



**Des expertises
complémentaires
au service de votre**
Performance
Achats



Notre philosophie

Fortement ancrées sur leurs marchés respectifs, les entreprises et entités du Groupe CKS ont pour dénominateur commun l'expertise Achats de leurs équipes. Elles partagent un même référentiel de valeurs et standards professionnels.

La stratégie de CKS repose sur plusieurs axes forts :

- ▶ Conserver une spécialisation forte dans les Achats/Supply Chain et une logique d'excellence sur des prestations à forte valeur ajoutée : Audit et organisation de fonctions Achats, Stratégies catégorielles, Modélisation des coûts, Gestion de la relation Fournisseurs, SI Achats, Achats responsables, Négociation Internationale.
- ▶ Privilégier les interventions ayant un impact durable sur la performance.
- ▶ Bâtir, dans la durée, une relation de confiance avec nos clients.
- ▶ Offrir une vision prospective de la fonction Achats, tant en matière d'organisation, de pratiques que d'outils.



des clients "worldwide"

50

parmi les 500 premières entreprises européennes

+100

donneurs d'ordres publics

ont (ou ont eu) recours aux services de CKS

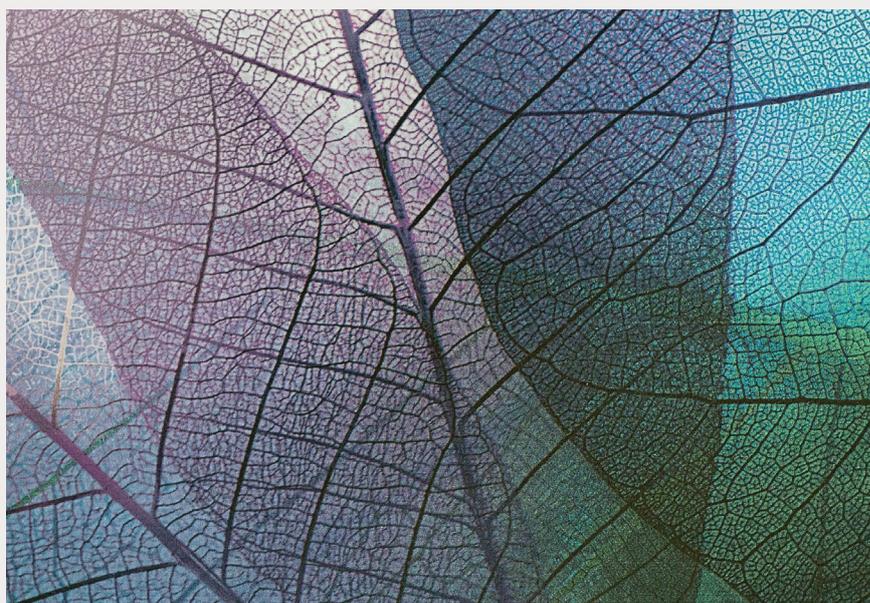
Le leadership et l'expertise d'une "specialist boutique firm"

800 missions d'AMOA sur des marchés à forts enjeux

80 missions d'audit et d'organisation de fonctions Achats/Marchés/Approvisionnements

60 missions de conception et mise en oeuvre de SI Achats/Marchés/Approvisionnements

3 Mds € d'économies enregistrées par nos Clients



CKS Consulting
Conseil stratégique
et opérationnel en Achats

p 04

CKS Public
Conseil stratégique et
opérationnel en Achats Publics

p 05

CKS Santé
Conseil en Achats
et Logistique hospitaliers

p 06

Iysint
Intégration de Systèmes
d'Information

p 07

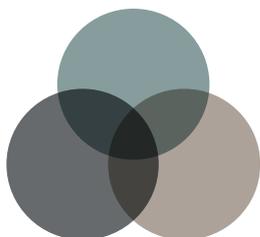
neqo
Développement de Systèmes
d'Information

p 08

ytera
Développement
de filières durables

p 10

**CONSEIL
EN ORGANISATION**



Audit des organisations
et processus

Création d'outils
pour une meilleure performance

Maîtrise des risques et gouvernance

**CONSEIL
OPÉRATIONNEL**



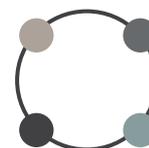
Modélisation des coûts

Définition et déploiement
de stratégies catégorielles

Réingénierie des processus et
mise en place de systèmes qualité

Conduite de programmes
de réduction des coûts

**SYSTÈMES D'INFORMATIONS
ACHATS, MARCHÉS
ET APPROVISIONNEMENTS**



Définition de schémas directeurs (SDSI Achats),
réalisation d'études d'opportunités

