZAC aménagée par la SOLIDEO⁽¹⁾, établissement public chargé de la livraison des infrastructures olympiques et paralympiques, le secteur de l'Aire des vents du Village des médias, destiné à recevoir les journalistes et techniciens médias venus du monde entier suivre les Jeux à Paris. À l'issue de cet événement international, le Village sera reconverti en un nouveau quartier de près de 1 400 logements, qui, en proposant une offre diversifiée de parcours résidentiels, offrira une grande qualité de vie. Cette ville-jardin, emblème de la mixité d'usages, sera livrée à ses nouveaux habitants dès janvier 2025 avant la réalisation d'une deuxième tranche de 600 logements complémentaires.



“
Nous sommes fiers de participer à un véritable projet de territoire. Initié pour un événement planétaire, le Village laissera la place, entre ville et nature, à un nouveau quartier mixte composé de logements, de commerces et d'une école, offrant un cadre de vie de qualité à l'ensemble des riverains et usagers. ”

Jean-François LEOPOLD,
Directeur délégué région Île-de-France DEMATHIEU BARD IMMOBILIER

(1) Société de Livraison des Ouvrages Olympiques.



FRANCE

Lyon, Le Flow : un nouvel immeuble au cœur de la presqu'île lyonnaise

DEMATHIEU BARD IMMOBILIER a livré en août 2023, à proximité de la gare de Lyon Perrache, deux corps de bâtiment de bureaux de 3 800 m² répartis sur six étages. Le projet a été réalisé dans le cadre d'un contrat de promotion immobilière mené avec le fonds d'investissement LF REVA pour un établissement d'enseignement supérieur privé. Harmonieusement intégré dans le quartier, l'ensemble a été construit par DEMATHIEU BARD BÂTIMENT SUD-EST en lieu et place d'un ancien garage. DEMATHIEU BARD MAINTENANCE est en charge de la maintenance de ces bâtiments qui répondent aux normes environnementales exigeantes et sont certifiés BREEAM Very Good.

FRANCE

Dauphine Dijon : un nouveau lieu de vie au cœur de la ville

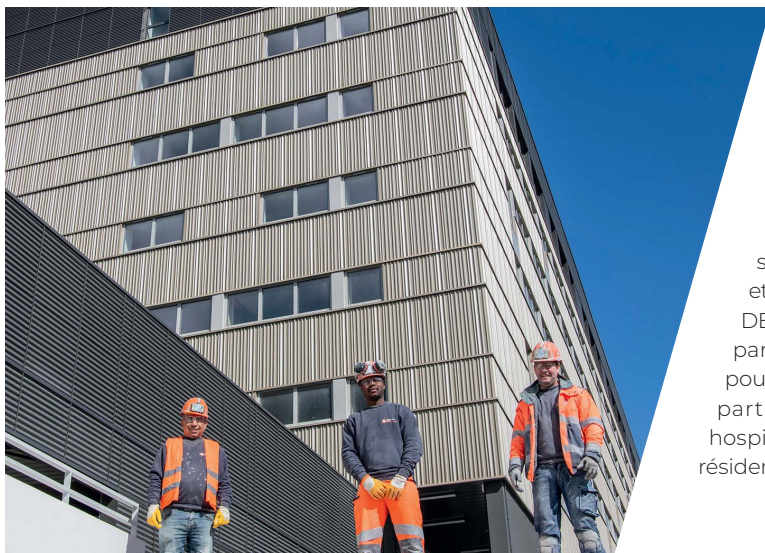
DEMATHIEU BARD IMMOBILIER mène en plein cœur de Dijon la transformation d'un ancien centre commercial construit dans les années 70. Réalisé par les équipes de DEMATHIEU BARD BÂTIMENT SUD-EST, le futur Dauphine Dijon offrira 5 000 m² de bureaux lumineux, modulables et flexibles, près de 4 200 m² de commerces, des restaurants et des lieux de culture, ainsi qu'un bar-restaurant en roof-top.

Ce projet, très emblématique pour Dijon, s'inscrit parfaitement dans une dynamique plus globale d'aménagement urbain. Alentour, la Ville et la Métropole créent un axe piéton plus écologique, accessible et au service de la qualité de vie des habitants qui mènera au futur Dauphine Dijon et contribuera à rendre le centre-ville attractif pour tous.



“
Dauphine Dijon est un chantier majeur, pour DEMATHIEU BARD IMMOBILIER. Soutenu par la Ville et mené en partenariat avec La Caisse d'Epargne Franche-Comté et la holding dijonnaise Fortuna, le projet, qui a un fort impact économique, revêt aussi une importante dimension environnementale. Dès sa conception, nous avons fait le choix de conserver la structure de l'ancien centre commercial, un parti pris qui maintient l'esprit du lieu et limite l'impact carbone. ”

Raphaël EMIN,
Directeur région Sud-Est DEMATHIEU BARD IMMOBILIER



FRANCE

Toulouse, opération de construction et restructuration lourde au sein du centre hospitalier universitaire (CHU) de Purpan

DEMATHIEU BARD IMMOBILIER réalise un vaste ensemble immobilier multi-produits de plus de 23 000 m² dans le cadre d'un contrat de concession de services initié par le CHU et porté par la Caisse des Dépôts et consignations et MNH. Le chantier, mené par les équipes DEMATHIEU BARD BÂTIMENT SUD-OUEST, englobe, d'une part, la construction neuve d'une résidence avec services pour seniors, d'un parking silo et de commerces, et d'autre part, la restructuration et réhabilitation d'un bâtiment hospitalier de 13 000 m² datant des années 70, converti en résidence hôtelière, bureaux et crèche.



“ Nous menons avec le CHU un projet majeur qui l'ouvre sur la ville et renforce son attractivité. L'offre d'équipements que nous avons conçue est pensée au bénéfice des patients, de leurs accompagnants et des agents de l'hôpital, dans le cadre du projet PAC Purpan (prestations d'accueil et de confort). ”

Lionel MOREAU,
Directeur région Sud-Ouest DEMATHIEU BARD IMMOBILIER

FRANCE

Rouen, sur les bords de Seine, une rénovation couronnée d'un Prix de la FPI 2023

CAP HORN PROMOTION réalise depuis 2021 la restauration du Palais des Consuls, un bâtiment historique d'exception au cœur de Rouen. Mêlant neuf et réhabilitation, l'opération est un programme mixte d'environ 10 000 m² composé d'un complexe hôtelier, d'une résidence seniors, d'appartements en locatif social, ainsi que d'une résidence de standing. Un soin tout particulier a été porté à la restauration des éléments exceptionnels du patrimoine du lieu : son escalier monumental, ses ferronneries, son salon d'apparat ou encore les bas-reliefs de Maurice de Bus. Reflet du savoir-faire des équipes, qui ont su concilier respect de l'architecture patrimoniale et projet contemporain répondant aux nouvelles exigences d'usage et de performance, l'opération a remporté le prix de la Pyramide de la FPI 2023 (Fédération des Promoteurs Immobiliers) dans la catégorie Rénovation – Extension – Réhabilitation.



© Guillaume Debleds, Ataub Architectes



“ Les équipes CAP HORN PROMOTION sont fières de participer à ce projet emblématique, qui conjugue l'histoire riche et passionnante de la ville de Rouen et sa métamorphose en cours. ”

Guillaume PARISOT,
Directeur général de CAP HORN PROMOTION



FRANCE

Montigny-lès-Metz, deux trophées pour l'ancienne caserne Lizé, reconvertie

Le projet de l'écoquartier Lizé, à Montigny-lès-Metz, consiste en la reconversion d'un ancien site accueillant une caserne militaire en un écoquartier résidentiel portant de grandes ambitions. Aménageur et promoteur, DEMATHIEU BARD IMMOBILIER assure pour ce projet la réalisation d'un ensemble de sept bâtiments : cinq bâtiments de logements neufs, un bâtiment réhabilité sous le régime du déficit foncier et un bâtiment réhabilité de logements sociaux. La construction de deux premiers bâtiments de logements neufs est confiée à DEMATHIEU BARD CONSTRUCTION via les équipes de l'agence Lorraine. En 2023, le projet a reçu trois reconnaissances majeures : d'une part, le label Écoquartier étape 2, qui reconnaît les projets d'aménagement durable, une démarche soutenue par le ministère de la Transition écologique ; d'autre part, le Trophée de la sobriété foncière, qui récompense les projets d'aménagement adaptés aux spécificités de leur territoire d'intervention, décerné par l'Union Nationale des Aménageurs (UNAM), et enfin, la Pyramide FPI du meilleur projet de rénovation du Grand Est pour l'immeuble Héritage.



