

La Roche-sur-Yon

LIEU
Audencia
Campus Vendée
16 rue Olivier de Clisson
85000 La Roche-sur-Yon

INFO PRATIQUE
Déjeuner pris
en commun de 12h30
à 13h45

Séminaire 3 Audencia

Gouvernance advisory board et performance organisationnelle

**10 & 11
juin
2025**

Objectifs

- Comprendre les principes et le rôle d'une bonne gouvernance
- Découvrir les nouveaux modèles de gouvernance
- Oser la vision, pour inventer le futur désirable de son entreprise
- Bâtir et animer sa gouvernance
- Préparer la relève et distinguer la gouvernance d'entreprise de la gouvernance familiale

MARDI 10 JUIN

8h30 | Café d'accueil

De 8h45 à 9h15 | Introduction

- Les objectifs pédagogiques de la formation
- Présentation du déroulé
- Ice-breaker : « 1 phrase pour décrire votre ambition de gouvernance »

De 9h15 à 12h30 | Principes et rôle d'une bonne gouvernance

- Qu'est-ce que la gouvernance et son rôle ?
- Pourquoi mettre en place un processus de gouvernance ?
- Comment choisir sa gouvernance ?
- Quel rôle attendu d'un conseil d'administration ?
- Quels sont les enjeux de collégialité entre le conseil d'administration et la direction générale sur la façon dont ils doivent coopérer ?

De 13h45 à 17h15 | Oser la « raison d'être » indispensable pour inventer le futur désirable de son entreprise

- Intérêt sociale, raison d'être et mission
- Cartographie des parties prenantes
- Modèle d'affaires et extra-financier
- RSE et reporting de durabilité
- Culture d'entreprise(s), et valeur
- Témoignage d'un Accélééré sur cette problématique

De 17h15 à 17h45 | Synthèse de la journée

19h | Dîner de promotion

Fort de cette conviction et de son expérience, **Alain MARTEL** accompagne les entreprises dans l'évaluation et le renforcement de l'efficacité de leur gouvernance, mais aussi chaque dirigeant et/ou administrateur à s'initier aux meilleures pratiques de gouvernance dans la conduite de leur mandat. Il débute sa carrière au sein d'une société de services informatiques, puis sur les marchés financiers au MATIF. Dès le début des années 2000, il s'intéresse aux questions de communication financière et de gouvernance des sociétés cotées. Depuis 2016, il poursuit cet accompagnement au sein d'entreprises familiales, coopératives agricoles, Caisses régionales du Crédit Agricole...

La Roche-sur-Yon

LIEU
Audencia
Campus Vendée
16 rue Olivier de Clisson
85000 La Roche-sur-Yon

INFO PRATIQUE
Déjeuner pris
en commun de 12h30
à 13h45

Séminaire 3 Audencia

Gouvernance advisory board et performance organisationnelle

10 & 11
juin
2025

Objectifs

- Comprendre les principes et le rôle d'une bonne gouvernance
- Découvrir les nouveaux modèles de gouvernance
- Oser la vision, pour inventer le futur désirable de son entreprise
- Bâtir et animer sa gouvernance
- Préparer la relève et distinguer la gouvernance d'entreprise de la gouvernance familiale

MERCREDI 11 JUIN

8h30 | Café d'accueil

De 9h à 9h15 | Introduction

- Les objectifs pédagogiques de la journée
- Présentation du déroulé

De 9h15 à 12h30 | Piloter la collégialité pour exécuter la mise en œuvre de la stratégie

- Culture de la délégation
- Intelligence collective au service de la prise de décision
- Importance versus urgence
- Différences « Advisory board/conseil administration/comité de direction »
- Rôle spécifique « patron » versus « président de conseil »
- Témoignage d'un Accélééré sur cette problématique

De 13h45 à 17h15 | Inventer le futur pour préparer la transmission et la succession

- Travailler en famille et entreprise familiale
- Gouvernance d'entreprise et gouvernance familiale
- Ouverture du capital
- Rôle des administrateurs extérieurs
- Les règles du « bien transmettre »
- Témoignage d'un Accélééré sur cette problématique

De 17h à 17h30 | Synthèse du séminaire

- Bilan du séminaire avec retour des participants sur ce qu'ils souhaitent mettre en place dans la gouvernance de leur entreprise

Fort de cette conviction et de son expérience, **Alain MARTEL** accompagne les entreprises dans l'évaluation et le renforcement de l'efficacité de leur gouvernance, mais aussi chaque dirigeant et/ou administrateur à s'initier aux meilleures pratiques de gouvernance dans la conduite de leur mandat. Il débute sa carrière au sein d'une société de services informatiques, puis sur les marchés financiers au MATIF. Dès le début des années 2000, il s'intéresse aux questions de communication financière et de gouvernance des sociétés cotées. Depuis 2016, il poursuit cet accompagnement au sein d'entreprises familiales, coopératives agricoles, Caisses régionales du Crédit Agricole...