

— Édition 2022 —



GUIDE
DES ACTIONNAIRES

 SAFRAN

SOMMAIRE

Édito	1
Safran en un clin d'œil	2

SAFRAN EN BREF 3

Safran, une offre complète	3
Un portefeuille technologique unique	4
Propulsion aéronautique	5
Équipements & Défense	6
Aircraft Interiors	7
Notre modèle d'affaires	8
La stratégie climat de Safran	10
Le gouvernement d'entreprise	14

ÊTRE ACTIONNAIRE DE SAFRAN 16

L'action Safran	17
Gérer vos titres	18
Ordres de bourse	20
Vous informer	22
Présentations et communiqués	23
Le Club actionnaire	24
Planning des visites de sites 2022	25



CHERS ACTIONNAIRES,

ROSS McINNES,
PRÉSIDENT DU CONSEIL
D'ADMINISTRATION
& **OLIVIER ANDRIÈS,**
DIRECTEUR GÉNÉRAL



Dans un contexte de redressement du marché après un point bas atteint au 1^{er} trimestre 2021, Safran a enregistré de solides performances en termes de marge et de trésorerie en 2021, dépassant les prévisions que nous nous étions fixées un an auparavant.

Ces résultats 2021 sont le reflet d'une année de transition avant la reprise attendue en 2022. Ils reflètent également la poursuite de l'exécution du plan d'adaptation qui a permis d'atténuer les répercussions économiques de la crise et d'abaisser le point d'équilibre opérationnel du Groupe, par l'optimisation de notre empreinte industrielle, l'ajustement de nos effectifs, les économies de nos coûts opérationnels et la maîtrise de nos investissements.

À court terme, le principal défi est celui des nouvelles montées en cadence, portées par le retour de la croissance du trafic aérien, dans un contexte de tension sur la chaîne d'approvisionnement et sur le marché de l'emploi, de pénurie de certains composants et matières premières ainsi que de pression inflationniste sur les prix de l'énergie et des matières premières, renforcée par le conflit russo-ukrainien.

Un autre défi, de plus long terme, est celui de la décarbonation de l'aviation pour atteindre l'objectif collectif de la filière de la neutralité carbone à horizon 2050, dans lequel nous sommes pleinement investis avec deux axes principaux. Le premier vise à réduire les émissions liées à l'usage des produits, en préparant la prochaine génération de moteur pour avions court et moyen-courrier (- 20 % de consommation de carburant par rapport aux moteurs actuels les plus efficaces, et compatible avec 100 % de carburants durables). Le second axe concerne le projet Bas Carbone lancé fin 2018, qui vise à réduire les émissions de CO₂ dans nos sites de production. Nous nous sommes ici aussi fixé un objectif ambitieux, les réduire de 30 % d'ici 2025 et de 50 % en 2030, conformément à la trajectoire 1,5 °C des accords de Paris.

À long terme, Safran est bien positionné pour profiter de la dynamique de croissance du marché aéronautique grâce à ses positions de premier plan, son portefeuille technologique unique, l'excellence de sa performance opérationnelle, l'engagement de ses talents et à sa position financière solide.

Merci de votre fidélité et bonne lecture !

CHIFFRES CLÉS 2021



3^e Acteur aéronautique
mondial hors avionneurs*

15 257 M€

CHIFFRE D'AFFAIRES ⁽¹⁾
- 7,5% par rapport à 2020

1 805 M€

RÉSULTAT OPÉRATIONNEL COURANT ⁽¹⁾
+ 7,1% par rapport à 2020

1 680 M€

CASH-FLOW LIBRE
+ 57 % par rapport à 2020

Notation de crédit long terme :
BBB+ (avec perspective positive)

760 M€

RÉSULTAT NET ⁽¹⁾
(part du Groupe)

1 544 M€

DETTE NETTE

387 M€

INVESTISSEMENTS
CORPORELS

1 430 M€

DÉPENSES DE R&D
(y compris la part
financée par les clients)

LA RAISON D'ÊTRE DE SAFRAN

Grâce à l'engagement de ses collaborateurs, grâce à l'innovation et à l'excellence opérationnelle, Safran invente, fabrique et soutient en service des solutions de haute technologie pour contribuer durablement à un monde plus sûr, où le transport aérien devient toujours plus respectueux de l'environnement, plus confortable et plus accessible. Safran engage aussi ses compétences au service d'enjeux stratégiques tels que la défense et l'accès à l'espace.

* Critère de classement : chiffre d'affaires
- Source : Safran.

(1) En données ajustées. Voir dans le document d'enregistrement universel 2021, § 2.1.1, la table de passage du compte de résultat consolidé au compte de résultat en données ajustées et la nature des ajustements.

SAFRAN, UNE OFFRE COMPLÈTE

Présent sur l'ensemble des composants d'un aéronef, Safran œuvre pour bâtir l'avenir de l'aéronautique mondiale et pour être le partenaire de choix des avionneurs et des compagnies aériennes.

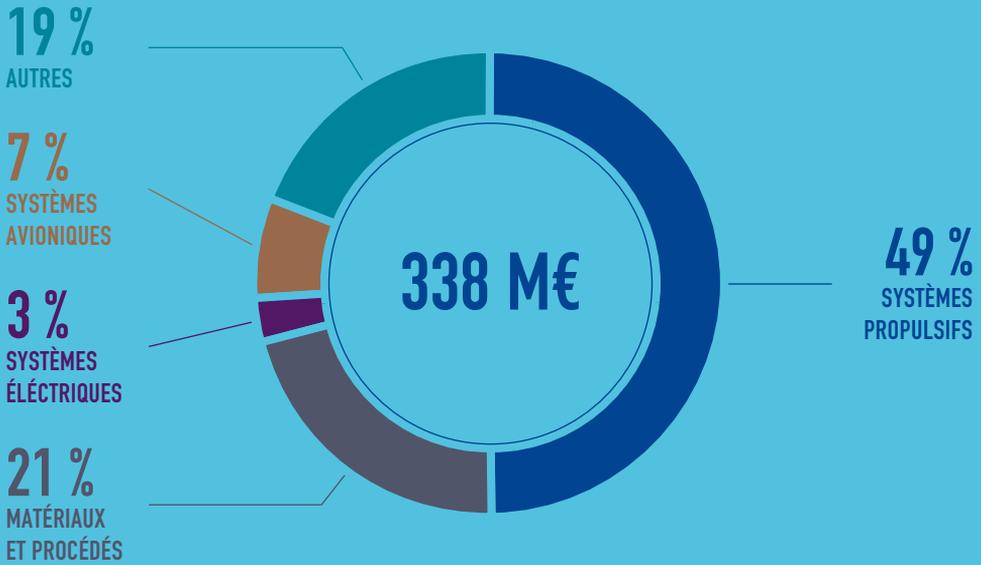


- Propulsion aéronautique
- Équipements & Défense
- Aircraft interiors

Les produits de Safran possèdent des caractéristiques communes qui participent à la résilience de son modèle d'affaires : un positionnement de fournisseur de rang 1 des avionneurs et des compagnies aériennes, un fort contenu technologique et des positions de leader sur ses principaux segments d'activité.

