

JDA#66

Le journal des actionnaires

Été 2021



Spécial Assemblée
générale

**Total devient
TotalEnergies**



TotalEnergies



© Khanh Renaud

Chers actionnaires,

Vous avez été très nombreux à suivre notre Assemblée générale que je pense pouvoir qualifier d'historique car elle marque notre volonté collective de transformer votre société en une compagnie multi-énergies, un acteur majeur de la transition énergétique dont la stratégie s'ancre dans son nom même : TotalEnergies.

Vous avez plébiscité à une quasi-unanimité cette nouvelle dénomination et soutenu, à une très large majorité, plus de 90 %, l'ambition de TotalEnergies en matière de développement durable et de transition énergétique vers la neutralité carbone et ses objectifs en la matière à horizon 2030, ce qui démontre votre confiance dans la sincérité de notre engagement.

Relever le double défi de satisfaire les besoins en énergie d'une population mondiale plus nombreuse tout en limitant le réchauffement climatique, cela fonde la raison d'être, la mission, de TotalEnergies qui est de fournir au plus grand nombre une énergie toujours plus abordable, fiable et propre.

TotalEnergies inscrit le développement durable dans toutes ses dimensions au cœur de sa stratégie, de son modèle d'entreprise responsable, et donc de ses projets et opérations pour contribuer au bien-être des populations.

Ceci suppose de réinventer l'énergie, réinventer la façon dont nous produisons l'énergie, mais aussi la façon dont nous consommons l'énergie pour atteindre la neutralité carbone en 2050, ensemble avec la société.

TotalEnergies en a les moyens, la taille, et s'appuie surtout sur les compétences de ses 100 000 collaborateurs pour pleinement jouer son rôle dans la révolution énergétique en cours.

Notre nouvelle identité représente le chemin des énergies que TotalEnergies va prendre pour contribuer à réinventer l'énergie : pétrole, gaz, électricité, hydrogène, biomasse, éolien, solaire. 7 énergies, comme les 7 couleurs de l'arc-en-ciel de notre nouveau logo, dans lesquelles TotalEnergies va investir pour les apporter à ses clients.

Nous allons donc nous transformer, avec une forte ambition de croissance rentable, puisque nous avons pour ambition de produire 30 % d'énergies en plus sur les dix prochaines années, passant de 17 pétajoules (PJ) par jour à 23 PJ par jour. 50 % de la croissance viendra du gaz et 50 % des renouvelables car, pour réduire progressivement l'empreinte carbone moyenne des produits énergétiques que nous vendons, nous devons faire résolument évoluer notre portefeuille vers des énergies décarbonées et notamment l'électricité. En parallèle, nos ventes de produits pétroliers baisseront de plus de 30 % dans les dix prochaines années.

La moitié des investissements que nous faisons chaque année est consacrée à la croissance, à notre futur : 50 % consacrés aux renouvelables et à l'électricité et 50 % à nos autres activités, notamment au gaz naturel liquéfié, en nous positionnant ainsi sur les deux marchés de l'énergie qui offrent les plus fortes croissances, électricité renouvelable et GNL. L'autre moitié de nos investissements est consacrée au maintien des activités traditionnelles de la Compagnie dont nous tirons l'essentiel de notre cash-flow, c'est-à-dire notre présent. Les énergies d'aujourd'hui, pétrole et gaz, financent celles de demain.

« TotalEnergies inscrit le développement durable dans toutes ses dimensions au cœur de sa stratégie, de son modèle d'entreprise responsable, et donc de ses projets et opérations pour contribuer au bien-être des populations. »

Nous sommes convaincus que cette stratégie est créatrice de valeur, valeur partagée avec nos collaborateurs, nos États-hôtes et avec vous, nos actionnaires, que nous voulons fiers d'investir dans une compagnie qui s'engage résolument dans la transition énergétique et prend ses responsabilités pour être dans les premiers acteurs mondiaux en la matière en combinant adaptation, anticipation et rentabilité.

Je tiens d'ailleurs à remercier les nouveaux actionnaires qui nous ont rejoints, puisque le nombre d'actionnaires individuels a augmenté en un an de 450 000 à 550 000.

Je vous remercie pour votre confiance et votre fidélité.

