



Réforme 2024 : e-Invoicing & e-Reporting

Présentation de notre proposition de valeur

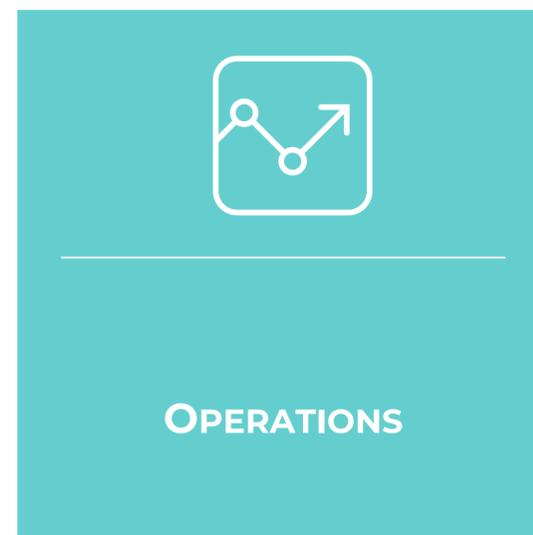
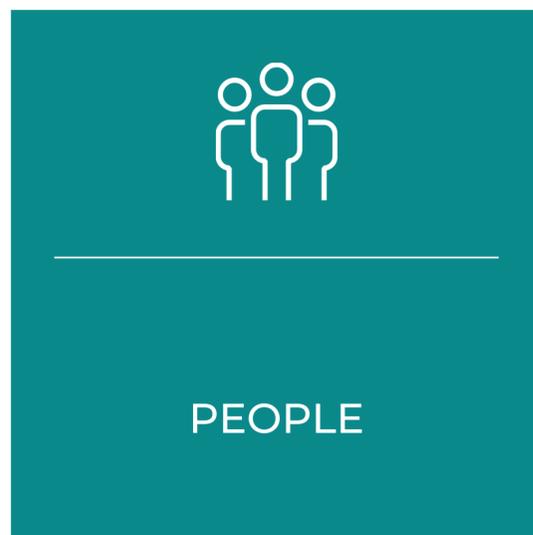
2023

Axys en bref

35 ans d'expérience

37M€ CA (+12% en 2023)

230 consultants



Nos domaines d'expertise



Achats & Logistique



Finance & Performance



Marketing Digital



Data



Change Management



Project Management



Un cabinet indépendant aux multiples atouts

ASSETS

ADOPTION



Back-office pour la production de **contenus digitaux** et gamifiés

FUTURE MAKERS

Outil de diagnostic de la **transformation culturelle**

INNOVATION



Université interne & Organisme de **formation**



Laboratoire d'intelligence artificielle & d'innovation tech

ADN RESPONSABLE



CONVENTION DES ENTREPRISES **POUR LE CLIMAT**



Charte RELATIONS FOURNISSEURS ET ACHATS RESPONSABLES **SIGNATAIRE**



FILIALES SPÉCIALISÉES



Optimisez les déplacements de vos employés.



Une vision claire et éclairée de vos projets SAP.

Expertise Achats & Logistique



Tensions sur la chaîne d'appro



Maîtrise des coûts



Enjeux RSE



Gestion des risques



Contraintes réglementaires



Pénuries de talents



Face aux tensions auxquelles la Fonction Achats est exposée, il est essentiel de **mettre en place des modes de fonctionnement** et de **se doter des systèmes d'informations** adéquats pour suivre et ajuster rapidement sa stratégie.

Agilité de la Fonction Achats

- Diagnostic de maturité
- Organisation & Gouvernance
- KPIs & Tableau de bord
- Audit Conformité & ESG
- Cartographie des dépenses
- Refonte de processus S2P, SRM,
- Mesure de la performance

Professionnalisation des équipes

- Evaluation des compétences
- Plan de transformation
- Professionnalisation des pratiques
- Animation de la conduite du changement
- Plan de formation & exécution

Digitalisation des processus

- Stratégie & Feuille de route digitale
- Aide au choix de solution(s)
- Conception, Mise en œuvre & Déploiement
- Maintenance évolutive & corrective
- Automatisation & Technologies (RPA, IA, process mining, GPS applicatif, etc.)

