



Le fluvial, au service de la planification écologique

**Rapport
d'activité
2022**

Notre conviction 03

Notre stratégie 04

L'eau, une ressource à préserver 06

- Fiabilisation des infrastructures
- Maintien des écosystèmes

L'eau, une force à mobiliser 10

- Pour une logistique bas carbone
- Pour des activités touristiques et des loisirs durables
- Pour de nouvelles énergies

Nos chiffres-clés 18

LE RÉSEAU FLUVIAL GÉRÉ PAR VNF

**4 000**
ouvrages d'art
(écluses, barrages,
pont-canaux...)

**6 700 km**
de fleuves, rivières et canaux
gérés par VNF

**40 000 ha**
de domaine public fluvial

Préserver et agir sur la ressource en eau

352 BARRAGES
contribuant à la gestion hydraulique du réseau

165M DE M³
de capacité d'eau en réserve

600M DE M³
d'eau déclarés prélevés par
des tiers sur le réseau de VNF

Favoriser la logistique fluviale

**5x MOINS
DE CO₂**
général par le fluvial
par rapport au transport routier

**1
DE 4 500 TONNES
=**
**4 TRAINS DE FRET
OU 220** 

**4x MOINS
D'ÉNERGIE POUR
1T TRANSPORTÉE**
c'est le mode de la sobriété

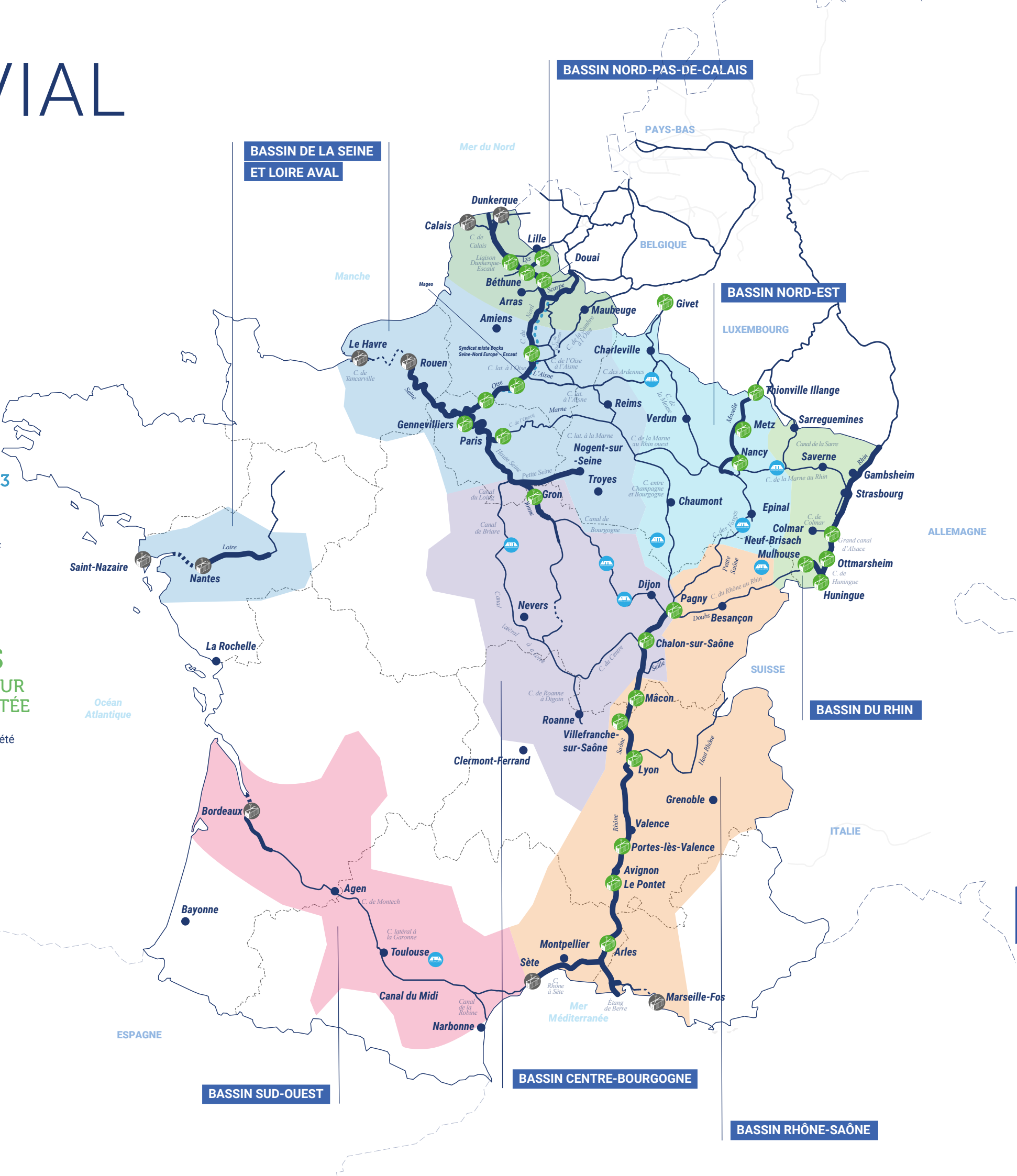
Concourir à l'aménagement des territoires et à la qualité de vie