Patrick Pouyanné

Président-directeur général de TotalEnergies

SOMMAIRE

02 ÉDITO

par Patrick Pouyanné

03 ACTUALITÉS

Les derniers faits marquants

04 CHIFFRES CLÉS

Chiffres clés du 1^{er} trimestre 2021

05 ANALYSE & PERSPECTIVES

par Jean-Pierre Sbraire,
Directeur Financier

06 ÉVÈNEMENT

Retour sur l'Assemblée générale

08 POUR VOUS

Informations actionnaires

ACTUALITÉS

France Biocarburants aériens

TotalEnergies a démarré la production de biocarburants aériens durables en France grâce à sa bioraffinerie de La Mède et à son site d'Oudalle. Ces biocarburants, produits à partir d'huiles de cuisson usagées, sont destinés aux aéroports français. TotalEnergies produira également des biocarburants aériens durables en 2024 à partir de sa plateforme zéro pétrole de Grandpuits. Ces biocarburants aériens durables seront produits à partir de déchets et résidus issus de l'économie circulaire (graisses animales, huiles de cuisson usagées...). TotalEnergies n'aura pas recours à des huiles végétales. TotalEnergies sera donc en mesure de répondre, à partir de ses sites de production en France, à l'évolution de la législation française qui prévoit un mandat d'incorporation de 1 % de biocarburants aériens dès 2022, puis un objectif de 2 % à horizon 2025 et de 5 % à horizon 2030.



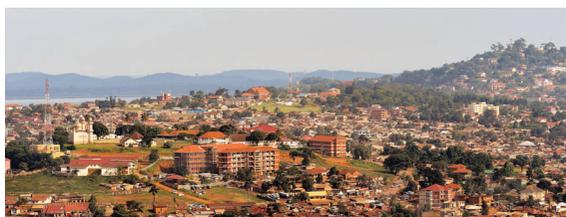
© ZYLBERMAN Laurent - Graphix Images - TotalEnergies

Taiwan Éolien offshore

TotalEnergies a annoncé fin avril la conclusion d'un accord avec la société allemande wpd en vue d'acquérir une participation de 23 % dans Yunlin Holding GmbH, propriétaire du parc éolien offshore de Yunlin, situé au large de Taïwan. En cours de construction, ce projet représente une capacité de production de 640 MW. Il bénéficie d'un contrat d'achat d'électricité à prix garanti sur 20 ans. Situé à environ une dizaine de kilomètres des côtes, par des profondeurs d'eau de 7 à 35 mètres, le parc sera composé de 80 éoliennes d'une capacité unitaire de 8 MW. Courant 2022, le projet produira 2,4 TWh par an d'électricité renouvelable permettant de couvrir les besoins en électricité de 605 000 foyers.

Chine Gaz naturel liquéfié

TotalEnergies et Shenergy Group, principal acteur du secteur de l'énergie à Shanghai, ont conclu en mars des accords portant sur la fourniture par TotalEnergies de gaz naturel liquéfié (GNL) pour des volumes jusqu'à 1,4 million de tonnes par an pendant vingt ans, ainsi que sur la création d'une joint-venture (TotalEnergies 49 %, Shenergy Group 51 %) destinée à commercialiser du GNL en Chine. Ce partenariat s'inscrit dans la stratégie de TotalEnergies de croître tout au long de la chaîne de valeur du gaz.



© Zylberman Laurent - TotalEnergies

Ouganda et Tanzanie Pétrole

Des accords définitifs ont été signés en avril pour le projet de développement des ressources du Lac Albert qui englobe les projets pétroliers amont de Tilenga et Kingfisher en Ouganda et la construction de l'oléoduc East African Crude Oil Pipeline (EACOP) en Ouganda et en Tanzanie. Le projet Tilenga, opéré par TotalEnergies, et le projet Kingfisher, opéré par CNOOC, devraient atteindre une production cumulée de 230 000 barils par jour en plateau.

Les premières exportations de pétrole sont prévues pour début 2025. Tous les partenaires s'engagent à mettre ces projets en œuvre de manière exemplaire et en prenant pleinement en considération les enjeux environnementaux et de biodiversité ainsi que les droits des communautés locales, selon les standards environnementaux et sociétaux les plus exigeants prônés par l'International Finance Corporation (IFC).