UN PORTEFEUILLE TECHNOLOGIQUE UNIQUE

RÉPARTITION DES DÉPENSES BRUTES DE R&T* AUTOFINANCÉES EN 2021



75 % DE R&T POUR UNE AVIATION DURABLE

~ **4,2 Mds€**

DE DÉPENSES BRUTES DE R&T SUR 2021-2025, DONT :

~ **2,8 MDE**
DE R&T AUTOFINANCÉE

~ **1,4 MDE**
DE FINANCEMENT PUBLIC

PLUS DE **12 000** COLLABORATEURS HAUTEMENT QUALIFIÉS ET EXPÉRIMENTÉS CONTRIBUENT À LA R&D



ACCÉLÉRATION DU RYTHME des investissements pour la décarbonation

* Recherche & Technologie

PROPULSION AÉRONAUTIQUE

Chiffres 2021
(en données ajustées)

N°1 MONDIAL

- sur les moteurs d'avions civils court et moyen-courrier (au travers de CFM, co-entreprise en partenariat avec GE)

7 439 M€

DE CHIFFRE D'AFFAIRES

1 342 M€

DE RÉSULTAT
OPÉRATIONNEL
COURANT

N°1 MONDIAL

- sur les turbines d'hélicoptères

18 %

DE MARGE
OPÉRATIONNELLE
COURANTE

POSITIONS FORTES

- dans les programmes militaires (combat et transport) européens

23 865

COLLABORATEURS



**MOTORISTE COMPLET ⁽¹⁾,
SAFRAN FABRIQUE POUR
LE COMPTE DES AVIONNEURS
DES MOTEURS D'AVIONS
COMMERCIAUX, D'AVIONS
MILITAIRES, D'AVIONS
DE TRANSPORT RÉGIONAL,
D'AVIONS D'AFFAIRES
ET D'HÉLICOPTÈRES.**

Afin de gagner en efficacité économique et de partager leurs risques, les motoristes développent souvent leurs programmes en partenariat. Safran a principalement noué, depuis les années 1970, un partenariat avec GE dans le cadre de CFM International, co-entreprise à 50/50 développant les moteurs CFM56® et LEAP®, partenariat renouvelé jusqu'en 2050. Safran facilite également l'accès à l'espace au travers de sa participation à hauteur de 50 % dans la co-entreprise ArianeGroup, maître d'œuvre des lanceurs Ariane 5 et Ariane 6.

(1) Un motoriste complet est présent sur toutes les parties du moteur et sur tous les segments de marché de la propulsion.



ÉQUIPEMENTS & DÉFENSE

Chiffres 2021
(en données ajustées)

N°1 MONDIAL

- trains d'atterrissage
- roues et freins carbone (avions civils de plus de 100 places)
- câblage aéronautique
- toboggans d'évacuation

N°2 MONDIAL

- systèmes d'oxygène
- nacelles et transmissions de puissance

N°1 EUROPE

- navigation et optronique

6 325 M€

DE CHIFFRE D'AFFAIRES

650 M€

DE RÉSULTAT OPÉRATIONNEL COURANT

10,3 %

DE MARGE OPÉRATIONNELLE COURANTE

36 847

COLLABORATEURS

SAFRAN PROPOSE UNE LARGE OFFRE D'ÉQUIPEMENTS AÉRONAUTIQUES AVEC LES SYSTÈMES D'ATTERRISSEMENT ET DE FREINAGE, LES NACELLES, LA CHAÎNE ÉLECTRIQUE ET L'INGÉNIERIE ASSOCIÉE.

Aerosystems : Safran est l'un des leaders mondiaux des systèmes aéronautiques permettant d'assurer les fonctions essentielles des aéronefs et leur sécurité : systèmes de sécurité (toboggans, masques à oxygène, etc.) ; systèmes pour cockpit ; systèmes de gestion des fluides (circuits carburant, pneumatiques, hydrauliques).

Défense : Safran fournit une offre en optronique, en avionique, en navigation, en drones tactiques, en électronique et en logiciels critiques pour les marchés civils et de défense.

AIRCRAFT INTERIORS

Chiffres 2021
(en données ajustées)

N°1 MONDIAL

- dans les intérieurs de cabine (principalement SFE ⁽¹⁾)

1 475 M€

DE CHIFFRE D'AFFAIRES

-167 M€

DE RÉSULTAT OPÉRATIONNEL COURANT

N°2 MONDIAL

- dans les sièges (BFE ⁽²⁾) avec une présence forte sur les sièges de classe affaires

-11,3%

DE MARGE OPÉRATIONNELLE COURANTE

13 703

COLLABORATEURS



AVEC POUR MISSION D'ASSURER LA SÉCURITÉ DES PASSAGERS TOUT EN LEUR ASSURANT UN CONFORT OPTIMAL,

Safran développe des intérieurs de cabine (coffres à bagages, toilettes, équipements de cuisine et de service à bord, etc.), des sièges passagers et équipages, des systèmes de gestion des déchets et de distribution d'eau potable, des systèmes de divertissement à bord (RAVE™) et une offre de reconfiguration d'intérieurs d'appareils commerciaux.

L'activité intérieurs d'avions s'adresse à une clientèle qui intègre, au-delà des avionneurs (modèle dit « SFE ⁽¹⁾ »), les compagnies aériennes (modèle dit « BFE ⁽²⁾ »).

(1) SFE (Supplier Furnished Equipment) : les caractéristiques des équipements sont définies et achetées par l'avionneur.

(2) BFE (Buyer Furnished Equipment) : les caractéristiques des équipements sont définies et achetées par la compagnie aérienne.

NOTRE MODÈLE D'AFFAIRES

Le Groupe s'appuie sur son modèle d'affaires qui repose sur :

- des produits ayant des cycles d'activités de différentes maturités;

NOS FORCES

La stratégie du Groupe s'appuie sur ses forces au service de ses clients :

UN PORTEFEUILLE D'ACTIVITÉS ÉQUILIBRÉ

- 49% PROPULSION AÉRONAUTIQUE
- 41% ÉQUIPEMENTS & DÉFENSE
- 10% AIRCRAFT INTERIORS

DES SOLUTIONS ADAPTÉES ET DIFFÉRENCIANTES

UN MODÈLE ÉCONOMIQUE RÉSILIENT

UNE POSITION FINANCIÈRE SOLIDE

DES COLLABORATEURS ENGAGÉS ET TALENTUEUX

NOTRE STRATÉGIE

La raison d'être de Safran se déploie à travers les 4 piliers de la stratégie RSE adoptée par le Groupe. En adéquation avec ces piliers, Safran a accéléré sa stratégie autour de deux axes (décarboner ses produits et ses opérations; renforcer son rôle dans les activités de souveraineté) et en s'appuyant sur les leviers majeurs qui constituent son ADN.

