

# PwC France et Maghreb

The New Equation  
La Nouvelle Équation



# Sommaire

## Chapitre 1



### PwC en un regard

- Le réseau PwC dans le monde
- Notre raison d'être et nos valeurs
- Notre stratégie : The New Equation
- PwC France et Maghreb
- Notre feuille de route : Co-créer2025
- Notre partenariat avec Paris 2024
- Notre comité de direction

## Chapitre 2



### Conjuguer nos savoir-faire

- Notre force : le collectif
- Notre approche : écoute et co-création
- Un maillage territorial de proximité
- Des expertises pluridisciplinaires

## Chapitre 3



### Notre Nouvelle Équation talents

- Des missions ambitieuses
- Une organisation flexible
- Un environnement de travail unique
- Des opportunités de développement illimitées

## Chapitre 4



### Agir collectivement pour un impact positif

- Inclusion et diversité
- Neutralité carbone
- Développement et attractivité des territoires





---

**Patrice  
Morot,**  
Président de  
PwC France  
et Maghreb

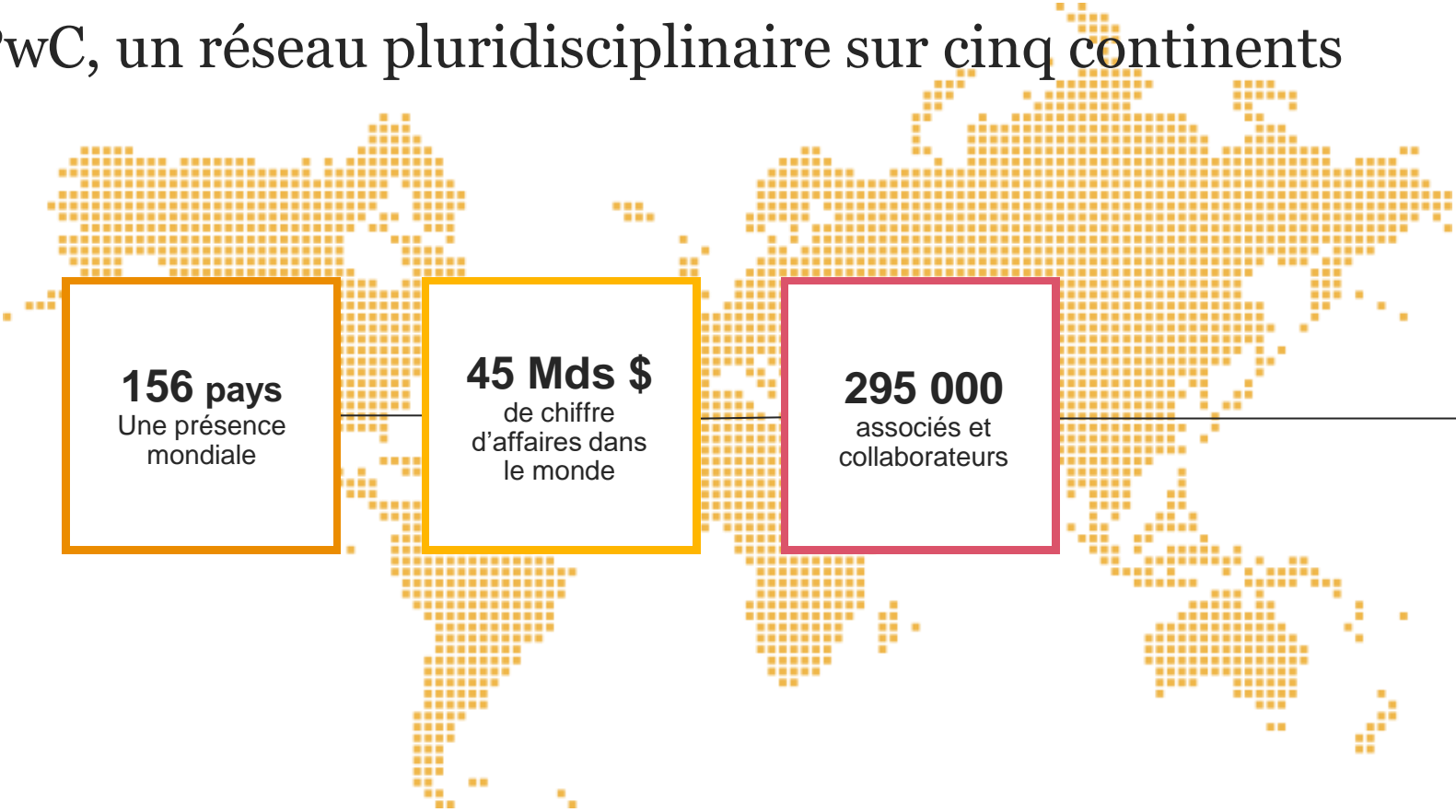
« Le savoir-faire, le dynamisme, l'engagement et le sens du collectif de nos équipes sont autant d'atouts pour aider les entreprises et les organisations à résoudre les problèmes auxquels elles font face. Plus que jamais, nous sommes déterminés à être l'acteur de référence pour aider les organisations à répondre à deux enjeux indissociables : **créer de la confiance et mener des transformations complexes pour des résultats durables.** »