France Solaire

TotalEnergies, à travers sa filiale Total Quadran – un des premiers acteurs des énergies renouvelables en France, a annoncé deux réalisations dans le domaine solaire en France en mars. Le projet de solarisation de l'usine de production de L'Oréal à Vichy a été mis en service. Ce projet comporte des ombrières de parkings photovoltaïques et des bornes de recharge pour véhicules électriques. L'électricité renouvelable produite couvrira 33 % de la consommation énergétique de l'usine. Par ailleurs, un contrat d'achat d'électricité renouvelable a été signé avec Orange. TotalEnergies fournira à Orange 100 GWh par an d'électricité renouvelable sur une durée de 20 ans. Ce contrat permettra ainsi le développement d'ici à 2024, d'une dizaine de nouvelles centrales solaires en France, d'une puissance cumulée de 80 MW.



© Laurent Pascal - CAPA Pictures - TotalEnergies

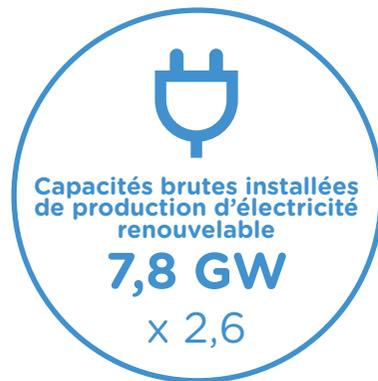
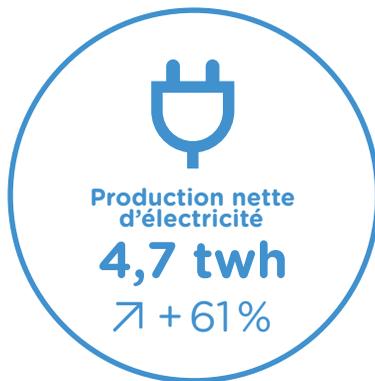
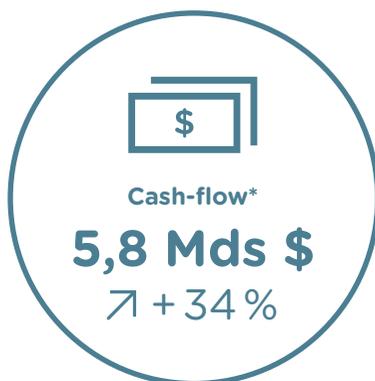


Retrouvez l'ensemble des communiqués de presse sur totalenergies.com dans la rubrique Médias.

CHIFFRES CLÉS du 1^{er} trimestre 2021

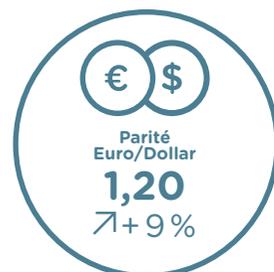
Retrouvez les principaux résultats du 1^{er} trimestre 2021 publiés le 29 avril dernier et consultez les principaux indicateurs de la même période. Les variations sont exprimées par rapport au 1^{er} trimestre 2020.

Nos résultats



* Marge brute d'autofinancement hors frais financiers (DACF)

Les indicateurs



« Le secteur Integrated Gas, Renewables & Power atteint un résultat opérationnel net ajusté de 1 milliard de dollars, le plus élevé de son histoire. »



Par Jean-Pierre Sbraire
Directeur Financier

Au premier trimestre, la compagnie tire pleinement parti de prix du pétrole et du gaz en hausse de respectivement 38 % et 24 % par rapport au 4^e trimestre 2020 et de sa stratégie de croissance dans le gaz naturel liquéfié (GNL) et les Renouvelables et Électricité.

© Lutt Julien - Capa - TotalEnergies

La Compagnie réalise ainsi un résultat net ajusté de 3 milliards de dollars, supérieur à celui du 1^{er} trimestre 2019 avant crise, malgré un environnement moins favorable, tirant parti des plans d'action mis en œuvre pendant la crise. Le cash-flow (DACF*) s'élève à 5,8 milliards de dollars et le taux d'endettement retrouve un niveau inférieur à 20 % dès ce premier trimestre 2021. Le Conseil d'administration confirme l'objectif d'ancrer durablement le ratio d'endettement de la Compagnie sous les 20 %. Le point mort cash organique est inférieur à 25 dollars par baril au premier trimestre.

