



# **AXYS** **Présentation Générale**

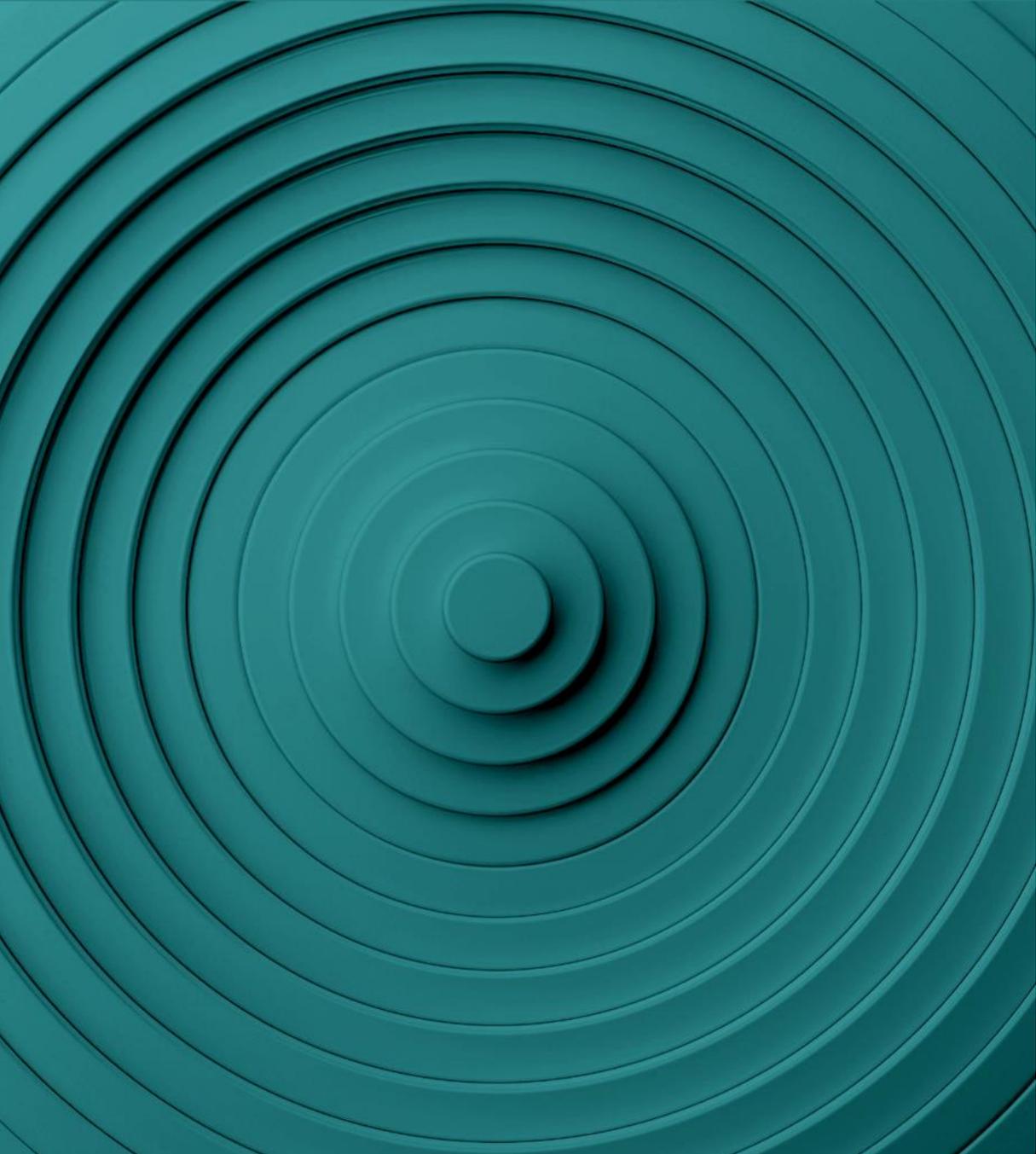
Janvier 2024

**Notre mission**

# Conseil en transformation durable

Nos expertises se croisent et s'enrichissent pour vous aider à vous transformer sur la durée face aux changements sociétaux, technologiques, réglementaires et environnementaux.