“
Les récompenses reçues en 2023 pour le projet de l'écoquartier sont une nouvelle reconnaissance de notre savoir-faire sur le marché porteur du recyclage urbain.”

Pierre-Yves MARX,
Directeur délégué Grand Est et Luxembourg

LUXEMBOURG

Belval, Millenium : au cœur d'un site industriel réinventé

TRALUX IMMOBILIER finalise dans le quartier en plein développement de Belval la construction d'un bâtiment à l'architecture contemporaine comportant 104 appartements de standing, qui seront livrés fin 2024. Pensé pour le confort de vie de ses habitants, Millenium disposera d'un agréable jardin, d'une serre urbaine et de surfaces communes. Sa construction est menée par TRALUX CONSTRUCTION tandis que nos filiales EGD L et MERSCH & SCHMITZ réalisent les lots techniques.



© PETITDIDIERPRIOLUX et IPLA





3

NOTRE RESPONSABILITÉ SOCIÉTALE
ET ENVIRONNEMENTALE

pour un avenir durable,
**tous engagés,
dès aujourd'hui**

NOTRE DÉMARCHE POUR UN AVENIR DURABLE **60**
Au cœur de nos métiers

NOTRE ENGAGEMENT ENVIRONNEMENTAL **64**
Accompagner la transformation écologique

NOTRE ENGAGEMENT SOCIAL ET SOCIÉTAL **72**
Fédérer un collectif engagé, au service des territoires

NOTRE ENGAGEMENT EN MATIÈRE
DE CONDUITE DES AFFAIRES **80**
Garantir la pérennité de notre développement



AU CŒUR DE NOS MÉTIERS, notre engagement pour un avenir durable

Changement climatique, transformation écologique, attractivité du secteur, transition des territoires, les métiers de DEMATHIEU BARD sont en prise directe avec les grands défis de leur secteur. À la fois responsabilité et opportunité, la RSE du Groupe est le fruit d'un dialogue avec ses parties prenantes et vise à limiter ses externalités négatives. Elle repose sur une démarche structurée et une feuille de route qui résume ses priorités et les objectifs à atteindre.

La RSE est une composante essentielle de nos activités

Le Groupe considère que ses performances financière, environnementale, sociétale sont indissociables, l'excellence de chacune étant bénéfique aux autres. Le comité de pilotage du développement durable, qui réunit les fonctions centrales et opérationnelles du Groupe, gère, coordonne et pilote depuis 2021 le bon déploiement de la démarche RSE du Groupe. Convaincu de la force des impulsions locales, le Groupe s'est doté d'une communauté de 42 collaborateurs volontaires et engagés, les « activateurs développement durable ». Répartis sur l'ensemble du territoire, ils représentent 19 métiers et sont les pivots de la démarche RSE dans toutes les implantations et agences du Groupe.

Notre démarche RSE est évaluée et challengée

La démarche RSE du Groupe fait l'objet d'une notation EcoVadis supérieure à 60 depuis 2016. Cette notation, une nouvelle fois en hausse en 2023, reflète la qualité de notre démarche, récompensée par une médaille d'Or. Depuis 2022, la note EcoVadis est l'un des critères de l'accord d'intéressement du Groupe.

En 2023, pour la deuxième année consécutive, DEMATHIEU BARD IMMOBILIER a été évalué par Ethifinance dans le cadre du dispositif de prêt à impact d'Arkéa. La note de 72/100 obtenue lui vaut une nouvelle bonification de son taux.



Notation EcoVadis 2023
74/100
en hausse de 2 points

LES ÉTAPES DE NOTRE ENGAGEMENT RSE

2017

Adhésion
au Pacte mondial
des Nations Unies

2021

Création du
comité de pilotage
développement durable

2022

Création d'une
communauté de
collaborateurs « activateurs
développement durable »

2023

Premier bilan carbone
du Groupe intégrant
le scope 3

Premiers travaux
d'identification des activités
éligibles à la taxonomie verte

DIALOGUER AVEC NOS PARTIES PRENANTES

Notre approche RSE consiste à interagir régulièrement avec les parties prenantes de notre écosystème. Ce dialogue actif renforce notre compréhension des attentes de la société.

PARTIES PRENANTES		MODES DE DIALOGUE
	CLIENTS Donneurs d'ordre, utilisateurs, usagers	· Enquête de satisfaction · Retour d'expérience
	OBSERVATEURS Écosystème financier, organismes certificateurs, agences de notation...	· Rapport d'activité · Plaquette Essentiel de l'année · Audits
	INSTITUTIONS PUBLIQUES État, collectivités locales, organismes publics...	· Contribution à la rédaction de documents de référence et livres blancs · Animer et participer à des réunions publiques de présentation de projets · Participation au congrès des collectivités
	SOCIÉTÉ CIVILE Riverains, associations, médias...	· Partenariats avec des écoles et des associations d'étudiants · Visites de chantiers, journées découverte dédiées aux riverains · Réseaux sociaux · Mécénat, sponsoring
	COLLABORATEURS Collaborateurs, instances du personnel...	· Baromètre qualité de vie au travail · Institut de transmission des savoirs · Visites et rendez-vous QSE · Outils collaboratifs · CSE · Procédure de lanceurs d'alerte · Événements internes
	PARTENAIRES Fournisseurs et sous-traitants	· Global Compact · Charte éthique · Charte QSE

DES STANDARDS INTERNATIONAUX

DEMATHIEU BARD applique les principaux standards internationaux en matière de RSE. Adhérent depuis 2017 au Pacte mondial des Nations Unies, il s'engage à faire progresser les dix principes relatifs aux droits humains, aux normes internationales du travail, à l'environnement et à la lutte contre la corruption. Il se conforme aussi aux 17 objectifs de développement durable des Nations Unies (ODD). Ses engagements environnementaux et sociaux reposent, par ailleurs, sur les certifications ISO 14001, ISO 9001 et 45001.





NOTRE FEUILLE DE ROUTE,

pour répondre aux enjeux et attentes de nos parties prenantes

En prévision de l'arrivée de la future réglementation sur l'information extra-financière (CSRD) et dans l'attente des résultats de notre analyse de double matérialité, notre feuille de route est structurée selon les thèmes retenus par la CSRD et est centrée sur nos engagements prioritaires.

	THÉMATIQUES (classification CSRD)	NOS ENGAGEMENTS	NOS AMBITIONS À HORIZON 2030	RÉALISATIONS 2023
 ENVIRONNEMENT	Impact de nos activités sur les chantiers (déchets/économie circulaire)	Maîtriser nos déchets Développer l'économie circulaire sur tous nos projets	100 % de tonnes de déchets valorisées	70 %
	Changement climatique	Réduire nos émissions de GES	- 30 % d'émissions liées aux scopes 1 et 2 - 20 % d'émissions liées au scope 3	- 5,5 % scopes 1 et 2
	Pénurie de ressources et/ou matières premières	Réduire la consommation d'énergie de nos bases vie	5 % par an (depuis 2021 jusqu'en 2026) d'économies d'énergie sur nos bases vie	- 6,2 % depuis 2021
		Favoriser l'économie circulaire	Sensibiliser 100 % de nos équipes opérationnelles à l'économie circulaire	50 % des équipes formées
 SOCIAL/SOCIÉTAL	Santé et sécurité des collaborateurs	Renforcer la culture sécurité	Formation de 100 % des encadrants	54,7 % de l'encadrement formé
		Maîtriser et éradiquer nos risques majeurs	Zéro risque constaté	75 % des risques maîtrisés
	Ressources humaines	Attirer, fidéliser et former		
 GOUVERNANCE	Égalité des chances pour tous	Sensibiliser aux enjeux du handicap et lutter contre les discriminations	Faire progresser nos index égalité hommes- femmes	Toutes nos entités* ont un index supérieur à 83/100
	Éthique	Réaffirmer et promouvoir la culture éthique de l'entreprise	100 % des salariés formés à l'éthique	56 %
	Système d'information	Assurer la cybersécurité	Zéro compromission avérée	Zéro compromission constatée

* Sauf trois entités dont les données ne sont pas mesurables.

Méthodologie et périmètre

Les données renseignées concernent le périmètre France. Les indicateurs présentés ont été obtenus à partir de données collectées par nos équipes opérationnelles via nos outils de reporting interne et/ou constatées par les audits internes régulièrement menés.





NOTRE ENGAGEMENT ENVIRONNEMENTAL

Accompagner la transformation écologique

Alors que le bâtiment et la construction sont les 3^e et 4^e postes de gaz à effet de serre (GES) émis en France, DEMATHIEU BARD s'engage à réduire ses propres émissions de CO₂, celles de ses clients et partenaires.



