



AXYS
Présentation Practice Achats
& Expertise Ivalua

Janvier 2024

Axys en bref

35 ans d'expérience

37M€ CA (+12% en 2023)

230 consultants



PEOPLE



OPERATIONS



TECHNOLOGY



Nos domaines d'expertise



Achats & Logistique



Finance & Performance



Marketing Digital



Data



Change Management



Project Management



Un cabinet indépendant aux multiples atouts

ASSETS

ADOPTION



Back-office pour la production de **contenus digitaux** et gamifiés

FUTURE MAKERS

Outil de diagnostic de la **transformation culturelle**

INNOVATION



Université interne & Organisme de **formation**



Laboratoire d'intelligence artificielle & d'innovation tech

ADN RESPONSABLE



CONVENTION DES ENTREPRISES **POUR LE CLIMAT**



Charte **RELATIONS FOURNISSEURS ET ACHATS RESPONSABLES**
SIGNATAIRE



FILIALES SPÉCIALISÉES



Optimisez les déplacements de vos employés.



Une vision claire et éclairée de vos projets SAP.

Expertise Achats & Logistique



Tensions sur la chaîne d'appro



Maîtrise des coûts



Enjeux RSE



Gestion des risques



Contraintes réglementaire



Pénuries de talents



Face aux tensions auxquelles la Fonction Achats est exposée, il est essentiel de **mettre en place des modes de fonctionnement** et de **se doter des systèmes d'informations** adéquats pour suivre et ajuster rapidement sa stratégie.

Agilité de la Fonction Achats

- Diagnostic de maturité
- Organisation & Gouvernance
- KPIs & Tableau de bord
- Audit Conformité & ESG
- Cartographie des dépenses
- Refonte de processus S2P, SRM,
- Mesure de la performance

Professionnalisation des équipes

- Evaluation des compétences
- Plan de transformation
- Professionnalisation des pratiques
- Animation de la conduite du changement
- Plan de formation & exécution

Digitalisation des processus

- Stratégie & Feuille de route digitale
- Aide au choix de solution(s)
- Conception, Mise en œuvre & Déploiement
- Maintenance évolutive & corrective
- Automatisation & Technologies (RPA, IA, process mining, GPS applicatif, etc.)

Ecosystème



Exemples de références récentes



Diagnostic de maturité & plan de transformation de la Fonction Achats



Cartographie des dépenses dites « inclusives »



Création de la Sourcing School & plan de professionnalisation



Diagnostic d'adoption digitale pour une solution S2P



Business Case & Kit de Vente d'une solution S2P



Conception & Déploiement international d'une solution P2P

Expertise SI Achats



Assistance Maîtrise d'Ouvrage & Intégration de solutions S2P



PARTENARIAT

Axys Consultants a noué des accords de partenariats avec les éditeurs majeurs du monde des solutions eAchats et de la business intelligence dont la multiplicité est le gage de notre indépendance.



CAPITALISATION & EXPÉRIENCE

Nos équipes en charge de la capitalisation maintiennent un référentiel d'expériences et des benchmarks qui sont de véritables accélérateurs pour nos missions.



VEILLE TECHNOLOGIQUE

Notre observatoire SIRIUS assure une veille des meilleures pratiques et des meilleures solutions du marché, y compris autour de l'IA et de la RPA en collaboration avec nos partenaires académiques (Audencia, ...).

ZYCUS™



Oxalys
Make procurement easy

ivalua

proactis

coupa.com

synertrade

JAGGAER

basware

axiscope

PER
ANGUSTA



corcentric™

Observatoire SIRIUS : donner une vision éclairée du marché

L'observatoire SIRIUS est né en 2019 de la collaboration entre AUDENCIA et AxyS au sein de la chaire « Achats et innovation digitale ».

La raison d'être de SIRIUS est de **fournir aux directeurs achats une veille constante du marché des SI Achats**, entre leaders connus et nouveaux entrants, pour les aider à identifier les acteurs les plus adaptés à leurs besoins.



Irruption des nouvelles technologies (IA...)



