

RÉSULTATS ANNUELS 2025

Les trafics progressent
et le port de Marseille Fos
confirme son rôle moteur dans
l'accueil des grands projets
industriels et énergétiques

- **Chiffres-clés 2025 : les indicateurs d'une année de transition**
- **Bilan des trafics par filière**
- **Partenariats et opérations des manutentionnaires et logisticiens**
- **Investir pour décarboner**
 - Un effort d'investissement soutenu en 2025
 - Un budget d'investissement en forte progression en 2026
 - Marseille Fos 25-29 : un milliard d'euros pour un port plus vert
- **Grands projets industriels**
 - Point d'avancement
 - Port industriel partenaire : aménagement du foncier, fourniture d'eau, routes, services aux industriels
 - Les chantiers ferroviaires
- **Marseille Fos, hub international : nouveaux horizons, nouveaux partenariats**
- **2026 : première connexion simultanée de trois navires de croisière à quai**



« OSER LA TRANSFORMATION »

L'année 2025 s'achève une nouvelle fois dans un contexte international et national d'une grande instabilité, qui devient la norme. Les ports sont le réceptacle des bouleversements : chaque crise, chaque tension géopolitique, chaque évolution réglementaire affecte nos trafics et notre compétitivité. Pourtant, le port de Marseille Fos a su maintenir le cap. Cette résilience, nous la devons à l'engagement de toute la communauté portuaire, à nos partenaires publics et privés et bien sûr à l'implication sans faille des salariés du Port. Je tiens à saluer ici le travail accompli collectivement en 2025.

Face à la volatilité du commerce mondial, notre meilleur atout reste la diversification. Marseille Fos est un port multi-filières, capable d'absorber les chocs grâce à la complémentarité de ses activités. Cette diversité, nous l'avons cultivée et renforcée, en accueillant de nouveaux trafics, en soutenant l'innovation logistique, et en développant notre rôle de hub multi-énergies.

Nous vivons en outre une séquence historique dans la zone industrialo-portuaire de Fos. Jamais autant de projets liés à la transition écologique, énergétique et à la réindustrialisation n'avaient convergé ici : près de 15 milliards d'euros d'investissements privés sont attendus, auxquels s'ajoutent des investissements publics majeurs. Notre responsabilité est de rendre possible l'implantation de ces projets, en aménageur et propriétaire foncier, en accompagnant massivement les infrastructures publiques. Plus de 10 000 emplois nouveaux sont attendus d'ici 2030-2035.

Être portuaire aujourd'hui, ce n'est plus seulement aménager des quais : c'est synchroniser les réseaux et anticiper les besoins des industriels. Avec nos partenaires, nous mettons tout en œuvre pour accueillir les projets industriels. Les défis sont immenses : sécuriser la desserte du Môle central, fiabiliser l'approvisionnement en eau industrielle, garantir une alimentation électrique à la hauteur des ambitions.

L'année 2026 sera celle de la concrétisation. Nous venons d'adopter notre projet stratégique Marseille Fos 25-29, qui prévoit plus d'un milliard d'euros d'investissements pour accélérer la transition écologique. Ce sera l'année des premières pierres pour de grands projets industriels, du démarrage du projet Phare et – fait historique – de la première connexion à quai de paquebots de croisière, avec la capacité d'en brancher trois simultanément dès la saison 2026. Ce sera aussi une année d'élections municipales : le Port, avec ses 42 600 emplois directs et indirects, et 10 000 de plus à venir, continuera d'être un acteur clé du territoire, au service de l'intérêt général.

Christophe Castaner, président du conseil de surveillance du port de Marseille Fos



« CONSTRUIRE LA PERFORMANCE, ENSEMBLE »

L'année 2025 aura été une année d'engagement total pour l'ensemble de la communauté portuaire. Avec 105 millions d'euros investis, un chiffre d'affaires de 235 millions d'euros et 74 millions de tonnes traitées, Marseille Fos confirme la solidité de son modèle et la qualité du travail de celles et ceux qui, chaque jour, assurent le fonctionnement du Port. Derrière ces progressions se trouvent des équipes mobilisées, une chaîne logistique réactive et un port qui tient sa place dans un environnement maritime exigeant.

Filière par filière, les résultats démontrent cette robustesse. Le conteneur se maintient à un haut niveau et consolide notre position sur les grandes routes mondiales, avec des dessertes renforcées vers l'Asie, l'Amérique du Nord et la Méditerranée élargie. Les vracs liquides et les vracs solides confirment la vitalité des filières industrielles et énergétiques. Le roulier et l'automobile montent en puissance, tandis que l'activité passagers et croisière poursuit sa dynamique. Ce sont des performances équilibrées, le résultat d'un travail collectif constant.

L'année 2026 sera une année charnière, où plusieurs transformations longtemps préparées deviendront visibles. En premier lieu, une avancée majeure : la connexion électrique simultanée de trois navires de croisière. Cet accomplissement est un défi relevé par nos équipes depuis des années, qui positionne Marseille Fos comme un port pionnier en Europe et un acteur engagé de la transition énergétique.

