



Les

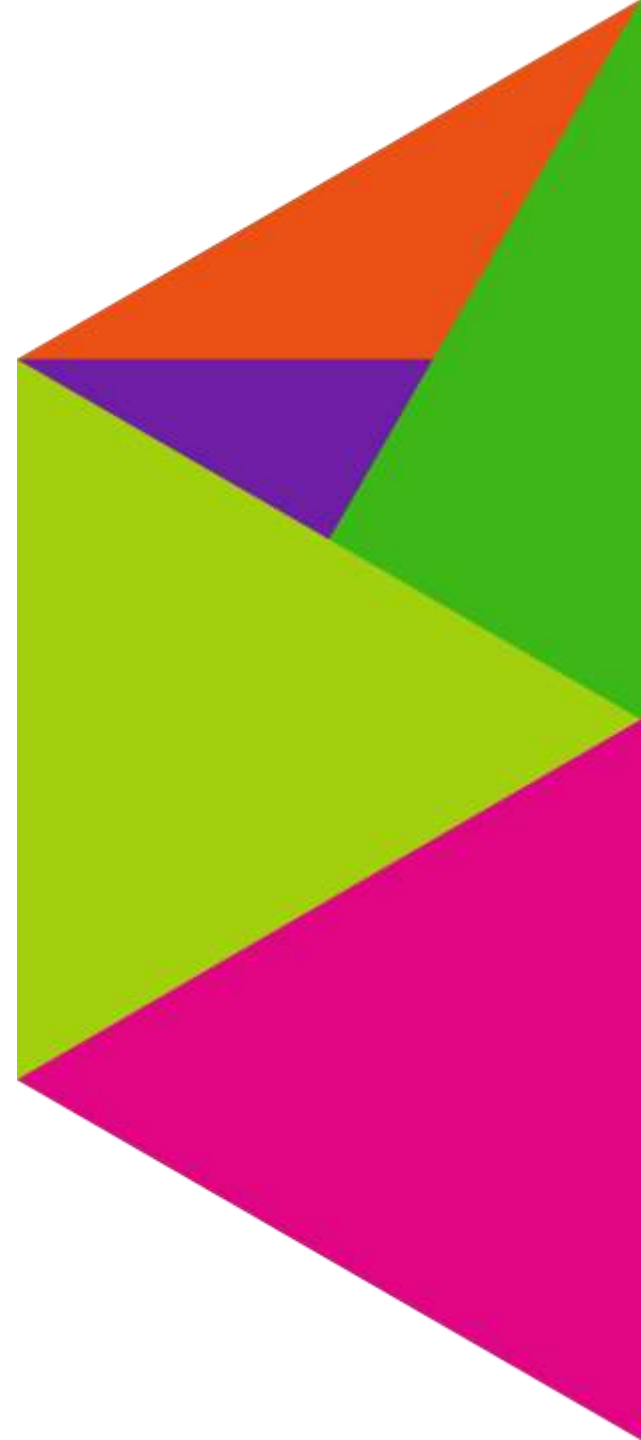
interconnectés

RÉSEAU DES TERRITOIRES INNOVANTS

Politiques numériques pour tous les territoires

3^{eme} réunion plénière

9 décembre 2025



Mot d'accueil



► Les partenaires de la démarche



- Engagée en faveur d'une politique nationale d'aménagement et de transformation numérique ambitieuse
- Marlène le Dieu de Ville, vice-présidente en charge du numérique



- Porter une vision politique du numérique
- Accompagner la montée en compétences des élus et des agents
- Favoriser l'intelligence collective et le partage entre pairs et experts



Accompagnement
Numérique Sur Mesure
(ANSM)

- Communes de moins de 3 500 habitants
- Intercommunalités de moins de 15 000 habitants

La Suite Territoriale

- Plateforme sécurisée
- Outiller les collectivités dans leurs besoins

► Mettre le numérique au service des politiques publiques

Créée en 2009, les Interconnectés est la première association française de collectivités dédiée aux enjeux numériques.