Animation des ateliers de conceptions générale
et détaillée

Gestion des phases de recette et bascule

Conduite du changement

Développement de SI Achats et Marchés

Exemples de missions

Définition d'un système de gestion
de la relation Fournisseurs
(qualité, conformité, risques...)
d'un leader international des biens
de grande consommation (FMCG)

Conduite de la réorganisation
des achats et de la logistique
d'un leader international du secteur
minier

Audit et réorganisation
des approvisionnements d'un acteur
majeur du BTP

Production de 20 études de marchés,
pour le « commodity management »
d'un leader international de l'industrie
énergétique

Définition du Schéma Directeur
du SI Achats/Approvisionnements
d'un leader international de la grande
distribution

Conception et déploiement d'outils
de gestion des achats de Prestations
Intellectuelles pour une importante
banque de réseau

Nos engagements

- Une amélioration durable de l'organisation Achats/Approvisionnements, des procédures et des outils.
- La réalisation de gains Achats et budgétaires tangibles.
- Un réel transfert de savoir-faire, permettant aux entreprises de pérenniser les effets de nos interventions.
- Une transformation de la gouvernance autorisant d'institutionnaliser les objectifs Achats et d'améliorer le positionnement de la Direction Achats.

Notre valeur ajoutée

Une approche stratégique permettant :

- ▶ d'étudier précisément les organisations et pratiques en place
- ▶ d'identifier puis de qualifier les contraintes et risques internes ou externes, attachés à tel ou tel levier d'optimisation
- ▶ de proposer une trajectoire réaliste de mise en œuvre des recommandations formulées
- ▶ une capacité à valider des hypothèses à partir de nombreux retours d'expériences et à les benchmarker auprès d'autres entreprises
- ▶ des outils et ressources autorisant la mise en œuvre opérationnelle des recommandations formulées

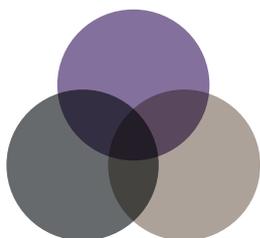
400 missions
conduites

150 clients (20% dont le siège social
n'est pas en France, 75% du CAC40)

20 années
d'existence

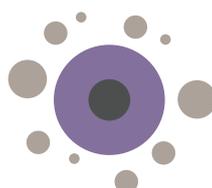
60 projets de conception et/ou mise en œuvre
de SI Achats/Approvisionnements

CONSEIL
EN ORGANISATION



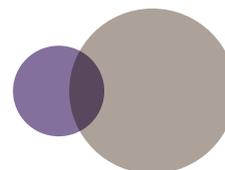
Audit et organisation des fonctions
Achats et Marchés
—
Refonte des procédures internes

CONSEIL
OPÉRATIONNEL



Définition de stratégies Familles
—
Mise en oeuvre d'outils
de programmation et de pilotage
de l'activité Achats / Marchés

ASSISTANCE À MAÎTRISE
D'OUVRAGE (AMO)



En charge de la passation
de marchés publics
et de contrats de concession

Exemples de missions

Audit puis organisation des fonctions
Achats et Marchés d'un Conseil
Départemental

Refonte de la nomenclature Achats
et rédaction du guide de procédures
internes d'un grand musée parisien

Création de la centrale d'achats
alimentaires de l'une des trois
principales villes françaises

Assistance à maîtrise d'ouvrage en
charge de la passation de marchés de
travaux, pour un opérateur de l'État

Assistance à maîtrise d'ouvrage en
charge de l'acquisition d'un SI Achats,
pour un bailleur social

Nos engagements

- Des schémas d'organisation cohérents avec les capacités de transformation de nos Clients.
- Des politiques Achats Responsables déclinées en schémas d'actions.
- Des gains économiques tangibles, des marchés publics sécurisés.
- Une commande publique pilotée à l'aune d'objectifs mesurables (i.e. déclinés en indicateurs).