2026 marquera aussi le lancement opérationnel du projet Phare, qui offrira une nouvelle vie à la halle J0 et symbolisera l'ouverture du Port sur la ville. C'est sur chaque quai, dans chaque terminal, et dans chacune de nos filières que se construira la performance de demain.

Je veux exprimer ma gratitude à toutes les équipes du Port, aux opérateurs, aux partenaires et à l'ensemble des acteurs du territoire. Grâce à vous, Marseille Fos avance, progresse et démontre sa capacité à relever les défis.

Je vous souhaite à toutes et à tous une excellente année 2026, durant laquelle l'action et l'efficacité seront les maîtres mots.

Hervé Martel, président du directoire du port de Marseille Fos

Chiffres-clés 2025 : les indicateurs d'une année de transition



CHIFFRE D'AFFAIRES

235,3 M€**+5%**

INVESTISSEMENTS

105 M€**+6%**

TRAFFIC TOTAL

74 Mt**+5%**

ESCALES

9 400

PASSAGERS

4,1 M**+4%**

CROISIÉRISTES

2,6 M**+7%**

ÉLECTRICITÉ

+75%consommation pour la connexion
des navires à quai

GNL

ESCALES

28%des navires de croisière
à propulsion GNL

ESCALES

86%des escales connectables
branchées

FERROVIAIRE

16%part modale
pour les conteneurs

FLUVIAL

5%part modale
pour les conteneurs

DOMANIAL

45nouveaux contrats
domaniaux signés

Bilan des trafics 2025

À la fin de l'année 2025, le trafic total du port de Marseille Fos atteint 74Mt, en hausse de 5% par rapport à 2024. Cette progression intervient dans un environnement international marqué par des tensions géopolitiques, des recompositions d'alliances et une accélération de la transition énergétique. La croissance résulte notamment de la hausse des trafics d'hydrocarbures, de remorques et de véhicules neufs, ainsi que du dynamisme du secteur de la croisière, tandis que le trafic conteneurs demeure stable. Malgré les aléas internationaux, la place portuaire a fait preuve d'une forte résilience.

Conteneurs et services maritimes



CONTENEURS

1,45 MEVP

Le Port s'inscrit dans une trajectoire de long terme à la hausse, soutenue par sa modernisation et une amélioration continue de sa fiabilité, malgré une concurrence méditerranéenne très offensive.

2023	2024	2025
1,34 MEVP	1,45 MEVP	1,45 MEVP

Après un pic 2021/2022, une correction 2023 et un rebond 2024, 2025 est une année de stabilisation : tenir le niveau dans ce contexte est un signe de solidité.

Les échanges avec la Chine progressent de 8% à l'import, dépassant les 317 000 EVP totaux enregistrés en 2024, soit près de 20% du trafic global du port.

La diversification des flux asiatiques se confirme.

En Méditerranée, les trafics restent majoritaires avec principalement l'Algérie et la Turquie qui malgré une baisse de volume gardent respectivement leur position de 2^e et 3^e partenaire du Port. Les volumes avec le Maroc et Israël progressent.



SERVICES MARITIMES

À la suite d'une réorganisation des alliances en février 2025 :

- ▶ Quatre services directs avec l'Asie sont maintenus (2 Ocean Alliance / 1 Premier Alliance / 1 MSC). Le Port bénéficie d'une cinquième desserte avec l'alliance GEMINI qui assure un service hebdomadaire depuis mars 2025.
- ▶ L'offre vers l'Amérique du Nord s'est renforcée avec quatre lignes directes, dont le retour du service EMUSA de MSC vers la côte Est des États-Unis, qui arrive en même temps que la signature d'un accord stratégique entre MSC et le Port pour l'opération d'extension du terminal Fos 2XL Nord. La reprise du service AMERIGO de CMA CGM sur cette même côte est annoncée pour février 2026.
- ▶ Enfin, les connexions vers la Méditerranée orientale et l'Afrique de l'Ouest se sont étendues grâce à trois nouvelles lignes opérées par ARKAS et MSC.

Roulier



REMRQUES

245 194 UNITÉS (+7%)

La croissance est portée par le dynamisme des lignes internationales vers la Tunisie, la Turquie et le Maroc, ainsi que par la saisonnalité des flux corses. UGR a lancé en octobre 2025 une nouvelle ligne RoRo Marseille-Turquie (Marseille-Haydarpaşa) avec deux départs par semaine pour le transport de remorques. Cette ligne n'est pas encore stabilisée. Un retour hebdomadaire est prévu début mars 2026.

UGR a également ouvert une ligne RoRo entre Asie, Moyen-Orient et Marseille pour l'import de voitures depuis la Chine et l'export de matériel roulant.

DFDS a augmenté la capacité sur sa ligne Marseille-Tunis, portant la capacité de 140 à 180 remorques.