PILIERS RSE

Décarboner l'aéronautique

Être un employeur exemplaire

Incarner l'industrie responsable

Affirmer son engagement citoyen

Stimuler l'innovation pour une croissance durable

LEVIERS MAJEURS

Accélérer l'innovation durable

Renforcer l'excellence opérationnelle en s'appuyant sur le digital

TENDANCES

Reprise et croissance du trafic aérien

Décarbonation de l'aviation

Dynamique du marché de la défense/souveraineté

- des activités de première monte soutenues par sa présence sur des programmes majeurs (A320neo, Boeing 737 MAX, A350, Boeing 787) et de services (47% du chiffre d'affaires ajusté 2021) qui lui permettent de disposer de revenus récurrents, de marges lissées dans le temps et d'une visibilité accrue;
- une présence sur l'ensemble des sous-segments du secteur aéronautique et de la défense (avions régionaux, court et moyen-courriers, long-courriers, avions d'affaires, hélicoptères, aéronefs militaires), ce qui lui permet d'être moins sensible aux variations de leurs cycles d'activités.

AXES STRATÉGIQUES

#1

Décarboner ses produits et ses opérations

#2

Renforcer son rôle dans les activités de souveraineté

Assurer la sécurité de nos produits, clients et collaborateurs

NOTRE CRÉATION DE VALEUR

pour nos parties prenantes

CLIENTS

- **15,3 Mds€** (chiffre d'affaires ajusté 2021)
- Des produits et services sûrs, fiables, disponibles, efficaces, innovants et compétitifs

SALARIÉS

- **4,9 Mds€** (frais de personnel 2021)
- Des conditions de travail et un modèle social attractifs

FOURNISSEURS

- **8 Mds€** (achats 2021)
- Label relations fournisseurs et achats responsables

ACTIONNAIRES

- TSR ⁽¹⁾ 2005-2021: + **12,9%** par an
- Dividende 2021 (payé en 2022): **0,50 €/action**

DÉTENTEURS DE DETTES

- Une signature financière parmi les meilleures de l'industrie mondiale
- Notation de crédit long terme: **BBB+** avec perspective positive (Standard & Poor's)

ÉTAT

- **0,7 Md€** (impôts et taxes; charge d'impôts ajustée 2021)
- Le meilleur de la technologie mondiale au service de la souveraineté nationale et européenne et de la dissuasion nucléaire française

INVESTISSEMENTS POUR LA CROISSANCE FUTURE

- **6%** du chiffre d'affaires consacrés à la R&D autofinancée en 2021
- **75%** des dépenses de R&T consacrés à l'efficacité environnementale

NOTRE CONTRIBUTION

à 13 des 17 Objectifs de Développement Durable (ODD) de l'ONU

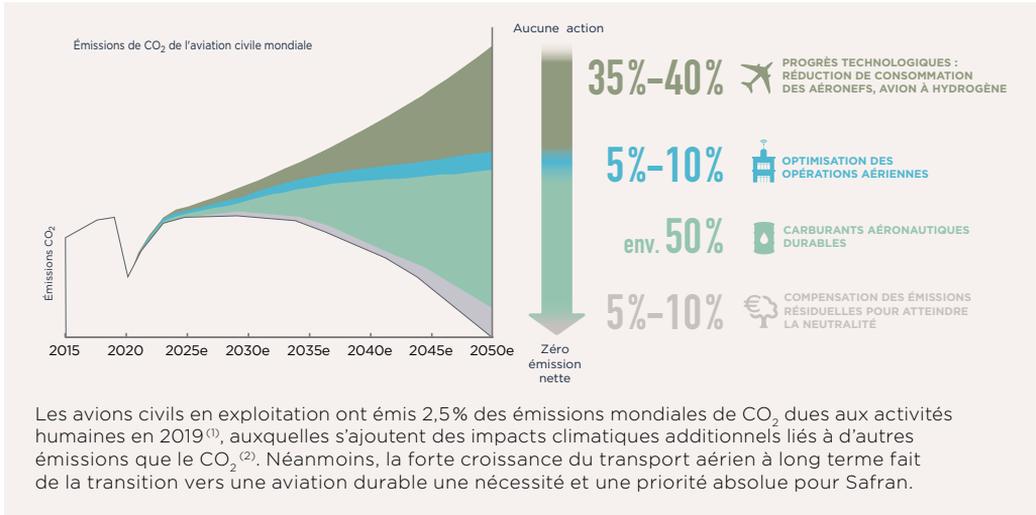


(1) Total Shareholder Return. Le TSR correspond au rendement total de l'action Safran (dividendes et évolution du cours).

LA STRATÉGIE CLIMAT DE SAFRAN

Safran déploie une stratégie climat afin d'apporter une réponse au défi du changement climatique et de proposer à ses clients des solutions innovantes à des coûts compétitifs. Son positionnement sur une grande partie des systèmes de l'avion, et en particulier sur tous les systèmes énergétiques, place le Groupe au cœur de la réponse technologique à la décarbonation de l'aviation.

UN ENGAGEMENT AMBITIEUX DU SECTEUR AÉRIEN



LE CHANGEMENT CLIMATIQUE : DES RISQUES ET DES OPPORTUNITÉS

Le changement climatique génère deux types de risques pour les activités de Safran :

- les risques physiques, liés à l'impact des phénomènes météorologiques et climatiques sur l'activité du Groupe ;
- et les risques de transition, induits par les trajectoires de décarbonation de l'économie et du secteur aérien.

À l'inverse, la transition vers une aviation bas-carbone suscite des besoins d'innovation pour des produits plus efficaces et plus légers, qui constituent autant d'opportunités pour Safran.

UNE AVIATION BAS-CARBONE D'ICI 2035 ET TENDANT VERS ZÉRO ÉMISSION NETTE À HORIZON 2050

Dès 2008, le secteur aérien s'est engagé volontairement à diviser par deux les émissions mondiales de CO₂ en 2050 par rapport à 2005, soit une amélioration de 90% des émissions moyennes par passager-km de la flotte mondiale, compte tenu de la croissance attendue du trafic aérien sur cette période. En octobre 2021, Safran s'est engagé, aux côtés des autres acteurs du secteur réunis au sein de l'ATAG (*Air Transport Action Group*), à viser l'objectif de zéro émission nette de carbone d'ici 2050 pour le secteur aérien. Ce nouvel engagement, ambitieux et crédible, vise à s'inscrire dans l'effort mondial pour respecter l'Accord de Paris et limiter le réchauffement de la température moyenne de surface à moins de 2 °C et si possible 1,5 °C d'ici la fin du siècle. Pour y parvenir, l'engagement de tous les acteurs du secteur sera essentiel, et des innovations de rupture seront nécessaires dès la décennie 2030.

(1) Selon les données AIE (Agence internationale de l'énergie), ICCT (*International Council on Clean Transportation*), y compris émissions mondiales liées au changement d'affectation des terres.

(2) Ces effets sont notamment liés aux émissions de NOx et de particules, ainsi qu'à l'apparition de traînées de condensation.

UNE GOUVERNANCE ADAPTÉE AUX ENJEUX

Au regard des enjeux que représente le changement climatique pour Safran, le Groupe a mis en place une gouvernance renforcée sur ce sujet en 2021 : le comité innovation, technologie et climat du Conseil d'administration a désormais pour mission d'examiner la stratégie et le plan d'action en matière climatique.