Explosion des données à manipuler



Emergence du « tout mobile »



Une offre de SI Achats plus large et variée

2021

2022



Dématérialisation des factures fournisseurs

Le **marché des solutions** de dématérialisation est en **pleine mutation** avec parmi les compétiteurs :

Des Pure Players, éditeurs spécialisés dans le traitement de la facture papier et électronique pouvant aller jusqu'au contrôle facture.



Des solutions spécialisées Achats, qui ont étendu leur couverture fonctionnelle vers le P2P et l'Invoice Automation.



Tous ces acteurs S2P investissent fortement sur les technologies émergentes (IA, RPA, Cloud, ...) s'appuient en amont sur des solutions d'OCR... et nouent également des partenariats avec des solutions de compliance fiscale comme :

Des acteurs issus du monde de l'impression proposant des **services d'externalisation du traitement de la facture**



02

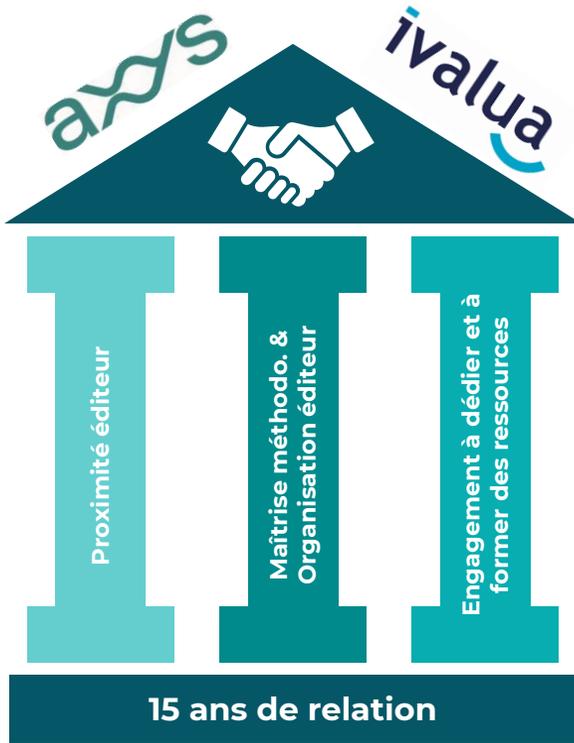
Expertise Ivalua

axys

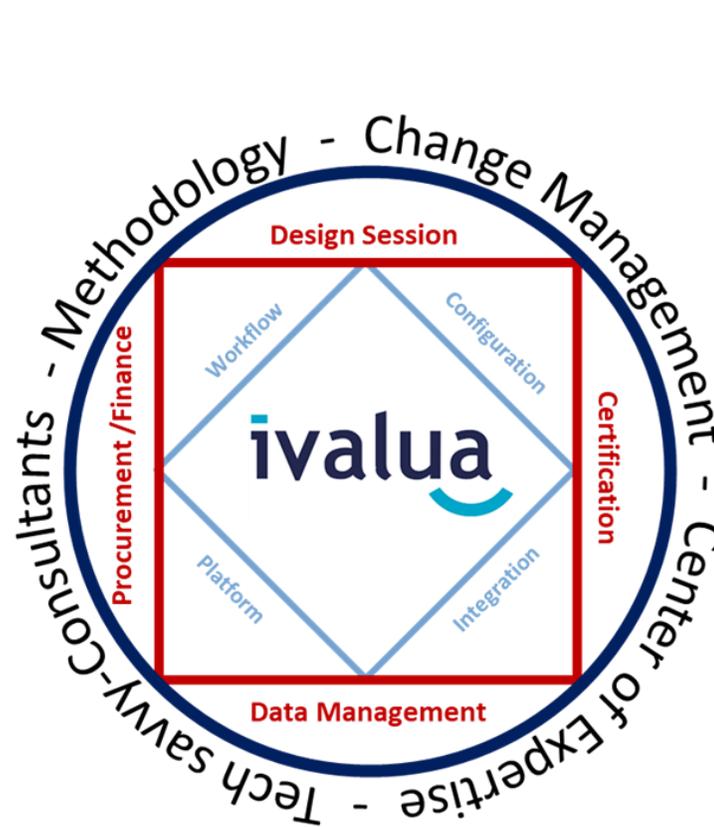
Une expertise de premier plan

Axys Consultants & Ivalua : 15 ans de partenariat