VÉHICULES NEUFS

225 548 UNITÉS (+17%)

Cette augmentation s'explique par de nouveaux volumes à destination de l'Algérie, des flux KIA vers la Corse et la reprise des flux CLIO depuis la Turquie. À l'inverse, le marché français des immatriculations recule de 5% sur la même période. Le trafic du Port représente environ 13% des immatriculations françaises, confirmant le rôle stratégique de Marseille Fos dans l'importation et la distribution des véhicules neufs. Les principales origines à l'import sont le Maroc, la Turquie et la Corée, tandis que les exportations se dirigent surtout vers l'Algérie, la Tunisie et la Corse.

Vracs



LIQUIDES

47,6 MT (+8%)

- ▶ La filière des produits raffinés affiche 14Mt, en hausse de 23%. Cette progression tient à la fois à la hausse des besoins d'importation liés aux arrêts pour travaux des raffineries locales et au contexte énergétique tendu en Europe.
- ▶ Le GNL a connu un redressement au 1er semestre 2025 avec un remplissage intense des stocks, avant un fort ralentissement des volumes à partir de septembre. Le segment demeure bien orienté (+7%).
- ▶ La chimie est en hausse (+5%) malgré un ralentissement récent, lié au grand arrêt de maintenance entrepris par INEOS Lavéra Chemicals (anciennement Naphtachimie), prévu jusqu'à mi-janvier 2026. Plus largement, les biocarburants progressent nettement à l'entrée comme à la sortie, notamment pour l'ETBE, additif essence à base d'éthanol.



SOLIDES

6,9 MT (+6%)

- ▶ En sidérurgie, ArcelorMittal a bénéficié d'importations en hausse en début d'année (+17% en cumul, soit +672 kt).
- ▶ Au terminal multivrac de Fos, la reprise par le manutentionnaire HES est intervenue en juillet 2025, avec une ambition de développement du trafic lié aux industriels locaux et à d'autres trafics du groupe.
- ▶ Les trafics du terminal Caronte progressent.
- ▶ Les terminaux de Tellines / Gloria pâtissent de mauvaises récoltes de blé tendre et d'une concurrence accrue sur les marchés export, entraînant des résultats en recul.



Passagers et croisières

4,1 M (+4%)

- ▶ Les passagers Corse restent stables par rapport à 2024.
- ▶ Vers le Maghreb, les flux Tunisie sont stables, l'Algérie recule de -6% mais demeure en tête, tandis que les volumes vers le Maroc progressent grâce à une offre en croissance, avec notamment une nouvelle ligne saisonnière Marseille-Nador de La Méridionale.
- ▶ Les escales connectables Corse et Maghreb confondus atteignent un taux de connexion de 86%. La consommation électrique du Port dédiée à l'activité de connexion des navires à quai a augmenté de 75% en 2025 par rapport à 2024.
- ▶ Le secteur des croisières croît de 7% de passagers, avec un total de 2,6M de passagers et des taux de remplissage élevés. Les navires de croisière au GNL sont plus nombreux en escale : on dénombre plus de 185 escales de navires GNL à Marseille (Costa Smeralda, Toscana, Aida Cosma, MSC World Europa, ainsi que les Costa Luminara, Sun Princess, Star Princess, Mein Schiff Relax, Silver Ray). 28% des navires de croisière qui ont fait escale à Marseille en 2025 sont à propulsion GNL.

Focus Report modal (rail et fleuve)

Les volumes EVP ferroviaires et fluviaux progressent d'environ 10% par rapport à 2024, portés par le renforcement des navettes et des rotations sur les axes Fos-Lyon et une meilleure performance des navettes entre les deux bassins.



OFFRE FERROVIAIRE

La liaison Fos-Lyon opérée par Delta Rail a vu sa fréquence augmenter au premier trimestre 2025. Naviland Cargo a également accru la fréquence de sa liaison Fos-Vénissieux. En octobre 2025, Combronde a lancé une nouvelle offre à destination de Bordeaux avec trois allers-retours par semaine.



OFFRE FLUVIALE

L'offre s'est densifiée avec un nouveau service Fos-Lyon opéré par Combronde. Cette nouvelle desserte renforce l'offre et augmente la fréquence avec un départ par jour. Sur l'Axe Méditerranée-Rhône-Saône (MeRS), Marseille-Fos joue un rôle moteur dans la structuration et le développement des flux multimodaux. Les nouveaux investissements et la gestion renouvelée des terminaux à conteneurs du port de Lyon et des ports de Portes-lès-Valence et Vienne Sud Saône / Sablons ont pour objectif de doubler le trafic conteneurisé et fluvial d'ici 2032. Marseille s'affirme ainsi comme un pivot logistique et stratégique de l'axe MeRS.

LE PORT RÉSOLUMENT ENGAGÉ SUR L'AXE MÉDITERRANÉE-RHÔNE-SAÔNE

LE PORT A ENGAGÉ DES ACTIONS CONCRÈTES POUR STRUCTURER LE DÉVELOPPEMENT DE L'AXE MERS. À FOS, IL A CRÉÉ UNE ZONE D'ÉCHANGES INTER-TERMINAUX QUI A DÉJÀ PERMIS D'ÉVITER PLUS DE 5 000 DOUBLES ESCALES DE BARGES, ET IL PREND EN CHARGE – AVEC LA CNR – LES SURCÔÛTS DE TRANSFERT, CONTRIBUANT À ATTEINDRE 100 % D'ESCALES FLUVIALES RÉUSSIES DEPUIS AOÛT 2025. IL RENFORCE ÉGALEMENT L'ATTRACTIVITÉ DU FLUVIAL GRÂCE À DES INCITATIONS FINANCIÈRES.