LA STRATÉGIE CLIMAT DE SAFRAN

Safran entend être un leader de la décarbonation du secteur aérien et déploie sa stratégie climat en suivant deux axes :

- la réduction des émissions liées à ses opérations;
- la réduction des émissions liées à l'usage de ses produits, ce qui constitue sa mission essentielle.

DES OBJECTIFS DE DÉCARBONATION AMBITIEUX

	Émissions de gaz à effet de serre 2018 (année de référence), en ktCO ₂ e ⁽¹⁾	Objectifs
Scopes 1&2*	environ 550	-30% en 2025 et -50% en 2030 vs. 2018, en ligne avec un scénario 1,5°C
Scope 3** Usage des produits vendus	environ 120 000	-42,5% d'émissions Scope 3 Usage des produits par passager-kilomètre en 2035 vs. 2018*** soit 2,5% par an en moyenne 75% de R&T dédiés à la performance environnementale des produits
Scope 3** Achats de biens et services	environ 5 000	Engager nos 400 principaux fournisseurs dans le respect de l'Accord de Paris (trajectoire d'émissions compatible avec un réchauffement inférieur à 2°C, voire 1,5°C)
Scope 3 Déplacements professionnels et domicile-travail	environ 200	-50% en 2030 vs. 2018, en ligne avec un scénario 1,5°C

* Émissions directes (scope 1) et indirectes (scope 2) liées à la consommation d'énergie des opérations de Safran.
 ** Émissions indirectes.
 *** Émissions scope 3 (usage des produits): 7,8 gCO₂/passager-kilomètre en 2018.

DES OBJECTIFS ALIGNÉS SUR L'ACCORD DE PARIS

Safran a élaboré ses objectifs en s'appuyant sur les méthodologies publiées par SBTi⁽²⁾. Le Groupe s'engagera en 2022 vers la certification de ces objectifs, qui attestera leur alignement sur l'objectif de l'Accord de Paris.

RÉDUCTION DES ÉMISSIONS DES OPÉRATIONS

Pour réduire les émissions liées à ses installations et sa consommation d'énergie (scopes 1 & 2), Safran agit sur un ensemble de leviers, entre autres :

- la réduction de la consommation énergétique des sites, avec le déploiement d'un système de gestion de l'énergie dans l'ensemble du Groupe, des investissements d'efficacité énergétique, ou encore la définition de standards de performance énergétique pour les nouveaux bâtiments;
- la production de chaleur à partir de sources renouvelables comme la biomasse, les réseaux de chaleur urbains ou encore la géothermie;
- la production et l'autoconsommation d'électricité sur site: des installations de production solaires photovoltaïques ont été implantées en 2021 (sites

de Sydney et Massy), et des projets engagés sur différents sites;

- l'approvisionnement avec des énergies décarbonées (contrat d'achat d'énergie solaire pour approvisionner tous les sites du Groupe au Mexique, approvisionnement des sites en électricité éolienne au Royaume-Uni).

À fin 2021, 30% du programme d'actions nécessaires à l'atteinte de l'objectif 2025 a été réalisé (en quantité d'émissions de gaz à effet de serre à réduire).

Au-delà des émissions de ses sites, Safran a défini en 2021 une feuille de route pour réduire les émissions indirectes liées à son activité (scope 3). En particulier, le Groupe mobilisera ses fournisseurs dans une démarche de décarbonation similaire à celle qu'il mène pour ses propres sites, et vise à engager ses 400 principaux fournisseurs dans le respect de l'Accord de Paris d'ici 2025. Safran travaille à préciser la connaissance des émissions

liées à ses achats et à définir des exigences de maturité CO₂ de ses fournisseurs. Le critère carbone est pris en compte lors de la sélection des fournisseurs, notamment en ayant recours au prix interne du carbone déjà utilisé pour l'évaluation des investissements.

RECOURS AUX CARBURANTS DURABLES POUR LES ESSAIS MOTEURS

En 2021, Safran a atteint son objectif d'incorporer 10% de carburants durables dans le carburant de ses essais de réception de moteurs d'avions et d'hélicoptères. Les biocarburants avancés utilisés apportent une réduction d'émission de 80% par rapport à des carburants fossiles. Le taux d'incorporation atteindra 35% d'ici 2025.

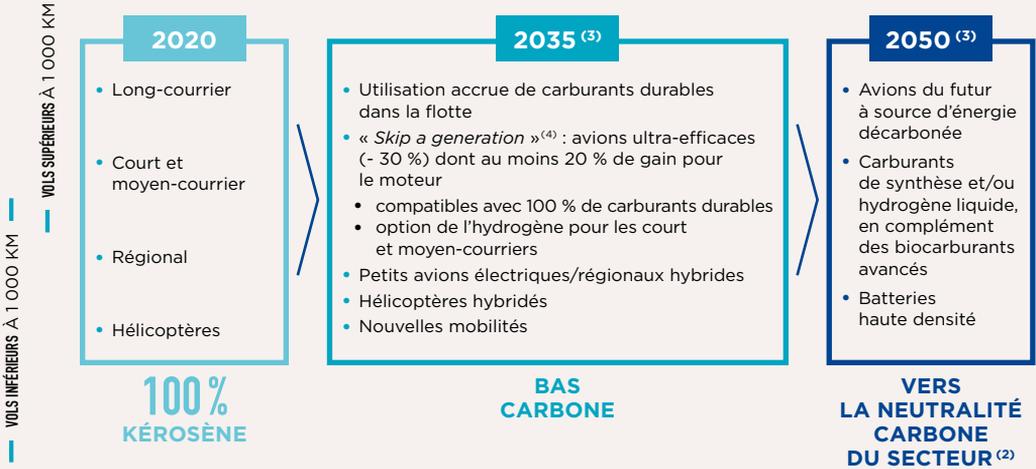
(1) Données auditées. Voir dans le document d'enregistrement universel, § 5.3.3.2, § 5.3.3.3 et § 5.3.3.4.
 (2) Science-Based Target initiative.

LA STRATÉGIE CLIMAT DE SAFRAN

RÉDUCTION DES ÉMISSIONS DES PRODUITS

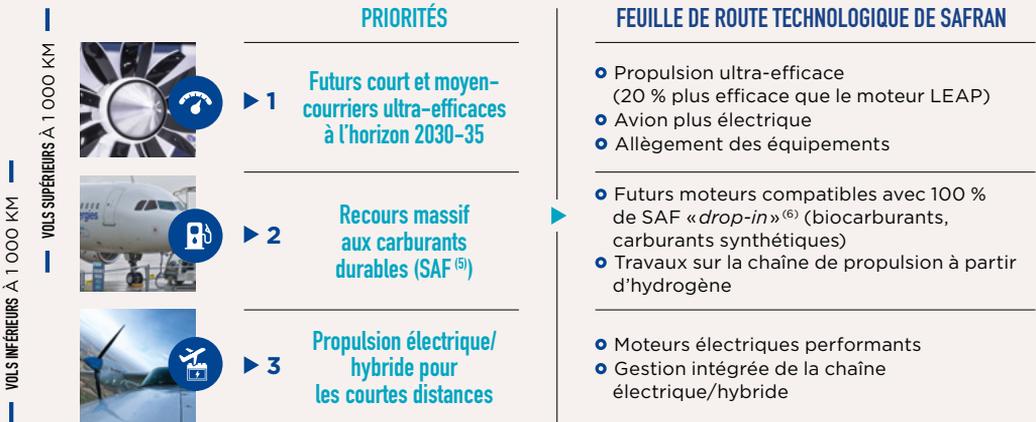
Safran considère que son premier défi est de réduire les émissions liées à l'usage de ses produits (regroupées dans le scope 3 des émissions indirectes selon le référentiel du *GHG Protocol*⁽¹⁾). C'est pourquoi le Groupe consacre 75% de son effort de recherche et technologie à l'amélioration de la performance environnementale de ses produits.