NOTRE MISSION

Porter la voix des territoires, accompagner la montée en compétences des équipes et faciliter la mise en œuvre sur le terrain d'un numérique social, sobre et éthique.

NOTRE FORCE

L'intelligence collective et le partage entre pairs et experts.



Les
interconnectés
RÉSEAU DES TERRITOIRES INNOVANTS

[Lien vers le site
en ligne](#)



1300

collectivités
impliquées



300

membres
actifs

► **Ordre du jour**

- **Prise de parole de Marlène Le Dieu de Ville**
- **Tour de table des participants**
- **Synthèse des besoins remontés**
- **Les pistes d'actions identifiées**
- **Vos besoins pour la campagne des élections de mars 2026**



Marlène le Dieu de Ville

- *Vice-Présidente, Communauté de communes Lacq-Orthez*
- *Vice-Présidente d'Intercommunalités de France en charge du numérique*
- *Co-présidente de la Commission numérique*





Tour de table

Prénom	Nom	Fonction	Collectivité
Dominique	BRIOIS	Président	CC Terres des Confluences
Laetitia	VILLEGER	Directrice, Administration Générale et Numérique	CC Terres des Confluences
Frédéric	BALEYE	Chef du Service Système d'Information	CC Terres des Confluences
Aurore	PUGIN-BRON	Conseillère numérique	CC Bugey Sud
Laurent	MANTONNIER	Conseiller délégué au numérique	CC Val de Drôme
Arnaud	IMBERTECHE	RSI	CC Val de Drôme
Claire	CANTERO-TREMBLEY	Directrice de cabinet du Président	CA les Sorgues du Comtat
Antoine	RIVIERE	Responsable des Systèmes d'Information	CA les Sorgues du Comtat
Jean-François	PATRIS	DSI	Pontivy Communauté
Lucien	BERNAZ	DSIN	CA Porte de l'Isère



► Tour de table

Prénom	Nom	Fonction	Collectivité
Corentin	LEBLANC	DSI	CA Villefranche-Beaujolais-Saône
Tony	FLAHAUT	DSIN	CA Pays de Saint-Omer
David	PRILLIEZ	DSI	CA Hénin-Carvin
Didier	DURAND	Chef de service SI	CA Dinan
Francis	BÉGUET	Directeur du numérique	Agglopolys
Bruno	LEDOS	Directeur du pôle Aménagement durable et mobilité	CA Royan Atlantique
Benoît	THOUARY	Directeur de la communication et du numérique	CC Pays du Coquelicot
Laurent	WATRIN	Adjoint délégué à la ville numérique	Nancy
Daniel	MARÉCHAL	DSI	CA Redon
Marceau	GIRAUD	DSI	CC Liffre-Cormier



► Tour de table

Prénom	Nom	Fonction	Collectivité
Adeline	ELINEAU	Responsable communication	CC Pays des Achards
Corinne	DELORME	DGS	CC Val de Saône
Thierry	VRIGNAUD	DSI	CA Terres de Montaigu
Mathilde	PUIGNAU	DGA	CC Albères-Côte Vermeille-Illibéris
Magalie	DECERLE	DGS	CC Bocage Bourbonnais
Laurent	LEEMANS	DGS	CA Epernay
Christophe	BOUTET	Chef de service Appui au développement des usages numériques	Grand Besançon
Christophe	ROUSSELLE	Directeur informatique	Sidec Jura



Synthèse des besoins remontés



► Synthèse des besoins remontés

- Renforcer la dimension politique du numérique
- Lutter contre le sentiment de ne pas être concerné par le numérique (« ce n'est pas pour nous »)
- Travail de pair à pair pour recenser les bonnes pratiques et partager les expériences
- Renforcer la mutualisation avec les acteurs adaptés (communes-membres, OPSN)
- Difficultés internes pour se conformer aux obligations légales et mener des actions (compétences, besoins financiers, humains et techniques)