Ecosystème



Exemples de références récentes



Diagnostic de maturité & plan de transformation de la Fonction Achats



Cartographie des dépenses dites « inclusives »



Création de la Sourcing School & plan de professionnalisation



Diagnostic d'adoption digitale pour une solution S2P



Business Case & Kit de Vente d'une solution S2P



Conception & Déploiement international d'une solution P2P

Expertise Finance & Performance

Vision

Agilité

Fluidité

Efficacité

Prédictivité

Ecosystème

« Notre expertise Finance accompagne la **transformation** de la fonction et les évolutions des modèles de gestion en mobilisant les leviers organisationnels et technologiques qui permettent d'innover et d'atteindre un niveau de **performance durable**. »

2023
2024

-  Finance Durable
-  Loi de dématérialisation

Transformation de la fonction Finance

Feuille de route | AMOA | Cadrage | Pilotage

- Diagnostic / Plan de transformation
- Etude stratégique Core Model / ERP
- Direction de programme / AMOA
- Restructuration
- Evolution des compétences

Optimisation et automatisation des processus

O2C | P2P | Clôture | Démat. factures

- Lean management et excellence opérationnelle
- Digitalisation et refonte des processus
- Aide au choix de solutions "Best of Breed"
- Etude d'opportunité technologique & data : IA, RPA, Process Mining

Pilotage de la performance

Dashboard | EPM | Modèle de gestion

- Refonte des modèles de gestion
- Tableaux de bord et KPI
- Datavisualisation a& BI
- Aide au choix et implémentation EPM
- Elaboration budgétaire

Exemples de références récentes



Stratégie et feuille de route pour le nouveau Core Model du groupe



Pilotage et AMOA de la refonte du SI Finance autour de S/4Hana



Apprentissage supervisé par l'IA du lettrage des encaissements clients



Cadrage et mise en œuvre de la réforme Dématérialisation 2024



Refonte de l'organisation FP&A du groupe



Pilotage et AMOA de la mise en œuvre d'un nouvel EPM



Reforme Facturation Electronique

Notre proposition de valeur axée autour de 2 leviers

#Levier 1 : depuis plus de 25 ans, de nombreuses références réussies sur l'optimisation des processus O2C, P2P et Dématérialisation de factures nous permettant de vous apporter des retours d'expérience et benchmarks (solution et architecture SI hybrides).

Feuille de route digitale

Procure To Pay



Business Case

Dématérialisation des factures



Aide au choix de solution

Order to Cash



Exemple d'architecture



Excellence opérationnelle

Définition de l'organisation (CSP)

Audit & optimisation des Processus cibles

Reforme Facturation Electronique

Notre proposition de valeur axée autour de 2 leviers

#Levier 2 : Depuis 2021, une extension naturelle de nos expertises autour de la Réforme 2024 (E-Invoicing / E-Reporting).



Membre de la FNFE-MPE
Forum National de la Facture
Electronique et des Marchés Publics
Electroniques



#P2P #O2C #R2R
#Cadredeloi #Bonnespratiques

Partenariat Expertise Fiscale

Au-delà de notre expertise fiscale,
une capacité à mobiliser
ponctuellement un avocat fiscaliste
spécialisé sur le cadre TVA actuel et
la mise en œuvre de la réforme



Groupe de travail DGFIP
Participation aux ateliers de préparation
de la réforme 2024

Exemples de références : cadrage, scénarios choix plateforme, cahier des charges et aide au choix de solution, AMOA mise en œuvre, orga. et change etc.



Références de dématérialisation factures

	Solutions	Etude Opportunité	Choix solution	Processus	CSP	Affiliation fournisseurs	AMOA SI	Numérisation	LAD/RAD	EDI	Démat' fiscale	Nature du flux
Carrefour	cdc arkhiéo, process, generix, BG&POST	●	●	●		●	●	●	●	●	●	Entrant / Sortant
EDF	SAP, ITESOFT			●	●		●	●	●	●		Entrant
LE GROUPE LA POSTE	SAP, OPENTEXT, BG&POST			●	●		●	●	●	●	●	Entrant
AIRFRANCE	SAP, OPENTEXT, cegecim, TRADESHIFT	●					●	●	●	●	●	Entrant / sortant
	READSOFT, process, SAP	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	Entrant / Sortant
Lagardère ACTIVE	avanteam			●			●	●				Entrant
COLAS	BG&POST	●	●								●	Entrant
ARTELIA		●		●			●	●	●	●	●	Entrant / Sortant
SUEZ	ivalua, BERNARD	●	●	●			●	●	●			Entrant
GEFCO	SAP, ITESOFT	●		●	●		●	●	●			Entrant
radiofrance	SAP, OPENTEXT	●		●			●	●	●			Entrant

