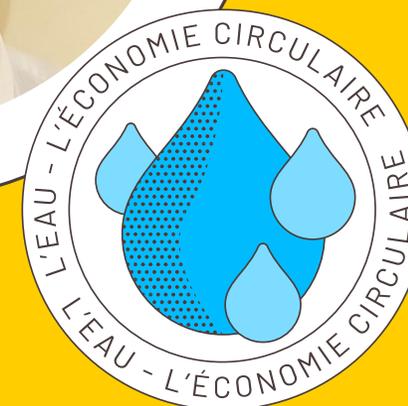


ATELIER

**Réinventer son business
model grâce à l'économie de la
fonctionnalité**

Sébastien MARQUANT

Activateur & Facilitateur
Immaterra





Vivons des transitions heureuses !



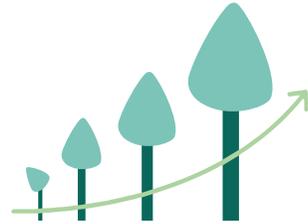
Société Coopérative d'Intérêt Collectif



**Pour quel objectif
questionner et faire
évoluer son modèle
économique ?**

Vision stratégique

Stratégie de croissance et de développement en volume



Nouveaux modèles économiques

- Moins gourmand en ressource
- Moins dépendants des volumes
- Mieux valorisé sur les effets positifs qu'ils peuvent générer sur les transitions.



innovation





**Exemples
d'innovation - transition
de modèle économique**

GRAND
 **UEST** **ÉTIQUETTES**

Créateur de liens





Modèle dominant



300 Tonnes / an de glassine
à recycler en Bretagne

**Ecolog'
Linerless**

00:27,01

**Etiquettes
sans glassine**

Principe clé d'une approche en EFC (Economie de la Fonctionnalité et de la Coopération) :

Passer de la vente ou de l'achat
d'un produit ou d'un service en volume



A la contractualisation de la
"performance" globale de son usage



€/ 1 000 étiquettes livrées



**€/ 1 000 produits « informés » conformes
+ variable sur:**

- Amélioration de la productivité liée du poste d'étiquetage.
- Réduction des déchets.
- Evolution des compétences et de la coopération des personnes impliquées par le poste étiquetage.

