

Séminaire #4 le 12.01.23

**En partenariat
avec**

KEDGE
EXECUTIVE EDUCATION

LIEU :
KEDGE BS – CAMPUS PARIS
40 Av. des Terroirs de France,
Bâtiment Lumière,
75012 Paris

**Déjeuner pris en commun
de 12h30 à 14h**

Gouvernance interne et externe

JEUDI 12 JANVIER

8h30 : Café d'accueil à KEDGE BS – Campus Paris (12^e)

9h : La gouvernance en 4 séquences* - par *Rodolphe Bonsacquet et Xavier Hollandts*

Séquence 1 – La gouvernance, de quoi parle-t-on ?

Les modèles de gouvernance, les éléments clés (comités, évaluations,...). Comment dynamiser sa gouvernance ? Pourquoi la gouvernance est un levier stratégique majeur ? Quel est le niveau d'engagement de votre conseil ?

Séquence 2 – Les nouvelles formes de gouvernance et la loi PACTE

Conférence / débat / témoignage. Les enjeux essentiels. Comment alimenter et articuler la gouvernance et la stratégie de son entreprise ?

Séquence 3 – Construire une dynamique collective et de progrès

3 ateliers sur 3 thèmes clés autour de la gouvernance. Atelier participatif (format World Café) avec restitutions et partage de « bonnes pratiques ».

Séquence 4 – Quelle gouvernance future pour mon entreprise ?

Quels sont les facteurs internes et externes qui vont influencer ? Quels sont mes souhaits / mes préférences ? Idéalement, je voudrais que ma gouvernance soit ... Quel délai je me donne pour y parvenir ? Avec qui ? Comment ?

17h30 : Conclusion du séminaire et recommandations sur les premières actions à mettre en place (tool kit)

Rodolphe BONSACQUET est Ingénieur en agriculture de formation. Il a été successivement chargé de mission (SUACI – SAFER – ADASEA), directeur de la ferme d'un lycée agricole, formateur, et ingénieur méthode, tout en étant agriculteur. Eleveur laitier pendant 20 ans, il a assumé divers mandats d'administrateur au sein de plusieurs organismes agricoles jusqu'en 2015. Après un Master 2 en Prospective Innovation Stratégie et Organisation (CNAM Paris) en 2016, il développe aujourd'hui trois activités : • Prospective, conférence et animation : conduite d'études prospectives et publication ; animation ou conférences lors d'événements professionnels, ou dans des cycles de formation Master 2 (CNAM / Vetagro) • Consulting : conduite du changement dans diverses organisations lors de transformations complexes pour lesquels l'engagement des mandants, des collaborateurs et des dirigeants sont la clé du succès • Coaching : facilitation, aide à la réflexion et à la mise en action de dirigeants, comités de directions, équipes, etc. L'ensemble de ces actions concernent aussi bien de grands groupes privés (Savencia, Sogeprom...), coopératifs ou institutionnels (Valimagne, ILS, Chambre d'agriculture, Alice, FCEL...), ou de petites entreprises et start-up (ShowYou, WasLight, GreenData, Kaleidoscope...).

Xavier HOLLANDTS est Docteur et HDR en Sciences de Gestion, il enseigne l'entrepreneuriat et la stratégie à KEDGE BS ; il y anime notamment un séminaire intensif et expérientiel sur les « business models » innovants. D'un point de vue académique, ses recherches se concentrent sur la stratégie et la gouvernance des entreprises, notamment agricoles ; ses travaux scientifiques ont été publiés dans des revues internationales. En tant qu'enseignant et formateur, il expérimente de nouveaux modèles d'apprentissage mêlant idéation et expérimentation. De 2012 à 2019 il a assuré la coordination de la chaire de recherche Alter Gouvernance consacrée aux organisations agricoles. Depuis 2019 il est un membre actif du Centre d'Expertise « Food, Wine Hospitality » à KEDGE BS.