

# Gouvernance et enjeux de l'ETI de demain

**Séminaire #8**  
**du 24.11**  
**au 25.11**

**MERCREDI 24 NOVEMBRE**

**8h30 : Café d'accueil à la New York Université Paris (5<sup>e</sup>)**

**9h – 9h30 : Présentation du séminaire et séquence  
d'inclusion - par Stéphanie Matéos**

**9h30 – 13h : Être leader dans un monde incertain\* - par  
Ali Armand**

- Particularités d'un environnement complexe
- Caractéristiques d'une leader dans un environnement complexe
- Elaboration d'une vision
- Point sur l'innovation managériale (Sociocracy, Holocracy)

**14h – 18h : Strategy patching, développer une résilience  
stratégique\* - par Ali Armand**

- Les contours du « nouveau normal »
- Elaborer des options et des patches stratégiques
- Anticipations des impacts

**18h : Fin de la 1<sup>ère</sup> journée de séminaire**

**En partenariat  
avec**



**LIEU :**  
**NEW YORK UNIVERSITY PARIS**  
57 Boulevard Saint-Germain  
75005 Paris

**Déjeuner pris en commun  
de 13h à 14h**

**Ali Armand** est consultant, formateur, Directeur pédagogique « Leadership Management » de l'Ecole Polytechnique Executive Education. Il intervient depuis de très nombreuses années au sein des entreprises publiques et privées. Il mène des actions de conseil en accompagnement de changement, en développement des relations de confiance, en innovation frugale au sein de ces organisations. Spécialisé dans les nouvelles formes de management des entreprises, il conseille les entreprises dans la mise en place des formes issues des modèles d'entreprises libérées. Il met en place des dispositifs qui favorisent la collaboration, la coopération et la coordination.