LE PROJET FOS 3XL MARQUE UNE ÉTAPE DÉTERMINANTE : IL PRÉVOIT LA CRÉATION D'UN NOUVEAU QUAI FLUVIAL PUBLIC ET DE POSTES DÉDIÉS AUX BARGES SUR CHAQUE TERMINAL, PERMETTANT DES OPÉRATIONS SIMULTANÉES ET UN SAUT DE CAPACITÉ MAJEUR. À HORIZON 2040, CE PROJET DOIT PERMETTRE D'ATTEINDRE LES 200 000 EVP ANNUELS.

PAR AILLEURS, LE PORT JOUE UN RÔLE MOTEUR DANS L'ÉLABORATION DU SCHEMA DIRECTEUR DE L'AXE MERS, QUI A DÉJÀ PERMIS DE DÉFINIR DES SCÉNARIOS À 2050 ET DE CARTOGRAPHIER LES FONCIERS STRATÉGIQUES EN COHÉRENCE AVEC LE ZÉRO ARTIFICIALISATION NETTE. AUTANT D'ACTIONS QUI DÉMONTRENT LA DÉTERMINATION DU PORT À FAIRE DU FLEUVE UN PILIER INDISPENSABLE DE LA COMPÉTITIVITÉ LOGISTIQUE DE MARSEILLE FOS.

ENFIN, LE PORT CONTRIBUE À LA DYNAMIQUE D'INTÉGRATION RENFORCÉE LE LONG DE L'AXE MERS GRÂCE À UNE STRATÉGIE DE PRISES DE PARTICIPATIONS CIBLÉES DANS DES PLATEFORMES INTÉRIEURES STRUCTURANTES. IL DÉTIENT AINSI DES PARTS AU CAPITAL DE BFC MM, OPÉRATEUR DE LA PLATEFORME MULTIMODALE DE PAGNY SUR LA SAÔNE, AINSI QUE DES PORTS DE MULHOUSE-RHIN, AFIN DE CONSOLIDER UN RÉSEAU DE HUBS INTÉRIEURS COMPLÉMENTAIRES À MARSEILLE FOS ET D'ÉTENDRE LE MAILLAGE LOGISTIQUE MASSIFIÉ DU CORRIDOR.

À NOTER QUE LE PORT TRAVAILLE ÉTROITEMENT AVEC LA COMPAGNIE NATIONALE DU RHÔNE DANS LE CADRE D'UNE RÉFLEXION APPROFONDIE SUR LA MISE EN COMMUN DE MISSIONS SUR L'AXE.

Partenariats et opérations des manutentionnaires et logisticiens

Terminaux : des investissements privés qui renforcent l'attractivité

Le Port salue la reprise du terminal minéralier de Fos par HES International en juillet 2025, garantissant la continuité des opérations et portant un projet de développement d'envergure européenne.

Le Port et MSC investissent conjointement, via un montage financier innovant associant fonds publics et privés, pour étendre le terminal Fos 2XL Nord de 120 mètres de quai et 3,3 hectares de terre-pleins : cette extension s'insère dans le projet global Fos 3XL. À l'horizon 2031, ces aménagements permettront d'augmenter la capacité d'accueil, de soutenir la croissance des trafics de conteneurs au sein de Fos 3XL et de réduire l'impact environnemental grâce au report fluvial.

Au terminal de Fos Cavaou, la fin des travaux (pomperie d'eau de mer, tests de sécurité, remplacement de vannes) entraîne une réduction temporaire des capacités d'émission de gaz dans le réseau, comprise entre 20 % et 100 % selon les plannings.

S'agissant des investissements des manutentionnaires :

- ▶ Seayard a réceptionné en novembre 2025 un nouveau portique ferroviaire, améliorant la desserte et la capacité du terminal. Des cavaliers hybrides ont également été livrés pour réduire l'empreinte carbone. L'extension du terminal (projet Fos 3XL), le projet ZSP2 et l'amélioration des dessertes ferroviaires viendront compléter ces initiatives pour renforcer la compétitivité.
- ▶ Eurofos investit dans des portiques ferroviaires pour accroître la capacité de traitement des conteneurs et diversifie ses activités avec la filière véhicules en provenance d'Asie.
- ▶ Le portique ferroviaire 100 % électrique de Med Europe est désormais opérationnel. Sa capacité à traiter quatre trains simultanément favorise un report modal massifié de la route vers le rail.