► Synthèse des besoins remontés

Difficultés pour se conformer aux obligations légales

- Besoin de clarté et de temps pour s'approprier les textes de lois (« déferlante d'obligations numériques »)
- Manque de moyens humains, financiers, techniques pour mener des actions
- Culture de travail collaboratif et transversal à développer (pour dépasser le « travail en silos »)
- Manque d'informations et de connaissances sur l'écosystème numérique (OPSN, prestataires, éditeurs de logiciels, CSIRT)



Les pistes d'actions identifiées



► Renforcer le portage politique et stratégique

➤ Associer davantage les élus aux projets numériques

- Nommer un élu au numérique pour la prochaine mandature
- Se saisir de la conférence des maires pour porter une vision commune
- Mieux former les élus municipaux aux enjeux numériques
- Impliquer les citoyens dans les orientations stratégiques (ateliers, consultations sur l'acceptabilité sociale)

➤ Inscrire au sein du projet de territoire une vision politique du numérique responsable composée d'un :

- Volet social
- Volet environnemental
- Cadre de confiance (cybersécurité, souveraineté, éthique)

Inscrire à l'ordre du jour de l'intercommunalité un débat sur l'élaboration de la stratégie numérique



Intégrer le numérique au sein de ▶ votre gouvernance en valorisant sa transversalité

➤ Animer la stratégie

- Organiser la gouvernance élus/DG
- Définir vos priorités au regard de la spécificité du territoire
- Identifier les équipes internes ou externes à mobiliser selon vos priorités
- Définir le périmètre de mutualisation des actions à mener

➤ Faire le lien entre le numérique et les métiers de l'intercommunalité

- Inclusion numérique et action sociale
- Sobriété numérique et action environnementale
- Données et pilotage de la collectivité (exemple de lien avec les métiers: services de la voirie)



- Les **interconnectés**
RÉSEAU DES TERRITOIRES INNOVANTS
Accompagner et former les élus et agents à s'emparer de la stratégie

Intégrer les obligations réglementaires liées aux axes stratégiques

➤ Volet social

- Loi Accessibilité (RGAA)
- Loi pour une République numérique (ouverture des données)
- Stratégie France numérique Ensemble (inclusion) et autres schémas

➤ Volet environnemental

- Loi AGECE (exemple : achat de matériel reconditionné)
- Loi REEN (empreinte environnementale du numérique)

➤ Cadre de confiance

- Obligations de dématérialisation
- Sécurité des systèmes d'informations et des échanges (règlement eIDAS, RGS, Directive NIS 2)
- Protection des données et des usages (RGPD, Data Governance Act, IA Act)



Proposition numéro 1 :
Intégrer vos
intercommunalités au sein
des instances et actions des
Interconnectés



► Agir avec les Interconnectés

ÉTAPE 1

Poser la vision
stratégique et
porter la voix des
territoires



ÉTAPE 2

Lancer la démarche
et explorer une
thématique



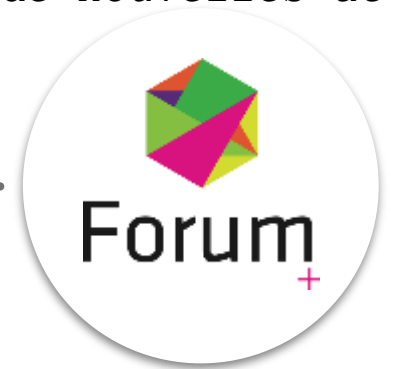
ÉTAPE 3

Accompagner les
agents et mettre en
œuvre la stratégie



ÉTAPE 4

Partager les
expériences et engager
de nouvelles actions



Les
interconnectés
RÉSEAU DES TERRITOIRES INNOVANTS



► Intégrer la Commission numérique des élus



Commission⁺

Portée et animée par les élus, la commission numérique est l'instance de travail et de partage des maires, présidents, adjoint ou vice-présidents au numérique des collectivités.