Le secteur Integrated Gas, Renewables & Power (iGRP) atteint un résultat opérationnel net ajusté de 1 milliard de dollars, le plus élevé de son histoire, et génère une marge brute d'autofinancement de plus de 1 milliard de dollars, grâce à la croissance de ses ventes de GNL et la contribution positive des activités Renouvelables et Électricité. Ainsi, sur un an, la capacité brute installée de production d'électricité renouvelable a crû de 3 à 7,8 GW, la production d'électricité renouvelable a plus que doublé, la production d'électricité a augmenté de plus de 60 % et la Compagnie a désormais plus de 5 millions de clients en France.

Avec un résultat opérationnel net ajusté de 2 milliards de dollars, l'Exploration-Production a pleinement capturé la hausse du prix du pétrole et est ainsi un fort contributeur de cash-flow avec une marge brute d'autofinancement de 3,8 milliards de dollars.

L'amélioration de l'environnement de l'Amont contraste avec des marges de raffinage européennes très dégradées, en recul de 80 % sur un an, affectées par la faible demande de produits pétroliers.

Le résultat opérationnel net ajusté de l'Aval s'établit à plus de 500 millions de dollars soutenu par la très bonne performance de la pétrochimie et la résilience du Marketing & Services.

Face aux incertitudes liées à l'environnement, la Compagnie maintient la discipline sur les dépenses, avec un objectif d'économies des coûts opérationnels de 0,5 milliard de dollars en 2021 et des coûts de production proches de 5 dollars par baril équivalent pétrole. Les investissements nets sont prévus entre 12 et 13 milliards de dollars en 2021, dont la moitié pour le maintien des activités de la Compagnie et l'autre moitié pour sa croissance. Sur ces investissements de croissance, près de 50 % seront alloués aux renouvelables et à l'électricité.

Dans un environnement de prix des hydrocarbures qui se maintiendrait sur l'année 2021 au niveau de celui du premier trimestre (60 dollars par baril pour le Brent, 6 dollars par MBtu pour le prix du gaz européen), de marge de raffinage européenne à 10-15 dollars par tonne, la Compagnie prévoit une génération de cash-flow (DACF*) de l'ordre de 24 milliards de dollars en 2021 et une rentabilité des capitaux employés proche de 10 %.

Taux d'endettement
Il s'agit de la dette nette divisée par (dette nette + capitaux propres part de la compagnie + intérêts minoritaires ne conférant pas le contrôle).
Ce taux permet de rapporter la dette financière nette de la Compagnie à son capital.

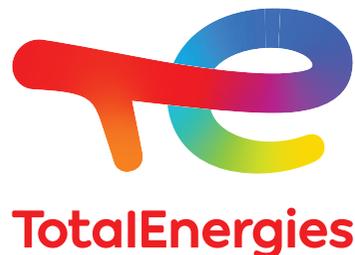
La Compagnie confirme ses priorités en termes d'allocation du cash-flow : investir dans des projets rentables pour mettre en œuvre la stratégie de transformation de la société en une compagnie multi-énergies, soutenir le dividende à travers les cycles économiques, maintenir un bilan solide et une notation long terme à un niveau minimum « A » en ancrant durablement le ratio d'endettement de la Compagnie sous les 20 %.

ÉVÉNEMENT

Retour sur l'Assemblée générale

Total devient TotalEnergies

L'Assemblée générale a adopté le changement de dénomination sociale de Total SE qui devient TotalEnergies SE, la Compagnie des énergies responsables. Ce changement de nom s'accompagne d'une nouvelle identité visuelle avec un nouveau logo, dynamique, en mouvement, pour illustrer l'évolution de l'énergie, multicolore pour dire le multi-énergies, énergisant et proche, pour l'attachement de TotalEnergies à une relation de proximité nourrie avec l'ensemble de ses parties prenantes. Le nouveau nom et le nouveau logo marquent explicitement ce que veut être TotalEnergies : un leader engagé pour réinventer l'énergie et répondre au double défi de l'humanité : plus d'énergies, moins d'émissions.



Découvrez le film qui accompagne le nouveau logo sur la page d'accueil de totalenergies.com (www.totalenergies.com/lenergie-se-reinvente).

Conseil d'administration

Renouvellement de mandats

Les mandats d'administrateurs de M. Patrick Pouyanné et Mme Anne-Marie Idrac ont été renouvelés pour trois ans. Le Conseil d'administration a décidé de reconduire, lors de sa réunion qui s'est tenue le 28 mai 2021 à l'issue de l'Assemblée générale, M. Patrick Pouyanné dans son mandat de Président du Conseil d'administration, ainsi que dans celui de Directeur général, pour la durée de son nouveau mandat d'administrateur, soit jusqu'à l'Assemblée générale de 2024.