2 250
communes traversées
par les voies navigables
confiées à VNF

6 100
emplois directs
liés au tourisme fluvial

Légende :

- Voies navigables confiées à VNF
- Futur canal Seine Nord Europe
- Grand gabarit
- Petit gabarit
- Principaux barrages-réservoirs
- Ports fluviaux de commerce
- Ports maritimes de commerce



Thierry Guimbaud,
Directeur général



Laurent Hénart,
Président du conseil
d'administration

Notre conviction

« Le fluvial est au cœur de la transition écologique de notre pays. L'eau nous porte ! »

Thierry Guimbaud,
Directeur général

Les fleuves, les rivières et les canaux français forment un vaste réseau qui irrigue nos territoires, porte la navigation de fret comme de plaisance et alimente en eau notamment les populations, l'industrie, l'agriculture...

Préserver l'eau

L'action de VNF permet de gérer plus finement la ressource en eau et de concilier ses différents usages dans l'intérêt général. Le réseau de VNF est structuré et organisé sur tout le territoire avec des personnels dédiés, des agents publics de l'eau soucieux d'une exploitation rigoureuse de l'infrastructure, économe de la ressource et respectueuse de son environnement. Notre ambition est de renforcer cette expertise de proximité pour concourir avant tout au maintien de la sécurité des personnes et des biens et à la résilience des territoires face au dérèglement climatique (manque d'eau, inondations, menaces en matière de biodiversité...). Connue comme un réseau de transport, le réseau navigable est aussi un écosystème qui transporte de l'eau. VNF est à ce titre un opérateur essentiel de la transition écologique.

Mobiliser l'eau pour développer durablement les territoires

Au-delà, le fluvial est aussi le mode de transport de la sobriété, celui qui permet de faire plus et mieux avec moins. Augmenter la part du fluvial c'est réduire considérablement la part des émissions de CO₂ des transports : 5 fois moins d'émissions avec 4 fois moins d'énergie pour la même tonne de marchandise. Terrain de jeu d'un tourisme tendance centré sur la redécouverte des richesses régionales de la France et sa proximité à la nature, le fluvial a également du potentiel pour développer de nouvelles énergies renouvelables. Dans un contexte de bouleversement climatique, le fluvial propose une somme de solutions au défi de la transition que doit relever notre société. Il est source de résilience et d'économie verte pour les territoires.

Construire une solution fluviale adaptée à chaque territoire

La stratégie de valorisation des canaux doit être un outil de développement économique local au service des territoires. Nous échangeons en profondeur avec les collectivités et les acteurs économiques locaux pour construire avec eux des projets de territoires, intégrant les canaux, fleuves et rivières et conciliant l'intérêt général avec les attentes et contraintes de chacun.

Notre stratégie

VNF dispose d'une feuille de route pour les 10 prochaines années, un Contrat d'Objectifs et de Performance signé avec l'Etat, qui fixe 6 engagements. A trois ans, VNF dresse un premier bilan.

UN PROGRAMME D'INVESTISSEMENT EN FORTE HAUSSE



L'établissement a doublé ses investissements. Ce sont désormais, chaque année et sur la durée du COP, plus de 300M€ qui sont investis pour la réalisation d'opérations de régénération, de modernisation et de développement du réseau. Jusqu'en 2019, la moyenne était de 150M€ par an. La création d'une direction nationale de la maîtrise d'ouvrage (DIMOA) a permis l'accélération des opérations et contribue aussi à l'atteinte d'un excellent taux de réalisation des investissements, aujourd'hui de 98%.

DÉVELOPPEMENT D'AXES LOGISTIQUES INTÉGRANT LE FLUVIAL



Pour développer le report modal en faveur du fluvial, nous avançons avec tous les acteurs du secteur de la logistique : portuaires, ferroviaires, maritimes, routiers. VNF a notamment fédéré l'ensemble des acteurs autour d'un dispositif Certificat d'Economie d'Energie très ambitieux en faveur du report modal : Remove.