#1

# PwC en un regard



# PwC, un réseau pluridisciplinaire sur cinq continents



**156 pays**  
Une présence mondiale

**45 Mds \$**  
de chiffre  
d'affaires dans  
le monde

**295 000**  
associés et  
collaborateurs

Chiffres : année fiscale 2021 (1er juillet 2020-30 juin 2021)

# Notre raison d'être, moteur de nos engagements

*Built trust in society and solve important problems*

# Nos valeurs au cœur de nos actions





# The New Equation, notre stratégie mondiale

---

## Deux enjeux indissociables

Construire la confiance



Transformer pour  
des résultats durables

---

Une stratégie portée par l'**humain**  
avec la puissance de la **technologie**

---

Un vaste programme d'**investissements**

12 milliards de dollars et plus de 100 000 emplois créés dans le monde d'ici 2025

# PwC en France et au Maghreb



**Chiffres** : année fiscale 2020 (1er juillet 2019-30 juin 2020)



# Co-créer 2025, notre feuille de route France et Maghreb

Être l'acteur de référence  
de la **création de confiance**  
et de la **transformation durable** des entreprises



**Investir** sur des enjeux  
et des compétences clés

Technologie  
ESG  
Qualité



**Proposer** une Nouvelle équation  
talents

Des missions ambitieuses  
Une organisation flexible  
Un environnement de travail unique  
Des opportunités de développement illimitées



**Agir** collectivement  
pour un impact positif

Inclusion et diversité  
Neutralité carbone  
Développement et attractivité des  
territoires

# PwC France partenaire officiel des Jeux Olympiques et Paralympiques de Paris 2024



PwC France accompagne Paris 2024 sur ses **enjeux clés** : finance, gestion des ressources humaines, pilotage de projets, juridique, audit interne, gestion des risques...

PwC France soutient l'**Équipe de France Olympique et Paralympique** et s'associe aux médaillés olympiques Florent Manaudou, vice-champion de natation, et Nélia Barbosa, vice-championne de paracanoë.

# Notre comité de direction



**Patrice Morot**  
Président de PwC  
France et Maghreb



**Sophie Salomé**  
Opérations et Talents



**Vincent Le Bellac**  
Clients, Market  
& Innovation



**Pauline Adam-Kalfon**  
Inclusion & Diversité



**Philippe Vogt**  
Gestion des risques  
et qualité



**Philippe Trouchaud**  
Chief Technology  
& Products officer



**Emmanuel Benoist**  
Audit et conseil en gestion  
des risques



**Christophe Desgranges**  
Conseil en stratégie et  
management



**Stéphane Salustro**  
Deals



**Loïc Le Claire**  
Juridique et fiscal

#2

# Conjuguer nos savoir-faire



# Notre force : le collectif

Combiner le meilleur de nos expertises multidisciplinaires et sectorielles et des dernières technologies pour répondre aux besoins de chaque organisation sur des enjeux complexes

## Les principaux enjeux de nos clients



Enrichir sa stratégie pour répondre aux **enjeux écologiques et sociétaux**



Faire de la **technologie** un catalyseur de transformation et de compétitivité



Concilier performance et **responsabilité sociale de l'entreprise**



Intégrer **transparence et maîtrise des risques** pour renforcer la confiance



Créer plus de valeur avec des stratégies de **croissance externe** ou de cession



Concevoir des **business models** à l'épreuve des disruptions

# Notre approche : écoute et co- création

---

A l'écoute de nos clients, nous co-  
créons avec eux des solutions à la  
carte répondant à leurs grands  
enjeux grâce à la complémentarité  
de nos métiers



## Nos clients témoignent

Ce qui me plaît particulièrement avec PwC, c'est que leurs équipes rassemblent plusieurs expertises, avec une approche pragmatique, attachée à co-construire avec le client.

**Directeur général**, société SBF120 du secteur financier

PwC nous a apporté une autre vision, qui a permis de dégager de nouvelles pistes d'amélioration à un dispositif pourtant déjà bien rodé.