Deux nouveaux administrateurs

Compte tenu des règles d'indépendance des administrateurs, le Conseil d'administration n'a pas proposé le renouvellement du mandat de M. Patrick Artus, économiste de renom, nommé en mai 2009. Le Conseil remercie M. Patrick Artus pour la qualité de sa participation aux travaux du Conseil d'administration et de ses Comités. Afin de maintenir la présence d'un économiste et de renforcer la représentation de profils internationaux, M. Glenn Hubbard, économiste de nationalité américaine, professeur d'économie et de finance à l'université de Columbia, a rejoint le Conseil d'administration pour trois ans. M. Jacques Aschenbroich, Président-directeur général de la société Valeo, a également été nommé administrateur pour trois ans. M. Jacques Aschenbroich apportera ses connaissances en matière de transports, secteur clé en termes d'évolution de la demande d'énergie, et son expérience à la tête d'une grande société industrielle.



M. Jacques Aschenbroich
Président-directeur général
de la société Valeo



M. Glenn Hubbard
Économiste de nationalité
américaine

Gouvernance

Augmentation du poids des critères ESG dans la rémunération du PDG et des dirigeants

Le poids des critères relatifs à la stratégie de transformation de l'entreprise dans la rémunération variable du Dirigeant Mandataire Social a été renforcé. L'ensemble des critères dits ESG (Environnementaux, Sociaux et de Gouvernance) compte désormais pour 39 % dans la part variable du Président-directeur général. Par ailleurs, en cohérence avec l'ambition de neutralité carbone de TotalEnergies, un nouveau critère sur l'évolution à la baisse des émissions de gaz à effet de serre des produits énergétiques vendus aux clients de la Compagnie en Europe (Scope 3) a été défini et pèse pour 15 % des conditions d'attribution des actions de performance au Président-directeur général et aux 11 000 salariés qui bénéficient de ce plan d'attribution. L'ensemble des critères ESG représente au global 30 % des critères d'attribution.

L'ambition de TotalEnergies en matière de développement durable et de transition énergétique soutenue par ses actionnaires

L'énergie est fondamentale à la vie humaine et est source de progrès. Que ce soit pour se nourrir, se chauffer, s'éclairer ou se déplacer, l'énergie est au cœur de l'activité humaine. Fournir de l'énergie, c'est donc contribuer au développement économique et social et au bien-être des populations de la planète.

Le Conseil d'administration a consulté l'Assemblée des actionnaires sur l'ambition de la Compagnie en matière de développement durable et de transition énergétique vers la neutralité carbone et ses objectifs en la matière à horizon 2030. Cette orientation stratégique, soutenue par 91,9 % des actionnaires, engage l'action de TotalEnergies.

Relever le double défi de satisfaire les besoins en énergie d'une population mondiale plus nombreuse tout en limitant le réchauffement climatique, réinventer la production et la consommation d'énergie pour atteindre la neutralité carbone en 2050, ensemble avec la société, ces défis fondent la raison d'être de TotalEnergies : fournir au plus grand nombre une énergie plus abordable, plus disponible et plus propre.

TotalEnergies a l'ambition d'être l'un des acteurs majeurs de la transition énergétique, ce qui signifie notamment :

- Investir de manière rentable pour devenir un des 5 premiers producteurs mondiaux d'électricité renouvelable (éolien et solaire).
- Se déployer sur la chaîne de valeur de l'électricité, de la production au client final en passant par le stockage et le trading.

- Avoir une approche responsable sur les énergies fossiles : se focaliser sur la valeur en privilégiant les développements à coût bas et les plus efficaces en termes d'émissions de gaz à effet de serre, produire davantage de gaz « verts » (biogaz...) et de carburants « verts » (biocarburants...).
- Être dans le top 3 mondial du GNL bas carbone.
- Être une référence en matière de décarbonation des chaînes gazières et pétrolières.
- Devenir un leader de la production massive d'hydrogène propre.
- Être le partenaire de la neutralité carbone de ses clients.
- Être autant reconnu par les clients dans la mobilité électrique demain que dans la distribution de carburants aujourd'hui.
- Promouvoir l'économie circulaire dans l'usage de la biomasse et des plastiques.
- Développer le stockage de carbone.
- Être une référence reconnue en matière de développement durable.