UN MODÈLE ÉCONOMIQUE FLUVIAL RENFORCÉ SUR LES TERRITOIRES



VNF s'attache à mettre en oeuvre un modèle économique robuste et diversifié où tous les bénéficiaires contribuent au financement du service rendu. Cela se traduit par exemple par une augmentation du taux de co-financement des projets de VNF qui, sur la période 2020-2022, a atteint 23,71%. VNF a aussi engagé des concertations avec l'ensemble des acteurs pour définir une offre de service adaptée, notamment grâce à des contrats passés avec les collectivités pour co-construire des projets sur chaque itinéraire, à l'instar du contrat signé avec la Région Grand-Est en 2022 qui se décline au plus près des itinéraires concernés.

L'EMPLOI FLUVIAL RÉINVESTI



L'enjeu est de proposer des perspectives d'avenir pour la filière fluviale qui soient en phase avec les attentes des jeunes d'aujourd'hui. En parallèle des départs en retraite et de la modernisation en cours, VNF propose actuellement 300 postes par an. Il accompagne également la filière en apportant une aide financière aux entreprises qui veulent s'investir dans le transport fluvial.

LE NUMÉRIQUE ET LES ÉNERGIES NOUVELLES EN DÉVELOPPEMENT



VNF poursuit la mise en place de la téléconduite et l'automatisation des ouvrages pour un service plus réactif et performant et des conditions de travail plus sûres pour les personnels. Par exemple, l'établissement déploie la fibre optique sur l'ensemble du réseau pour permettre l'exploitation des ouvrages à distance. VNF a également développé de nouveaux outils numériques d'aide à la navigation pour accroître la compétitivité économique des professionnels de la logistique fluviale.

MISE EN PLACE D'UN ACCOMPAGNEMENT SOCIAL EXEMPLAIRE



Moderniser VNF implique des changements dans les méthodes de travail ainsi que des évolutions en profondeur de certains métiers traditionnels de la voie d'eau. Aussi, pour accompagner ces mutations, VNF s'est engagé dans un pacte social discuté avec les représentants du personnel, prévoyant des actions d'accompagnement au changement. Parmi celles-ci, on retrouve des dispositifs pour sécuriser financièrement les personnels (comme l'indemnité compensatoire temporaire), la création de l'Université de la voie d'eau pour renforcer les compétences et faire évoluer les métiers ou encore une modernisation des méthodes et organisation de travail (dotation de 1000 smartphones, développement des outils collaboratifs...).

© photo : VNF





L'eau, une ressource à préserver

© photo : VNF/Damien Lachas

Face au changement climatique, le réseau navigable contribue à la résilience des territoires par une gestion raisonnée de la ressource en eau, faisant ainsi de VNF un opérateur essentiel de la transition écologique. Pour cela, il convient de renforcer les infrastructures fluviales en pensant à l'avenir, à la préservation de la ressource en eau et des écosystèmes et à l'équilibre entre les différents usages de l'eau (eau potable, irrigation, navigation, industries, biodiversité, etc.).

Des infrastructures plus fiables pour une gestion de l'eau plus sobre

+ de 330 M€

investis par VNF dans ses
infrastructures en 2022

Chantier du barrage de Poses : préserver l'écosystème de la Seine et de ses rives

VNF poursuit la rénovation du barrage et de ses équipements afin de fiabiliser son fonctionnement, essentiel pour la navigation et l'écosystème environnemental de la Seine et de ses rives. D'un montant global de 39,2M€, cette opération est cofinancée par l'Etat, VNF, l'Europe et la Région Normandie et s'étendra jusqu'en octobre 2025.



© photo : VNF / David Pochon

Stocker plus au barrage- réservoir de Bouzey

L'opération, débutée fin 2022, permettra au réservoir de stocker jusqu'à 3M de m³ d'eau supplémentaires, garantissant ainsi des conditions d'utilisation optimales de l'infrastructure. Cela contribuera à une meilleure alimentation en eau du canal des Vosges et favorisera la navigation fluviale. Menés par VNF, les travaux s'élèvent à 5,7M€.



© photo : VNF/Damien Lachas

98%

des voies à grand
gabarit sont restées
ouvertes à la navigation
durant la sécheresse de
l'été 2022

Le réseau fluvial résilient face à la sécheresse estivale

Les agents de VNF se sont mobilisés tout l'été pour maintenir les usages de l'eau et l'activité fluviale en France. Son réseau d'experts dédiés à la prévision et au pilotage des ouvrages hydrauliques a contribué à limiter les impacts de l'étiage sur les territoires, à l'instar des barrages qui ont maintenu la ligne d'eau malgré un plus faible débit.