Les **interconnectés** 300 personnes
RÉSEAU DES TERRITOIRES INNOVANTS

Mobiliser les membres autour des sujets qui les concernent

- Dimension cybersécurité de la souveraineté numérique
- Accessibilité
- Relations aux prestataires et OPSN

Enrichir le plaidoyer des associations de collectivités

- Mutualisation
- Accessibilité (responsabilité des éditeurs de services numériques)

► Accompagner la mise en œuvre des stratégies par les agents



Dédié aux agents des collectivités adhérentes, le programme « Territoir'Prod » se constitue de groupes de travail thématiques de formation et de partage entre pairs.

L'objectif est de permettre aux agents d'acquérir les connaissances et compétences



nécessaires pour déployer des stratégies numériques
RÉSEAU DES TERRITOIRES INNOVANTS

- Groupe de travail et de formation permanent
- Guides pratiques
 - Exemple :
apporter plus de clarté aux obligations légales concernant les collectivités

► Un accompagnement thématique

Exemple : le numérique responsable

RÉUNION(S) DE TRAVAIL TERRITOIR'PROD 2025



Territoir'Prod Territoires connectés et responsables #1
2 octobre 2025 09:00 - 12:00
Quels usages pour quels impacts ?
Numérique responsable



Territoir'Prod Numérique responsable #1
3 juillet 2025 09:00 - 12:00
Numérique responsable

[Voir tous les replays des Territoir'Prod](#)

DERNIERS REPLAYS

[Voir tous les replays](#)



CLÔTURE DE LA JOURNÉE EXPERT À ARRAS
Numérique responsable



ATELIER - GOUVERNANCE DES DONNÉES ET CYBERSÉCURITÉ : LES ENJEUX CACHÉS DU TERRITOIRE CONNECTÉ RESPONSABLE
Numérique responsable



TABLE RONDE - TERRITOIRES CONNECTÉS RESPONSABLES : DÉFIS ET RETOURS D'EXPÉRIENCE
Numérique responsable

LIVRABLES



CR - Journée expert à Arras
Numérique responsable
[Télécharger](#)



Baromètre de la maturité numérique des territoires (2025)
Indépendance numérique
Intelligence artificielle
Gestion de la donnée
Numérique responsable
Inclusion numérique
Cybersécurité
[Télécharger](#)



Manifeste - Faire de l'IA responsable une doctrine politique partagée (2025)
Intelligence artificielle
Numérique responsable
[Télécharger](#)

INTERVIEWS



INTERVIEW DE DOMINIQUE MARTY
Numérique responsable



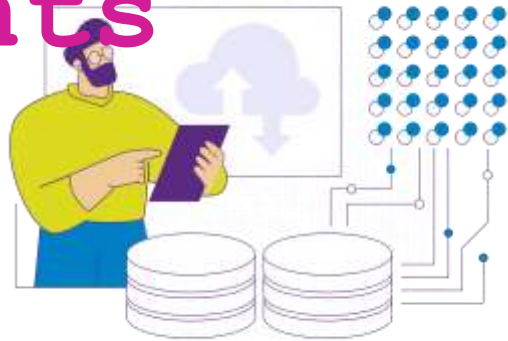
Les
interconnectés
RÉSEAU DES TERRITOIRES INNOVANTS

[Lien vers la page dédiée](#)