TotalEnergies inscrit le développement durable au cœur de sa stratégie et de ses projets et opérations, et veut être une référence en matière d'engagement pour les objectifs de développement durable.

Pour atteindre son ambition de neutralité carbone (zéro émission nette) d'ici à 2050, depuis sa production jusqu'à l'utilisation des produits énergétiques vendus à ses clients (scope 1+2+3), ensemble avec la société, TotalEnergies agit selon trois axes et s'engage sur des objectifs à horizon 2030 :

Objectifs 2030 vs 2015



(1) liées à l'utilisation par nos clients des produits énergétiques vendus pour usage final

(2) moyenne des produits énergétiques utilisés par nos clients

TotalEnergies rendra compte, à l'occasion des Assemblées générales des actionnaires annuelles, des progrès réalisés.



Pour accéder à la retransmission en différé de l'Assemblée générale, rendez-vous sur totalenergies.com, rubrique **Actionnaires > Assemblées générales**.

POUR VOUS

Comité exécutif

Stéphane Michel nommé directeur général Gas, Renewables & Power



Depuis le 1^{er} mars 2021, Stéphane Michel est directeur général Gas, Renewables & Power (GRP) et membre du Comité exécutif de Total, aujourd'hui TotalEnergies, en remplacement de Philippe Sauquet, qui a fait valoir ses droits à la retraite. Diplômé de l'École Polytechnique (1994) et l'école des Mines de Paris (1997), Stéphane Michel est ingénieur en chef du Corps des Mines. Après avoir occupé, de 2002 à 2004, le poste de Conseiller technique en charge de l'énergie auprès du Ministre de l'économie, des Finances et de l'Industrie, Stéphane Michel rejoint le Groupe en 2005 au poste de responsable du développement à la direction Raffinage & Marketing Asie-Pacifique. Depuis le 1^{er} avril 2014, Stéphane Michel était directeur Moyen-Orient/Afrique du Nord et membre du Comité de direction de la branche Exploration & Production.



* Le code mnémotechnique de TotalEnergies a changé. Désormais sur les marchés d'Euronext (Paris, Bruxelles), du London Stock Exchange et du New York Stock Exchange (ADR), il s'agit de TTE.

Actionnariat de TotalEnergies

Augmentation significative du nombre d'actionnaires individuels

En 2020, vous avez été plus de 100 000 nouveaux actionnaires individuels à faire confiance à TotalEnergies, soit une augmentation de près de 25 % par rapport à l'année précédente. Vous êtes aujourd'hui plus de 550 000 actionnaires individuels représentant près de 9 % du capital de la société. Merci pour votre confiance et votre fidélité.

Nominatif

Renforcement de l'identification des titulaires de comptes de titres

La réglementation sur l'identification des titulaires de comptes de titres au nominatif s'est renforcée. Société Générale Securities Services (SGSS) doit vérifier l'identité de toute personne inscrite dans sa base de données par la collecte pour chaque compte enregistré de :

- 2 justificatifs d'identité dont un avec photo,
- Coordonnées bancaires aux noms et prénoms du titulaire du compte impérativement.

À partir de fin juin 2021, de façon progressive, SGSS ne pourra plus émettre de règlement en faveur des actionnaires au nominatif, ni prendre en charge certaines instructions telles que les achats de titres si les pièces mentionnées ci-dessus ne sont pas fournies. Pour plus d'informations, rendez-vous sur le site www.sharinbox.societegenerale.com ou contactez le service Client Nomilia au +33 (0) 2 51 85 67 89 du lundi au vendredi de 9h30 à 18h00 (heure française).



Retrouvez l'agenda des événements financiers sur totalenergies.com dans la rubrique Médias > Agenda.

Contactez-nous

Service Relations actionnaires individuels
2, place Jean Millier
Arche Nord - Coupole/Regnault
92078 Paris La Défense cedex

Écrivez-nous à partir du site
totalenergies.com > rubrique Actionnaires >
Vous avez une question ?
Appel gratuit depuis la France

0 800 039 039 Service & appel gratuits

N° d'appel depuis l'étranger :
Allemagne : +49 30 2027 7700
Belgique : +32 (0)2 288 3309
États-Unis : +1 713 483 5070
Royaume-Uni : +44 (0)20 7719 6084
Autres pays : +33 (0)1 47 44 24 02