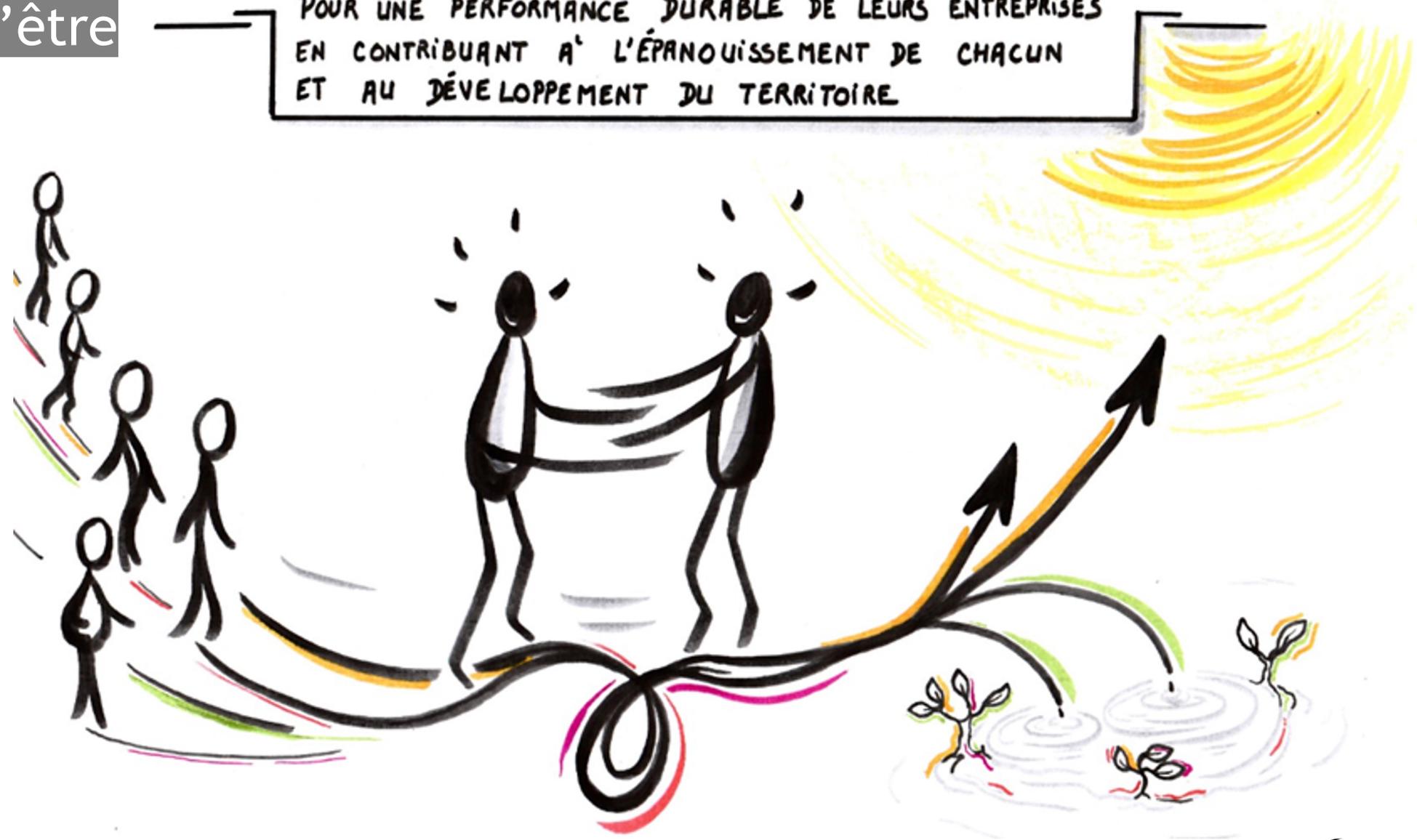
Projet

« Enjeux de Demain »



Raison d'être

FAIRE VIVRE LE LIEN ENTRE LES HOMMES ET LES FEMMES
POUR UNE PERFORMANCE DURABLE DE LEURS ENTREPRISES
EN CONTRIBUANT A' L'ÉPANOUISSEMENT DE CHACUN
ET AU DÉVELOPPEMENT DU TERRITOIRE



Principe clé d'une approche en EFC (Economie de la Fonctionnalité et de la Coopération) :

Passer de la vente ou de l'achat
d'un produit ou d'un service en volume



A la contractualisation de la
"performance" globale de son usage



- Saisie de factures
- Bilan, Compte de résultat
- Déclarations réglementaires

**Accompagnement au développement de la valeur
extra-financière des entreprises**

- Mise en place d'une comptabilité triple capitale
- Rémunération indexée sur de nouveaux critères de réussites

Exemples d'autres entreprises accompagnées





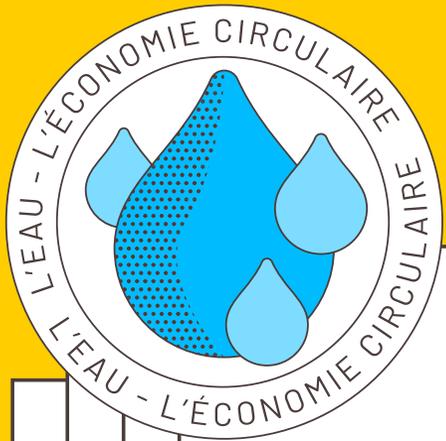
**Les 4 grandes questions
auxquelles il faut trouver
des réponses pour mettre
en œuvre cette approche**

**Les 4 questions
auxquelles une
entreprise
devra chercher les
meilleures réponses pour
réussir l'évolution de son
modèle économique:**

- 1 En 2030, dans quelle mesure les clients voudront ou pourront encore acheter mes produits ou services ?
- 2 Dans quelle posture et sous quelles modalités pourrons nous coopérer avec nos parties prenantes pour développer nos capacités d'impacts positifs ?
- 3 Que ferez-vous pour mesurer et certifier votre niveau d'impact et votre trajectoire d'évolution ?
- 4 Comment faire pour que les impacts positifs que vous serez en mesure de générer deviennent l'une des composantes de votre « nouveau modèle économique » ?



