

# C.R.A FORMATION

EXPERT DE LA FORMATION  
À LA REPRISE D'ENTREPRISE  
POUR CADRES ET DIRIGEANTS



[www.cra-formation.fr](http://www.cra-formation.fr)  
01.46.95.10.32

EDITION 2024



# ➔ NOTRE MISSION

---

Former les cadres et dirigeants à la **reprise d'entreprise** pour **garantir la réussite** de leur projet entrepreneurial

Depuis 30 ans le C.R.A Formation accompagne les futurs repreneurs dans leur projet de reprise de TPE-PME par la formation, l'accompagnement et le mentorat du C.R.A.

Pionnier et expert de la formation à la reprise, le C.R.A Formation propose aujourd'hui au travers de ses 6 centres nationaux, 3 programmes de formation allant de 2 jours à 3 semaines pour que chaque futur repreneur puisse quel que soit le niveau de maturité de son projet de reprise, acquérir les compétences indispensables à sa réussite.





# 1993

création du  
C.R.A Formation



# 550

personnes formées  
par an



# 2/3

des stagiaires reprennent  
une entreprise



# 96%

des personnes formées  
sont satisfaites de leur  
formation



# 100

experts métiers et chefs  
d'entreprises transmettent les  
connaissances indispensables  
à la réussite d'une reprise



# NOS CHIFFRES CLES



**C·R·A**  
FORMATION

Former au Repreneuriat

# LES COMPETENCES DU REPRENEUR D'ENTREPRISE

Acquérir et développer les compétences liées à l'exercice de la fonction de chef d'entreprise et concourant au démarrage, à la mise en œuvre, au développement et à la réussite du projet de reprise d'une TPE/PME et à sa pérennisation.



## OBJECTIFS

- Structurer sa démarche et cadrer son projet
- Savoir rechercher et identifier une cible
- Calculer et négocier la valeur d'une entreprise
- Optimiser les montages juridiques et fiscaux



## PROGRAMME

- Module 1 : les compétences financières du repreneur**
  - Réaliser l'audit financier de la cible à partir des liasses fiscales
  - Rechercher avec un fonds d'investissement
  - Gérer sa trésorerie
  - Identifier les aides et financements atypiques de la reprise
- Module 2 : les compétences de gestion du repreneur**
  - Structurer sa démarche
  - Réaliser les audits : commercial, achats, assurances, internet
  - Reprendre avec un fonds d'investissement
  - Reprendre une entreprise en difficulté
- Module 3 : les compétences juridiques de base du repreneur**
  - Optimiser les montages juridiques et fiscaux du repreneur
  - Réaliser l'audit social et du bail commercial
  - Rédiger les lettres d'intention et le protocole d'accord
  - Choisir les bonnes assurances et protections : repreneur et RC

## Module 4 : les compétences en négociation du repreneur

- Rechercher des cibles
- Utiliser les intermédiaires
- Calculer et négocier la valeur de l'entreprise
- Ecrire un PITCH efficace.



## PEDAGOGIE

Les apports théoriques, les études de cas et les travaux en sous-groupes favorisent l'intégration des éléments théoriques et pratiques.

La majeure partie des supports est dématérialisée. Ces supports sont téléchargeables sur la plate-forme de C.R.A Formation.

Trois modules de e-learning et d'exercices sont également disponibles sur la plate-forme.



## PARTICIPANTS ET PREREQUIS

Toute personne porteuse d'un projet réel de reprise d'une TPE/PME.

- Disposer d'un diplôme Bac + 4 ou équivalent, ou d'une expérience professionnelle d'au moins 10 ans.
- Être en mesure de s'approprier rapidement les dimensions juridiques, administratives, de gestion et commerciales abordées en formation.
- Avoir préalablement obtenu la validation de son projet par C.R.A Formation.

