



Séminaire 8

Vision 360° : piloter l'expansion des ETI dans un monde en transition

**19
mars
2024**

Paris

LIEU
**Chateaufort
Monceau Rio**
4 Place Rio de
Janeiro, 75008 Paris

MARDI 19 MARS

Préambule

Le dernier séminaire de notre programme offre des interventions inspirantes sur des thèmes tels que la gestion des complexités réglementaires et administratives, les techniques de leadership, la transformation digitale et les stratégies pour réussir sur les marchés internationaux. Il constitue une opportunité de récapituler notre parcours collectif, de faire un état des lieux des éléments impactants et de tirer des conclusions utiles pour l'ensemble de la promotion. Ce moment privilégié se conclura par la remise de certificats en reconnaissance de l'engagement et de l'évolution dans ce parcours exigeant.

08h30 à 08h45 | Accueil autour d'un café

De 08h45 à 09h00 | Introduction de Bpifrance et HEC Paris

De 09h00 à 12h30 | Leadership et intelligence collective – Hervé COYCO

- Comment développer la capacité d'adaptation de son organisation tout en garantissant la performance opérationnelle pour développer une agilité et pérenniser la dynamique ?

De 14h00 à 16h00 | Repenser l'entreprise : transformation digitale, expérience client et nouveaux horizons – Emmanuel OBADIA

- L'importance des transformations digitales et managériales et leurs impacts sur le mode de management
- L'expérience Client
- Qualité de l'expérience client influencée par l'IA et l'engagement des collaborateurs
- Le leadership agile pour conduire tous les changements

De 16h30 à 18h00 | Conférence éclairée : Petit Traité d'économie de guerre – Ludovic SUBRAN

A partir de 18h00 | Remise des certificats – Guillaume MORTELIER, Directeur exécutif de la direction de l'accompagnement Bpifrance

20h00 | Dîner de promotion

- **Soumia Malinbaum** : spécialiste des secteurs du numérique, conseil & management, ESG, Utilities, CPG, Banque/Assurance, Immobilier, Médias, Enseignement Supérieur. Actuellement Vice-Présidente Business Développement & ESG au sein du Groupe Keyrus, elle préside également la Chambre de Commerce et d'Industrie de Paris.
- **Hervé Coyco** : ancien cadre du Groupe Michelin avec 30 ans d'expérience, actuellement impliqué dans des programmes d'Executive Education à HEC. Il donne des conférences sur la stratégie et le leadership tout en conduisant une activité de consulting en stratégie, organisation et management international.
- **Emmanuel Obadia** : coach et mentor, spécialiste de la transformation numérique et durable pour les ETI. Fort de plus de 30 ans d'expérience internationale en leadership, il a contribué aux initiatives stratégiques chez Sage, Salesforce et Oracle.
- **Ludovic Subran** : chef économiste d'Allianz, il est un ancien collaborateur de la Banque mondiale, du Programme alimentaire mondial des Nations Unies, et du ministère français des Finances. Professeur adjoint d'économie à HEC Business School et Sciences Po Paris, il est également auteur de plusieurs ouvrages et membre de divers conseils d'administration.





Séminaire 8

Vision 360° : piloter l'expansion des ETI dans un monde en transition

MERCREDI 20 MARS

08h30 à 09h00 | Accueil autour d'un café

De 09h00 à 12h30 | Bilan/rétrospective de tout le parcours
de formation - Michel SAFARS et l'équipe Bpifrance

- Avec l'appui d'un questionnaire, réflexion en petits groupes sur les retours d'expériences des séminaires dans l'optique de faire émerger un top 2. Partage des outils et actions mis en place suite aux formations.

De 14h00 à 16h00 | Conférence inspirante :
L'internationalisation des entreprises françaises à l'aune
des ambitions de France 2030 - Pascal CAGNI

- En quatre ans, le monde a connu une pandémie, le retour de la guerre en Europe, une crise inflationniste et des dérèglements climatiques records — entre autres. Mais en quatre ans, les politiques économiques ont surtout radicalement changé. Réallocation du capital, monétisation de la dette et rationnement d'abord, politiques publiques classiques en temps de guerre. Puis, le retour du protectionnisme, de l'interventionnisme sont devenus monnaie courante face à la guerre froide avec la Chine, la guerre silencieuse que l'on fait au changement climatique, ou encore les guerres que l'on s'invente faces à l'IA, au vieillissement etc. Qu'est-ce que le réarmement économique veut dire pour les entreprises ? Quelles opportunités et quels risques en découlent ?

De 16h00 à 16h30 | Conclusion et questionnaire
d'évaluation

- **Michel Safars** : professeur affilié en entrepreneuriat, stratégie et politique d'entreprise à HEC Paris. Directeur académique du MBA d'HEC, fondateur de l'Entrepreneurship Lab d'HEC. Il a également plusieurs expériences entrepreneuriales.
- **Pascal Cagni** : ambassadeur délégué pour les Investissements Internationaux, Pascal est aussi Président du conseil d'administration de Business France et Fondateur/Directeur Général du fonds de capital-risque européen C4 Ventures. Recruté par Steve Jobs pour devenir Vice-Président et Directeur Général d'Apple Europe, Moyen-Orient et Afrique, il a également reçu les insignes de Chevalier dans l'Ordre National du Mérite et les insignes de Chevalier de la Légion d'Honneur.

Paris

LIEU
Chateaufort
Monceau Rio
4 Place Rio de
Janeiro, 75008 Paris



20
mars
2024