Notre valeur ajoutée

- ▶ Une maîtrise des enjeux politiques, économiques et réglementaires attachés à la commande publique.
- ▶ Une capacité à délivrer des prestations juridiques à titre accessoire (CKS est certifié OPQCM).
- ▶ Une capacité de benchmark entre donneurs d'ordres publics.

+50

missions de conseil en organisation conduites

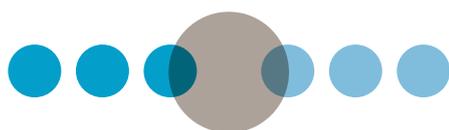
+500

prestations d'AMO conduites

+150

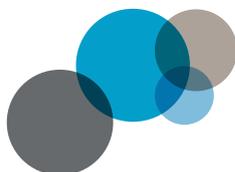
pouvoirs adjudicateurs et entités adjudicatrices
accompagnées en Europe (Belgique, Espagne, France,
Luxembourg, Suisse...)

ACHATS ET LOGISTIQUE SANITAIRES



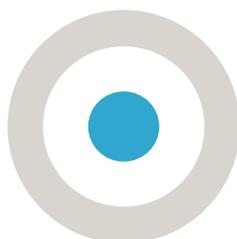
Plan de Performance Achats et Logistique
Mutualisation de l'achat
Diagnostic organisationnel
Stratégie Achats
Gestion des stocks et logistique
Achats responsables
en établissements de santé

COOPÉRATION INTER-ÉTABLISSEMENTS



Coopération Achats
Coopération Logistique

SYSTÈME D'INFORMATION HOSPITALIER



SI Achats / Logistique
AMOA SIH

Nos engagements

Des gains tangibles pour les Centres Hospitaliers, EHPAD et cliniques accompagnés sur :

- les dépenses de santé (médicaments, dispositifs médicaux, réactifs et consommables de laboratoire, bio-médical)
- les dépenses de titre III (blanchisserie, denrées alimentaires, DASRI, incontinence...)
- une diminution des niveaux de stock et des péremptions au sein des services et des magasins
- un réel transfert de savoir-faire permettant aux établissements de pérenniser les effets de nos interventions
- une amélioration durable de l'organisation Achats/Approvisionnements, des processus et des outils

Notre valeur ajoutée

- ▶ Une équipe de consultants spécialisés en Achats/Logistique sanitaires ainsi que des experts (pharmaciens, praticiens hospitaliers).
- ▶ Une connaissance opérationnelle des segments Achats du titre II et III et une capacité à fédérer les prescripteurs.
- ▶ Une transmission d'outils opérationnels et simples, permettant de pérenniser le Dialogue Acheteurs-Prescripteurs et de maintenir la mobilisation des filières.
- ▶ L'expérience de plusieurs dizaines de projets permettant des comparaisons rapides (Indicateurs).

Exemples de missions

Mise en place de PAAL (Plan d'Actions Achats et Logistique) selon la démarche PHARE au sein des Groupements Hospitaliers de Territoire (GHT)

Mise en place d'une organisation Achats et Logistique mutualisée au sein d'un GHT

Démarche d'harmonisation de certains dispositifs médicaux au niveau d'un territoire de santé

Rationalisation des processus et de l'organisation de la logistique interne dans un établissement de référence

Rationalisation de l'organisation des magasins d'une plateforme médico-logistique

Mission de rationalisation des stocks au sein des blocs opératoires d'un établissement parisien

Appui à la mise en place de groupements d'achats régionaux

+5000

acteurs de la filière
Achats Hospitaliers formés

+40

établissements médico-sociaux
accompagnés en mode « conseil »

5

régions accompagnées
sur la mutualisation
de leurs achats

+80

établissements sanitaires
accompagnés en mode « conseil »

MISE EN PLACE DES SOLUTIONS S2C ET P2P (DESIGN-BUILD)

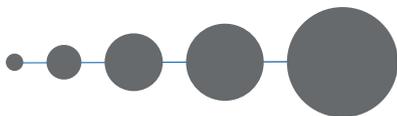


Paramétrage des solutions et interfaçage

Gestion de la reprise des données

Gestion de la relation
avec les équipes techniques de l'éditeur

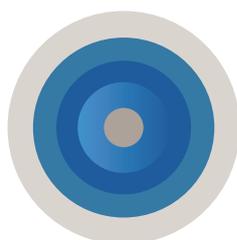
DÉVELOPPEMENT DE BRIQUES APPLICATIVES SECTORIELLES



Développement de « plug-in » / « add-on »
(Automobile, Secteur Public, Santé)