La réforme 2024-2026 relative à la facturation électronique

Nouvelles notions



E-Invoicing

Facture électronique obligatoire entre assujettis à la TVA (B2B domestique)



E-Reporting (complément de l'e-invoicing)

- De **transaction** pour les factures étrangères (B2B international) et le chiffre d'affaires réalisé avec les non assujettis à la TVA (B2C)
- De **paiement** pour les prestations de services avec TVA sur encaissements



Plateformes

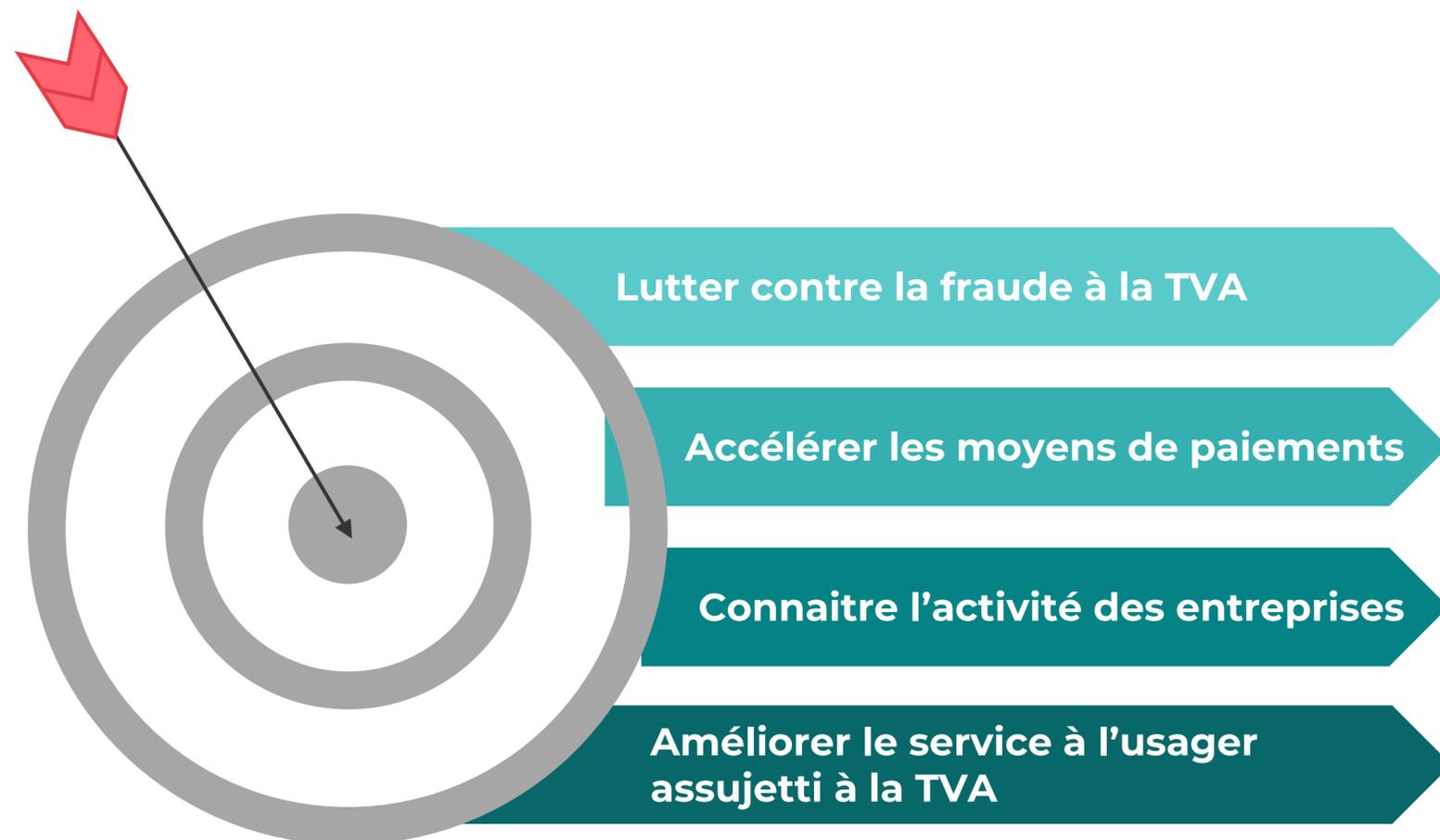
Intermédiaires obligatoires entre le fournisseur et son client pour la transmission de la facture (PDP ou PPF)