DIMINUER

notre empreinte environnementale

Partie intégrante de notre culture d'entreprise, notre engagement environnemental s'applique d'abord à nous-mêmes. Notre objectif est de réduire l'empreinte carbone de nos activités.

NOS OBJECTIFS

RÉDUIRE

nos émissions de GES
(scopes 1 et 2)

AGIR

en faveur
de la biodiversité

La réduction des consommations est une priorité de notre démarche environnementale. La gestion de nos consommations d'énergie, d'eau et de carburant et les économies d'énergie sont prises en compte à tous les niveaux de l'entreprise.

Pour y parvenir, DEMATHIEU BARD a défini un plan d'action et des indicateurs de suivi, comprenant notamment des mesures de sobriété énergétique sur nos sites et nos chantiers. Nous favorisons l'utilisation d'énergies renouvelables et investissons dans du matériel, des engins de chantier et des véhicules moins carbonés. Nous avons ainsi accru de 164 % les véhicules verts dans notre flotte par rapport à 2022.

Réduire l'empreinte carbone de nos bases vie

60 % des consommations énergétiques des chantiers du Groupe sont générés par les bases vie. C'est pourquoi le Groupe généralise l'installation de bases vie plus performantes. En France, plus de 90 % de nos bases installées sont aujourd'hui de niveau 3 (70 % en 2022),

et intègrent des dispositifs qui améliorent leur efficacité énergétique tout en maintenant leur confort.

Sensibiliser et former nos équipes

Les hommes et les femmes présents sur nos chantiers étant notre meilleur atout pour impulser une dynamique de transformation, la Direction de l'innovation technique a dispensé cette année 13 formations sur le thème de la décarbonation, ou comment appréhender l'impact carbone de la construction. Toutes les directions régionales du Groupe ont été mobilisées. 1 200 collaborateurs ont été formés et 10 % d'entre eux sont en mesure de réaliser de manière autonome les bilans carbone de leurs opérations.

Les activateurs développement durable ont, par ailleurs, réalisé un « atelier 2 tonnes », qui a pour but de faire prendre conscience à chacun du chemin qu'il reste à parcourir pour atteindre l'objectif de 2 t CO₂eq par an et par habitant d'ici 2050, dans le but de ne pas élever la température planétaire de plus de 1,5° C.



Sur nos chantiers

90 % de nos bases vie allient confort d'utilisation et performance énergétique. De niveau 3, elles intègrent des dispositifs de réduction des consommations et une meilleure isolation thermique.

Sur nos chantiers et dans nos bureaux, nos collaborateurs sont formés aux écogestes et incités à mettre en place les bonnes pratiques de frugalité.

INDICATEURS 2023

Périmètre France

95 %

des besoins d'électricité de DEMATHIEU BARD consommés dans les bâtiments du Groupe et sur les chantiers sont de provenance renouvelable

+ de 25 %

de nos véhicules renouvelés sont des véhicules à faibles émissions, au sens de la loi LOM

Plus de
130

chantiers et entités suivis sur la plateforme CITRON®, outil de pilotage de nos consommations d'énergie

Préserver la biodiversité



© Christophe Gulizzi Architecte & Daniel Romeo Architecture

Le Groupe agit sur tous les leviers et s'engage à évaluer régulièrement ses progrès. En 2023, un webinaire sur la biodiversité, en partenariat avec le bureau d'études Be Nat', a été proposé à l'ensemble des collaborateurs.

DEMATHIEU BARD intègre la préservation de la biodiversité dans ses projets. Le sujet est

un enjeu majeur, pour nos donneurs d'ordre publics, qui transcrivent leurs attentes concrètes dans leurs cahiers des charges. Ainsi, sur le chantier du PRISME que nous menons sous maîtrise d'ouvrage du Département de Seine-Saint-Denis, nous sanctuarisons des zones pour protéger la biodiversité existante et intégrer des espaces refuges.

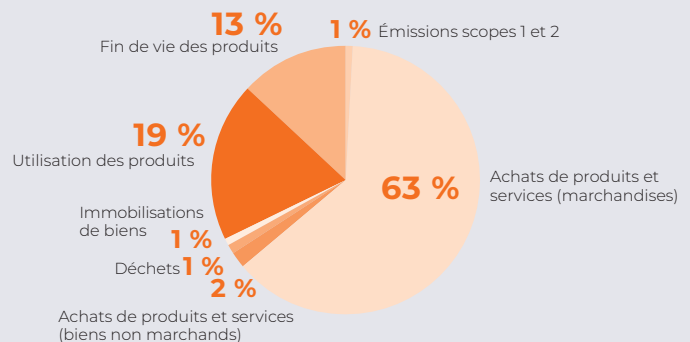
FOCUS

Notre trajectoire carbone en ligne avec les objectifs du secteur

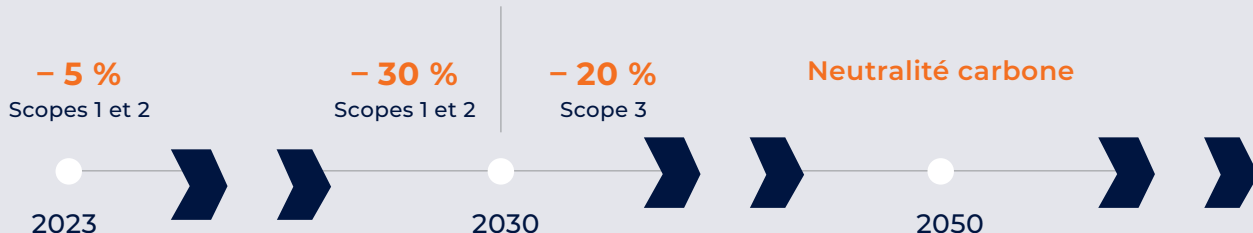
DEMATHIEU BARD s'est fixé comme objectif de réduire de 30 % ses émissions de gaz à effet de serre (GES) sur les scopes 1 et 2 et de 20 % sur le scope 3 d'ici fin 2030, par rapport à 2021. Élargi en 2023 au niveau Groupe sur les trois scopes, le bilan carbone a été obtenu sur les données 2021, année de référence de notre trajectoire de réduction pour 2030 autour d'actions concrètes, en conformité avec l'Accord de Paris.

La répartition de nos émissions carbone nous permet de définir nos principaux leviers d'action, en agissant à la fois sur nos pratiques, sur la fin de vie de nos produits et, en amont, sur nos émissions indirectes, liées à nos achats (scope 3).

Bilan carbone 2023 : répartition des émissions de CO₂ par poste



La trajectoire carbone du secteur du BTP





DÉCARBONER

les bâtiments et les ouvrages

Dès la conception des projets, DEMATHIEU BARD intègre les critères de construction durable et responsable pour répondre aux plus hauts standards environnementaux.

NOS OBJECTIFS

DÉVELOPPER

nos offres décarbonées

AMÉLIORER

la performance
énergétique des bâtiments
et des ouvrages

SYSTÉMATISER

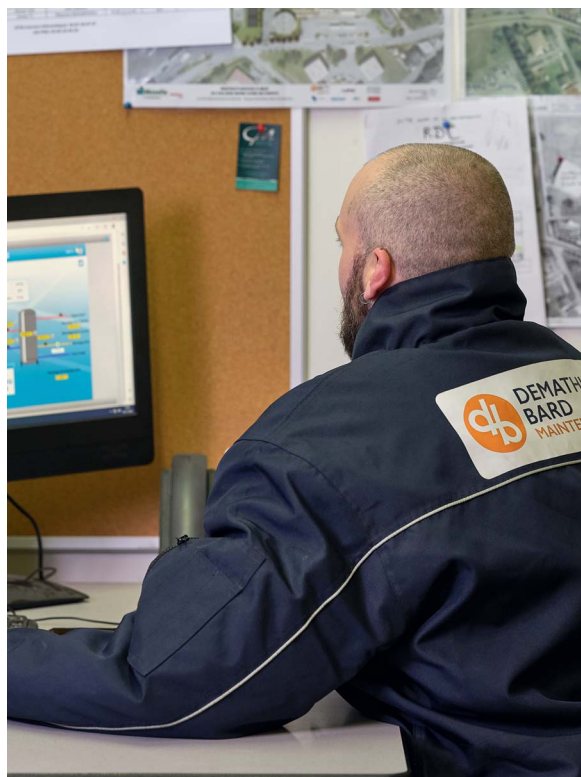
dans nos offres la proposition
d'une variante écoconçue

Contribuer à la sobriété énergétique des bâtiments et des ouvrages

Répondant à des objectifs chiffrés de performance énergétique, les marchés globaux de performance se multiplient dans notre carnet de commandes. Le Groupe se positionne aussi sur la réhabilitation et la rénovation énergétique des bâtiments, en particulier du parc social. En complément, DEMATHIEU BARD MAINTENANCE accompagne les clients dans le suivi et le pilotage de leur consommation d'énergie.