Développement d'applications
« sur mesure », notamment décisionnelles

TIERCE MAINTENANCE APPLICATIVE (RUN)



Mise en œuvre des évolutions techniques
et fonctionnelles

Maintien des interfaces et environnements

Support de niveaux 1 à 4, mesure
de la qualité de services

Nos engagements

- Expertise : CKS/Lysint propose une combinaison d'expertises rares : des profils fonctionnels maîtrisant parfaitement les processus achats/approvisionnements et des experts techniques disposant d'une connaissance pointue des logiciels Achats (configuration, interfaces, SQL design, PBI, ETL, APIs...).
- Simplicité : CKS/Lysint peut accompagner ses clients de A à Z ; du conseil métier Achats à l'implémentation de la solution technique, en passant par la conception de l'architecture IT.
- Proximité : CKS/Lysint dispose de plusieurs bureaux en France et en Europe. Ce maillage permet à nos équipes de rencontrer facilement nos clients quand cela est nécessaire.

Notre valeur ajoutée

- ▶ Des équipes dont l'expertise est reconnue par nos Clients mais aussi au sein de la communauté des intégrateurs/développeurs.
- ▶ Une capacité à valoriser le retour d'expériences de plus de 60 projets, conduits en Europe et Amérique du Nord.
- ▶ Une capacité à articuler différents systèmes/technologies pour mettre en œuvre des solutions rapidement créatrices de valeur et pérennes.
- ▶ Des ingénieurs et techniciens qui peuvent solliciter, chaque fois que nécessaire, leurs collègues consultants « AMOA métier » de CKS.

Exemples de missions

Implémentation et déploiement de nouveaux process S2C pour un groupe du CAC40

Mise en place de deux outils S2C et P2P pour un leader du secteur de l'énergie

Mise en place et déploiement du « core model » S2P au niveau mondial pour un leader de l'industrie de l'emballage

Tierce maintenance applicative de la solution Achats d'un grand groupe bancaire

Conception et mise en place d'une solution de gestion des Achats publics pour l'ensemble des hôpitaux français

Conception et mise en place de la solution Achats de la Direction des Achats de l'Etat (DAE)

+30%

de croissance annuelle

60

projets SI Achats/
Approvisionnements

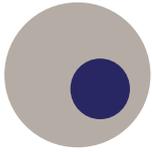
+200

interfaces développées

+25

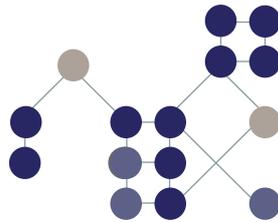
collaborateurs

ÉDITION LOGICIELLE



Développement d'OPC®
—
Suite logicielle de pilotage des procédures et marchés publics

DÉVELOPPEMENT D'APPLICATIONS



Conception de développement d'applications « sur mesure » (bespoke)

MAINTIEN EN CONDITIONS OPÉRATIONNELLES



Gestion des référentiels de données
—
Gestion des maintenances corrective et évolutive
—
Rédaction et mise à jour de la documentation
—
Support aux utilisateurs