VERS UNE AVIATION NEUTRE EN CARBONE À HORIZON 2050 ⁽²⁾



La priorité est de réduire les émissions du segment des moyen et long-courriers, les vols de plus de 1 000 km représentant 50 % des voyages et près de 80 % des émissions générées.

LES PRIORITÉS DE SAFRAN POUR L'AVIATION DÉCARBONÉE



(1) Greenhouse Gas Protocol.
 (2) Émissions GHG en vol, émissions/captation liées à la production du carburant et émissions résiduelles compensées par des puits de carbone proches de zéro à horizon 2050.
 (3) Date cible d'entrée en service des aéronaves.
 (4) « Sauter une génération » : avion apportant un gain double de celui réalisé classiquement lors de l'introduction d'un nouvel avion (15%).
 (5) Sustainable Aviation Fuel.
 (6) Un carburant est dit « drop-in » s'il peut se substituer en partie ou en totalité au kérosène conventionnel, sans impact opérationnel (pas de modification des infrastructures, notamment au niveau des aéroports) ni modification des avions et des moteurs existants ou en cours de développement.



► 1 **Contribuer au développement d'une nouvelle génération d'avions ultra-efficaces et compatibles avec la neutralité carbone**

Accélérer la transition vers la neutralité carbone suppose de « sauter une génération » en termes d'efficacité, c'est-à-dire d'apporter un gain de consommation bien supérieur aux 10 à 15 % généralement apportés par une nouvelle génération par rapport à la précédente. Avec son partenaire GE Aviation, **Safran a présenté en juin 2021 son programme de développement technologique RISE (Revolutionary Innovation for Sustainable Engines)**, qui prépare la prochaine génération de moteurs pour avion court et moyen-courrier. **Safran vise une baisse de consommation de carburant de 20% par rapport au LEAP** (lui-même 15 % plus efficace que le CFM56), permise par un ensemble de technologies avancées (matériaux, hybridation, architecture « *open rotor* ») **et un moteur compatible avec 100% de carburants durables ou avec l'hydrogène afin de tendre vers la neutralité carbone en 2050**. Safran contribue également à l'amélioration de l'efficacité des futurs aéronefs au travers de ses activités dans le domaine des équipements, des intérieurs de cabines et de sièges : l'allègement de la cabine, avec de nouveaux matériaux, ainsi que l'optimisation de la chaîne électrique sont des axes clés de progrès dans ces domaines.



UN ENGAGEMENT PUBLIC EN FAVEUR DU DÉVELOPPEMENT DES CARBURANTS DURABLES AÉRIENS

En 2021, Safran a soutenu auprès des pouvoirs publics les initiatives en faveur du développement des carburants durables, notamment en France et au niveau européen en plaidant pour une obligation d'incorporation de 10 % en 2030 dans le cadre du paquet législatif « *Fit for 55* ».



► 3 **Propulsion électrique ou hybride : une solution pour les courtes distances**

L'évolution de la densité énergétique des batteries à court et moyen terme limitera la propulsion électrique ou fortement hybridée aux vols de courte distance à faible capacité : avions d'entraînement, petites navettes, avions régionaux à moyen terme, nouveaux aéronefs dédiés au transport aérien urbain ou périurbain (VTOL ⁽¹⁾ ou STOL ⁽²⁾). En complément, l'hybridation de la propulsion des futurs avions ou hélicoptères contribuera à l'atteinte des objectifs très ambitieux de réduction de la consommation. **Safran se positionne en leader sur ces architectures tout-électrique ou hybrides en développant une gamme de produits pour la chaîne électrique** (moteurs, turbogénérateur, système de gestion de l'énergie) et en collaborant avec des sociétés innovantes sur les batteries. Le Groupe mène également des travaux de recherche technologique dans le domaine des piles à combustible. Safran participe en particulier au projet Ecopulse avec Daher et Airbus, qui vise à développer un démonstrateur à propulsion hybride distribuée avec un premier vol en 2022.



► 2 **Utiliser des carburants durables : un levier majeur disponible à court terme**

En tant que motoriste et équipementier du système carburant, **Safran est engagé pour lever toutes les barrières techniques à une incorporation massive des carburants durables « drop-in »**, pour atteindre 100% de carburants durables sur les prochaines générations de moteurs, et aller au-delà du seuil de 50 % sur les moteurs actuels. Il s'agit essentiellement d'évaluer le comportement de certains équipements du circuit carburant et de garantir le fonctionnement optimal de la combustion. En 2021, Safran a participé à plusieurs essais de combustion avec 100 % de carburants durables en vol (hélicoptère H225 avec le moteur Makila 2, A319neo avec le moteur LEAP-1A dans le cadre du projet VOLCAN, vol commercial d'un Boeing 737 MAX équipé de moteurs LEAP-1B), et a conclu un partenariat avec TotalEnergies pour optimiser l'efficacité énergétique et environnementale

des futurs carburants durables. Au-delà des aéronefs, le développement des carburants durables (aujourd'hui trois fois plus coûteux que le kérosène) nécessite des politiques publiques incitant à l'investissement dans les filières de production. **Safran soutient l'innovation technologique sur l'amont de la filière** et a investi début 2022 dans la start-up allemande Ineratec qui développe des réacteurs pour produire des carburants de synthèse. En parallèle, Safran travaille sur les technologies hydrogène à l'horizon 2035 pour des avions court et moyen-courrier ou de taille inférieure, notamment en mobilisant les compétences présentes au sein d'ArianeGroup. Cette option, plus ambitieuse en termes de réduction des émissions de CO₂, suppose des innovations de rupture sur le stockage (sous forme d'hydrogène liquide) et le circuit carburant.

(1) VTOL : aéronefs à décollage et atterrissage verticaux (*Vertical Take-off and Landing aircraft*).

(2) STOL : aéronefs à décollage et atterrissage courts (*Short Take-off and Landing aircraft*).