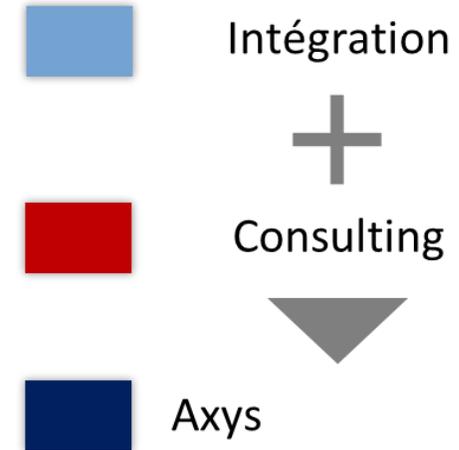
Un partenariat historique



Un spectre d'intervention étendu grâce aux expertises métier, digitalisation & change



 **+ 40 Projets**  **~ 30 clients**



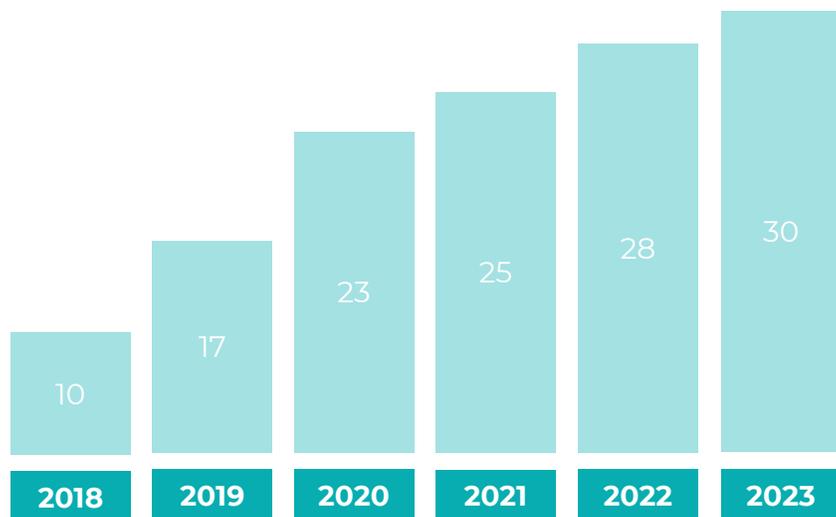
Une position unique sur le marché

Un vivier de compétences fonctionnelles & techniques



50 Consultants au sein de la BU Achats

dont 35 faisant partie du Centre d'Expertise
(ayant déjà contribué à un projet Ivalua)



30

Consultants
certifiés à date *
dont
60% de niveau EXPERT
(P2P, S2C ou INT)

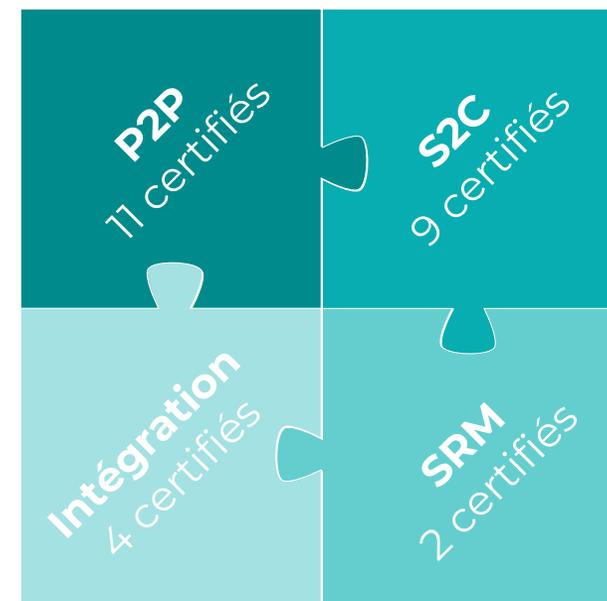


Des compétences complémentaires

Capacité à intervenir sur l'ensemble des volets techniques
et fonctionnels d'Ivalua

24

Certifications
d'experts



* Un des deux 1ers cabinets de Conseil en nombre de certifiés en France

Axys mobilise sa force de frappe pour adresser les projets Ivalua avec des profils de consultants experts (+5 ans) pouvant conduire toutes les phases de projet ainsi que des consultants plus juniors (2-3 ans) pour les travaux de configuration / tests.