## Durée

3 semaines de 8h30 à 18h30 du lundi au vendredi

## Dates

Septembre à Juin  
Plus d'informations sur [www.cra-formation.fr](http://www.cra-formation.fr)

## Equipe pédagogique

Une équipe de près de 100 experts de la transmission et des témoignages de chefs d'entreprise

## Frais de formation

Individuel : 3 300 euros TTC

Entreprise : 3 300 euros HT

Pour les financements CPF, Pôle Emploi, ... prendre contact avec les équipes C.R.A Formation

## Inscription

Entretien préalable obligatoire pour valider l'inscription indépendamment du financement

## Contact

[www.cra-formation.fr](http://www.cra-formation.fr)



# CADRER SON PROJET DE REPRISE ET LE COMMUNIQUER

*Donner les moyens à l'apprenant de clarifier et valoriser son projet personnel de reprise d'une TPE/PME afin d'ajuster sa posture et son discours face au cédant.*



## OBJECTIFS

- Acquérir les compétences pour préparer sa fiche de cadrage
- Structurer son discours de présentation afin de convaincre ses futurs interlocuteurs ou partenaires (cédants, intermédiaires, etc.)
- Mettre en forme ses atouts de futur chef d'entreprise.



## PROGRAMME

■ Module 1 : Améliorer la performance de son projet de reprise

- Améliorer sa connaissance de ses qualités et compétences de futur Entrepreneur
- Identifier les bonnes questions à se poser sur l'entreprise-cible (taille, métier, secteur, caractéristiques et potentiel stratégique)
- Acquérir la méthodologie aboutissant à la rédaction de sa fiche de cadrage

■ Module 2 : Communiquer efficacement avec le cédant

- S'approprier son projet
- Apprendre à formuler clairement et de manière affirmée son projet
- Se préparer et convaincre pour le premier entretien avec le cédant
- Inspirer et instaurer une confiance réciproque



## PEDAGOGIE

Entreprendre par la reprise d'entreprise est une aventure humaine. Pour adopter les comportements gagnants, travailler sa réflexivité, sa posture et être convaincant, des coachs professionnels expérimentés et certifiés RNCP animent cette formation.

En complément de cet accompagnement sur-mesure pour faire grandir sa réflexion autour de son projet personnel de reprise, des travaux individuels et en petits groupes et des mises en situation ancrent les apprentissages.



## PARTICIPANTS ET PREREQUIS

Toute personne porteuse d'un projet réel de reprise d'une TPE/PME.

- Disposer d'un diplôme Bac + 4 ou équivalent, ou d'une expérience professionnelle d'au moins 10 ans.
- Être au début de son processus de reprise d'une entreprise
- Avoir préalablement obtenu la validation de son projet par C.R.A Formation.

## Durée

2 jours en présentiel de 8h30 à 18h00

## Dates

Septembre à Juin  
Plus d'informations sur [www.cra-formation.fr](http://www.cra-formation.fr)

## Equipe pédagogique

Coachs professionnels expérimentés et certifiés RNCP

## Frais de formation

Individuel : 600 euros TTC  
Entreprise : 500 euros HT

*Pour les financements CPF, Pôle Emploi, ... prendre contact avec les équipes C.R.A Formation*

## Inscription

Entretien préalable obligatoire pour valider l'inscription indépendamment du financement

## Contact

[www.cra-formation.fr](http://www.cra-formation.fr)



Former au Repreneuriat

# LES PRIORITES

## DES 100 JOURS APRES LA REPRISE

Acquérir les compétences nécessaires à la réussite des 100 premiers jours de la reprise de l'entreprise.



### OBJECTIFS

- Acquérir les compétences nécessaires pour définir les priorités du repreneur d'entreprise
- Savoir mettre en place rapidement les éléments-clés dès les premiers jours pour garantir la réussite de la reprise



### PROGRAMME

#### ■ Module 1 : Prendre en main son entreprise

- Préparer son entrée
- Gérer la relation client
- Mettre en place sa posture de dirigeant

- Communiquer et donner confiance
- Introduire le changement

#### ■ Module 2 : Gérer au quotidien

- Comprendre la réalité du business
- Obtenir les bonnes informations et identifier les indicateurs clés
- Construire les premiers tableaux de bord
- Etablir un prévisionnel d'activité et de trésorerie

#### ■ Module 3 : Engager les premières mesures

- Définir ses priorités d'action et fixer les axes d'optimisation
- Identifier et réaliser les réductions de coûts
- Améliorer les marges
- Simplifier l'organisation par l'implication des collaborateurs
- Pérenniser la performance individuelle



### PEDAGOGIE

Cette formation est conçue pour donner au repreneur les axes prioritaires d'une reprise réussie. Cela implique notamment d'acquérir la juste posture d'un chef d'entreprise de TPE/PME, celle de gérant et d'entrepreneur.