Formats des factures

Nouveaux formats de transmission des factures électronique (Factur-X, UBL, CII)

Objectifs

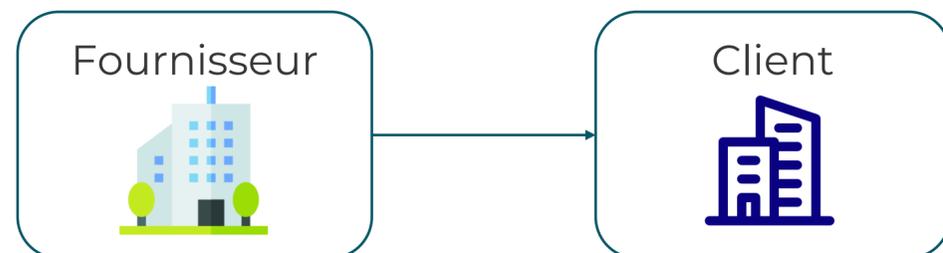


Principaux changements de la réforme

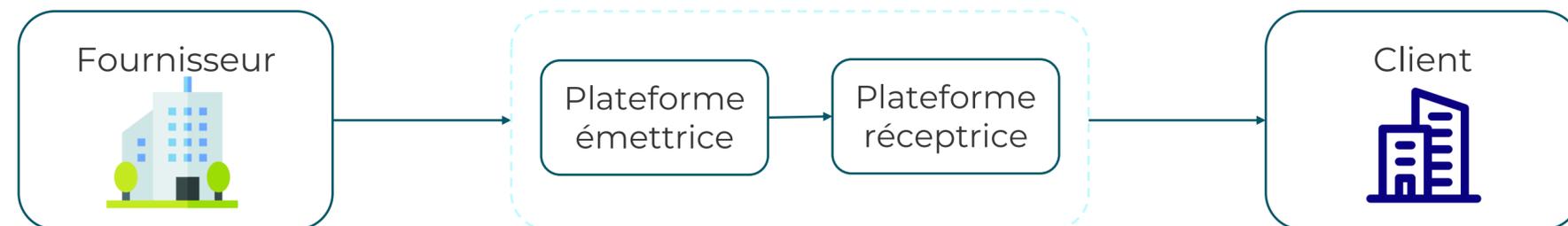
Aujourd'hui

Demain

Relation binaire



Relation triangulaire (pour les assujettis à la TVA)



Plateforme de Dématérialisation Partenaire

Plateformes privées immatriculées par l'état selon un cahier des charges imposé par la DGFIP pouvant proposer des services complémentaires

Portail Public de Facturation

Portail gratuit centralisateur dont les services sont limités

Plusieurs formats d'échange

Tous formats de factures (PDF, papier, EDI)

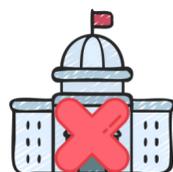


3 formats d'échanges structurés

- Choix du format parmi les 3 formats du socle
- 24 mentions obligatoires sur les factures pour l'administration fiscale

Factur-X / UBL/ CII

Pas de transmission d'information à l'administration fiscale



Transmission d'informations à l'administration fiscale

- E-invoicing (B2B domestique et B2G)
- E-reporting des transactions (B2B international, B2C) et de paiements sur l'ensemble des prestations de services)
- Cycle de vie sur l'e-invoicing



Calendrier de déploiement

Obligation d'émission - Clients

Obligation de réception - Fournisseurs



1er Septembre 2026

Grands Groupes

- Effectif > 5 000 personnes
- Ou Effectif < 5 000 personnes et CA annuel > 1 500 M€ et un total bilan > 2 000 M€

ETI

- Effectif < 5 000 personnes
- Et CA annuel < 1 500 M€ ou total de bilan < 2 000 M€



1er Septembre 2027

TPE/PME*

- PME : effectif < 250 personnes et CA annuel < 50 M€ ou total de bilan < 43 M€
- TPE : microentreprises effectif < 10 personnes et CA HT annuel ou total bilan < 2 M€



1er Septembre 2026

Toutes les entreprises



La notion d'entreprise retenue est celle de l'unité légale, une unité légale étant identifiée par son numéro SIREN