Notre raison d'être

# Amplifier l'impact de la vôtre !

Grâce à notre expertise et nos services, vous développez, optimisez, libérez le potentiel de votre business. Et vous décuplez votre impact durable.

C'est l'effet papillon de votre progrès.

## Notre vision

# Less is better

### **Pour faire la différence, visons l'efficience !**

Nous savons faire corps avec vous pour mobiliser la meilleure équipe, dotée des meilleures compétences et outils, concentrée sur les meilleures actions à mener pour amplifier votre impact positif en utilisant le moins de ressources possibles.

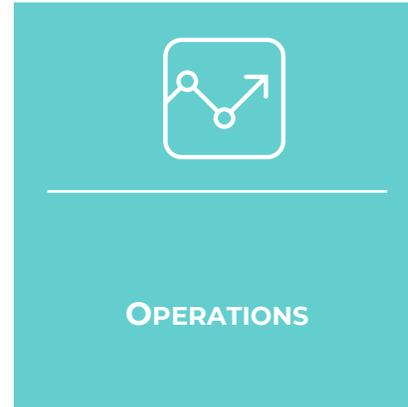


# Axys en bref

**35** ans d'expérience

**37M€** CA (+12% en 2023)

**230** consultants



# Nos domaines d'expertise

-  **Achats & Logistique**
-  **Finance & Performance**
-  **Marketing Digital**
-  **Data**
-  **Change Management**
-  **Project Management**



# Un cabinet indépendant aux multiples atouts

## ASSETS

### ADOPTION



Back-office pour la production de **contenus digitaux** et gamifiés

### FUTURE MAKERS

Outil de diagnostic de la **transformation culturelle**

### INNOVATION



Université interne & Organisme de **formation**



Laboratoire d'**intelligence artificielle** & d'innovation tech

## ADN RESPONSABLE



CONVENTION DES ENTREPRISES **POUR LE CLIMAT**



Charte  **RELATIONS FOURNISSEURS ET ACHATS RESPONSABLES**  
SIGNATAIRE



## FILIALES SPÉCIALISÉES



Optimisez les déplacements de vos employés.



Une vision claire et éclairée de vos projets SAP.

# Un portefeuille de clients multi-sectoriels

Secteur public

Assurances

Banque

Distribution

Energie & Utilities

Industrie

Luxe & Santé

Media & Divertissement

Services

Transports

# La culture de l'impact opérationnel

## Nos prestations de services



### MAÎTRISE DES TRANSFORMATIONS

Co-construire une cible, tracer la trajectoire, définir les moyens à mettre en œuvre, orchestrer les transformations.



### OPTIMISATION DE PROCESSUS

Définir, modéliser, optimiser et robotiser en boucle d'amélioration continue, les processus de votre entreprise.



### ASSISTANCE À PROJET AGILE

Vous accompagner dans toutes les phases des projets : cadrage, conception, validation de la solution, déploiement, etc.



### DATA MANAGEMENT

Faciliter l'exploitation des données, l'appropriation statistique et le déploiement de modèles de gestion prédictifs.



### ALIGNEMENT DU MODÈLE DE GESTION

Vous accompagner dans la définition et l'alignement de votre modèle de gestion sur votre business model.



### AIDE AU CHOIX DE SOLUTION

Vous apporter une expérience, une analyse rationnelle, une indépendance au moment de la prise de décision finale.



### ACCOMPAGNEMENT DU CHANGEMENT

Adopter une vraie culture du changement basée sur les modes de management agiles et innovants.



### GOVERNANCE DE PROJET

Sécuriser l'atteinte des résultats de vos projets en termes de coût, de délais et de qualité.