Réflexion collective

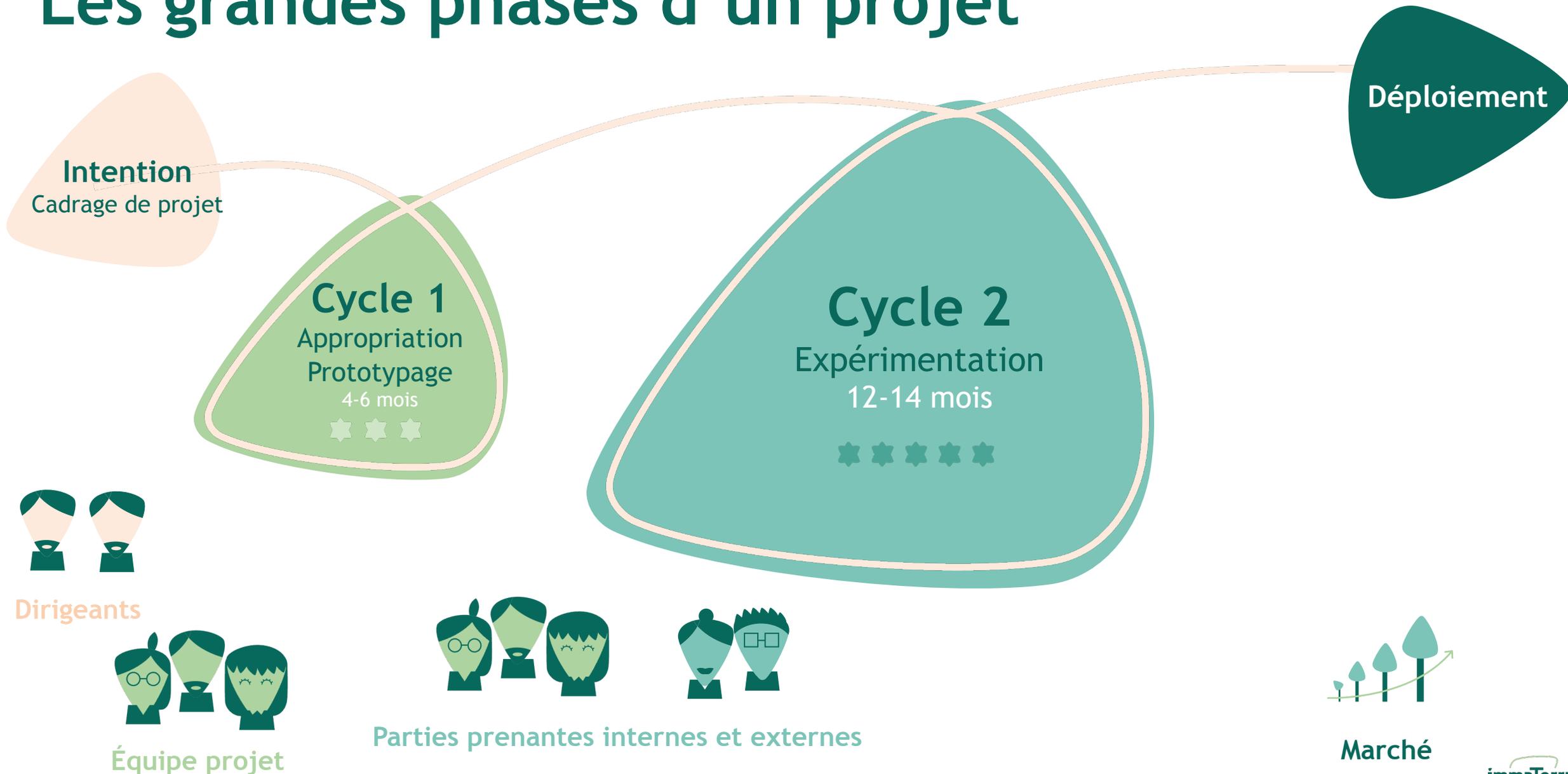


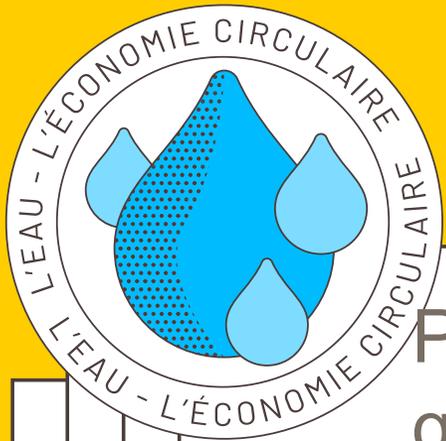
1ere question

Pour quels objectifs auriez-vous intérêt à initier un projet d'innovation de modèle économique pour votre entreprise ?

- 2' de réflexion individuel – 10' de réflexion collective par table

Les grandes phases d'un projet





2e question

Pour réussir ce type de démarche dans votre entreprise, quels seraient à vos yeux les principaux:

Points de vigilance à avoir ?

Leviers sur lesquels vous pourrez vous appuyer ?

Points de vigilance à avoir ?	Leviers sur lesquels vous pourrez vous appuyer ?



Comment mettre en place un projet EFC*

*** Economie de la fonctionnalité et de la Coopération**



A retenir !

- Les 5 niveaux d'intervention
d'une approche EFC:
(Economie de la Fonctionnalité et de
la Coopération)



Vivons des transitions heureuses !

1. Faire évoluer sa place, son rôle et son statut auprès de ses parties prenantes et sur son marché.
2. Développer ses capacités à choisir et coconstruire les grandes évolutions dans son secteur d'activité.
3. Préserver ou retrouver de l'autonomie dans des contextes de plus en plus contraints.
4. Coopérer avec ses parties prenantes pour gagner en efficacité et en résilience économique et environnementale.
5. Trouver la juste récompense de ses engagements RSE dans un modèle économique qui valorise les impacts positifs générés