► Les groupes de travail permanents



Cybersécurité



Gestion de la donnée



Politique numérique pour tous les territoires



Numérique responsable



Dé (re) connexion
Les **interconnectés**
RÉSEAU DES TERRITOIRES INNOVANTS



Intelligence artificielle



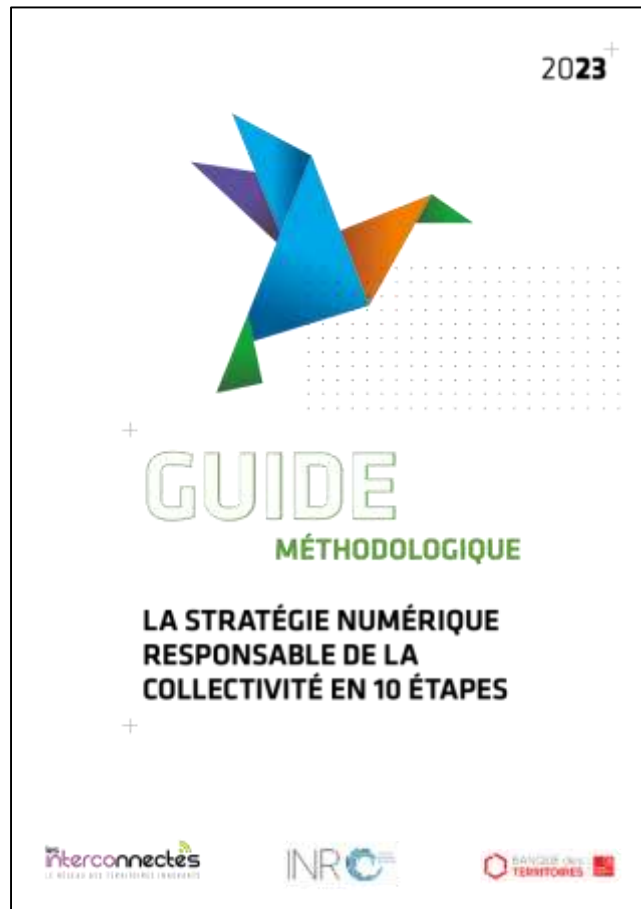
Indépendance numérique



Inclusion numérique



Nos ressources pour vous accompagner



Les
interconnectés
RÉSEAU DES TERRITOIRES INNOVANTS

Toutes nos
publications : [lien](#)

Proposition numéro 2 : Élaborer des schémas de mutualisation adaptés à vos territoires



Renforcer la mutualisation pour partager les compétences et améliorer la solidarité territoriale

➤ En tant qu'intercommunalité, quel est mon rôle vis-à-vis des communes-membres ?



Les intercommunalités sont légitimes pour proposer aux communes des actions de mutualisation :

- Quelle est ma capacité à intégrer les sujets numériques au niveau intercommunal ou avec les communes

➤ En tant qu'intercommunalité j'ai besoin de faire appel à des tiers ayant les compétences qui me manquent (prestataires de services, OPSN)



Encourager l'élaboration d'un schéma de mutualisation encadrant :

- Une relation claire et

Exemples d'actions de mutualisation par les intercommunalités

Groupement de commande

- Mettre en place une action commune pour l'achat numérique
- Partage de matériel

Mise à disposition d'agents, de services ou d'équipements

- Plateforme de gestion des marchés publics fournis par l'OPSN (exemple : Megalis Bretagne)
- DPO mutualisé

Services communs

- L'intercommunalité est le mutualisateur et favorise le développement de services communs (services, équipements, moyens)

La campagne des élections
municipales et communales
:

Les sujets politiques liés à
numérique



► Souveraineté numérique – Trajectoire d'indépendance européenne



Le 9 avril 2025 les élus de la Commission Numérique des Interconnectés, intercommunalités de France et France urbaine, ont lancé un appel à engager une trajectoire d'indépendance numérique : **TIE Break**.

Dans un contexte géopolitique menaçant, il devient urgent que les collectivités puissent réellement maîtriser la sécurité, la souveraineté et la soutenabilité de leur système d'information.

LA DYNAMIQUE **TIE BREAK** PROPOSE AINSI UN PLAN D'ACTION EN **3 VOLETS** :

État des lieux : établir un diagnostic de la situation de dépendance des collectivités

Solutions alternatives : définir les critères de l'achat public indépendant et identifier des solutions alternatives européennes

Organiser la trajectoire d'indépendance : identifier les bonnes méthodes de conduite du changement, s'inspirer des expériences réussies.



Les
interconnectés
RÉSEAU DES TERRITOIRES INNOVANTS

[Lien vers la page
dédiée](#)

► Santé mentale – Dé(re)connexion : quand les territoires lèvent les yeux



Pour engager les collectivités face aux effets d'une société toujours plus connectée sur nos modes de vie, notre santé et notre rapport aux autres, les Interconnectés lancent l'initiative Dé(re)connexion.