© photo : VNF

Maintien des écosystèmes



© photo : VNF / Victor Tonelli

Une gestion plus fine de la ressource en eau sur le canal de la Sarre

Le poste de commande d'itinéraire du canal de la Sarre permet de superviser les 30 écluses de l'itinéraire, équipées de capteurs de niveau et reliées par la fibre optique. Grâce aux remontées en temps réel des informations, les opérateurs du PC, assistés par un outil d'aide à la décision, peuvent ajuster finement les niveaux d'eau. Cette modernisation permet ainsi de mieux gérer la ressource en eau qui transite par le réseau exploité par VNF.



© photo : VNF

VNF engagé dans la lutte contre les plantes exotiques envahissantes

VNF y a consacré un budget de 2M€ et mis en place différentes expérimentations parmi lesquelles : l'installation de rideaux de bulles pour contenir les plantes (sur le canal entre Champagne et Bourgogne, le canal de la Meuse, le canal de la Marne au Rhin), l'intégration d'un inhibiteur de photosynthèse pour les limiter (dans la gare d'eau de Saint-Jean de Losne) mais aussi des opérations de faucardage précoces et approfondies (sur le canal de Bourgogne, la Sambre, le canal de Saint-Quentin), etc.

Modernisation du site de la prise d'eau de Larrey

Le site de la prise d'eau de Larrey, composé de deux ouvrages hydrauliques, est stratégique pour l'alimentation en eau du canal de Bourgogne, et plus particulièrement du port de Dijon (21). 370 000€ ont été investis, grâce aux crédits France Relance et au PAIR de la Région Bourgogne-Franche-Comté, pour restaurer et, à terme, automatiser l'ouvrage. Bénéfices : plus de réactivité et plus de finesse dans la gestion de la ressource en eau.



© photo : VNF

VNF assure la continuité écologique au cœur de Strasbourg

VNF a entrepris des travaux sur le barrage des Faux-Remparts. D'un montant d'1M€, cette rénovation a permis la construction d'une passe à poissons, inaugurée en septembre 2022, afin d'assurer la continuité écologique et la libre circulation des espèces.



© photo : VNF



L'eau, une force à mobiliser au profit des territoires

© photo : VNF / Damien Lachas

VNF s'associe aux collectivités et acteurs économiques locaux pour développer durablement les territoires par le biais d'activités économiques sur et au bord de l'eau. Fret, tourisme, énergies nouvelles, le potentiel fluvial est indéniable pour améliorer l'attractivité mais aussi le quotidien et le cadre de vie des Français.

Pour une logistique bas carbone

© photo : BLUENAV - Visuel non contractuel



Bientôt, des bateaux autonomes sur le réseau fluvial

En 2022, VNF, avec le comité des mobilités « Jeux Olympiques et Paralympiques 2024 » et en partenariat avec l'agence de l'innovation pour les transports, a lancé un appel à projets pour mettre en œuvre des démonstrateurs de bateaux à navigation automatisée et à motorisation décarbonée pour le transport de personnes. Trois projets ont ainsi été sélectionnés.

VNF soutient IKEA dans une nouvelle solution de logistique urbaine à Paris

Avec le soutien de VNF, IKEA utilise désormais la Seine pour livrer ses clients au cœur de Paris. Ce choix du géant du meuble est une nouvelle illustration de ce

que le fluvial peut apporter en logistique urbaine pour transporter toutes sortes de marchandises sans pollution et sans congestion routière.

10

chefs de grandes entreprises se sont engagés en faveur du fluvial en signant une tribune collective



© photo : IKEA - River Project



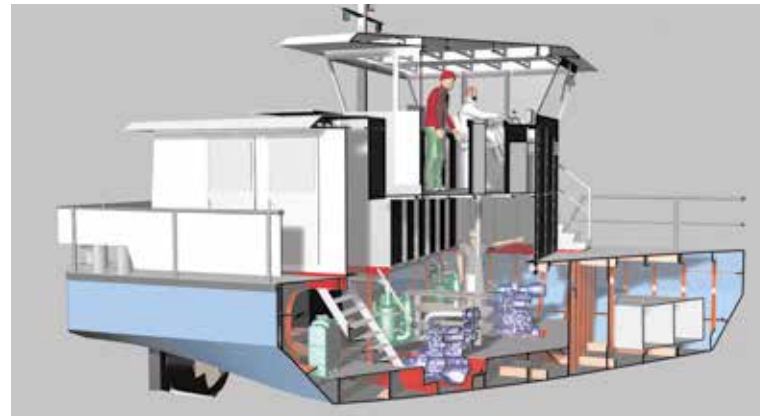
Campagne "Adoptez le transport fluvial"