SOUTAGE GNL

LES OPÉRATIONS DE SOUTAGE RÉPONDENT AUX BESOINS DES COMPAGNIES MARITIMES : 175 OPÉRATIONS ONT ÉTÉ RÉALISÉES EN 2025. LE TERMINAL MÉTHANIER ASSURE UNE TRIPLE FONCTION : IMPORTATION, STOCKAGE ET AVITAILLEMENT DE GNL. CETTE DYNAMIQUE S'APPUIE SUR DES COOPÉRATIONS STRATÉGIQUES, QUI PERMETTENT DE LIVRER DU GNL AUX NAVIRES DE CROISIÈRES, PORTE-CONTENEURS ET RO-RO, DANS LES BASSINS EST ET DANS LES BASSINS OUEST AVEC LE GAZ VITALITY . LE BESOIN ÉTANT GRANDISSANT, DES INITIATIVES POUR LA MISE EN PLACE D'UN DEUXIÈME AVITAILLEUR SONT EN COURS DE DISCUSSION.

Logistique : un écosystème en expansion

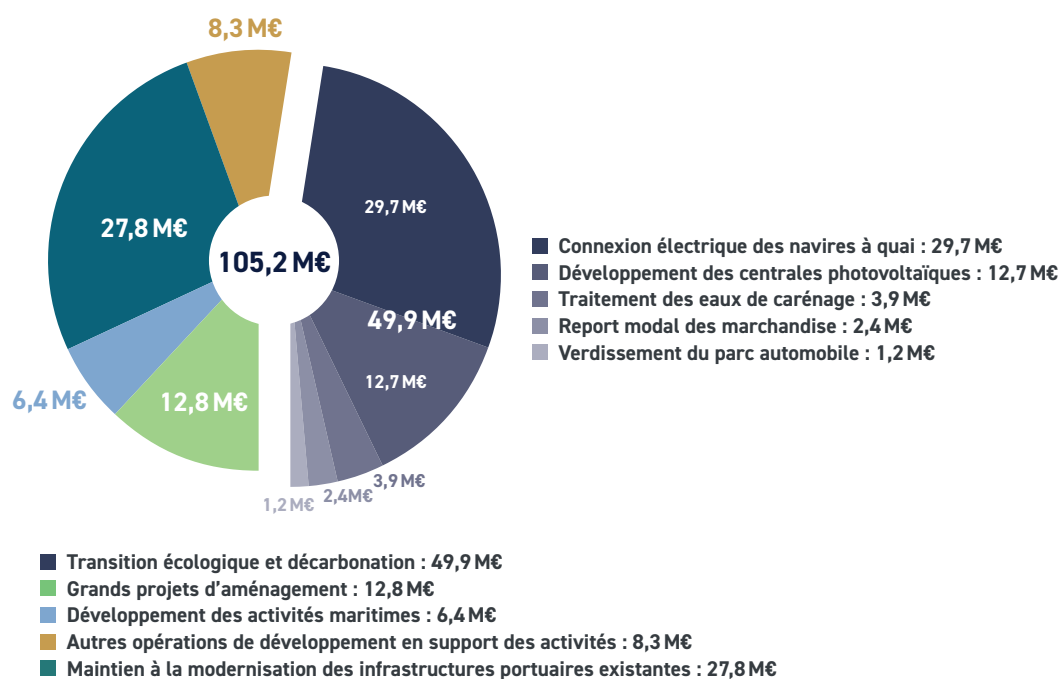
Le Port s'inscrit au cœur de la dorsale logistique française, avec 3 millions de m² d'entrepôts en opérations dans un rayon de 30 km autour de Fos-sur-Mer. Distriport et La Feuillane concentrent un tiers de ces capacités, accueillant des entreprises logistiques internationales. Les surfaces logistiques disponibles sur la zone portuaire permettent à nos clients de s'étendre et d'accompagner la croissance de leurs activités, tel GXO qui poursuit son développement en prenant un bail de 24 000 m² sur Distriport, en complément des 54 000 m² déjà exploités. De nouveaux entrepôts vont être créés sur La Feuillane à l'horizon 2030. En outre, l'extension de Distriport doit permettre de répondre à la demande croissante, portée par l'augmentation des trafics, favorisant ainsi l'arrivée ou l'expansion de clients.

Investir pour décarboner

Un effort d'investissement soutenu en 2025

En 2025, le Port confirme son engagement en investissant de plus de 105 millions d'euros et poursuit ainsi sa stratégie de développement durable et de modernisation de ses infrastructures.

Près de 50 millions d'euros ont été consacrés à la transition écologique et à la décarbonation, soit près de la moitié des investissements annuels. Ces projets visent à améliorer la performance environnementale et à accélérer le verdissement des activités portuaires. Ils se répartissent ainsi :



Les grands projets d'aménagement représentent 12,8 millions d'euros, avec des études lancées notamment pour le projet d'accueil de la filière éolienne offshore et le projet Phare sur les bassins Est ; mais aussi des travaux liés à l'émergence de nouvelles filières industrielles.

Parallèlement, 6,4 millions d'euros sont investis dans le développement des activités maritimes, incluant :

- ▶ 3,9 millions d'euros pour les terminaux passagers et RoPax ;
- ▶ Des investissements ciblés sur les terminaux conteneurs et vracs liquides.