LE GOUVERNEMENT D'ENTREPRISE

LE CONSEIL D'ADMINISTRATION



Ross McInnes
Président
du Conseil



Monique Cohen
Administrateur
référént



Olivier Andriès
Directeur Général



Anne Aubert



Marc Aubry



Hélène Auriol Potier

Présidente du comité
des nominations et des rémunérations



Patricia Bellingier



Stéphanie Besnier



Hervé Chaillou



Jean-Lou Chameau



Laurent Guillot



Vincent Imbert



Fabienne Lecorvaisier



Daniel Mazaltarim



Patrick Pélata

Président du comité
innovation, technologie
& climat



Robert Peugeot



Sophie Zurquiyah

Administrateur indépendant
chargé du suivi des questions climatiques

L'ENJEU CLIMAT PRIS EN COMPTE DANS UNE GOUVERNANCE ADAPTÉE

Au regard des enjeux que représente le changement climatique pour Safran, le Groupe a mis en place une gouvernance renforcée sur ce sujet en 2021 : le comité innovation, technologie et climat du Conseil d'administration a désormais pour mission d'examiner la stratégie et le plan d'action en matière climatique. Le président de ce comité a été désigné administrateur chargé du suivi des questions climatiques. La stratégie et le plan d'action climat de Safran sont présentés lors de l'assemblée générale.

3 COMITÉS PERMANENTS

préparent et éclairent les délibérations du Conseil d'administration et lui soumettent leurs propositions :

- Le comité d'audit et des risques
- Le comité des nominations et des rémunérations
- Le comité innovation, technologie & climat

LE CONSEIL D'ADMINISTRATION DE SAFRAN EST COMPOSÉ DE 17 MEMBRES

(dont 69,2 % d'administrateurs indépendants et 46,1 % de femmes) parmi lesquels figurent

- 1 représentant de l'État,
- 1 administrateur nommé sur proposition de l'État,
- 2 représentants des salariés actionnaires et
- 2 représentants élus par les salariés.

Arrêter les grands axes stratégiques, déterminer les orientations de l'activité de Safran et veiller à leur mise en œuvre sont les principales missions du Conseil d'administration. Des comités spécialisés l'assistent dans ses choix.

LE COMITÉ EXÉCUTIF

Le comité exécutif a en charge la conduite des activités de Safran, dans le respect de la stratégie définie en amont par le Conseil d'administration.

Le comité exécutif est composé de **18 membres**, assurant une représentativité de toutes les activités du Groupe, ainsi que celles des fonctions transverses, en support de l'activité opérationnelle. Elle **garantit**

une application unifiée de la stratégie de Safran dans toutes les entités du Groupe, dans le monde entier.

Afin de maximiser les atouts du Groupe qui sont au cœur de son succès, le comité exécutif s'appuie sur différents comités, dont le comité conformité, éthique et anti-fraude, le comité scientifique et le comité d'orientation sur le climat.



Olivier Andriès

Directeur Général de Safran et administrateur



Jean-Paul Alary

Président de Safran Aircraft Engines



Pascal Bantegnie

Directeur Financier Groupe



Stéphane Cueille

Président de Safran Electrical & Power



Vincent Caro

Président de Safran Nacelles



Eric Dalbiès

Directeur Groupe R&T et Innovation



Stéphane Dubois

Directeur Groupe Responsabilités Humaines et sociétales



Cédric Goubet

Président de Safran Landing Systems



Marjolaine Grange

Directrice Groupe Industrie, Achats et Performance



Vincent Mascré

Président de Safran Seats



Jorge Ortega

Président de Safran Cabin



Kate Philipps

Directrice Groupe Communication



Franck Saudo

Président de Safran Helicopter Engines



Martin Sion

Président de Safran Electronics & Defense



Karine Stamens

Secrétaire Générale et Présidente du comité éthique et conformité



Frédéric Verger

Directeur Groupe Digital et Systèmes d'Information



Sébastien Weber

Président de Safran Aerosystems



Alexandre Ziegler

Directeur Groupe International & Relations Institutionnelles

ÊTRE ACTIONNAIRE DE SAFRAN C'EST

- ▶ **Contribuer** durablement à un monde plus sûr, où le transport aérien devient toujours plus respectueux de l'environnement, plus confortable et plus accessible.
- ▶ **Participer** au développement d'une nouvelle génération d'avions aux côtés d'un Groupe prêt à relever les défis de la décarbonation du secteur aérien à horizon 2050.
- ▶ **Investir** dans des compétences pérennes au service d'enjeux stratégiques tels que la défense et l'accès à l'espace.
- ▶ **Rejoindre** un Groupe leader mondial et innovant, guidé par l'excellence opérationnelle et un comportement responsable.

L'ACTION SAFRAN

Cotée sur Euronext Paris, l'action Safran est avec 44 082 millions d'euros au 30 avril 2022, la 16^e capitalisation boursière de l'indice CAC 40.

PERFORMANCE DU COURS SAFRAN ET DU CAC 40 SUR 5 ANS (PÉRIODE DU 2 MAI 2017 AU 30 AVRIL 2022)

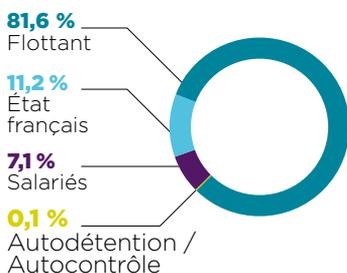


SAFRAN + 33,4 % (103,180 € vs 77,340 €) CAC 40 + 23,2 % (6533,770 € vs 5304,150 €) EStoxx50 + 6,3 % (3802,860 € vs 3578,210 €)

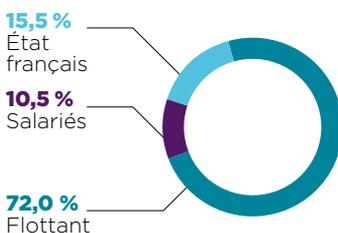
Principales données boursières sur trois ans	2019	2020	2021
Nombre d'actions au 31 décembre	427 234 155	427 235 939	427 242 440
Cours de l'action (en euros)			
Cours le plus haut	150,850	152,300	127,70
Cours le plus bas	101,100	51,100	96,20
Dernier cours de l'exercice	137,650	115,950	107,66
Capitalisation boursière au 31 décembre (en millions d'euros)	58 809	49 538	45 997

L'ACTIONNARIAT ET LE CAPITAL

RÉPARTITION DU CAPITAL AU 30 AVRIL 2022



RÉPARTITION DES DROITS DE VOTE RÉELS AU 30 AVRIL 2022



FICHE SIGNALÉTIQUE

Capital Social

85 448 488 €

Code ISIN

FR0000073272

Lieu de cotation

EURONEXT PARIS

Indices

CAC 40 ET
EURO STOXX 50

GÉRER VOS TITRES

LES DIFFÉRENTS MODES DE DÉTENTION

Les actions Safran peuvent être détenues selon trois modes : au nominatif pur, au nominatif administré ou au porteur.

AU PORTEUR

Les actions sont conservées sur un compte-titres auprès de l'intermédiaire financier de votre choix (banque, courtier en ligne...). Vos actions ne sont pas inscrites nominativement chez Safran, qui n'a donc pas connaissance de votre qualité d'actionnaire.

AU NOMINATIF ADMINISTRÉ

Les actions sont inscrites dans les registres de Safran mais votre compte-titres est conservé par votre intermédiaire financier. Ce dernier reste votre interlocuteur pour toutes les opérations courantes de votre portefeuille. Vous disposez d'un compte-titres unique pour l'ensemble de votre portefeuille d'actions.