Un nouveau programme "pollueur-payeur" pour accélérer le report modal

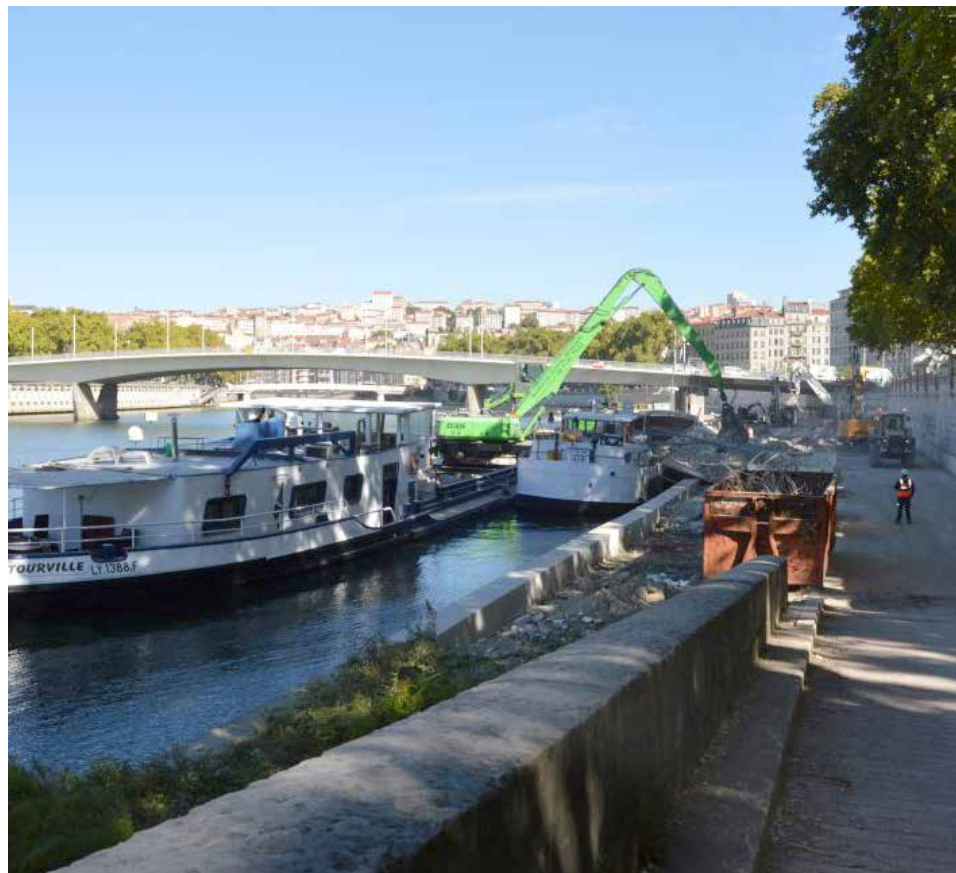
VNF est à l'initiative de la création, en 2022, d'un nouveau programme de Certificat d'économie d'énergies, « Remove », visant à accélérer le recours à des transports plus vertueux en s'appuyant sur le principe du "pollueur-payeur". C'est un dispositif supplémentaire pour accompagner financièrement les entreprises qui souhaitent verdir leur flotte grâce au dispositif PAMI (Plan d'aides à la modernisation et à l'innovation) mais aussi celles qui se tournent vers le report modal grâce au PARM (Plan d'aides au report modal).

142M€

attribués à VNF par l'Union Européenne en faveur de la liaison Seine-Escaut



© VNF / Atelier Fluvial



© photo : VNF

La voie fluviale au service des chantiers de la Métropole de Lyon

En 2022, le fluvial a été mobilisé pour les travaux de déconstruction et de réaménagement du quai Saint-Antoine. Ainsi, 5 000 tonnes de déblais ont été évacuées, et plus de 17 000 tonnes de matériaux ont été acheminées pour le terrassement du nouveau quai. Une logistique 100% voie d'eau, rendue possible grâce à l'expertise de VNF et qui a évité plus de 1 200 camions sur les routes soit une économie de 40 000 tonnes de CO₂ !