# La prise en compte des enjeux environnementaux et sociétaux au cœur de notre stratégie



Implication et collaboration entre les parties prenantes

Attractivité et fidélisation des talents

---

Renforcer la résilience aux variations de coûts et aux nouvelles exigences réglementaires



Green IT, Data, IA pour soutenir les nouveaux business models

Mesure effective de l'impact et des progrès

---

De nouvelles opportunités de marché et de création de valeur



Organisation résiliente impliquant le management de proximité

---

Résoudre les dissonances en exposant les bienfaits émancipateurs d'un changement de modèle



Des solutions, des offres et des méthodes à réinventer au sein d'un écosystème étendu

---

Inspirer par notre créativité et naviguer dans l'incertitude

# Expertise Achats & Logistique



Tensions sur la chaîne d'appro



Maîtrise des coûts



Enjeux RSE



Gestion des risques



Contraintes réglementaire



Pénuries de talents



Face aux tensions auxquelles la Fonction Achats est exposée, il est essentiel de **mettre en place des modes de fonctionnement** et de **se doter des systèmes d'informations** adéquats pour suivre et ajuster rapidement sa stratégie. **Ensemble, transformons votre modèle !**

## Agilité de la Fonction Achats

- Diagnostic de maturité
- Organisation & Gouvernance
- KPIs & Tableau de bord
- Audit Conformité & ESG
- Cartographie des dépenses
- Refonte de processus S2P, SRM,
- Mesure de la performance

## Professionalisation des équipes

- Evaluation des compétences
- Plan de transformation
- Professionalisation des pratiques
- Animation de la conduite du changement
- Plan de formation & exécution

## Digitalisation des processus

- Stratégie & Feuille de route digitale
- Aide au choix de solution(s)
- Conception, Mise en œuvre & Déploiement
- Maintenance évolutive & corrective
- Automatisation & Technologies (RPA, IA, process mining, GPS applicatif, etc.)



## Exemples de références récentes



Diagnostic de maturité & plan de transformation de la Fonction Achats



Cartographie des dépenses dites « inclusives »



Création de la Sourcing School & plan de professionnalisation



Diagnostic d'adoption digitale pour une solution S2P



Business Case & Kit de Vente d'une solution S2P



Conception & Déploiement international d'une solution P2P

# Expertise Finance & Performance

Vision

Agilité

Fluidité

Efficacité

Prédictivité

Ecosystème

« Notre expertise Finance accompagne la **transformation** de la fonction et les évolutions des modèles de gestion en mobilisant les leviers organisationnels et technologiques qui permettent d'innover et d'atteindre un niveau de **performance durable**. »

2023  
2024



Finance Durable



Loi de dématérialisation

## Transformation de la fonction Finance

Feuille de route | AMOA | Cadrage | Pilotage

- Diagnostic / Plan de transformation
- Etude stratégique Core Model / ERP
- Direction de programme / AMOA
- Restructuration
- Evolution des compétences

## Optimisation et automatisation des processus

O2C | P2P | Clôture | Démat. factures

- Lean management et excellence opérationnelle
- Digitalisation et refonte des processus
- Aide au choix de solutions "Best of Breed"
- Etude d'opportunité technologique & data : IA, RPA, Process Mining

## Pilotage de la performance

Dashboard | EPM | Modèle de gestion

- Refonte des modèles de gestion
- Tableaux de bord et KPI
- Datavisualisation a& BI
- Aide au choix et implémentation EPM
- Elaboration budgétaire

## Exemples de références récentes



Stratégie et feuille de route pour le nouveau Core Model du groupe



Pilotage et AMOA de la refonte du SI Finance autour de S/4Hana



Apprentissage supervisé par l'IA du lettrage des encaissements clients



Cadrage et mise en œuvre de la réforme Dématérialisation 2024



Refonte de l'organisation FP&A du groupe



Pilotage et AMOA de la mise en œuvre d'un nouvel EPM



# Expertise Marketing Digital & Data

Gouvernance Data

Data as a Service

Data Performance

Expérience Client & Parcours

Plateforme

Ecosystème

« Notre expertise Data Digital accompagne les directions métiers dans l'amélioration de leur efficacité opérationnelle et business grâce à la Data. Nous accompagnons également spécifiquement les directions Marketing dans la définition de leur expérience client, la mise en œuvre de ses parcours, la mesure et l'analyse de leur performance. »