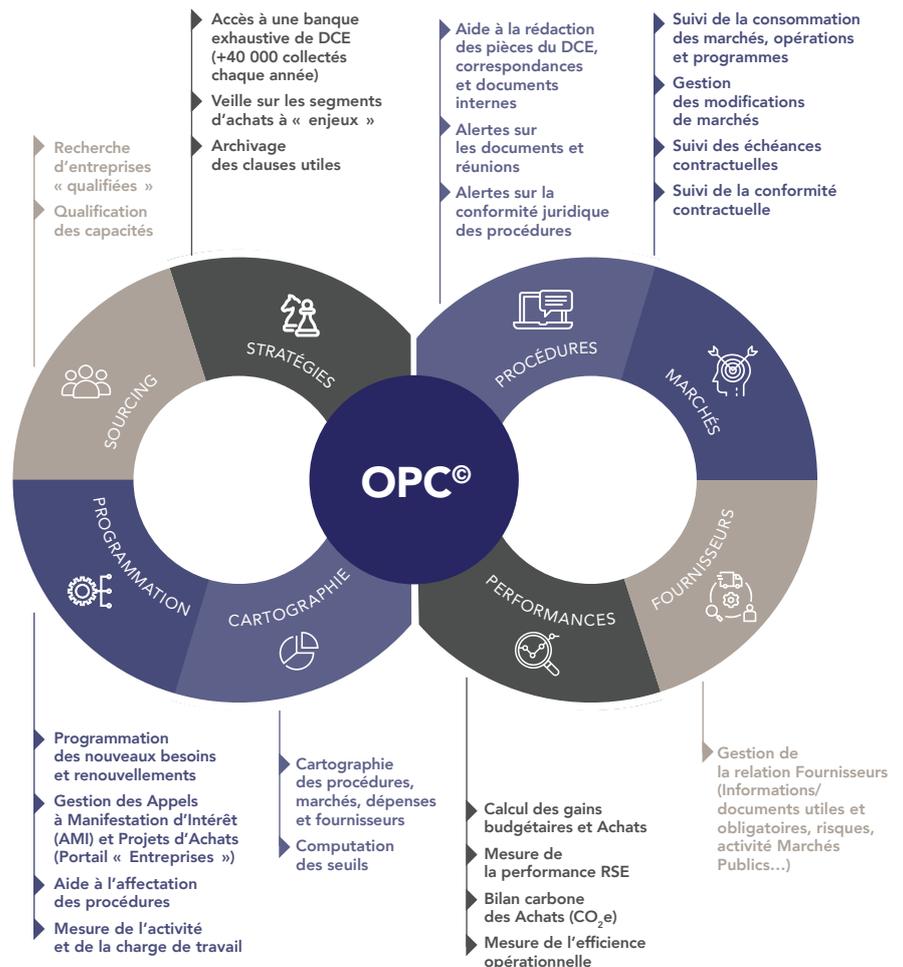
OPC® est un produit nouveau, au sens de la définition fiscale, éligible au Crédit d'Impôt Innovation depuis 2018

OPC® est référencé par l'UGAP depuis décembre 2019

OPC® est référencé par de nombreux analystes

Nos engagements

- Des solutions intégrées qui répondent au besoin et couvrent les processus cibles de la façon la plus standard possible.
- Des méthodes agiles sans effet tunnel.
- Une grande rigueur dans la gestion de projet combinée à une capacité d'écoute afin de garantir la tenue des délais, la sécurisation des coûts et la maîtrise des risques inhérents à chaque projet.
- Une compréhension étendue de votre métier par nos experts fonctionnels et métiers.



+300

clients des différentes fonctions publiques

+25%

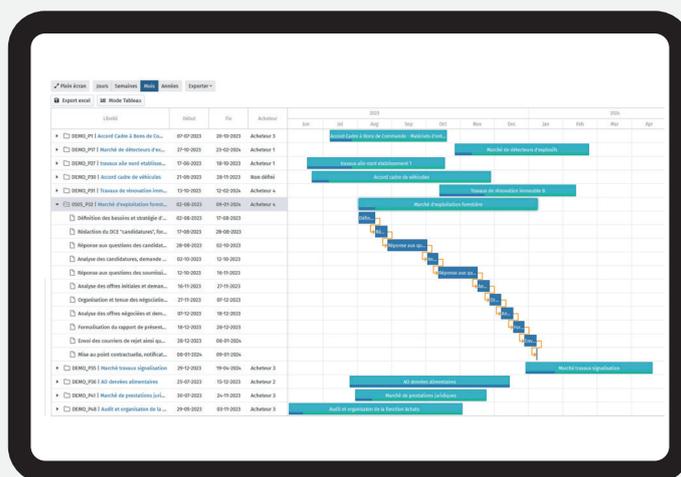
de croissance annuelle



Exemples de fonctionnalités d'OPC



CARTOGRAPHIE DE VOS PROCÉDURES, MARCHÉS, DÉPENSES ET FOURNISSEURS



PROGRAMMATION DES ACHATS



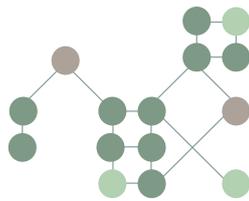
BILAN CARBONE (CO₂) DES ACHATS

CONSEIL EN ACHATS EN RESTAURATION COLLECTIVE



- Définition de stratégies alimentaires territoriales
- Appui à la mise en œuvre de la loi EGAlim et climat et résilience pour les acteurs de la restauration
- Assistance à maîtrise d'ouvrage pour la passation de marchés
- Rapprochement de l'offre et la demande