Généraliser le recours aux matériaux bas carbone

La Direction de l'innovation technique identifie les matériaux et solutions répondant aux enjeux de décarbonation du secteur et DEMATHIEU BARD s'appuie sur un réseau de partenaires pour proposer ce panel de solutions à ses clients. Ainsi, sur le lot A1 du Village des médias, nos équipes Bâtiment ont réalisé certains voiles du sous-sol avec du béton sans clinker produit à partir du ciment de laitiers activés développé par Hoffmann Green Cement Technologies. Son impact carbone est un des plus faibles du marché. Depuis 2018, notre filiale de préfabrication CAPREMIB travaille à la formulation de béton bas et très bas carbone, intégré dans la réalisation d'éléments préfabriqués. En 2023,



INDICATEURS 2023

Périmètre France

40 %

C'est la part de béton
bas carbone utilisée sur
l'ensemble de nos chantiers

26

marchés globaux
de performance
remportés depuis 2020

sur son site de Cormicy, elle dédie une nouvelle unité de production à la fabrication de tous types de produits en béton bas carbone préfabriqués sur mesure, en particulier la dalle bois/béton. Enfin, la même année, plusieurs collaborateurs ont contribué à la rédaction d'un livre blanc porté par le Comité stratégique de la filière des industries pour la construction (CSF IPC). Il présente, notamment, la construction hors-site comme un levier d'innovation et de décarbonation pour la filière de la construction et de la rénovation énergétique contribuant au plan France 2030, en coordination avec l'État et les régions.

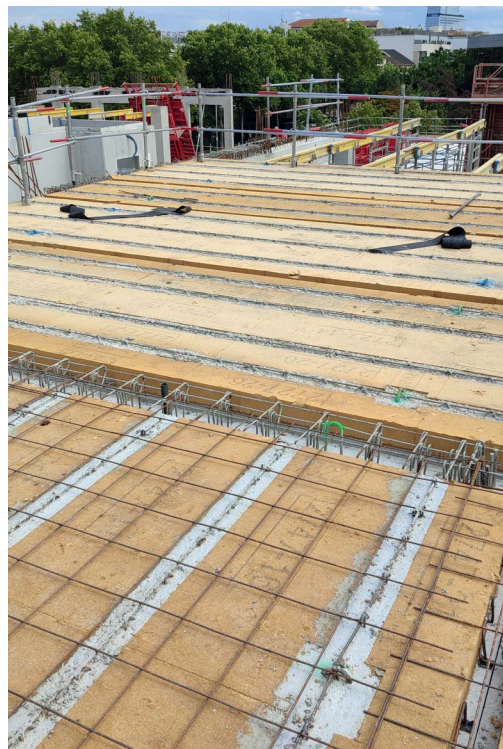
Développer de nouveaux modes constructifs

Le bois constitue une autre alternative décarbonée. À Dardilly, les équipes DEMATHIEU BARD BÂTIMENT SUD-EST ont réalisé un bâtiment en béton de bois, en utilisant un procédé hors site développé par CCB Greentech. Ce procédé a un impact carbone négatif de $-11 \text{ kg CO}_2\text{eq/m}^2$ de mur quand un mur en béton traditionnel a un impact carbone de $50 \text{ kg CO}_2\text{eq/m}^2$. À Nantes, notre filiale ANDRÉ BTP mène la conception-réalisation d'un bâtiment tertiaire conçu avec des matériaux biosourcés et recyclés pour des performances énergétiques et environnementales positives. Parmi les nouveaux matériaux expérimentés cette année, les blocs de béton d'argile décarbonés développés par Materrup ont été utilisés à Bobigny sur le chantier du PRISME. Sur le lot A3 du Village des médias, les équipes Immobilier ont mis en œuvre un plancher constitué d'une dalle bois/béton (BB), une innovation qui a fait l'objet d'une dotation du fonds innovation de la SOLIDEO⁽¹⁾. Ce procédé, utilisé pour la première fois dans le cadre de la construction d'une opération de logements collectifs, répond en tout point aux exigences environnementales actuelles et à venir. Son impact économique est limité par rapport à une solution traditionnelle, tout comme son impact environnemental puisque cette dalle BB est composée d'aciers recyclés et de coproduits issus des scieries.

(1) Société de Livraison des Ouvrages Olympiques.

La dalle bois/béton, une innovation pour un habitat sobre et accessible

À partir d'une fine prédalle béton préfabriquée, ce plancher intègre un panneau de laine de bois qui vient se substituer au béton.



Impact carbone inférieur de **50 %**
à celui d'une dalle béton

40 %
de béton en moins

100 %
d'aciers recyclés

Réduction de **30 %** du poids
de la structure du projet

12 kg de matière
biosourcée/m²



MAÎTRISER nos impacts environnementaux

Nous intégrons l'économie circulaire dès la conception des offres et ouvrages afin de réduire nos consommations de ressources. Le réemploi, la réutilisation et le recyclage sont ainsi priorités sur nos chantiers.

NOS OBJECTIFS

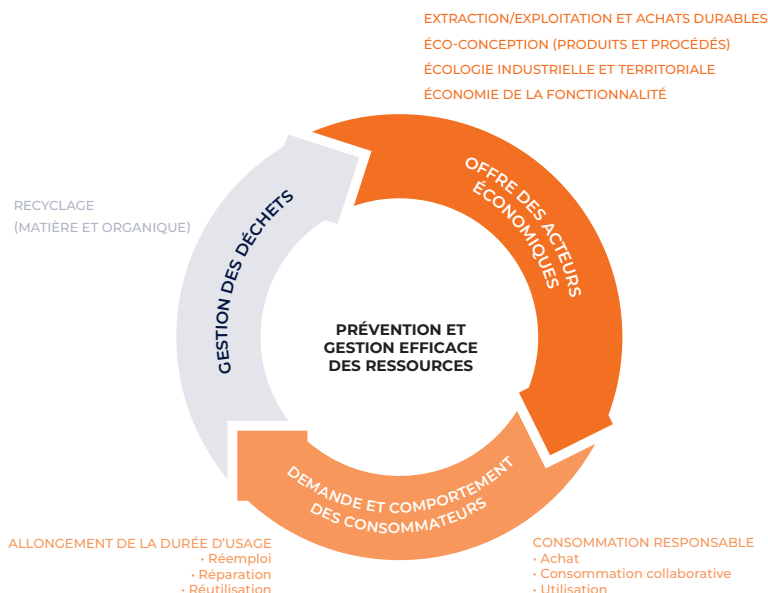
RÉDUIRE
nos déchets

FAVORISER
l'économie circulaire

CONTENIR
les nuisances générées
par nos chantiers

ÉCONOMIE CIRCULAIRE 3 domaines - 7 piliers

Source : ADEME - Agence de l'Environnement et de la Maîtrise de l'Énergie



Des solutions concrètes pour valoriser, recycler et réemployer sur nos chantiers

Le tri sept flux est systématiquement mis en place sur les chantiers du Groupe. En parallèle, pour favoriser le réemploi, nous avons initié en France, avec Cycle Up, une démarche de réemploi in situ et ex situ. Il s'agit, d'une part, de la réutilisation des produits d'un chantier sur ce même chantier ; et d'autre part, de la vente des produits pouvant être réemployés pour d'autres projets. Par ailleurs, le protocole d'accord signé avec le Groupe Pando nous donne accès à un dispositif d'économie circulaire pour les menuiseries en PVC.

La responsabilité élargie du producteur

L'année 2023 a été marquée par l'entrée en vigueur du dispositif de la responsabilité élargie du producteur (REP). Basée sur le principe du « pollueur payeur », elle transfère le coût de prise en charge des déchets du détenteur vers le metteur sur le marché de produits et matériaux. Nos collaborateurs ont donc été formés aux objectifs et enjeux du dispositif et de la filière via des webinaires et la diffusion d'un guide de la REP.

Réduire les nuisances

La construction génère pour les riverains un certain nombre de nuisances comme le bruit ou les poussières. Nos équipes mettent en place différentes initiatives pour les contenir et les réduire. Cela représente un défi quotidien, notamment en zone urbaine dense. Concrètement, avant le lancement de chaque chantier, un plan de prévention est rédigé. Il liste les principales nuisances qui seront générées et les mesures à adopter pour réduire les risques qu'elles provoquent.