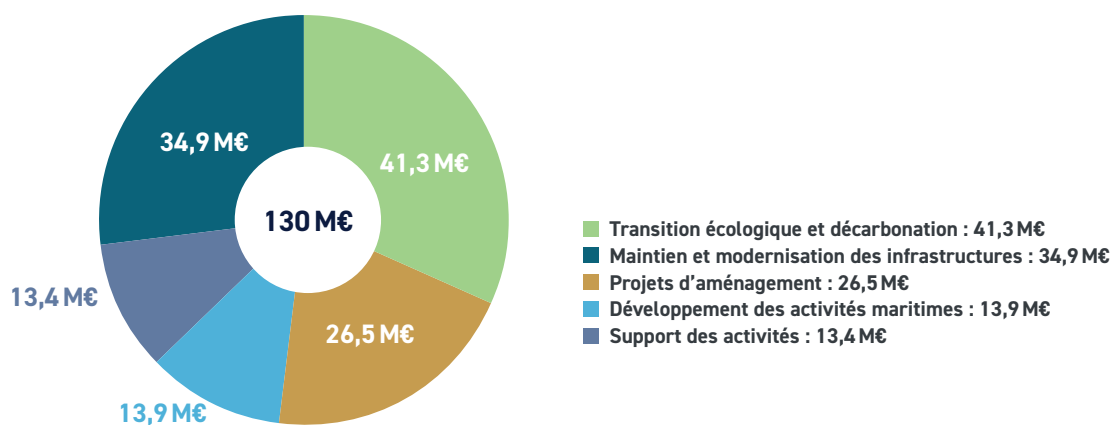
Les autres opérations de développement en support des activités bénéficient d'un investissement de 8,3 millions d'euros, destiné à renforcer les systèmes, réseaux et infrastructures nécessaires au bon fonctionnement des opérations portuaires.

Enfin, 27,8 millions d'euros sont consacrés au maintien et à la modernisation des infrastructures portuaires existantes, garantissant la fiabilité et la performance des installations.

Un budget d'investissement en forte progression en 2026

En 2026, le Port franchit une nouvelle étape dans sa stratégie de développement et de transition énergétique avec une enveloppe budgétaire prévisionnelle de près de 130 millions d'euros, soit une augmentation significative par rapport à 2025 (+24%).

Cet effort se répartit entre 5 grands axes :



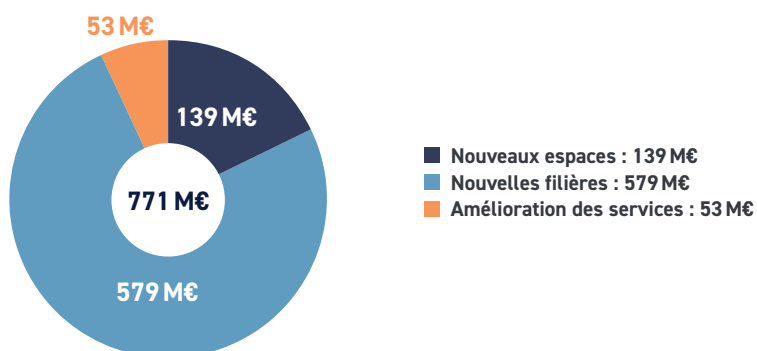
Marseille Fos 25-29 : un milliard d'euros pour un port plus vert

Avec son nouveau projet stratégique Marseille Fos 25-29, le Port engage une feuille de route ambitieuse, portée par un niveau d'investissement sans précédent : entre 1 et 1,3 milliard d'euros sur cinq ans, soit trois fois plus que le précédent programme (340 millions d'euros entre 2019 et 2024). Jamais le Port n'avait mobilisé autant de moyens pour son avenir et celui du territoire.

Cette trajectoire financière exceptionnelle permettra de déployer de grands projets d'infrastructures sur les bassins Est et les bassins Ouest, en cohérence avec nos ambitions de transition énergétique et écologique et de croissance durable. Parmi les projets emblématiques : Fos 3XL (extension conteneurs et quai fluvial) ou l'accueil des industriels sur le Môle central, moteur de la réindustrialisation bas carbone.

77% des investissements seront consacrés aux bassins Ouest. Cette répartition illustre la volonté de redynamiser la zone de Fos-sur-Mer et d'y ancrer une réindustrialisation verte, 60 ans après sa création.