49,4M

de tonnes de marchandises transportées par voie fluviale en 2022

30%

de l'activité de fret fluvial est portée par la filière agricole

2022

Année record pour le trafic de conteneurs : 605 500 EVP (équivalent vingt pieds)



© photo : VNF

Favoriser le report modal et les modes de transports massifiés sur l'axe Moselle

Afin de développer la Moselle à grand gabarit, axe majeur pour l'économie du sillon lorrain, VNF porte un important programme de modernisation. Parallèlement, le Syndicat Mixte Ouvert (SMO) des Ports Lorrains, créé par la Région et VNF, est sur le point de réaliser d'importants investissements sur ses infrastructures multimodales. Afin de mettre en avant le potentiel d'une approche globale à l'échelle de l'itinéraire pour le report modal, VNF et le SMO ont répondu ensemble à un appel à projet de l'Union européenne pour bénéficier de cofinancements.

VNF engagé pour le développement du fluvial dans la Métropole Européenne de Lille

VNF et la Métropole Européenne de Lille ont signé, en novembre 2022, une déclaration d'intentions sur le développement fluvial dans l'aire métropolitaine. Aménagement du territoire, accroissement économique et touristique, optimisation des flux logistiques, gestion de l'eau et de sa biodiversité, les enjeux fluviaux sont nombreux.



© photo : VNF / Didier Gauducheau

Pour des activités touristiques et des loisirs durables



© photo : VNF/Damien Lachas

Un contrat pour le canal du Centre

VNF, la région Bourgogne-Franche-Comté, le département de Saône-et-Loire et les collectivités territoriales ont signé un contrat de 5 ans en faveur des territoires irrigués par le canal du Centre. Il s'agit, pour l'ensemble des partenaires, de dynamiser le territoire et de développer l'offre touristique en lien avec le canal.

S'implanter sur le domaine public fluvial pour développer une activité économique touristique

Vitrine de l'offre domaniale de VNF, le site domaine-public-fluvial.vnf.fr, en ligne depuis juin 2022, permet de faire connaître les implantations possibles pour de nouvelles activités économiques. Il permet aussi de renforcer la visibilité des appels à projet, à l'instar de celui initié par VNF pour développer l'itinérance vélo entre Dole et Mulhouse.

63%

des retombées économiques du tourisme fluvial sont enregistrées hors des grandes métropoles



© : VNF

1,4MD€

par an de retombées économiques



© : Eric Catherine

VNF et le Comité National Olympique et Sportif Français développent les activités et sports nautiques

Le partenariat répond à une volonté de développer, démocratiser et rendre attractives les activités nautiques et fluvestres sur le réseau navigable. Cela se traduit par des projets communs autour de l'organisation d'activités fluviales, sportives ou fluvestres sur le réseau VNF.

8 000 à 10 000

Athlètes seront transportés sur une centaine de bateaux lors de la cérémonie d'ouverture des Jeux Olympiques

Lancement du Club de la croisière Rhône Saône

Le club rassemble l'ensemble des acteurs de l'écosystème de la croisière fluviale sur le bassin Rhône Saône. Ce projet, créé à l'initiative de VNF, est en partenariat avec CNR et permettra d'accompagner le développement d'un secteur haut de gamme en croissance constante et à fortes retombées pour les territoires, qui doit relever le défi de la transition énergétique.



© : Paris 2024/pawel.gaul/Florian Hulleu

90%

des achats de vignettes
de navigation de
plaisance ont été
achetées sur le site
Plaisance en 2022



© photo : VNF

Plaisance, NAVI : des nouveaux outils pour naviguer en toute sérénité

Afin d'assurer un service de navigation toujours plus fiable et moderne, VNF a sorti deux nouvelles applications à destination de ses usagers : Plaisance, qui permet aux plaisanciers d'acheter leur vignette de navigation en un clic, et NAVI, qui permet de planifier sa navigation et connaître l'état du réseau en temps réel et en itinérance.



© photo : VNF / Victor Tonelli

Améliorer la qualité de l'eau du Canal des deux Mers

VNF met en œuvre un réseau de stations de dépotage sur le canal des Deux Mers qui permettront de vidanger et traiter les eaux usées des bateaux de plaisance. Cet investissement de plus de 4.5M€, soutenu par l'Etat, les Régions, les agences de l'eau et les Départements traversés, a pour objectif de développer un service de qualité aux usagers, de renforcer l'attractivité du territoire et de contribuer à l'amélioration de la qualité de l'eau du réseau Sud-Ouest.