TABLEAUX DE BORD ET OUTILS D'AIDE À LA DÉCISION



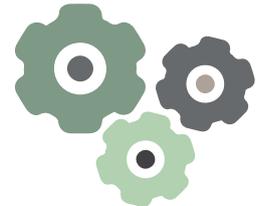
- Cartographie des approvisionnements
- Traitement de la donnée et Datascience
- Déploiement d'outils de pilotage et de suivi des approvisionnements
- Outils d'aide à la décision
- Empreinte carbone des Achats

CONSEIL EN ACHATS RESPONSABLES



- Définition d'une politique Achats responsables
- Elaboration du Schéma de Promotion des Achats Publics Socialement et Ecologiquement Responsables (SPASER)
- Pilotage des objectifs RSE
- Enrôlement des fournisseurs
- Formation aux Achats responsables
- Assistance à Maîtrise d'Ouvrage (AMO) pour la passation de marchés publics intégrant des clauses RSE

STRUCTURATION DES FILIÈRES D'APPROVISIONNEMENT



- Analyse de marchés
- Etude d'opportunités sur des filières d'approvisionnement
- Mutualisation des approvisionnements
- Concertation des parties prenantes
- Aide à la relocalisation des filières

Exemples de missions

Accompagnement à un approvisionnement de qualité et de proximité en restauration collective

Appui à l'élaboration d'une politique de recours au secteur adapté et protégé, appui opérationnel aux acheteurs pour la passation de marchés réservés

Evaluation de l'empreinte carbone des Achats d'un grand groupe, construction d'une politique Achats « bas-carbone »

Analyse des risques RSE liés aux Achats

Mission de conseil pour l'intégration de critères du développement durable dans les marchés

Construction et animation de formations aux Achats responsables

Définition puis mise en œuvre d'une organisation Achats efficiente et responsable

Assistance à maîtrise d'ouvrage pour la passation du marché de denrées alimentaires dans le cadre de la loi EGAlim

Nos engagements

- Une amélioration durable de l'organisation Achats/Approvisionnements, des procédures et des outils.
- La réalisation de gains Achats et budgétaires tangibles grâce à la mise en œuvre de politiques Achats responsables.
- Un réel transfert de savoir-faire, permettant aux organisations de pérenniser les effets de nos interventions.
- Une démarche engagée pour le respect du développement durable.

Notre valeur ajoutée

- ▶ Une connaissance fine des enjeux des filières agricoles et des Achats responsables.
- ▶ Une qualité de services démontrée : YTERA a obtenu les qualifications OPQF et OPQCM.
- ▶ La capacité à réaliser des benchmarks.
- ▶ L'accompagnement au changement au sein de vos organisations.

Nos profils







CKS Benelux

Rue des Poissonniers, 13
B-1000 Brussels
Tel : +32 494 44 88 40



CKS France

Siège
34, rue de Cléry
F-75002 Paris
Tel : +33 1 70 61 80 81

Bureau de Toulouse
36, rue des Tourneurs
F-31000 Toulouse
Tel : +33 5 36 09 06 80

Bureau de Lyon
23, rue Crepet
F-69007 Lyon
Tel : +33 4 28 67 87 08

Bureau de Vannes
1, place Maurice Marchais
F-56000 Vannes
Tel : +33 2 57 62 09 05

Bureau de Bordeaux
81, Boulevard Pierre 1er
F-33110 Le Bouscat
Tel : +33 5 40 25 36 72

Bureau de Nantes
14, rue Crébillon
F-44000 Nantes
Tel : +33 2 57 62 09 05



CKS Spain

Gran Vía Marqués del Turia, 49
46005 Valence
Tel : +34 91 269 44 31



Nos spécialistes
sont à votre écoute :
+33 (0)1 70 61 80 80
contact@cks-group.com

CKS
Group