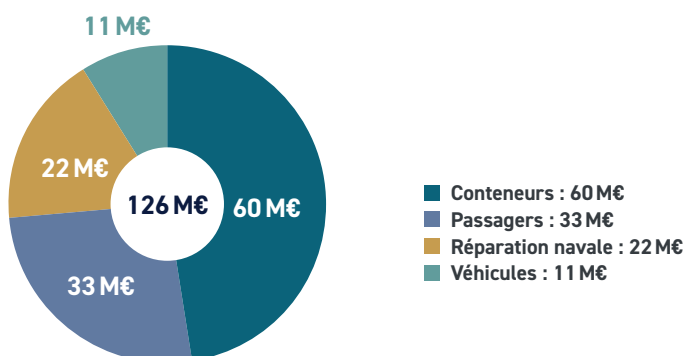
► Aménagements de développement : 771 M€



► Transition écologique et décarbonation : 175 M€



► Développement des terminaux : 126 M€



► Activités existantes : 42 M€

Grands projets industriels

La zone Fos-Berre représente 25% des émissions industrielles françaises et 40% des émissions totales régionales. Les industries doivent réduire de 55% leurs émissions de gaz à effet de serre d'ici 2030 pour viser la neutralité carbone en 2050. Les industriels historiques (LyondellBasell, ArcelorMittal, Kem One) investissent pour décarboner leurs outils, tandis que de nouveaux industriels s'implantent : carburants bas carbone pour le maritime et l'aviation (Neocarb, H4 Marseille Fos), sidérurgie verte (Gravithy, Marcegaglia), panneaux solaires (Carbon). Au total, plus de 50 projets liés à la transition énergétique sont recensés.

Le débat public global conduit du 2 avril au 13 juillet 2025 par la commission nationale du débat public, à l'initiative de l'Etat, a permis aux citoyens de mieux comprendre les enjeux, contraintes et opportunités, notamment en matière d'emplois, et d'exprimer leurs positions sur les transformations à venir. Ce débat, inédit, qui porte une vision d'aménagement global d'un même territoire, constitue une première en France et donne la mesure des enjeux de notre territoire pour le pays.

Points marquants 2025 :

- ▶ Carbon a obtenu l'ensemble de ses autorisations en avril (permis de construire et autorisation environnementale) ;
- ▶ H4 MRS FOS est né en mai d'une coentreprise réunissant H2V et Hy2GEN, dont le Port est actionnaire à 5% ;
- ▶ Neocarb a déposé son dossier d'autorisation en octobre.

Port industriel partenaire : aménagement du Foncier, Fourniture d'eau, routes, services aux industriels.

Le Port agit comme aménageur et propriétaire foncier, en coordonnant le développement des infrastructures publiques avec les besoins des industriels. Il est aussi un partenaire industriel, en fournissant l'eau, l'électricité, les accès logistiques et les services nécessaires au fonctionnement des sites.

Les investissements publics sont indispensables à l'accueil et à la pérennité des activités privées.

Desserte du Môle central : un enjeu stratégique

La desserte du Môle central est essentielle pour absorber les flux liés à la création de 6 000 emplois et garantir la mobilité. Un Projet Urbain Partenarial (PUP) innovant, avec la Métropole Aix-Marseille-Provence et Ascofields partenaire privé, finance et réalise près de 99 M€ d'équipements publics (voiries, giratoires, franchissements ferroviaires). La concertation publique s'est tenue en décembre 2025 pour associer les parties prenantes. La mise en service progressive des infrastructures accompagnera l'arrivée des industriels à l'horizon 2028-2030.



Sécuriser l'approvisionnement en eau industrielle

L'eau est un intrant clé pour les projets hydrogène et sidérurgie verte. Aujourd'hui, le Port fournit 24 Mm³/an en eau industrielle sur les bassins Ouest ; les besoins vont atteindre 45 à 50 Mm³/an avec les nouvelles implantations.

5 opérations de curage et d'extension des réseaux ont été lancées pour un montant total d'environ 105 M€.

Les travaux de doublement des canalisations sur le Môle central sont lancés ; d'autres extensions vers Cavaou et Distriport sont en phase d'étude.

Garantir une alimentation électrique à grande échelle

L'électricité est un enjeu stratégique pour la réussite de la transition industrielle.

Les besoins sont estimés à 2,4 GW supplémentaires sur le seul Môle Central d'ici 2029, et plus de 6 GW à l'échelle du Golfe de Fos à l'horizon 2030.

Les grands chantiers Ferroviaires

En 2025 les travaux lourds des deux chantiers majeurs de Graveleau et Mourepiane se sont terminés et les phases de tests ont été engagées pour une montée en puissance et une mise en service complète au premier trimestre 2026.

Le Port a obtenu le renouvellement pour 5 ans de son agrément de sécurité ferroviaire. Ceci démontre l'engagement du Port sur la sécurité ferroviaire et les standards mis en œuvre sur le réseau ferré portuaire afin de proposer à nos clients les infrastructures ferroviaires les plus fiables et performantes. A ce titre, c'est par exemple plus d'un million d'euros investis en 2025 pour la mise en qualité des appareils de voies du faisceau de Port-Saint-Louis-du-Rhône et cela sans impact sur les circulations.

À Mourepiane, la reconfiguration du terminal, le renforcement et le rallongement du faisceau de manœuvre de Saint-André, ainsi que la construction de quatre voies de chargement, ont permis d'optimiser la capacité d'accueil des trains. Deux passages à niveau sur trois ont déjà été sécurisés et automatisés, le dernier devant être modernisé début 2026. Sur le terminal Med Europe, un portique ferroviaire a également été mis en service.