Veille et partage au sein d'une Communauté Ivalua d'Axys



Une **Communauté** pour **faciliter les échanges** autour d'Ivalua au sein de la BU Achats. Une ambition forte de faciliter la **montée en compétences** des **différents acteurs**.



~**35** Consultants
dont **30** Certifiés

→ **1 réunion mensuelle** pour se tenir informés des actualités principales et partager des REX / Tips

→ Des **présentations régulières (1 à 2 / mois)** autour de la solution : restitution **Webinaires** Ivalua / Zoom sur un **module** ou **1 fonctionnalité** ou présentation des **Release Notes** Ivalua (avec **démonstrations** à la clef)

→ **1 Canal TEAMS** dédié pour poser ses questions facilement auprès de la Communauté, et partager les **Benchmarks** clients / **Tips**

QUELS SUJETS DURANT LES RENCONTRES MENSUELLES DE LA COMMUNAUTÉ?

Thématiques abordées lors des rencontres mensuelles :

Benchmarks / REX

Partage de **pratiques** ou de **chiffres** clés chez nos clients (Nb de PO/ utilisation portail fournisseurs...), présentations par des consultants d'une **mission** en cours ou réalisée sur du Ivalua : description de la **démarche**, **difficultés** techniques rencontrées...

Actualités

Echanges sur les **événements Ivalua** futurs ou passés (Webinaires Ivalua, Démonstrations Ivalua...), et également sur les **actualités Axys** liées à Ivalua : Ivalua Now, Point sur les **Certifications** au sein de la BU, **missions Ivalua gagnées**...

Release Notes

Sur la base d'un **travail préparatoire** en amont des rencontres mensuelles, 1 ou 2 consultants étudient la **Release Note** et font un retour à l'ensemble de la Communauté, en expliquant les **apports fonctionnels** et principales **caractéristiques techniques**

Démonstrations

Parcourir un nouveau module, de nouvelles fonctionnalités Ivalua à travers une démonstration dans la solution, pour matérialiser et rendre concrets des thématiques clés ou d'actualité (EIC, Risk Center...)

Problématiques clients

Tour de tables des différentes missions en cours, partager sur les sujets clés du moment et sur la projection des mois à venir. Capturer les potentiels sujets (réglementaires par ex.) à venir chez des clients d'un même secteur.