## Définir & organiser

Feuille de route | Cadrage | Études

- Diagnostic maturité & cartographie Data
- Définition gouvernance de la donnée
- Elaboration modèle de pilotage data driven
- Co-construction XP client et Parcours
- Elaboration stratégies digitales

## Extraire la valeur

Analyse | Cas d'usage | IA | Datavisualisation

- Définition de la performance (marketing, ADV, finance, logistique...)
- Définition KPI & réalisation dashboards
- Identification et priorisation de cas d'usage
- Machine learning & définition de modèles prédictifs

## Piloter & industrialiser

AMOA | Mise à l'échelle | PO - PMO

- Pilotage de feuille de route Digitale
- Aide au choix de solution
- Coordination implémentation de solutions Digitales
- Workflow de préparation de données
- Conduite du changement & adoption

## Exemples de références récentes



Définition et accompagnement à la mise en œuvre d'une gouvernance data centrale et locale et des principes d'acculturation



Étude d'opportunité sur le déploiement d'une stratégie de plateformisation du modèle de distribution des PRO.



Pilotage et analyse de la performance marketing. Définition, priorisation et mise en œuvre de cas d'usage IA (attribution et audience scoring)



Définition des cas d'usage Métier et définition du plan d'amélioration : organisation, process et solution / architecture



Assistance à maîtrise d'ouvrage de la direction marketing APV du groupe VW : de l'élaboration de la roadmap à la mise en œuvre et coordination des agences



Pernod Ricard

AMOA pour la refonte de la solution décisionnelle / dataviz de la filiale MMPJ. Déploiement d'un GPS applicatif pour l'usage de la solution Power Bi

alteryx



Google



VRJAM



+ a b | e a u



sprinklr

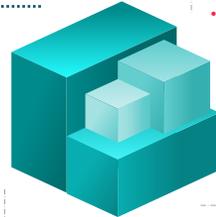
# Expertise Change, Transformation & Pilotage



« Notre expertise Change, Transformation et Pilotage accompagne les projets de transformation d'entreprise (processus, SI, organisation et compétences), en apportant une expertise ciblée en Conduite du Changement, Organisation et en Pilotage de projet. »

## Projeter .....

- Diagnostic
- Feuille de route
- Design organisationnel



## Sécuriser : pilotage

- Pilotage agile
- Pilotage des transformations
- Mesure et amélioration continue