Cette démarche invite les territoires à s'emparer des enjeux liés à la surcharge numérique, tels que la santé mentale, l'éducation, la démocratie ou la cohésion sociale, et à partager réflexions et actions concrètes pour promouvoir un usage plus équilibré du numérique.

REGARDER LE REPLAY



DÉ(RE)CONNEXION : QUAND LES TERRITOIRES LÈVENT LES YEUX

📅 Lancement national de la dynamique collective de lutte contre l'hyper-connexion sur les territoires du 17 septembre à la Halle 6 Ouest à Nantes dans le cadre de la Nantes Digital Week.

► Online

📅 17 sept. 2025 ⌚ 11:00 - 12:30



Les
interconnectés
RÉSEAU DES TERRITOIRES INNOVANTS

[Lien vers la page
dédiée](#)

► Intelligence artificielle – Agir en faveur d'une IA responsable



Face à l'accélération des usages de l'IA et la diffusion massive de ces outils dans la vie publique, les membres de la commission numérique prennent position en faveur d'une IA responsable.

Parce que l'IA est un enjeu hautement politique et démocratique, tant pour les collectivités que pour les citoyens, dès juillet 2023, la commission s'engage sur une stratégie dite des « intelligences associées » et fixe une feuille de route qui se décline sur 3 axes.

NOTRE APPROCHE :

IA au service des politiques publiques

Elaboration d'une « bibliothèque d'IA territoriales » pour identifier les projets en cours, documenter les déploiements, et s'inspirer d'autres territoires ;

IA, éthique et démocratie

Animation, documentation et analyse des concertations territoriales de l'IA qui visent à définir, au plus près des usagers et des territoires, un cadre éthique et juridique, mais aussi démocratique du recours à l'IA ;

IA et transformation des métiers de la fonction publique territoriale

Production d'une étude et de ressources dédiées pour qualifier les impacts de l'arrivée de l'IA au sein des services publics et identifier les leviers d'actions pour une meilleure maîtrise de ces systèmes ;



► Cybersécurité – accompagner les collectivités dans leur montée en compétences



La loi Résilience transpose la directive européenne NIS2 et imposera prochainement des obligations renforcées en matière de cybersécurité aux collectivités territoriales.

Pour anticiper ces nouveaux défis, la commission numérique des Interconnectés a appuyé l'animation en collaboration avec l'ANSSI, d'un groupe miroir NIS2. 15 collectivités, de toutes tailles, ont ainsi pu explorer les objectifs visés et exprimer leurs besoins et attentes pour les adresser.

À partir de ce travail collectif, Les Interconnectés lancent un nouveau cycle Territoir'Prod Cyber : un accompagnement progressif pour anticiper les obligations, s'outiller et faciliter votre mise en conformité.

NOTRE APPROCHE :

Porter les besoins des territoires

A travers des auditions et des amendements, la remontée des besoins du groupe miroir a nourri des travaux parlementaires pour assurer un cadre réglementaire réaliste, tenant compte des moyens et des réalités de terrain des collectivités.

S'inspirer et s'outiller

Les Interconnectés facilitent le partage d'expériences entre pairs, la découverte de bonnes pratiques et l'accès à des outils directement opérationnels pour progresser concrètement dans votre mise en conformité.

Un dialogue continu avec l'ANSSI

Un espace privilégié de dialogue direct avec l'agence nationale pour améliorer l'appropriation des ressources disponibles et identifier ensemble de nouvelles pistes de travail adaptées aux besoins des collectivités.



Les
interconnectés
RÉSEAU DES TERRITOIRES INNOVANTS

[Lien vers la page dédiée](#)

► Ressources citées lors des précédentes réunions

- **Les livrables** (les Interconnectés) : [lien](#)
- **La Suite territoriale** (ANCT) : [lien](#)
- **MesServicesCyber** (ANSSI) : [lien](#)
- **Agenda de la transformation numérique des territoires** (DINUM) : [lien](#)

► Votre contact



Jules Podczaski

Conseiller numérique

jpodczaski@interconnectes.com



Merci pour votre participation