Sur la darse 2 de Graveleau, les travaux ont consisté à créer une liaison entre les faisceaux ferroviaires des terminaux Fosholdco et Seayard, à offrir un accès direct à ces terminaux sans passer par le faisceau existant et à installer des longrines pour portique ferroviaire de part et d'autre du faisceau de Seayard. Pour Fosholdco, un nouveau faisceau de quatre voies équipées de longrines a été créé, en deux phases pour atteindre 750 m.

Le Port travaille également à l'élaboration d'un schéma directeur ferroviaire pour anticiper les flux à l'horizon 2050, répertorier les travaux à venir et garantir que chaque opération apporte des bénéfices concrets.

Enfin, la digitalisation des accès ferroviaires du Port est engagée, afin de renforcer la fiabilité et la performance du réseau.

Marseille Fos, hub international : nouveaux horizons, nouveaux partenariats

Un positionnement à l'interface entre les corridors maritimes et terrestres

Dans le cadre de la stratégie des cinq hubs de la "Vision 2050", Marseille Fos se place au centre des principaux corridors européens et mondiaux pour travailler sur des corridors maritimes avec la création d'un consortium réunissant toutes les parties prenantes : ports, armateurs logisticiens, chargeurs.

Deux initiatives sont en cours sur le soutien et la digitalisation :

► Coopération France-Singapour

► Corridor India-Middle East-Europe (IMEC). En 2025, on note la visite à Marseille du Premier ministre indien Narendra Modi et l'ouverture du Consulat de l'Inde en février 2025

En juin 2025 à Nice dans le cadre de l'UNOC, Marseille Fos a cosigné une déclaration stratégique avec les ports d'Algésiras, Alexandrie et Beyrouth pour créer d'ici 2030 un réseau de corridors maritimes verts et interconnectés entre l'Europe, la Méditerranée et le Golfe.

En octobre 2025, un protocole d'accord a été signé avec le port de Kobe (Japon) pour échanger des meilleures pratiques à court et long terme et développer les flux entre Marseille et Kobe.

En novembre 2025 en Méditerranée, le Port a pris la direction du comité de développement de la MEDports Association, qui regroupe trente ports majeurs de Méditerranée.

Diplomatie économique et rayonnement international

En 2025, douze délégations étrangères ont été accueillies (Brésil, Inde, Japon, États-Unis, Afrique...), illustrant le rôle stratégique du Port dans les grands corridors logistiques : Méditerranée, IMEC et NorthRhine Med. La Journée des Consuls du 25 avril 2025 a constitué un temps fort de cette dynamique diplomatique.

Corridors européens

S'agissant des corridors européens, Pawel Wojciechowski, coordinateur réseaux trans-européens de transport (RTE-T) pour le corridor Mer du Nord - Rhin - Méditerranée, a été accueilli pour une visite de nos installations portuaires ; les échanges ont porté sur la connectivité multimodale, l'intégration des ports méditerranéens au réseau RTE-T, les priorités d'investissement et la coordination des projets ferroviaires et fluviaux.

En juin 2025, la visite officielle de Stéphane Séjourné, vice-président exécutif de la Commission européenne, a porté sur la réindustrialisation, la lutte contre la concurrence déloyale et la stratégie européenne de décarbonation. Il a profité de cette occasion pour rappeler que le Clean Industrial Deal, cadre européen visant à mobiliser jusqu'à 100 milliards d'euros d'investissements constitue un levier clé pour soutenir les projets de transition énergétique et de décarbonation industrielle de la Zone Industriale Portuaire.

2026 : première connexion simultanée de trois navires de croisière à quai

MARSEILLE FOS, PIONNIER DE L'ÉLECTRIFICATION À QUAÏ

Premier port français à avoir déployé la connexion électrique haute tension dès 2017, Marseille Fos s'impose comme une référence internationale en matière de décarbonation portuaire.

Plus de 200M€ sont investis pour la transition énergétique, avec une perspective de 150MW de puissance raccordée d'ici 2029 (contre 13MW en 2016).

2026, année décisive : la croisière se branche. Trois navires de croisière de grande puissance pourront être connectés simultanément, une première en France, et ce, quatre ans avant l'échéance réglementaire européenne (AFIR 2030).

CHIFFRES CLÉS ET ÉCHÉANCES

Puissance totale début 2026 : 108MW (contre 68MW en 2024).

Perspective 2029 : 150MW raccordés, dont 22MW en auto-production, 30 postes équipés, 80% des escales commerciales couvertes.

En 2026, Marseille Fos sera le premier port d'Europe et de Méditerranée à proposer le branchement simultané à quai de 3 navires de croisière, confirmant son avance technologique et son engagement pour la qualité de l'air et la décarbonation du territoire.

En 2026

**3****NAVIRES DE CROISIÈRE
BRANCHÉS SIMULTANÉMENT****108 MW****7,5 MW****EN AUTO-PRODUCTION**

Contact Presse
Florence Peltier
+33 6 15 70 37 39
florence.peltier@marseille-port.fr