Actualités des missions en cours autour d'Ivalua



Événements Mars 2023 + Actus Certifiés Axys



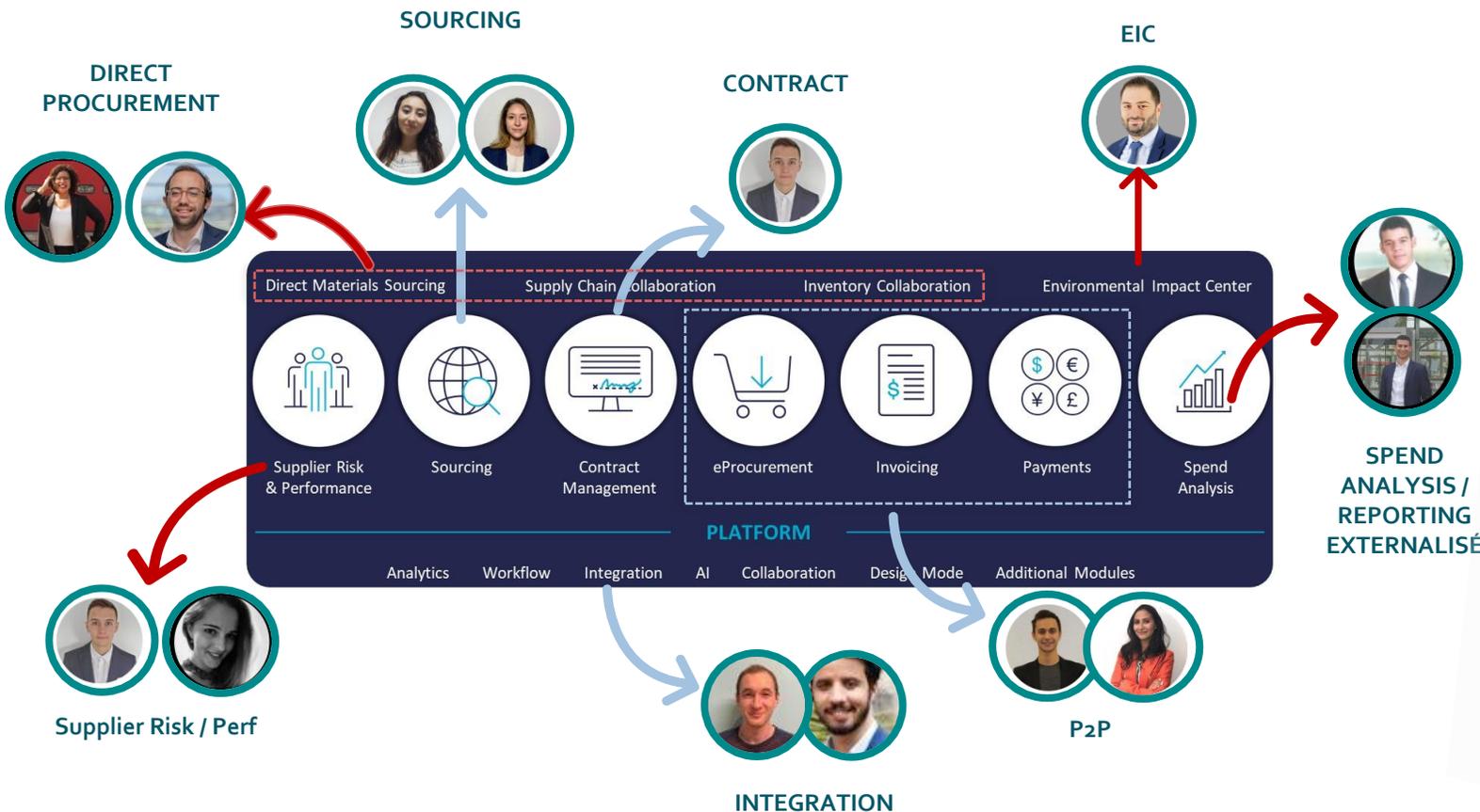
REX SUEZ (Projet PHENIX)

Une communauté Ivalua qui s'appuie sur un réseau de référents

La Communauté s'appuie en partie sur un réseau des **13 RÉFÉRENTS** Ivalua au sein d'Axys et permet de bénéficier d'un haut niveau de connaissance en continu, sur l'ensemble de la solution Ivalua. Ils assurent notamment un 1^{er} niveau de support en amont du **TECHNICAL LEADER**.

RÔLE DES RÉFÉRENTS

- Réaliser une veille continue sur les nouvelles Versions & mise en avant de fonctionnalités Ivalua (Release Notes, Webinaires...)
- Disposer d'une vue « **Benchmark clients** » Axys sur chacun des modules, être capable de partager les « **Best practices** » Ivalua selon les secteurs d'activités
- Faciliter la montée en compétence des **Consultants** Axys (aide pour intégrer une nouvelle mission / présentation des nouveautés...)



Notre proposition de valeur

Une expertise articulée autour de 3 domaines de compétences

Des compétences au sein de la BU Achats autour de 3 piliers, pour adresser les Projets chez nos clients sur la solution d'Ivalua.
Une possibilité de faire appel à des expertises pointues auprès des autres BU du groupe Axys.



Nos Forces au sein de la BU Achats

#1



Expertise métier

- Une connaissance approfondie de la **fonction Achats** et de ses **enjeux** actuels (**réglementaires, RSE...**) entretenue au quotidien grâce à des **REX** réguliers.
- 50 Consultants capables de traiter de l'ensemble des problématiques sur le volet **processus**, tant autour des sujets **P2P** que **S2C**.
- Une culture orientée « **Best practices** » / secteur alimentée par les **expériences** acquises au cours des **multiples projets Ivalua**.