## Exécuter :

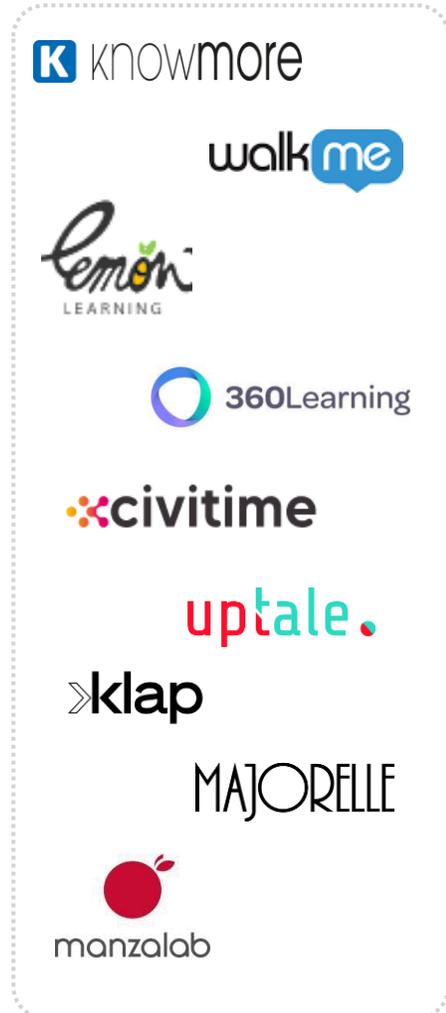
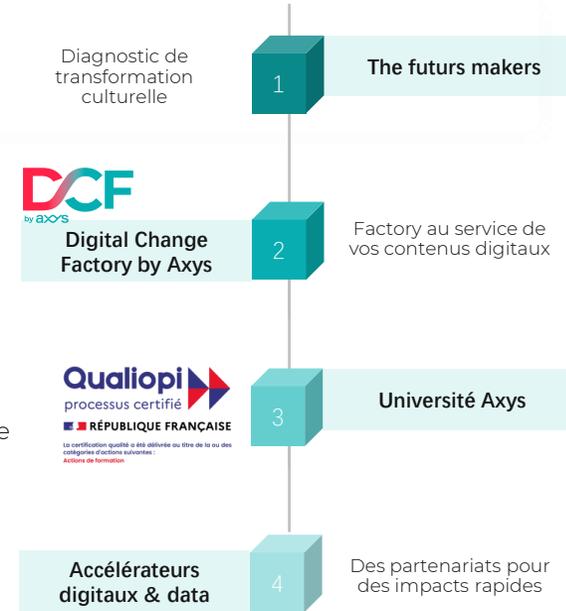
### Mise en œuvre des leviers de transformation :

- Déclinaison opérationnelle de l'organisation
- AMOA SI / Product owner
- Optimisation des processus
- Accompagnement RH

## Engager : capital humain

- Accompagnement managérial
- Conduite du changement opérationnelle
- Culture de l'innovation
- New ways of working

## Boîte à outils



## Exemples de références récentes

Pilotage et change d'un programme de transformation (fusion de 2 entités)

Programme COPERNIC : Industrialisation d'une démarche Change et mise en place Mode pérenne

E-éducation : pilotage des projets de déploiement des cartables numériques

Etude de définition d'un modèle organisationnel

Diagnostic de transformation culturelle (DSI) et accompagnement

Transformation des Services clients

# Le Travel & Expense par Axys Odyssey



Outil de réservation et note de frais

Agence de voyage

Processus sécurité voyageurs

Politique voyages

Gouvernance

Ecosystème

“ Une vision complète de l'écosystème Travel et Expense, pour répondre aux besoins des entreprises. ”

## Définition de core model

Revue des politiques et processus (approbations, responsabilisation managériale, dématérialisation des justificatifs)

## Cadrage et audit

Définir la stratégie adaptée au contexte entreprise (Roadmap, business case, audit)

## Change management

Accompagner le changement dans les outils, les process et les réorganisations (communication, formations, prise de poste, revue de gouvernance)

## RFP

Accompagnement aux choix des partenaires et solutions (paiement, outils, agence de voyages)

## Implémentation

Mise en œuvre d'agence et d'outils sur des périmètres internationaux (pilotage de projet, spécifications, tests, mise en production)

## Exemples de références récentes



Implémentation outil et agence. 25 pays, 60000 utilisateurs



RFP outil et définition de core model



Audit sécurité voyageur et mis en œuvre



Changement d'outil Travel et Expense (2 outils) sur un périmètre de 18 entités



Définition de Core model et implémentation



Run : Accompagnement dans la gestion quotidienne des outils ou sujets T&E



# L'expertise SAP par neosight

Finance étendue

Dataviz et pilotage budgétaire

Transformation SAP

Plateforme technologique

Performance

Ecosystème



Une vision innovante de votre transformation SAP pour vous accompagner dans la réalisation de vos projets et créer le maximum de valeur.