Enjeux de la dématérialisation

D'une exigence réglementaire à un **projet à forte valeur transformative pour l'entreprise.**

CONFORMITÉ | OPTIMISATION | AUTOMATISATION | GOUVERNANCE

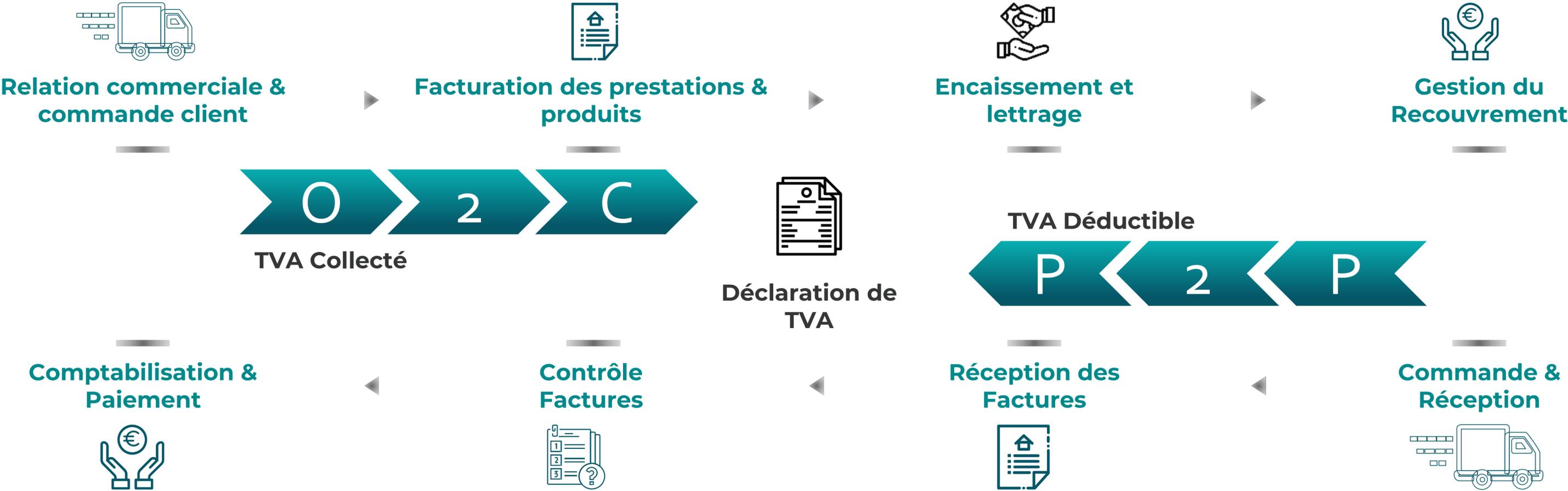


Illustration des enjeux

Des questions et sujets à adresser pendant le cadrage

- 1 Détourer le périmètre concerné (analyse qualitative et quantitative)** : entités , canaux d'émission et de collecte de factures (courrier, email, EDI...), transactions concernées...
- 2 Intégrer les contraintes réglementaires de la réforme de la facturation électronique** : calendrier, architecture d'échange, identification des cas d'usage applicables à Plastic Omnium...
- 3 Au regard des cas d'usages identifiés, mesurer les impacts process et organisationnels** : éventuels nouveaux processus ou ajustements sur les processus et organisation existants...
- 4 Anticiper les impacts SI** : nouvelle architecture SI avec PDP ou PPF, complétudes des données métiers à traiter et transmettre...
- 5 Traiter les obligations en cours** : cohérence de la TVA (impact sur les retraitements éventuels), archivage & piste d'audit fiable...
- 6 Anticiper les sujets d'accompagnement au changement opérationnel** (y compris embarquement fournisseur / client)
- 7 Identifier les nouvelles opportunités de transformation de la chaîne de facturation amont et aval** : digitalisation / optimisation des processus, gains de productivité...

The logo for axys, featuring the word 'axys' in a white, lowercase, sans-serif font. The 'x' is stylized with a double loop. The logo is centered on a background of teal and green leaves.

Fabien RICHARD
Directeur Associé Finance
+33 6 32 54 91 46
fabien.richard@axys-consultants.com



Arnault SCALABRE
Directeur Associé Achats
+33 6 83 08 19 86
arnault.scalabre@axys-consultants.com



Claire LE GOLVAN
Resp. du Développement Commercial
+33 6 73 87 22 61
claire.legolvan@axys-consultants.com