INDICATEURS 2023

Périmètre France

Cycle Up

12

projets accompagnés
en 2023

38

chantiers ouverts en 2023
pratiquent le réemploi

22 000 t

de matériaux réemployés
sur nos chantiers

FOCUS

Le recyclage du PVC en boucle fermée

Le protocole d'accord signé avec Pando donne accès aux produits Les Zelles et au service de Pando Recyclage. Les Zelles réalise à destination des marchés publics et privés de logements collectifs neufs et de rénovation des fenêtres en PVC et aluminium conformes aux plus hautes exigences réglementaires. Pando Recyclage déploie une filière de collecte des menuiseries en fin de vie avec l'appui d'acteurs de l'économie sociale et solidaire qui prennent en charge leur démantèlement dans différents centres régionaux, leur recyclage, ainsi que leur régénération en matière première en verre plat et en profilés PVC, prêts à être réutilisés.



FOCUS

Sur le chantier de la liaison Massy-Valenton : priorité au réemploi

Deux bonnes pratiques ont été mises en œuvre sur ce chantier, où nos équipes Infrastructures – Génie Civil réalisent des travaux d'amélioration du réseau ferroviaire existant.

- La réutilisation de matériaux et matériels destinés à être jetés. Nos équipes ont récupéré sur d'autres chantiers du Groupe des barrières Heras, des escaliers de talus, des tuyaux PVC & TPC & PEHD, des regards préfabriqués, des garde-corps, et des accessoires de coffrages.
- Le bétonnage de l'emprise chantier en anticipant son recyclage. Nos équipes ont fait le choix d'utiliser un béton fibré très résistant, compatible avec les nombreux passages d'engins, qui n'intègre aucun acier afin de faciliter sa réutilisation : à l'issue du chantier, un prestataire spécialisé se chargera de démolir puis concasser le béton dans une granulométrie qui le rendra réutilisable pour la création de pistes ou revêtements routiers.



NOTRE ENGAGEMENT SOCIAL ET SOCIÉTAL

Fédérer un collectif engagé,
au service des territoires

Notre Groupe porte une grande attention à son capital humain. Nos standards exigeants en termes de prévention-sécurité s'appliquent à l'ensemble de nos équipes et de nos partenaires. Nous veillons à faire grandir nos collaborateurs et à animer un dialogue constructif avec les territoires dans lesquels nous sommes implantés.





RENFORCER la sécurité au travail

*La sécurité fait partie intégrante de l'excellence opérationnelle et de la culture de DEMATHIEU BARD.
Le Groupe agit ainsi quotidiennement pour prévenir et réduire l'exposition aux risques,
avec une ambition : le « zéro accident ».*

NOS OBJECTIFS

AGIR

pour la santé et
la sécurité de tous

FORMER

à la Culture Sécurité et
à la maîtrise des risques

CAPITALISER

sur les retours
d'expérience locaux

La sécurité, un réflexe pour tous

La santé et la sécurité de tous nos collaborateurs et partenaires étant une priorité, DEMATHIEU BARD affiche son ambition du « zéro accident ». En 2023, à l'occasion de la journée mondiale de la santé et de la sécurité au travail, le Groupe a lancé la démarche « SÉCURITÉ. TOUS ENGAGÉS. ». Elle marque l'avènement d'une culture Prévention-Santé-Sécurité qui amène l'ensemble de nos collaborateurs, à tous les niveaux hiérarchiques, à identifier et systématiquement anticiper les situations potentiellement accidentogènes.

Malgré des standards exigeants en matière de sécurité, le taux de fréquence du Groupe, bien qu'en diminution, doit encore s'améliorer. La démarche « SÉCURITÉ. TOUS ENGAGÉS. » implique l'ensemble de la chaîne décisionnelle d'un projet, dès l'amont, avant même le démarrage du chantier. Notre culture Prévention-Santé-Sécurité est animée sur chaque chantier par le réseau QSE lors de leurs rendez-vous réguliers et par l'encadrement lors des quarts d'heure sécurité.

Sensibiliser et former

En parallèle, plus de 600 encadrants du Groupe ont suivi en 2023 la formation « Culture Prévention » qui accompagne cette démarche. Elle donne lieu à une prise de conscience et une réflexion sur la manière dont chacun peut évoluer pour changer radicalement la manière de penser et de manager la sécurité. Cette formation se poursuit en 2024 avec pour objectif de former 100 % de notre chaîne managériale jusqu'au chef d'équipe et fait partie du parcours d'intégration de nos nouveaux collaborateurs.

Partager nos bonnes pratiques avec nos intérimaires et sous-traitants

Nos exigences de sécurité et prévention s'appliquent à l'ensemble de nos partenaires.

Deux groupes de travail ont été lancés en 2023. Le premier, dédié à l'intérim, définit nos exigences vis-à-vis des entreprises de travail temporaire avec lesquelles nous sommes en contrat-cadre. Les intérimaires doivent avoir suivi la formation PASI⁽¹⁾. Le second groupe de travail, dédié à la sous-traitance, aboutira en 2024 à une annexe au contrat de sous-traitance précisant nos attentes vis-à-vis de nos sous-traitants en matière de sécurité, avec les principes généraux et des contraintes plus particulières par type de projet.

(1) Passeport Sécurité Intérim, mis en place par EGF BTP.



**SÉCURITÉ.
TOUS ENGAGÉS.**

FORMATION

« CULTURE PRÉVENTION »

Cible : La Direction, les managers opérationnels depuis le chef de chantier jusqu'au directeur d'exploitation et les directeurs des services centraux

600

encadrants formés
en 2023

100 %

des managers formés
(objectif 2024)

INDICATEURS 2023

Périmètre Groupe

100 %

de l'encadrement chantier IGC
formé à l'utilisation du matériel
électroportatif en France

8 500

RDV QSE,
pour échanger et sensibiliser sur
des thématiques concrètes, adaptées
aux activités des chantiers en matière
de prévention, santé, sécurité

2 500

visites des encadrants et QSE
pour vérifier et s'assurer
de l'application des règles sécurité en place

**Notre taux de fréquence
d'accidents du travail* est en baisse**

- 17,5 %

par rapport à 2021

* Correspond au ratio du nombre d'accidents de nos
collaborateurs sur un volume d'heures travaillées au cours
de l'année.

Deux agences à l'honneur

L'agence Alsace du pôle Bâtiment France et l'agence Infrastructures – Génie Civil France Sud ont remporté le Trophée Sécurité 2023. Ces deux entités ont été particulièrement performantes en termes de sécurité, obtenant en 2023 le « zéro accident » avec arrêt de travail (équipes DEMATHIEU BARD intérimaires compris). Ces résultats sont le fruit de l'implication de toute la chaîne managériale et des initiatives mises en œuvre depuis plusieurs années, comme la stabilité des équipes sur chantier, la fidélisation des intérimaires, la recherche d'innovations techniques. Sur le terrain, les équipes continuent de challenger les process mis en place, afin d'inscrire les bénéfices de leurs actions dans la durée. Elles capitalisent également sur les retours d'expérience, riches enseignements pour tous, et les partagent avec l'ensemble du Groupe.



FOCUS

L'expertise de notre réseau QSE au service de la suppression des risques majeurs

Le 18 octobre 2023 s'est déroulé le 23^e rendez-vous national QSE sur les chantiers DEMATHIEU BARD en France. Au cours de cette journée intitulée « Agir pour supprimer les risques majeurs », nos collaborateurs ont travaillé sur les réflexes à adopter pour éradiquer les risques majeurs pour la sécurité des équipes que sont le risque l'effondrement dans le Bâtiment et la chute de charge sur les chantiers d'Infrastructures – Génie Civil.



3 350 collaborateurs étaient mobilisés sur 140 sites. Sur chacun de ces sites, le rendez-vous était porté par le management, les équipes d'encadrement de chantier et un référent QSE, comme ci-contre, sur le chantier de rénovation du Lycée Coubertin de Meaux, réalisé par DEMATHIEU BARD CONSTRUCTION EST pour le Conseil régional d'Île-de-France, où la journée était animée entre autres par le Directeur de notre agence de Marne-la-Vallée.



ATTIRER et développer les talents

Dans un contexte de forte tension sur le marché du travail et d'importants besoins de recrutement, les questions d'attractivité et de fidélisation représentent des enjeux majeurs pour DEMATHIEU BARD.