**Directrice de l'audit**, ETI du secteur de l'énergie

Chez PwC, les équipes sont bienveillantes, disponibles et expertes dans leur domaine.

**Directrice du développement durable**, ETI du secteur de la santé

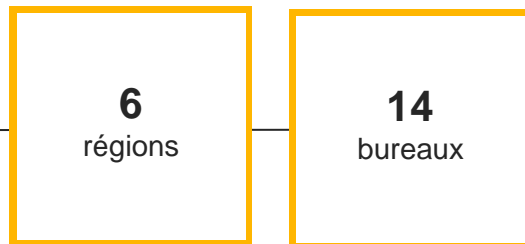
J'ai apprécié la réactivité, le contact permanent et facile, la force de proposition et la combinaison d'une très grande technicité avec une véritable compréhension de nos enjeux.

**Directeur financier et administratif**, société CAC40 du secteur des biens de consommation

# Notre périmètre en France et à Monaco

**Des équipes en proximité pour accompagner les acteurs du secteur privé et du secteur public** dans leur développement local, national et international

Une connaissance fine des bassins d'activité, des spécificités régionales et des dynamiques locales



A stylized map of France and Monaco composed of a grid of small squares. The map is primarily light gray, with the geographical outline of France and Monaco highlighted in orange. Small black squares are scattered across the map, representing office locations. A text box is overlaid on the right side of the map, listing office locations by region.

**Paris** : Crystal Park et Experience center  
**Est** : Metz, Strasbourg  
**Grand Ouest** : Nantes, Rennes, Rouen  
**Hauts-de-France** : Lille  
**Rhône-Alpes Bourgogne** : Lyon  
**Sud** : Marseille, Monaco, Montpellier  
**Sud-Ouest** : Bordeaux, Toulouse

# Notre périmètre en Algérie, au Maroc et en Tunisie

**Une connaissance approfondie de l'environnement juridique, fiscal, économique et financier du Maghreb**

Des missions d'audit, de conseil, deals et de conseil juridique et fiscal

1 200+ clients de toutes tailles et de secteurs variés : automobile, distribution, énergie, industries manufacturières, services financiers, secteur public...





# Audit et conseil en gestion des risques

Créer la confiance

## Le commissariat aux comptes

pour certifier la qualité et la  
fiabilité des comptes en toute  
transparence

## Le conseil en gestion des risques

pour anticiper et gérer les risques,  
prendre les bonnes décisions et saisir  
les opportunités

Un investissement technologique massif (automatisation, robotisation, IA)  
pour un audit augmenté :

*Data auditing* pour identifier les zones de risque

*Data analytics* pour approfondir le degré d'analyse des audits

**2 500+**  
associés et  
collaborateurs

**12 000+**  
mandats en  
France dont  
16 sociétés  
du CAC 40  
et 42 du  
SBF 120

# Conseil en stratégie et en management

Accompagner de la stratégie à l'exécution

## Conseil en stratégie

Stratégies de croissance, de compétitivité, de rupture

**strategy&**

*Part of the PwC network*

## Consulting

Accompagnement des transformations business, digitales, technologiques, RH et réglementaires ; amélioration de la performance

## Operational solutions

Accompagnement comptable, social et en gestion (optimisation de l'organisation comptable et financière)

**1 500+**  
associés et  
collaborateurs

**15**  
clients  
CAC 40

# Deals

## Créer de la valeur au-delà des transactions

### Un accompagnement dans les opérations financières

- Transaction (acquisition, cession, fusion, joint-venture, partenariat)
- Optimisation du capital (investissement, BFR, financement)
- Restructuration d'activités

### Des professionnels du Deal

- *Due Diligences / Transaction services*
- Évaluation et modélisation financière / *Valuation & Business Modelling*
- Création de valeur par la donnée / *Deals Data Analytics*
- *M&A / Corporate Finance*
- Entreprises en difficulté (*Business Recovery Services*)

### Une équipe pluridisciplinaire qui répond aux opérations les plus complexes

- Consultants Strategy & (enjeux stratégiques et opérationnels, carve-out, intégration post-deal)
- Avocats spécialisés en M&A
- Spécialistes Accounting advisory

**400+**  
associés et  
collaborateurs

**500+**  
transactions  
par an

# Expertise juridique et fiscale

Innovater au service du droit - PwC Société d'Avocats

- Des équipes pluridisciplinaires et internationales expertes de l'accompagnement juridique et fiscal : droit fiscal, droit des affaires et droit du travail
- Des interventions avec les autres métiers de PwC dans le cadre des deals et sur des projets complexes
- Des solutions sur-mesure adaptées à chaque secteur et aux problématiques fiscales et juridiques de chaque entreprise
- Des clients, groupes cotés ou non, français ou étrangers, de toutes tailles et de tous secteurs