Le développement des compétences de repreneur est acquis par des présentations formelles des principaux axes de travail, une révision des points-clés financiers, des travaux individuels et en petits groupes, des mises en situation, ...



### PARTICIPANTS ET PREREQUIS

Toute personne porteuse d'un projet réel de reprise d'une TPE/PME.

- Avoir un protocole signé avec l'entreprise en cession
- Être en voie de finaliser ses financements
- Avoir préalablement obtenu la validation de son projet par C.R.A Formation.

### Durée

2 jours en présentiel de 8h30 à 18h00

### Dates

Septembre à Juin - Plus d'informations sur [www.cra-formation.fr](http://www.cra-formation.fr)

### Equipe pédagogique

Coachs professionnels expérimentés et certifiés RNCP

### Frais de formation

Individuel : 600 euros TTC  
Entreprise : 500 euros HT

*Pour les financements CPF, Pôle Emploi, ... prendre contact avec les équipes C.R.A Formation*

### Inscription

Entretien préalable obligatoire pour valider l'inscription indépendamment du financement

### Contact

[www.cra-formation.fr](http://www.cra-formation.fr)



Former au Repreneuriat



# NOTRE RESEAU

Rejoindre C.R.A Formation, c'est bénéficier d'un accompagnement unique avant, pendant et après son projet de reprise.

Depuis 1993, ce sont plus de 3 000 personnes formées à leur projet de reprise d'entreprise.

C.R.A Formation est une filiale de C.R.A Association, association à but non lucratif, qui accompagne depuis 35 ans, les repreneurs d'entreprise dans leur recherche de cibles et les soutient par le mentorat de chefs d'entreprise expérimentés en reprise d'entreprise. Ainsi plus de 3 000 TPE/PME ont été transmises avec succès.

*“ACTEUR INCONTOURNABLE  
DE LA TRANSMISSION”*

Membre du Réseau Transmettre et Entreprendre, le C.R.A, c'est aussi des partenaires historiques tels que BPI France, CCI, Entreprendre en France, Chambres de Métiers et de l'Artisanat, Conseils nationaux des Barreaux, des Experts-Comptables et des Notaires.

Le C.R.A est un acteur incontournable de la transmission qui offre aux futurs repreneurs, un accompagnement personnalisé tout au long de leur projet entrepreneurial.

Par son modèle unique et la richesse de son réseau, le C.R.A agit pour la pérennité des TPE/PME françaises et la réussite des repreneurs.



[www.cra-formation.fr](http://www.cra-formation.fr)



 **RÉPUBLIQUE FRANÇAISE**

LA CERTIFICATION QUALITÉ A ÉTÉ DÉLIVRÉE  
AU TITRE DE LA CATÉGORIE D'ACTION SUIVANTE :  
**FORMATION PROFESSIONNELLE CONTINUE**



## Paris

20 rue Jacques Daguerre,  
92500 RUEIL-MALMAISON  
01 46 95 10 32  
[formation.idf@cra-formation.com](mailto:formation.idf@cra-formation.com)

## Angers

132 avenue de Lattre de Tassigny  
49015 ANGERS  
Hôtel de France  
02 55 07 32 56  
[formation.angers@cra-formation.com](mailto:formation.angers@cra-formation.com)

## Marseille

10 place de la Joliette, LES DOCKS  
13002 MARSEILLE  
Atrium 10.6 - 4ème étage  
04 88 92 81 50  
[formation.med@cra-formation.com](mailto:formation.med@cra-formation.com)

## Nantes

6 rue René Viviani,  
44200 NANTES  
Immeuble KANOA  
02 55 07 32 56  
[formation.ouest@cra-formation.com](mailto:formation.ouest@cra-formation.com)

## Bordeaux

44 rue Montmejean Bastide,  
33100 BORDEAUX  
[formation.sudouest@cra-formation.com](mailto:formation.sudouest@cra-formation.com)

## Lyon

69 rue Gorge de Loup,  
69009 LYON (Quartier de Lyon Vaise)  
Centre d'affaires Benoît  
Bâtiment D – RDC Droite  
04 72 29 16 30  
[formation.sudest@cra-formation.com](mailto:formation.sudest@cra-formation.com)