NOS OBJECTIFS

AMÉLIORER

notre attractivité

INTÉGRER

les équipes des sociétés acquises et les nouvelles recrues

FIDÉLISER

les équipes

FORMER

pour mieux répondre aux besoins du marché et développer l'employabilité

L'attractivité, un enjeu majeur

Pour accompagner notre croissance et la diversification de nos métiers, nous devons attirer et recruter des profils disposant de compétences pointues et de valeurs qui nous sont proches. Notre participation en 2023 au salon Paris pour l'emploi s'inscrit dans cette dynamique d'attractivité. Partout où il est présent, notre Groupe s'investit auprès des écoles et associations d'élèves. Parrain de l'ESITC Metz en 2023, il a également débuté le parrainage de la formation BUT génie civil-construction

durable de l'IUT de Bordeaux. Enfin, nos chantiers s'ouvrent aux collégiens de leur région lors des journées nationales « Les coulisses du bâtiment », organisées par la Fédération Française du Bâtiment.

Intégration : un dispositif basé sur la cohésion et les valeurs

L'intégration des nouveaux collaborateurs fait l'objet d'un parcours personnalisé qui commence localement, au sein des équipes avec lesquelles le collaborateur

FOCUS

Une riche année de parrainage

Nos équipes étaient aux côtés des étudiants de l'École supérieure d'ingénieurs des travaux de la construction (ESITC) de Metz tout au long de l'année, menant avec eux des visites de chantier, des ateliers CV, des afterwork. Avec une cinquantaine de diplômés de l'ESITC Metz dans ses rangs, DEMATHIEU BARD accueille tous les ans une dizaine d'étudiants de cette école en stage ou alternance.



INDICATEURS 2023

Dans le Groupe

661

nouvelles recrues

En France,

91 %

des collaborateurs sont fiers
de travailler chez
DEMATHIEU BARD

En France,

3,8 %

de la masse salariale
consacrés à la formation
en 2023

va travailler au quotidien. Il est ensuite convié à une journée de cohésion au siège à Montigny-lès-Metz, qui est l'occasion d'un échange avec des membres du Comex. Cette journée, au cours de laquelle il rencontre également d'autres nouveaux embauchés et des salariés hors de son écosystème, est essentielle pour appréhender les valeurs et la culture de DEMATHIEU BARD.

Fidéliser les collaborateurs

Nous offrons à nos collaborateurs des opportunités d'évolution de carrière propres à la taille et au dynamisme de notre Groupe. Déployé à l'échelle du Groupe, le dispositif de revue de personnel a pour objectifs d'identifier les potentiels de demain, de préparer la succession des postes sensibles, de fidéliser les talents, d'encourager la mobilité et de renforcer l'engagement, et donne lieu à un plan d'action diversifié pour chacun. Une grande attention est portée aux aspirations de nos collaborateurs, qui sont incités à soutenir les causes qui leur tiennent à cœur auprès de notre fonds de dotation DEMATHIEU BARD INITIATIVES.

Former et développer les compétences

Source de progression et d'employabilité, des programmes de formation adaptés aux besoins des collaborateurs leur sont proposés tout au long de leur parcours professionnel. Conformément à nos objectifs, l'enveloppe consacrée à la formation a atteint près de 4 % de la masse salariale du Groupe en 2023 (2,7 % en 2022) et nous poursuivons la digitalisation de certains de nos modules.

Par ailleurs, notre organisme de formation interne a obtenu en juillet 2023 la certification Qualiopi, gage de qualité et de conformité nous permettant de dispenser nos formations à l'extérieur. En 2024, le Groupe pourra, par exemple, déployer une formation dédiée au photovoltaïque, en réponse au fort enjeu de recrutement de collaborateurs qualifiés dans ce domaine.

FOCUS

Baromètre social : des collaborateurs fiers et engagés

Soucieux de mesurer régulièrement le ressenti de nos collaborateurs, nous avons réalisé en 2023 un nouveau baromètre social. Signe de l'engagement croissant de nos collaborateurs, le taux de participation affiche une hausse de 13 % par rapport au précédent baromètre, mené en 2019.

Il est également ressorti que 91 % des collaborateurs sont fiers de travailler chez DEMATHIEU BARD. Enfin, nos collaborateurs affirment leur adhésion aux valeurs et aux axes prioritaires du Groupe en matière de RSE, puisque 85 % d'entre eux considèrent que DEMATHIEU BARD est engagé pour la sécurité, 83 % pour le développement durable et 83 % pour la diversité.





FAIRE de la diversité un facteur de performance

Convaincu que la diversité constitue un facteur de performance, d'innovation et de richesse, DEMATHIEU BARD est vigilant à l'égard de la parité hommes-femmes au sein de ses entités et agit pour assurer l'inclusion de tous.

NOS OBJECTIFS

MIXITÉ

Atteindre 20 %
de femmes
dans nos équipes

HANDICAP

Favoriser l'intégration
des personnes en situation
de handicap

Encourager les femmes dans nos métiers



Nos collaborateurs sont nombreux à s'impliquer auprès des jeunes, pour promouvoir la féminisation de nos métiers et faire connaître l'enrichissante contribution des femmes au développement de nos expertises. Chaque année, dans le cadre de la journée internationale des droits des femmes, une campagne sur les réseaux sociaux donne l'occasion à des femmes du Groupe d'incarner leur épanouissement dans nos métiers.

Handicap, sensibiliser pour mieux intégrer

DEMATHIEU BARD s'engage, dans le cadre d'une politique d'emploi de travailleurs en situation de handicap, à identifier les salariés concernés, à adapter leur environnement de travail, à accompagner une éventuelle reconversion et à mener de larges campagnes de sensibilisation. Dans notre branche Construction, une commission travailleurs handicapés et pénibilité propose régulièrement de nouvelles façons d'intégrer ces collaborateurs, tandis qu'au niveau Groupe, une commission interne accompagne les salariés en risque de désinsertion professionnelle. La semaine européenne pour l'emploi des personnes handicapées est l'occasion de sensibiliser le plus grand nombre au handicap, lors d'événements organisés localement.

INDICATEUR 2023

19,20 %

de femmes dans les effectifs
en France

FOCUS

Avec les SouterReines, des valeurs communes

En juin 2023, les membres de l'association les SouterReines ont été accueillis par nos équipes sur le chantier du PRISME, à Bobigny. Le futur Pôle de Référence Inclusif Sportif Métropolitain, que DEMATHIEU BARD livrera à l'été 2024, porte haut les valeurs d'inclusion et de bienveillance puisqu'il accueillera indistinctement des sportifs en situation de handicap et valides pour une pratique allant de l'initiation au haut niveau. Une visite essentielle pour animer le partenariat signé avec l'association en 2022 !



AGIR pour le développement des territoires

Chaque jour, les hommes et femmes du Groupe mobilisent leurs savoir-faire et leurs valeurs individuelles et collectives au service de l'aménagement des territoires et des besoins des citoyens.

NOS OBJECTIFS

REBÂTIR

la ville au cœur
des villes

CONTRIBUER

au dynamisme
économique local

TISSER

des liens avec le monde
associatif

Donner une nouvelle vie aux territoires

Notre Groupe contribue par nature au développement des territoires. Les infrastructures et les gares que nous construisons, les bâtiments que nous rénovons et réhabilitons, les friches que nous aménageons désenclavent les villes et dynamisent les quartiers. Nos équipes Immobilier créent pour leurs clients institutionnels des solutions sur mesure en faveur du renouveau des cœurs de ville, afin qu'ils offrent une plus grande qualité de vie ou de travail à leurs concitoyens.

En Alsace, 30 000 m² ouverts sur la ville

Aux frontières de la France, de la Suisse et de l'Allemagne, le futur campus d'enseignement supérieur Ulys contribuera fortement au développement de Saint-Louis. Réalisé en copromotion par DEMATHIEU BARD IMMOBILIER, le projet compte espaces communs et jardin partagé et vise le label BiodiverCity, propice au bien-être des usagers et à la biodiversité.



© RICHEZ Associés

Favoriser l'action locale

DEMATHIEU BARD est un acteur local qui, à travers ses entités, s'implique dans la vie de la cité. Nous accompagnons nos collaborateurs qui participent à des challenges sportifs, comme la course La Messine au profit des femmes atteintes d'un cancer du sein. Au travers, entre autres, du sponsoring qui nous lie depuis dix ans aux Dragonnes, l'équipe féminine de handball de Metz, nous contribuons au rayonnement des territoires. Enfin, nous soutenons le tissu associatif, en particulier via notre fonds de dotation DEMATHIEU BARD INITIATIVES.

FOCUS

DEMATHIEU BARD INITIATIVES

Notre fonds de dotation encourage et soutient chaque année des projets portant des valeurs positives dans trois domaines : l'art et la culture, l'équité sociale et le sport. Nos collaborateurs peuvent porter les actions d'associations ou de fondations à la connaissance du fonds, devenant ainsi mécènes des associations dont ils souhaitent favoriser l'action dans les territoires. 30 projets ont été soutenus en 2023, pour un montant total de 166 000 euros.