#2



Change Management

- Une capacité à accompagner le Changement des Organisations dans le cadre de **projets Ivalua** quelque soit le périmètre **fonctionnel**, et ce, dans des contextes de **volumétries** utilisateurs importantes
- Une approche orientée « **end users** », avec un accompagnement **au plus tôt** pour impliquer les **parties prenantes** et susciter **l'adhésion** au **Projet** et à **l'outil**.

#3



Digitalisation

- Des Consultants aguerris aux sujets de **Digitalisation** de la fonction Achats : en amont des Projets SI Achats jusqu'à la Maintenance de l'application, en passant par la Conception des Core modules **P2P** et **S2C**.
- Un **Centre de Compétences** composé de Consultants certifiés (INT / S2C / P2P) qui peuvent s'appuyer sur l'expertise de **Technical Leaders** pour répondre à des problématiques et sujets techniques avancés.
- Une **animation** en interne d'une **communauté** Ivalua, qui partage régulièrement des « **Tips** », des **REX**, autour des nouvelles fonctionnalités & actualités Ivalua.



Nos accélérateurs au sein d'Axys

- Sollicitation de la BU **Finance** sur des sujets très spécifiques liés à la **facturation**, aux **paiements** et à la **comptabilité**.



- Appui possible auprès de la BU **ACTE** : industrialisation du Projet (Design Pages d'accueil, méthodologies innovantes...)
- Cellule de **Back-office « Digital Change Factory »** mutualisée de production de vos contenus digitaux (Vidéos, e-learning...)



- Possibilité de faire intervenir ponctuellement des experts de la BU **DATA** (Data Scientists) pour faciliter la collecte et le retraitement des données, à des fins **d'Industrialisation**.
- Une veille permanente sur les Projets d'innovation (**Process Mining, IA & RPA**)



Les typologies de mission adressées sur les projets autour d'Ivalua



En amont des Projets

Conception de la Solution

Post- Conception solution / Mode Run

#1

Expertise
métier



- Etude d'opportunité
- Cadrage processus & Architecture
- Audit fonctionnel / processus

Pilotage/ Gestion de Projets + Agile (Product Owner / Scrum Master)



- Design de processus
- Apport méthodologique

- Accompagnement aux déploiements (Gap Analysis...)
- Audit Parcours Utilisateur

#2

Change
Management



- Définition de la stratégie Change (Cartographie des populations, analyse d'impacts selon populations...)



- Enrôlement fournisseurs + Formations (Construction & Industrialisation, déroulé) + Communications (Internes / Externes)

#3

Digitalisation



- Audit d'implémentation
- Schéma directeur Architecture fonctionnelle

- Design de la Solution , Développements & Paramétrage

- Maintenance évolutive
- Maintenance corrective
- Administration solution

Pilotage/ Gestion de Projets + Agile (Product Owner / Scrum Master)



Projets d'Innovation:



- Optimisation des processus grâce au **Process Mining**

- Mise en place de **Plateformes d'adoption digitale** (Walk Me / Lemon Learning)

- **Reporting** : Projets **d'externalisation des données** pour traitement dans SI comptables

- **RPA** : Etude d'opportunité pour le branchement d'un robot avec Ivalua en vue optimiser le processus de RFA

Les typologies de mission adressées sur les projets autour d'Ivalua



En amont des Projets

Conception de la Solution

Post- Conception solution / Mode Run

#1

Expertise métier



Horlogerie luxe



Horlogerie luxe



swissport

Projets d'Innovation:



#2

Change Management

Horlogerie luxe



Horlogerie luxe

Horlogerie luxe



#3

Digitalisation



MBDA



swissport



MACIF

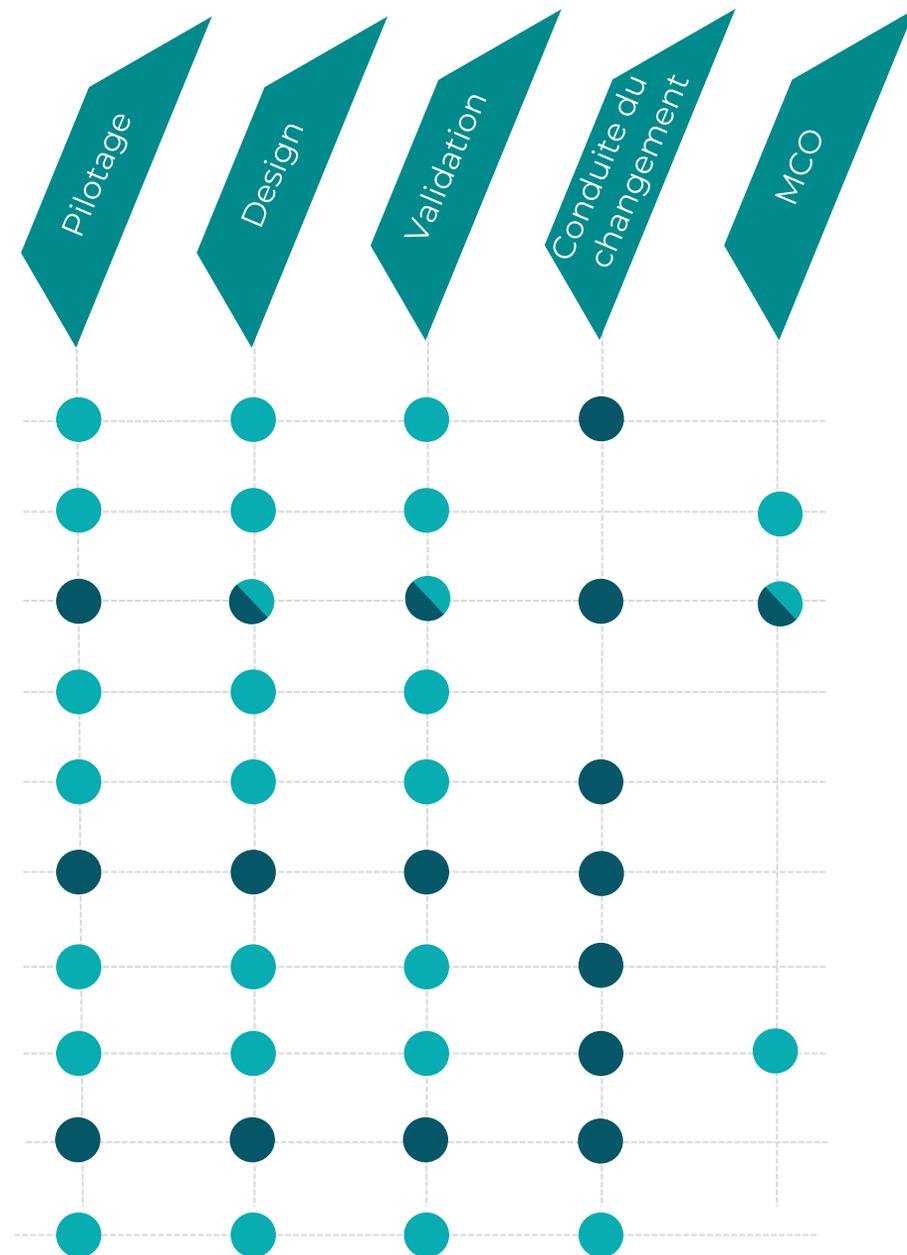
APRR

Références majeures Ivalua

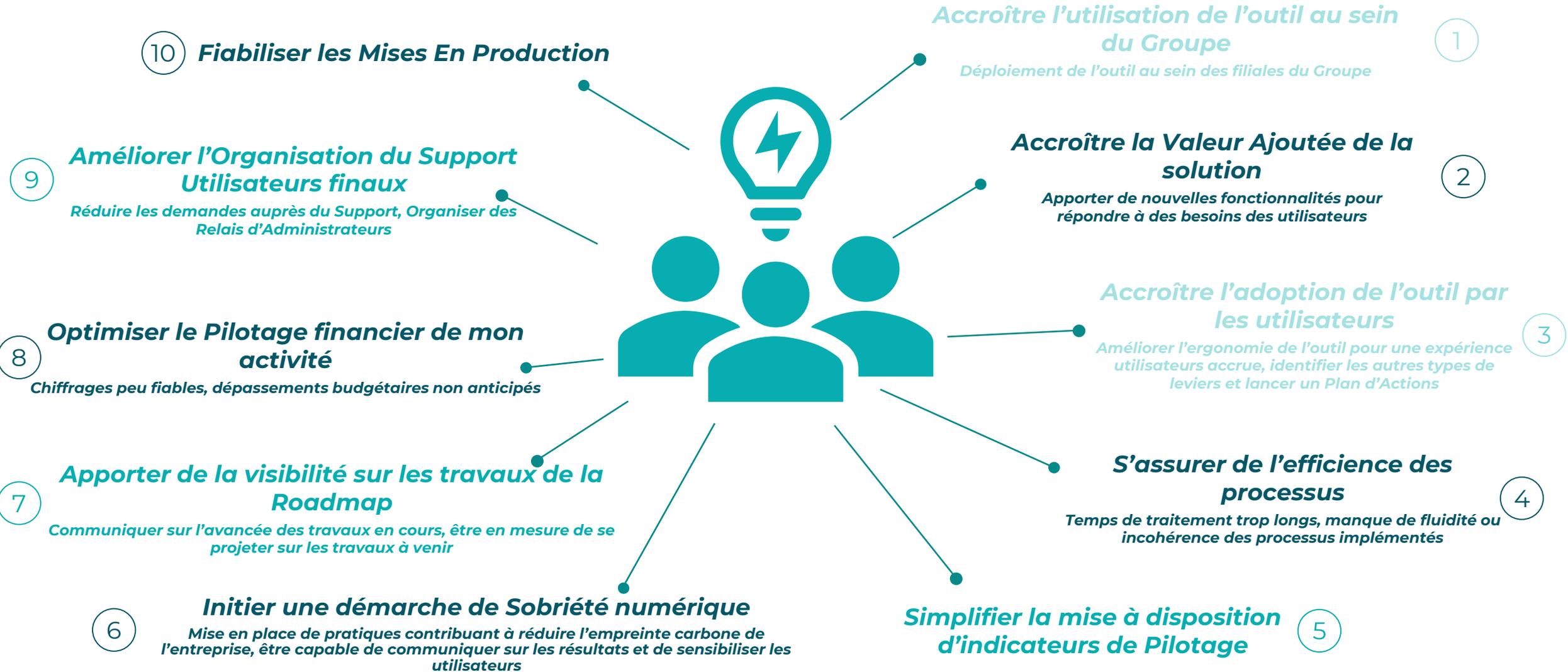
Des nombreux projets réussis

Positionnement d'Axys sur les missions ● Intégrateur ● AMOA fonctionnelle

	BNP PARIBAS	Intégration de la solution Ivalua V8 (SRM, Sourcing, Contrathèque et P2P) & Accompagnement du changement – Déploiement mondial
	CREDIT AGRICOLE	Centre de Compétences de la solution Ivalua V162 (SRM, Sourcing, Contrathèque et P2P) pour le MCO et le déploiement de la solution au niveau Groupe
	COVEA	Assistance et pilotage MOA pour la refonte du SI Achats et Accompagnement au changement
	BORGWARNER	Intégration de la solution Ivalua S2C (APQP, Contract, Sourcing, Pipeline & Fournisseurs 360) avec intégration avec PLM SAP
	EDF	Mise en œuvre et déploiement d'une évolution de la Contrathèque (modèles et clausiers) auprès de la Direction des Achats Groupe
	EPFL	Assistance au déploiement de la solution sur les processus e sourcing et e-procurement
	Hutchinson	Pilotage & Intégration de la mise en œuvre d'un module Performance Fournisseur dans la solution Ivalua et du processus P2R sur le périmètre monde
	MACIF	Intégration de la solution Ivalua V8 (SRM, Sourcing, Contrathèque et P2P) & Accompagnement du changement – Full Suite avec lotissement
	SUEZ ENVIRONNEMENT	Cadrage et mise en place de processus normalisés eProcurement par nature de dépenses sous le contrôle des achats
	SWISSPORT	Pilotage & Intégration de la mise en œuvre de la solution eAchats (S2P) sur le périmètre Suisse et Brésil



Quelques sujets d'actualité chez nos clients...





axys



Arnault SCALABRE

Directeur Associé, Practice Achats

arnault.scalabre@axys-consultants.com

Tél : 06 83 08 19 86

157, rue Anatole France | 92300 Levallois-Perret, France

www.axys-consultants.com