**500+**  
associés et  
collaborateurs

**55 000**  
avocats et  
experts  
du réseau PwC  
dans 156 pays

# Des investissements renforcés autour de deux enjeux





## Technologie

---

-  *Data, cloud, IA et cybersécurité* : effectifs doublés en France et Maghreb
-  6 partenariats stratégiques avec les grands éditeurs mondiaux
-  1 Md\$ d'investissements mondiaux pour développer l'audit du futur
-  **Threat Watch**, plateforme PwC de veille stratégique, d'analyse des risques et d'aide à la décision



## Développement durable / ESG\*

---

-  100 associés et collaborateurs pluridisciplinaires dédiés au développement durable en France et au Maghreb
-  Création d'une plateforme ESG mondiale renforçant 27 ans d'expertise en France sur ces enjeux
-  Mise en place d'un plan de formation dédié aux enjeux ESG au sein du programme New World. New Skills.
-  **Partenariat avec la Chaire Performance Globale Multi-Capitaux** d'Audencia aux côtés de Danone et L'Oréal

# Des publications pour éclairer vos enjeux



Études sur les évolutions de vos métiers, de vos marchés et les grandes tendances

  **CEO Survey** : grande enquête annuelle sur la vision des dirigeants d'entreprise - France et monde

  **Priorités des directeurs financiers** : analyse des enjeux et priorités des DAF en France

  **Global Investor ESG Survey** : étude sur l'intégration des critères ESG dans les stratégies d'investissement

  **Global Digital Trust Insights** : état des lieux de la cybersécurité et évolutions à venir

  **Global Consumer Insights** : analyse des habitudes et comportements des consommateurs

  **Family Business Survey** : panorama de la santé des entreprises familiales - France et monde

  **Global Entertainment & Media Outlook** : analyse des tendances du secteur des médias et loisirs

  **Global Economic Crime and Fraud Survey** : état des lieux de la lutte contre la fraude - France et monde

Découvrez nos autres publications



#3

# Notre Nouvelle Équation talents



# Engagés pour nos talents

Le recrutement au service de la diversité, de la pluridisciplinarité et de l'expertise : **8 000 nouveaux collaborateurs d'ici 2025**

Le collectif au cœur de toutes nos actions

## Quatre piliers

Des missions ambitieuses

Une organisation flexible

Un environnement de travail unique

Des opportunités de développement illimitées





## Des missions ambitieuses

- **Responsabilisation** et exposition auprès de clients de toutes tailles et tous secteurs d'activités
- Des missions à forte valeur ajoutée, complexes et intégrant notre **impact ESG**
- Des **technologies** pour libérer du temps et se concentrer sur des responsabilités stimulantes, au coeur de la transformation de PwC et de nos clients



## Une organisation flexible

- *FlexWork* : **flexibilité** adaptée aux besoins des clients et des équipes
- Modes de travail hybrides : **travail à distance** ou en présentiel sans jours fixes imposés, **mobilité géographique**, *FlexTime*, *Dress for your day*
- Agilité facilitée par les **bureaux et technologies PwC**
- Des moments **collectifs** pour rester connectés



## Un environnement de travail unique

- Bienveillance alliée à l'exigence pour développer la **confiance**
- Respect des individualités et de la **diversité**
- Prendre soin de soi et de ses proches avec ***Be Well, Work Well***
- Dispositif ***Family Care*** pour soutenir toutes les parentalités
- **Culture du *Speak Up*** et réseau de soutien et d'écoute pour trouver à qui parler