NOTRE ENGAGEMENT EN MATIÈRE DE CONDUITE DES AFFAIRES

Garantir la pérennité de notre développement

Parce que faire son métier, c'est aussi avoir le sens des responsabilités, DEMATHIEU BARD a mis en place une démarche déontologique et éthique qui s'applique à l'ensemble de ses parties prenantes, aussi bien externes qu'internes. Cette démarche concerne, en particulier, l'éthique des affaires et la politique d'achats responsables.





GÉNÉRALISER

la politique d'achats responsables

La Direction des achats joue un rôle essentiel dans la performance extra-financière de DEMATHIEU BARD. Elle établit des partenariats durables avec des fournisseurs et sous-traitants dont les exigences RSE sont alignées avec celles du Groupe.

NOS OBJECTIFS

CARTOGRAPHIER

nos fournisseurs et sélectionner
des prestataires alignés
sur notre niveau attendu
de performance

SENSIBILISER

les collaborateurs
aux achats responsables

Une démarche organisée et responsable

La Direction des achats est donc en première ligne pour faire valoir nos exigences en matière de durabilité et favoriser notre développement, car en conformité avec notre premier bilan carbone scope 3 calculé en 2023, les achats et leur fin de vie représentent 76 % de nos émissions carbone. Des clauses RSE sont intégrées dans nos contrats et nos appels d'offres et 100 % de nos contrats-cadres sont aujourd'hui évalués sur des thématiques RSE. Par ailleurs, la Direction des achats accompagne l'amélioration de la performance globale des fournisseurs et sous-traitants.

Nos achats, évalués et challengés



Notation EcoVadis 2023

+ 10 POINTS

C'est l'augmentation en 2023 de notre note EcoVadis sur le critère achats responsables

Former nos acheteurs et nos opérationnels

Les acheteurs jouent un rôle central dans la sélection de nos sous-traitants et fournisseurs. Chaque année depuis 2021, une promotion d'acheteurs est formée, entre autres, aux risques juridiques et assurantiels et à la négociation. Fin 2023, 100 % de nos acheteurs ont bénéficié d'une formation à l'éthique des achats et à la maîtrise contractuelle, créée avec notre Direction juridique et conformité. Nous avons aussi, cette année, continué à sensibiliser aux achats les opérationnels, notamment ceux en charge des travaux, domaine qui représente 70 % des achats du Groupe. Quinze sessions ont été menées et 150 personnes formées sur les périmètres chantier et études de prix.



CULTIVER

l'éthique et la conformité

Les programmes dédiés à l'éthique et la conformité que nous mettons en place sont la clé pour développer la confiance auprès de l'ensemble de nos parties prenantes dans le respect des valeurs de l'entreprise.

NOS OBJECTIFS

INFORMER ET FORMER

100 % des collaborateurs à l'éthique et à la conformité

RENFORCER

les dispositifs internes et externes existants

Un engagement réaffirmé en faveur de la transparence

DEMATHIEU BARD agit sur tous les leviers pour promouvoir une culture de l'intégrité. Une charte éthique définit les grands principes qui guide le comportement des collaborateurs en matière d'éthique des affaires en général, et un code de conduite édicte les règles du Groupe en matière de prévention de la corruption et du trafic d'influence. Un dispositif d'alerte interne organise le recueil des signalements émanant de collaborateurs. Le Groupe dispose également de diverses procédures qui donnent un cadre aux collaborateurs sur la conduite à adopter en matière de cadeaux et invitations, d'intermédiaires commerciaux, de conflits d'intérêts, de parrainage et de mécénat.

FOCUS

Maîtriser nos risques vis-à-vis de nos sous-traitants

Le travail mené par la Direction juridique et conformité en lien avec les opérationnels sur la sous-traitance traduit la volonté de DEMATHIEU BARD de maîtriser ses risques à 360 degrés, autour notamment de la sécurité, de la solvabilité et du travail illégal de ses sous-traitants. Il donnera lieu à la mise en place de nouveaux outils au profit de nos collaborateurs et partenaires.

Risque et conformité

Pour atténuer les risques et s'assurer de la conformité de l'organisation, DEMATHIEU BARD dispose de différents outils. Parmi eux, une cartographie des risques régulièrement actualisée, un contrat de sous-traitance ainsi que le guide de bonnes pratiques, mis à jour en 2023. Conscient que la mise en application quotidienne du Règlement général sur la protection des données (RGPD) n'est pas seulement une obligation légale, mais aussi un geste éthique qui protège ses clients et renforce sa crédibilité et sa sécurité, le Groupe a réalisé cette année un audit sur son niveau de risque RGPD. Il a mené à l'adoption, en 2024, d'une politique et de procédures dédiées, accompagnées d'une formation digitale. Enfin, cette année, DEMATHIEU BARD a mis à jour son dispositif d'alerte interne suite à la transposition de la directive européenne ayant renforcé la protection des lanceurs d'alerte.

Tous sensibilisés

Le Groupe attend de chaque collaborateur un comportement exemplaire. Outre la diffusion des codes et procédures, DEMATHIEU BARD s'attache à promouvoir une culture d'anticipation et de détection des risques de fraude ou de corruption. En 2023, un nouveau module d'e-learning sur la représentation d'intérêts (lobbying) a été ajouté au programme de formation sur l'éthique et la conformité. Enfin, une démarche de renforcement des procédures en matière de prévention du travail illégal et de prévention des pratiques anticoncurrentielles a été initiée et donnera lieu à deux politiques sur ces thèmes.



INDICATEURS extra-financiers

INDICATEURS DE PERFORMANCE

Au 31 décembre 2023

Chiffre d'affaires DEMATHIEU BARD	1 756 M€
Part France	75 %
Part Europe	15 %
Part Amérique du Nord	10 %
Acquisition de sociétés externes au cours de l'exercice	oui
Siège social en région	oui
Nombre de salariés dans l'accord de participation	2 833
Part des entités certifiées ISO 9001 – périmètre Europe	90 %

INDICATEURS ENVIRONNEMENTAUX

Au 31 décembre 2023

BEGES scope 1 et 2	19 839 t
Scope 3 (année de référence 2021)	1 090 250 t
Consommations annuelles de carburant (chantiers et agences) – périmètre Groupe	5 928 795 l
Consommations annuelles d'électricité (chantiers et agences) – périmètre Groupe	20 609 462 kWh
Consommations annuelles d'eau (chantiers et agences) – périmètre Groupe	68 490 280 l
Production de déchets – périmètre Groupe	63 920 t
Dont déchets non dangereux et inertes	25 930 t
Dont déchets dangereux	37 990 t

INDICATEURS DE GOUVERNANCE

Au 31 décembre 2023

Nombre de membres dans le Conseil de Surveillance	9
Nombre de membres représentant les fondateurs et la famille au Conseil	2
Nombre de réunions du Conseil	5*
Part des salariés actionnaires	14,90 %

* Auxquelles s'ajoutent les réunions exceptionnelles.

INDICATEURS SOCIAUX

Effectifs

Au 31 décembre 2023

Effectifs Groupe	3 879
Dont en France	2 833
Part des femmes – périmètre Groupe	17,07 %
– périmètre France	19,20 %
Part des femmes dans l'effectif cadres	24,10 %
– périmètre Groupe	24,70 %
– périmètre France	
Ancienneté moyenne – périmètre France	7 ans
Âge moyen des collaborateurs – périmètre France	40,4 ans

Sécurité

Au 31 décembre 2023

Taux de fréquence – périmètre Groupe	14
Taux de gravité – périmètre Groupe	1
Nb de RDV QSE – périmètre Groupe	8 500
Nb de visites QSE – périmètre Groupe	2 500

Insertion

Au 31 décembre 2023

Nombre d'heures d'insertion – périmètre pôle Construction France hors filiales spécialisées	88 546
---	--------

Formation

Au 31 décembre 2023

Effort global sur la masse salariale – périmètre France	3,80 %
Taux de formation de l'effectif – périmètre France	68,30 %
Nombre d'heures dispensées – périmètre France	55 497
Part de formation en actions liées à la sécurité – périmètre France	47 %

Mécénat/sponsoring

Au 31 décembre 2023

Sommes allouées – périmètre France	1 013 000 €
Dont DEMATHIEU BARD INITIATIVES	166 000 €
Nombre de projets soutenus	30
Dont thème art et culture	14
Thème équité sociale	11
Thème sport	5



Table de concordance

PACTE MONDIAL

Le Pacte mondial des Nations Unies propose un cadre d'engagement universel et volontaire, qui s'articule autour de dix principes relatifs aux droits humains, aux normes internationales du travail, à l'environnement et à la lutte contre la corruption. La table de concordance ci-après présente la réponse de DEMATHIEU BARD à ces principes et les numéros des pages associées.