AU NOMINATIF PUR

Si vos titres sont au nominatif pur, les actions sont inscrites dans les registres de Safran. Elles sont déposées et gérées sur un compte-titres de BNP Paribas Securities Services, société mandatée par Safran pour la gestion de ses actionnaires au nominatif pur.



QUELS SONT LES AVANTAGES DU NOMINATIF PUR ?

- la **gratuité** des droits de garde
- des frais de courtage **avantageux**
- un droit de vote double*
- un **numéro dédié** avec BNP Paribas Securities Services : 0 826 100 374

* Pour toute action détenue depuis deux ans au moins au nominatif.

LES MODES DE DÉTENTION /TABLEAU DE SYNTHÈSE

NOMINATIF

ACTION	PORTEUR	ADMINISTRÉ	PUR
Lieu de conservation de vos actions	Votre intermédiaire financier Vous n'êtes pas connu de Safran	Votre intermédiaire financier Vous êtes connu de Safran	BNP Paribas Securities Services Vous êtes connu de Safran
Frais de gestion et de garde	À votre charge selon les tarifs de votre intermédiaire financier		Gratuité des frais de garde et de gestion courante (pris en charge par Safran)
Ordre de Bourse	Adressé à votre intermédiaire financier		Adressé à BNP Paribas Securities Services
Déclaration fiscale	Votre intermédiaire financier vous adresse un seul Imprimé Fiscal Unique (IFU) regroupant toutes les opérations de votre compte-titres		BNP Paribas Securities Services vous adresse un IFU regroupant les opérations concernant le seul titre Safran
Convocation à l'assemblée générale	Envoyée par votre intermédiaire financier sur demande	Directement envoyée à votre domicile	
Participation à l'assemblée générale	Sur présentation de la carte d'admission ou de l'attestation de participation et d'une pièce d'identité	Sur simple présentation de la carte d'admission ou d'une pièce d'identité	
Vote à l'assemblée générale	Une voix par action	Attribution d'un droit de vote double à toute action détenue depuis deux ans au moins sous cette forme	

ORDRES DE BOURSE

Plusieurs solutions s'offrent à vous pour acheter et vendre des actions Safran.



EN TANT QUE PARTICULIER, VOUS NE POUVEZ PAS INTERVENIR DIRECTEMENT SUR LE MARCHÉ : VOUS DEVEZ PASSER UN ORDRE À VOTRE INTERMÉDIAIRE FINANCIER, QUI TRANSMETTRA À SON TOUR L'ORDRE AU MARCHÉ.

LES TYPES D'ORDRE

- L'ordre « **à cours limité** », qui comporte un cours maximum/minimum à l'achat/vente ;
- L'ordre « **à la meilleure limite** », exécuté au meilleur prix au moment où il arrive sur le marché pour la quantité affichée ;
- L'ordre « **au marché** », exécuté au cours d'ouverture, s'il est communiqué la veille ;
- L'ordre « **à seuil de déclenchement** », exécuté quand la limite de prix sera atteinte ;
- L'ordre « **à plage de déclenchement** », qui permet à l'investisseur de fixer une fourchette de prix.

**LA BOURSE DE PARIS
FONCTIONNE DE 9H À 17H30,
DU LUNDI AU VENDREDI.**

DANS LE CADRE D'UNE DONATION OU D'UNE SUCCESSION, QUELLE EST LA PROCÉDURE À SUIVRE POUR VOS ACTIONS SAFRAN AU NOMINATIF PUR ?

DANS LE CADRE D'UNE DONATION (DON MANUEL)

- Si vos actions sont détenues au nominatif pur, vous pouvez par simple courrier adressé à BNP Paribas Securities Services demander le transfert de vos actions sur un compte-titres du donataire (bénéficiaire du don). Ce compte peut être un compte nominatif pur que BNP Paribas Securities Services ouvrira au nom du bénéficiaire qui aura accepté ce don par écrit.

Le don manuel doit faire l'objet d'une déclaration aux services des impôts dans le mois qui suit la donation (imprimé fiscal 2735, imprimé fiscal 2734 au-delà de 15 000 €).

- Si vos actions sont détenues au nominatif administré ou au porteur, la même démarche devra être entreprise auprès de l'intermédiaire financier.

DANS LE CADRE D'UNE SUCCESSION

À l'issue du règlement de la succession, les actions détenues au nominatif pur peuvent être transférées à un ou plusieurs héritiers sur simple envoi à BNP Paribas Securities Services d'un courrier établi par le notaire en charge de la succession. Il devra comporter les noms des héritiers et le nombre d'actions revenant à chacun. Si vos actions sont détenues au nominatif administré ou au porteur, la même démarche devra être entreprise auprès de l'intermédiaire financier.

CONTACTS

PLATEFORME DE GESTION DES TITRES AU NOMINATIF

BNP Paribas Securities Services
CTS émetteurs -
Actionnariat Safran
Grands Moulins de Pantin
9, rue du Débarcadère
93761 Pantin Cedex

0 826 100 374 

de 8h45 à 18h,
du lundi au vendredi

RELATIONS ACTIONNAIRES INDIVIDUELS

Safran relations actionnaires
2, bd du Général Martial-Valin
75724 Paris Cedex 15

0 800 17 17 17 

de 9h à 17h,
du lundi au vendredi

actionnaire.individuel@safrangroup.com

www.safran-group.com/fr

VOUS INFORMER

Dans le but d'apporter à tous ses actionnaires une **information régulière et transparente**, Safran vous propose des **moyens d'information et des supports de communication** qui vont bien au-delà des obligations légales :

PUBLICATIONS DU GROUPE



LE DOCUMENT D'ENREGISTREMENT UNIVERSEL

intégrant le rapport financier annuel et le rapport intégré, il décrit l'essentiel de l'organisation, l'activité et les comptes de Safran ainsi que ses facteurs de risques, sa politique RSE et sa gouvernance. Il est disponible sur simple demande et au nouveau format ESEF et PDF sur le site Internet de Safran.



LE RAPPORT INTÉGRÉ

présentant une vision synthétique du Groupe, de sa stratégie, de sa gouvernance, de sa performance et de sa création de valeur, expose également la contribution de Safran à la décarbonation du secteur aérien. Il est disponible sur simple demande et en version PDF sur le site Internet du Groupe.



LA LETTRE AUX ACTIONNAIRES

est éditée deux fois par an ; elle a pour vocation d'informer les actionnaires de la vie du Groupe.



LE GUIDE DE L'ACTIONNAIRE

s'adresse aux actionnaires individuels de Safran ; il est mis en ligne sur le site Internet du Groupe à l'occasion de l'assemblée générale. Il présente le Groupe, ses activités et l'action Safran.



LE PROGRAMME DU CLUB ACTIONNAIRE

est envoyé, en début d'année, aux seuls membres du Club des actionnaires. Il présente les visites de sites et les réunions actionnaires programmées dans l'année.



Les actualités financières

Pour suivre facilement les actualités financières du Groupe, abonnez-vous aux alertes e-mails sur le site Internet.



PRÉSENTATIONS ET COMMUNIQUÉS

SITE INTERNET

Les communiqués financiers et les présentations faites aux analystes et investisseurs institutionnels sont accessibles depuis le site Internet, dans la **rubrique Finance**.