## AMOA projet SAP

Design de la cible, validation des principes structurants, aide à la recette, pilotage projet et accompagnement au changement

## Audit projet

Analyse du niveau de risque, suivi de l'adéquation avec les besoins métiers, best practices, recommandations techniques et fonctionnelles

## Conseil / Stratégie

Définir la stratégie adaptée au contexte entreprise :

- Cadrage projet et roadmap de transformation SAP
- Aide au choix de solutions et revente de solutions SAP
- Etude d'opportunité

## Intégration SAP

Accompagnement au déploiement de solution SAP (y/c déploiement à l'international en mode Core-model + roll-out)

## MCO SAP

MCO solutions SAP et accompagnement à l'innovation

## Exemples de références récentes



Maintenance et Administration fonctionnelle du SI de gestion depuis 20 ans  
Programme de refonte de tout le SI de gestion  
Déploiement de S/4 HANA Cloud sur le périmètre filiale  
Veille technologique et innovation



Intégration de la solution SAP BPC HANA pour l'ensemble des processus d'élaboration budgétaire / Conformité aux normes comptables / Meilleure visibilité sur l'activité / Pilotage plus efficace de la performance



Refonte du pilotage de la marge et de la comptabilité marchandise sous SAP / Maintenance du SI de gestion SAP depuis 10 ans / Déploiement de la gestion des marges arrière sous SAP Vistex

## La Redoute

Déploiement de S/4HANA Cloud sur un périmètre financier étendu en France et à l'international



VALUE ADDED RESELLER

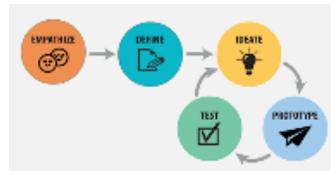
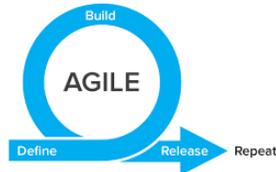
SAP® Qualified  
Partner-Packaged Solution

- Assurer la montée en compétences de nos consultants
- Diffuser du contenu sur étagère auprès de nos clients
- Contextualiser les parcours de formation pour les adapter aux besoins clients

## Quelques exemples de contenus sur étagère :

- Acculturation à la gestion de projet
- Manager : porteur du changement
- Devenir formateur
- Devenir relais du changement

## Les principales formations et certifications de nos consultants





# La Digital Change Factory by Axys

Axys Consultants vous propose de faire intervenir son back-office mutualisé de production de contenus digitaux, la Digital Change Factory, pour prendre en charge les travaux de production

## Offre de services de la Digital Change Factory :

### Digital learning



e-learning



Classes virtuelles



Quizz interactif



Gamification



Micro-learning

### Production digitale



Vidéos animées



Vidéos tutos



Vidéos institutionnelles



UX Design



GPS applicatif

### Graphisme



Environnement & personnages



Charte graphique



Templates



Logos



Pictos

Travaillant conjointement, nos consultants partagent au plus tôt avec la Digital Change Factory les besoins en matière de navigation et **d'expérience utilisateur** afin de valider la faisabilité technique du design cible de la solution et de disposer des conseils de nos experts graphiques en matière de **choix ergonomiques et digitaux**.

Nos équipes veillent particulièrement à valider le contenu et la forme avec les équipes internes, aussi bien rattachées au projet mais également avec la direction de la communication. Nous portons une attention particulière :

- À la page d'accueil qui donne la première impression et doit faciliter la navigation
- Aux parcours utilisateurs pour la constitution des espaces et l'urbanisation des contenus
- A la facilité de maintenance dans le temps
- A la mise en forme (graphisme) du contenu pour plus d'impact



axys



**Claire Le Golvan**

Resp. Développement Commercial

[claire.legolvan@axys-consultants.com](mailto:claire.legolvan@axys-consultants.com)

Tél : 06 73 87 22 61

157, rue Anatole France | 92300 Levallois-Perret, France

[www.axys-consultants.com](http://www.axys-consultants.com)