



Paris

LIEU
KEDGE BS
40 Av. des Terroirs
de France
75012 Paris

INFO PRATIQUE
Déjeuner pris en
commun de 12h30
à 14h

Séminaire 1 **KEDGE** EXECUTIVE EDUCATION **Stratégie et nouveaux business modèles**

**13
sept.
2023**

MERCREDI 13 SEPTEMBRE

8h30 | Café d'accueil

De 9h à 10h | Lancement du séminaire et de l'accélérateur – par Xavier Hollandts

- Recueil des besoins et éléments principaux de stratégie

De 10h à 12h30 | « Quelle(s) transition(s) pour l'agriculture ? – par Alessandra Kirsch

Donner de la hauteur en explorant les mutations macro à l'œuvre et la question des transitions en agriculture

- C'est quoi une transition en agriculture ?
- Quelle transition énergétique ? Quel peut être un système autonome en énergie ?
- Quelle(s) transition(s) agroécologique(s) possibles ? Pour quels résultats ?
- Approfondissement autour de l'outil de référence développé par la conférencière : les impacts des transitions agricoles

De 14h à 18h | Ateliers en sous-groupes – par Xavier Hollandts

- **Atelier 1 « Mon modèle économique et ma stratégie »**
(présentation du Business Model Canvas stratégique et application à chaque entreprise)
- **Atelier 2 : Intégrer les transition et tendre vers un BM durable**
- **Atelier 3 : Synthèse des enjeux et identification des enjeux et outils stratégique pour chaque participant**

Alessandra KIRSCH est Ingénieure agronome, docteure en économie et politique agricole. Elle est directrice des études du Think Tank Agriculture Stratégies. Passionnée d'agriculture depuis 15 ans, elle associe des compétences techniques à une rigueur scientifique, pour appréhender les enjeux agricoles dans leur globalité, alliant agronomie, économie, et analyse politique. Dotée d'un parcours à la fois technique et scientifique, après un BTSA en productions animales et une formation d'ingénieur spécialisée dans les filières, sa thèse sur la PAC a abouti à la création d'un outil statistique permettant d'analyser la distribution des aides en fonction de l'impact environnemental des exploitations, utilisé au sein de la direction générale de l'Agriculture de la Commission Européenne depuis 2019 et par le Centre d'étude et de prospective du ministère de l'Agriculture.

Xavier HOLLANDTS est Docteur et HDR en Sciences de Gestion, il enseigne l'entrepreneuriat et la stratégie à KEDGE BS ; il y anime notamment un séminaire intensif et expérientiel sur les « business models » innovants. D'un point de vue académique, ses recherches se concentrent sur la stratégie et la gouvernance des entreprises, notamment agricoles ; ses travaux scientifiques ont été publiés dans des revues internationales. En tant qu'enseignant et formateur, il expérimente de nouveaux modèles d'apprentissage mêlant idéation et expérimentation. De 2012 à 2019 il a assuré la coordination de la chaire de recherche Alter Gouvernance consacrée aux organisations agricoles. Depuis 2019 il est un membre actif du Centre d'Expertise « Food, Wine Hospitality » à KEDGE BS.