La rubrique **Finance** du site Internet www.safran-group.com/fr réunit l'ensemble des informations et publications dès leur parution. C'est le moyen idéal pour compléter votre connaissance de Safran. Vous y trouverez, notamment, des informations générales sur le cours de l'action, les chiffres clés, la structure du capital, l'agenda financier mais également des informations plus spécifiques (présentations financières, informations réglementées...).

Enfin, la rubrique Actionnaires individuels vous donne accès à des informations pratiques et utiles : comment devenir actionnaire, comment s'inscrire au Club actionnaire...

NUMÉRO VERT

0 800 17 17 17 

Le service Relations actionnaires de Safran met à disposition un serveur vocal qui vous permet de prendre connaissance, 24h/24 et 7j/7, de plusieurs informations pratiques :

- Cours de Bourse de l'action Safran et du CAC 40 ([touche 1](#))
- Actualité et agenda financier ([touche 2](#))
- Prochaines visites du Club actionnaire ([touche 3](#))
- Mise en relation avec le service de gestion des titres au nominatif ([touche 4](#)) du lundi au vendredi de 8 h 45 à 18 h
- Mise en relation avec le service Relations actionnaires Safran ([touche 5](#)) du lundi au vendredi de 9 h à 17 h.

RÉUNIONS D'ACTIONNAIRES

En plus de l'assemblée générale, tout au long de l'année Safran organise des réunions en live-web ou en région qui vous sont dédiées. Durant ces réunions, nous revenons sur les grands axes stratégiques et sur les performances financières et extra-financières du Groupe. À la suite de ces présentations, un temps d'échange vous est proposé durant lequel les équipes de la direction financière répondent à vos questions.

Cette année, en plus de la réunion live, en partenariat avec le journal Investir qui s'est tenue le 8 avril dernier, Safran participera le 29 novembre prochain au salon Investir-Day, qui se tiendra au Carrousel du Louvre à Paris. Nous aurons plaisir à vous y retrouver et répondre à vos questions. Vous pourrez également assister aux différentes conférences sur la thématique de l'actionariat individuel.

LE CLUB ACTIONNAIRE

Tout actionnaire individuel* détenant au moins une action Safran peut devenir membre du **Club actionnaire**. Fondé en 2005, le Club compte aujourd'hui plus de **1 600 membres**.

LES AVANTAGES



S'INFORMER

Les membres reçoivent à leur domicile la lettre aux actionnaires, le guide de l'actionnaire et le programme du Club.

PARTICIPER

Les membres sont invités aux différents événements du Groupe tels que les réunions d'actionnaires en live-web ou en région.

DÉCOUVRIR

Les membres participent en exclusivité à des visites de sites industriels organisées dans toute la France.

COMMENT ADHÉRER AU CLUB ACTIONNAIRE

L'adhésion est entièrement gratuite. Il vous suffit de :



nous retourner le formulaire d'adhésion complété et signé (disponible sur le site Internet de Safran) :

www.safran-group.com/fr



Appeler le

0 800 17 17 17 Service & appel gratuits

(appel gratuit depuis un poste fixe)

Touche 5 pour joindre un conseiller



nous envoyer un e-mail à l'adresse : actionnaire.individuel@safrangroup.com

en nous précisant vos coordonnées (nom, prénom, adresse postale, numéro de téléphone, adresse e-mail, date de naissance) ainsi que des précisions sur votre portefeuille (nombre d'actions détenues et mode de détention).



VOTRE CONTACT :

Édouard Girard

*Responsable Relations
Actionnaires individuels*

* Hors salariés actionnaires

PLANNING DES VISITES DE SITES 2022



Les visites de sites industriels de Safran sont un moyen unique de mieux connaître les produits et les moyens de production du Groupe.

Les visites proposées par le Club actionnaire sont susceptibles d'être annulées en fonction des dispositions gouvernementales ou de Safran pour lutter contre la pandémie de Covid-19.

SAFRAN NACELLES

10 juin à Gonfreville-l'Orcher (76)

Le site de Safran Nacelles est à la fois un site industriel et le siège social de la Société. Il abrite une unité de R&D, des lignes de production et les équipes du support après-vente de nacelles. Le site compte plusieurs domaines d'expertise tels que les matériaux composites et métalliques avec traitement acoustique, l'assemblage des inverseurs de poussée et des tuyères. Le site équipe actuellement plusieurs programmes phares tels que les Airbus A320neo et A330neo.

SAFRAN ADDITIVE MANUFACTURING

31 mai au Haillan (33)

Safran Additive Manufacturing Campus est le pôle d'excellence Safran intégralement dédié à la fabrication additive. Il rassemble en un même lieu les meilleurs experts et des matériels et machines de dernière génération. Ce site novateur se compose d'une plateforme de recherche et technologie, d'un plateau de développement avec des ingénieurs conception/industrialisation spécialisés en fabrication additive et d'un atelier de fabrication des pièces.

SAFRAN LANDING SYSTEMS

13 septembre à Vélizy-Villacoublay (78)

Safran Landing Systems est le leader mondial des systèmes d'atterrissage et de freinage. Son expertise couvre le cycle complet de ses produits de la conception à la maintenance. Le site de Vélizy-Villacoublay rassemble des activités de support client, bureaux d'étude, fonctions transverses, mais aussi d'importants laboratoires d'essais de freinage et de systèmes.

SAFRAN TRANSMISSION SYSTEMS

21 septembre à Colombes (92)

L'établissement de Colombes regroupe un site de production, un centre de recherche et technologie et le siège social de l'entreprise. Ce site maîtrise toutes les étapes de la réalisation d'une transmission de puissance pour les moteurs d'avions et d'hélicoptères, depuis la conception et le développement jusqu'à la production et le support en service.

SAFRAN AIRCRAFT ENGINES

26 octobre à Saint-Quentin-en-Yvelines (78)

Le site de Saint-Quentin-en-Yvelines est dédié à la maintenance des moteurs d'avions civils et spécialisé dans la gamme de moteurs SaM146, CFM56 et LEAP. Ce site propose une gamme complète d'interventions sur le moteur telle que la restauration de performances, le remplacement de pièces à durée de vie limitée ainsi que l'inspection et la maintenance de l'ensemble du moteur et de ses équipements.

SAFRAN AIRCRAFT ENGINES

6 décembre à Gennevilliers (92)

Le site de Gennevilliers a acquis depuis plus de 50 ans un savoir-faire unique dans les domaines de la forge et de la fonderie et dans l'usinage de pièces aéronautiques. Safran Aircraft Engines y a rassemblé des compétences spécifiques en trois centres d'excellence industrielle (le CEI aubes de turbines, le CEI aubes de compresseurs et le CEI pièces tournantes).

*Les informations contenues dans ce document sont antérieures à la date de parution.
Elles peuvent faire l'objet de changements ultérieurs.*

Conception et réalisation : **côtécorp.**

Tél. : +33 (0)1 55 32 29 74

POWERED BY TRUST

SAFRAN

2, boulevard du Général-Martial-Valin
75724 Paris Cedex 15
Tél. : 01 40 60 80 80
safran-group.com/fr