CRITÈRES GLOBAL COMPACT	RÉPONSE DE DEMATHIEU BARD	PAGES ASSOCIÉES
1 / Promouvoir et respecter la protection du droit international relatif aux droits de l'homme.	– Suivi de l'évolution de nos indicateurs sécurité. – Maintien des certifications ISO 45001, 9001 et 14001, MASE, CEFRI et EDF/UTO	p. 14-15 p. 17-18 p.60-62 p.74-78
2 / Veiller à ne pas se rendre complice de violations des droits de l'homme.	– Réévaluation régulière des accords qui structurent les relations sociales, intéressement, revalorisation des salaires, temps de travail, télétravail...	
3 / Respecter la liberté d'association et reconnaître le droit de négociation collective.	– Actions en faveur de la mixité, de la diversité, et de l'égalité professionnelle entre les hommes et les femmes – Fonds commun de placement d'entreprise – Plans de formation	
4 / Contribuer à l'élimination de toutes les formes de travail forcé ou obligatoire.		
5 / Contribuer à l'abolition effective du travail des enfants.		
6 / Contribuer à l'élimination de toute discrimination en matière d'emploi et de profession.		
7 / Appliquer l'approche de précaution face aux problèmes touchant à l'environnement.	– Maîtrise des déchets produits par l'activité de chantiers dans le respect de la réglementation – Réduction des nuisances – Réduction des émissions de gaz à effet de serre – Intégration du scope 3 au calcul de notre bilan carbone	p. 14-15 p. 17-18 p. 24-25 p. 28-31 p. 60-62 p. 66-71
8 / Prendre des initiatives tendant à promouvoir une plus grande responsabilité en matière d'environnement.	– Définition et déploiement de nos plans d'action de développement durable – Diagnostic PEMD (produits, équipements, matériaux, déchets) sur les chantiers de construction et de rénovation – Collecte et partage des bonnes pratiques RSE	
9 / Favoriser la mise au point et la diffusion de technologies respectueuses de l'environnement.	– Accompagnement du déploiement de la filière REP – Écoconception et mise en œuvre de modes constructifs plus respectueux de l'environnement – Développement de circuits d'économie circulaire – Protection de la biodiversité	
10 / Agir contre la corruption sous toutes ses formes, y compris l'extorsion de fonds et les pots-de-vin.	– Formation des collaborateurs à l'éthique et à la conformité – Politique d'achats responsables – Critères RSE dans la politique d'achats – Procédure de lanceurs d'alerte	p. 17-18 p. 60-62 p. 82-83

Certifications, qualifications et labels du Groupe



	FRANCE	EUROPE	AMÉRIQUE DU NORD
ISO 9001	○ ⁽¹⁾	○ ⁽²⁾	○ ⁽⁴⁾
ISO 14001	○ ⁽¹⁾	○ ⁽³⁾	○ ⁽⁴⁾
ISO 45001	○ ⁽¹⁾	○ ⁽³⁾	○ ⁽⁴⁾
MASE	○ ⁽⁵⁾	-	-
CEFRI	○ ⁽⁶⁾	-	-
EDF UTO	○ ⁽⁷⁾	-	-
Hyperbare	○ ⁽⁷⁾	-	-
Qualibat	○	-	-
Attestation FNTP	○	-	-
AFCAB	○ ⁽⁸⁾	-	-
COR	-	-	○ ⁽⁴⁾
LABEL RSE TP	○ ⁽⁹⁾	-	-
LABEL ESR	-	○ ⁽³⁾	-
SNCF	○ ⁽⁷⁾	-	-
VERITAS	○ ⁽¹⁰⁾	-	-

(1) Hors ANDRÉ BTP, DEMATHIEU BARD IMMOBILIER.

(2) Hors EGD.L.

(3) TRALUX CONSTRUCTION et TRALUX IMMOBILIER uniquement.

(4) CDB Inc. uniquement.

(5) MASE Est : agence Lorraine, agence Alsace, agence Champagne, agence Marne-la-Vallée.
MASE Nord : DEMATHIEU BARD CONSTRUCTION NORD.

MASE Atlantique : DEMATHIEU BARD INFRA – GC France Ouest – MASE Méditerranée : agence INFRA – GC Méditerranée.

(6) DEMATHIEU BARD CONSTRUCTION INFRA – GC Rhône-Alpes Auvergne, INFRA – GC Méditerranée, INFRA – GC Grands projets,
agence Lorraine, agence Alsace et agence Champagne.

(7) Concerne DEMATHIEU BARD CONSTRUCTION pôle INFRA – Génie Civil France.

(8) CAPREMIB uniquement.

(9) DEMATHIEU BARD CONSTRUCTION.

(10) Attestation capacité fluide – DEMATHIEU BARD MAINTENANCE uniquement.





4

ANNEXES

données financières, suivre notre performance

INDICATEURS FINANCIERS 90

TABLEAU DE FINANCEMENT CONSOLIDÉ 92

EXTRAITS

des comptes consolidés

BILAN CONSOLIDÉ

ACTIF k€	Au 31 décembre 2023
Immobilisations incorporelles	112 973
Immobilisations corporelles nettes	80 393
Immobilisations financières	64 622
Actif immobilisé	257 987
Stock et encours de projets	271 480
Créances	794 703
Trésorerie	328 484
Comptes de régularisation	29 507
Actif circulant	1 424 175
Charges à répartir et primes sur obligation	1 059
TOTAL ACTIF	1 683 221

PASSIF k€	Au 31 décembre 2023
Capital	86 971
Réserves consolidées	30 982
Résultats consolidés	22 288
Fonds propres consolidés	140 241
Intérêts minoritaires	1 558
Provisions	107 328
Emprunts et dettes financières	249 391
Avances reçues sur commandes	75 879
Dettes fournisseurs	530 397
Autres dettes	356 521
Produits d'avance et autres	221 906
TOTAL PASSIF	1 683 221



COMPTE DE RÉSULTAT CONSOLIDÉ

Au 31 décembre
2023

k€	
Chiffre d'affaires HT	1 755 770
Production stockée et immobilisée	19 328
Autres produits d'exploitation	39 161
Produits d'exploitation	1 814 259
Charges externes et consommations	- 1 414 025
Charges de personnel	- 298 414
Amortissements, provisions nettes et autres charges	- 57 233
Résultat d'exploitation	44 587
Amortissement des écarts d'acquisition	- 3 707
Résultat financier net	- 4 441
Résultat courant avant impôt	36 439
Résultat exceptionnel	967
Impôts sur bénéfices	- 14 617
Résultat des sociétés mises en équivalence	200
RÉSULTAT DE L'ENSEMBLE CONSOLIDÉ	22 989

TABLEAU

de financement consolidé

Au 31 décembre
2023

k€	
Marge brute d'autofinancement	55 792
Variation de BFR	27 775
Flux de trésorerie généré par l'activité	83 567
Flux d'investissements	- 30 521
- Acquisitions nettes d'immobilisations	- 24 147
- Variations de périmètre	- 6 374
Flux de financement	19 710
- Emission d'emprunts	52 724
- Projets immobiliers	13 673
- Remboursements d'emprunts	- 46 687
Flux sur opérations en capital	- 1 485
- Dividendes	- 138
- Variation de capital	- 896
- Résultats distribués aux minoritaires	- 93
- Autres	- 358
Variation de trésorerie	71 271
- Trésorerie d'ouverture	257 213
- Trésorerie de clôture	328 484
Variation de trésorerie	71 271

Édition : Direction de la communication DEMATHIEU BARD

Crédits photo : Photothèque DEMATHIEU BARD, A2C, François Artusse, Sabrina Belzil, Bétons Feidt S.A, Gérard Borre, Caroline Bazin, Yves Chanoit, Léa Crespi – Pasco&Co, Cyrille Dupont, Gérard Esmieu, Fersen-sherkann, Metrolinx - HDR, MF Drone, Yanis Ourabah, Montigny-lès-Metz, PlanDrone, Pierre Pommereau, Xavier Renaud, Rawpixel, Séquence Production, Christophe Sénéhi, Sernavision, Sky4D, SOLIDEO, Frédéric Stucin - Pasco&co, Olivier Toussaint, OptimusKen

Impression : Digit Offset (57)



Impression locale sur papier recyclé issu de forêts gérées de manière durable et respectueuse de l'environnement, avec des encres à base d'huiles végétales.

Conception, rédaction & réalisation  LABRADOR





DEMATHIEU BARD

17, rue Venizélos
57950 Montigny-lès-Metz
Tél. : +33 (0)3 87 66 73 11
www.demathieu-bard.fr