Pour de nouvelles énergies

Du bioGNV pour rendre la logistique fluviale encore plus verte

S'appuyer sur les usages du bioGNV pour réduire les émissions de gaz à effet de serre dans la logistique fluviale, élaborer des scénarios pour la transition écologique de la flotte et accélérer son renouvellement et sa décarbonation : tels sont les axes de travail de VNF et GRDF.



© photo : VNF

170 GWh/an

de production d'hydroélectricité
sur l'ensemble du réseau fluvial

26,76M€

d'aides accordées par VNF au
titre du PAMI (plan d'aides à la
modernisation et à l'innovation)
entre 2018 et 2022

Vert le fluvial : le fluvial fait le plein d'énergies

VNF a rassemblé les acteurs de la démarche « Vert le fluvial » dédiée à la transition énergétique du secteur. En présence de Clément Beaune, Ministre des Transports, 250 participants ont échangé sur les enjeux de l'approvisionnement en nouvelles énergies et les solutions au développement des projets de nouvelles motorisations. Les acteurs mobilisés se sont penchés sur l'étude FLUENT fixant la feuille de route pour la décarbonation à l'horizon 2050.



© photo : VNF

Nos chiffres-clés

Indicateurs du bilan social



Les collaborateurs



Nouveaux modes de travail

1835

télétravailleurs en 2022 (+358% depuis la crise sanitaire)



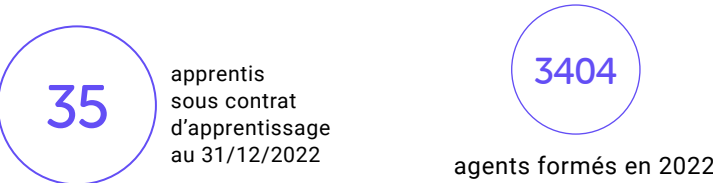
Création d'un LAB pour favoriser la coconstruction entre les experts de terrain de VNF



La santé au travail 212 accidents de service/travail (dont 157 avec arrêt) ont été recensés en 2022



Un établissement apprenant



Université de la Voie d'eau

Création d'un centre de transfert de compétences en situation sur le terrain à Férin (59)
Métiers de la chaudronnerie, oxycoupage, soudure et usinage