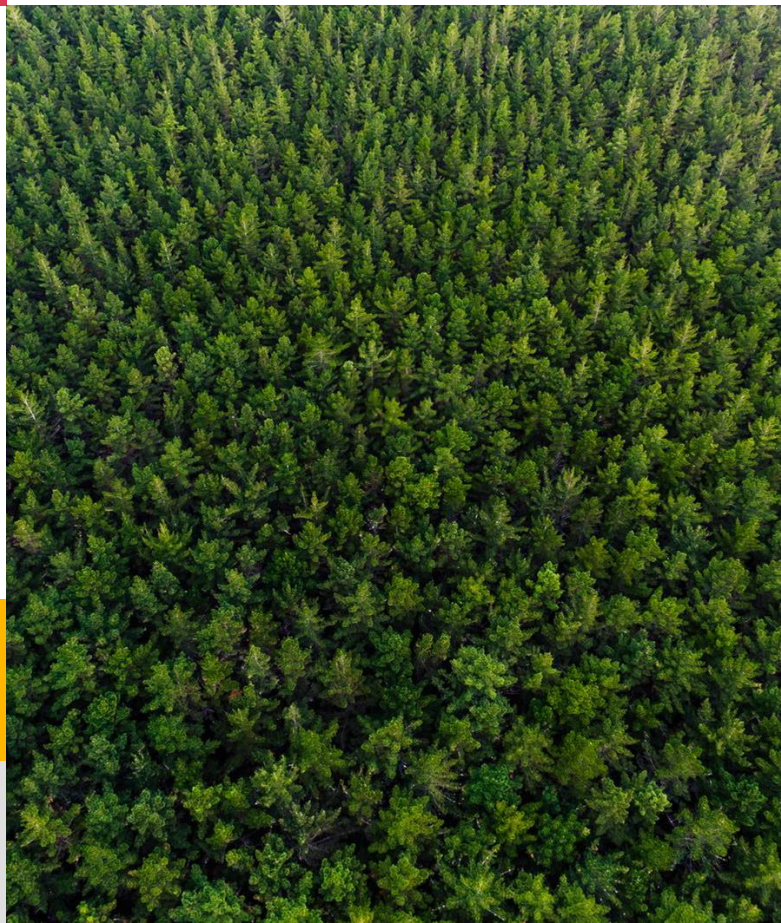


## Des opportunités de développement illimitées

- 300 000 heures de **formation** par an en France et au Maghreb
- Une plateforme de formation à la carte et des missions pour étendre son **expertise** et ses compétences
- *New World. New Skills.*, un programme mondial de formations, certifications et mises en situation pour monter en **compétences**
- Des parcours **flexibles** : mobilité métier, chemins de carrière variés
- Un programme *Key Talent* pour **accélérer sa carrière**

#4

Agir  
collectivement  
pour un impact  
positif



# Nos trois marqueurs pour un impact positif

## Inclusion et diversité

Renforcer notre engagement en matière d'**inclusion et de diversité**, et notamment d'équité femmes/hommes

## Neutralité carbone

Réduire nos émissions de gaz à effet de serre de 50% d'ici 2025 par rapport à 2019, pour atteindre zéro émission nette d'ici 2030 en s'inscrivant dans notre stratégie mondiale **Net Zero 2030**

## Développement et attractivité des territoires

Contribuer aux réussites économiques de toutes les entreprises en s'impliquant dans le développement et **l'attractivité des territoires**, notamment au travers du programme **#LetsgoFrance**

# Inclusion et diversité

## Notre ambition

Être reconnu comme un acteur de référence en matière d'**inclusion et diversité** par ses talents, ses clients et son écosystème

## Notre engagement

Mener des actions ciblées sur quatre axes prioritaires :

- Équité femmes/hommes
- Handicap
- LGBT+
- Culture inclusive

## Faire avancer l'équité femmes / hommes

Depuis 2018, le programme Seed accompagne les femmes dans l'affirmation de leur leadership et leur progression de carrière





# Neutralité carbone

## Notre ambition

Jouer pleinement notre rôle dans la transition vers une économie net zéro en transformant les modèles économiques pour décarboner la chaîne de valeur, accroître la transparence et renforcer le reporting ESG

## Notre engagement

Réduire de 50% nos émissions de CO2 d'ici 2025 par rapport à 2019, pour atteindre zéro émission nette d'ici 2030 en s'inscrivant dans notre stratégie mondiale **Net Zero 2030**

## Réduire les émissions de CO2

Depuis le 1er janvier 2021, PwC France s'approvisionne à 100 % auprès de fournisseurs d'électricité renouvelable



# Développement et attractivité des territoires

## Notre ambition

Contribuer toujours plus aux **réussites économiques de toutes les entreprises** grâce à des projets, souvent complexes, qui leur permettent d'exercer pleinement leur rôle sociétal

## Notre engagement

Mobiliser tous nos métiers, toutes nos compétences sur :

- les stratégies de long terme
- la transformation
- le développement durable
- la technologie

## Co-construire demain

PwC France accompagne dans leurs ambitions les acteurs du dynamisme français et met en avant leurs enjeux et réussites avec **#LetsGoFrance**



Notre réseau PwC  
dans le monde

295 000  
associés et collaborateurs

156  
pays

## Contacts

---

Stéphane  
Salustro

[stephane.salustro@pwc.com](mailto:stephane.salustro@pwc.com)

Benjamin  
Ribault

[benjamin.ribault@pwc.com](mailto:benjamin.ribault@pwc.com)



[www.pwc.fr](http://www.pwc.fr)