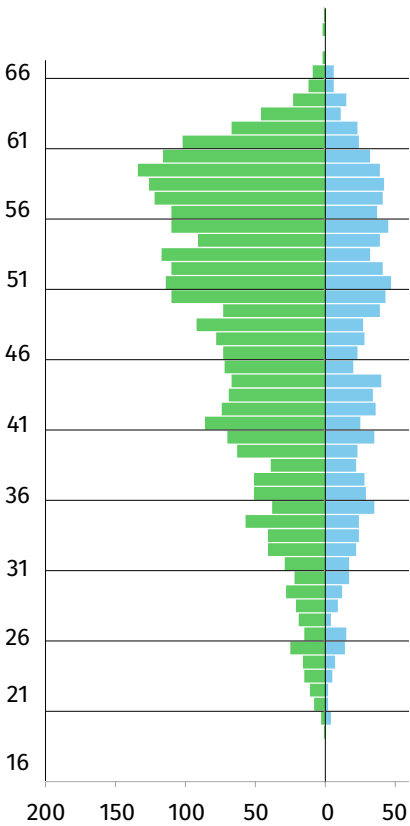
93 193

heures de formations suivies



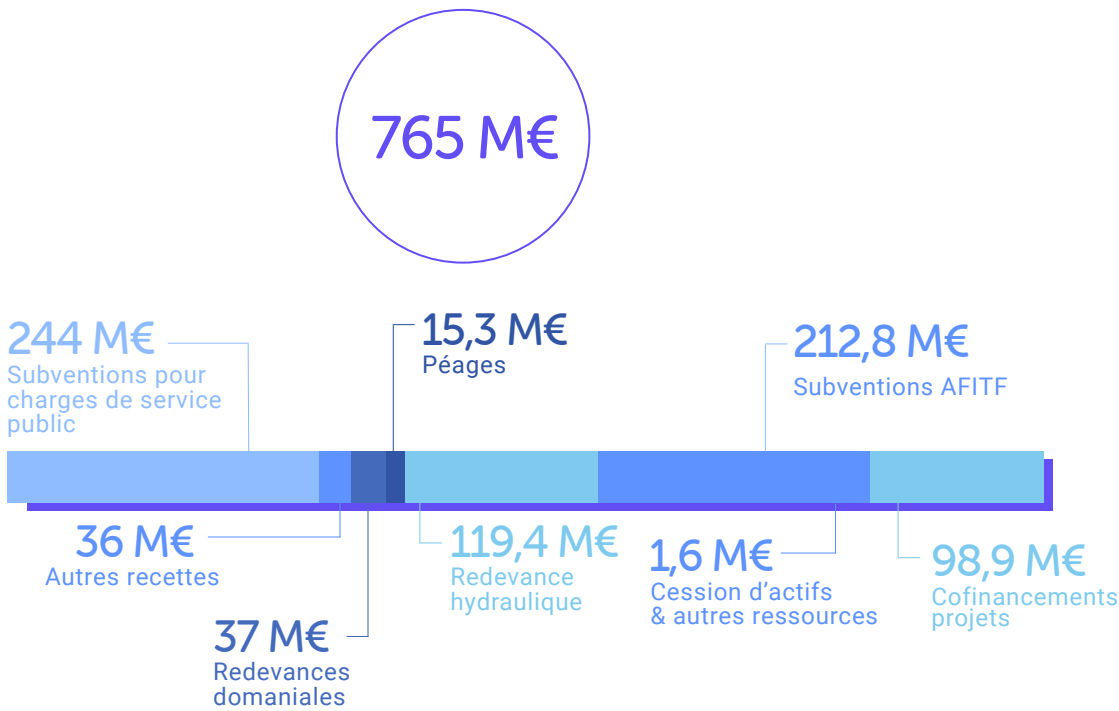
Hommes
Femmes

Pyramide des âges



Indicateurs financiers et comptables

Les recettes

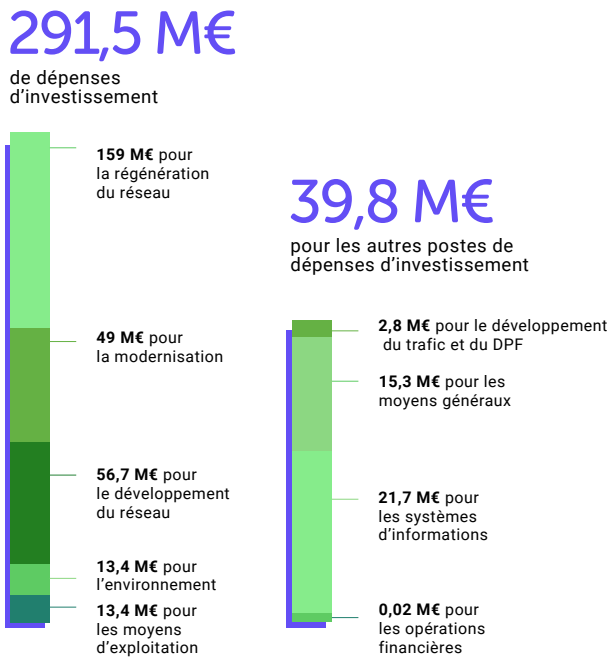


Les dépenses de fonctionnement



Les dépenses d'investissement

Les investissements totaux sur l'exercice clos s'élèvent à 331,3 M€



Le changement climatique nécessite de réinventer nos façons d'habiter la terre et d'en exploiter les ressources. Nos modes de production, de consommation et de mobilité doivent être repensés.

Conçu pour la navigation, le réseau Voies navigables de France propose aussi des solutions aux défis de la transition.

NOUS PRÉSERVONS LA RESSOURCE EN EAU

Les fleuves, les rivières et les canaux navigables forment un réseau vivant qui irrigue nos territoires, porte la navigation et alimente en eau notamment les populations, l'industrie, l'agriculture...

Nous agissons sur nos infrastructures pour gérer finement la ressource en eau et nous concilions ses différents usages dans l'intérêt général.

NOUS MOBILISONS L'EAU POUR DÉVELOPPER DURABLEMENT LES TERRITOIRES

Nous créons les opportunités de développement des activités sur et autour de l'eau et nous favorisons la transition vers des modèles économiques plus sobres.

Ancré dans les territoires, le réseau fluvial constitue un réel atout pour reconstruire des chaînes logistiques et de transport bas carbone et réinventer des activités touristiques et de loisirs durables.

L'EAU NOUS PORTE.



Voies navigables de France

175, rue Ludovic Boutleux – CS30820

62408 Béthune cedex Tél : 03 21 63 24 24

Ce produit est issu de forêts gérées durablement et de sources contrôlées. Document imprimé avec des encres végétales.

Impression :

Voies navigables de France – Avril 2023

Conception Angie

Rédaction et réalisation : DCOM

Rédaction en chef : Nancy Canoves Fuster

© photo couverture : VNF / Damien Lachas



VNF.fr

