

**Séminaire #8**  
**du 24.11**  
**au 25.11**

**En partenariat  
avec**



**LIEU :**  
**NEW YORK UNIVERSITY PARIS**  
57 Boulevard Saint-Germain  
75005 Paris

Déjeuner pris en commun  
de 13h à 14h

## Gouvernance et enjeux de l'ETI de demain

**JEUDI 25 NOVEMBRE**

**8h : Café d'accueil à la New York Université Paris (5<sup>e</sup>)**

**8h30 – 9h : Introduction et séquence d'inclusion - par  
Stéphanie Matéos**

**9h – 13h : De la cordée au Leader\* - par Erik Decamp**

L'alpiniste est confronté à l'imprévisibilité des éléments et de la montagne. Dans la blancheur des cimes le danger peut venir de partout et semer d'embûches la route qui mène au sommet. Comment se mobiliser efficacement sous cette pression qui peut si aisément disloquer le collectif de la cordée ? Comment réagir aux accidents toujours possibles ? Un moment réflexif en groupe sera proposé aux participants afin qu'ils puissent mettre en résonance leur propre expérience avec la situation extrême de l'explorateur des sommets.

**14h – 16h : RSE et Gouvernance\* - par Nicolas Mottis**

- Typologie des principaux modèles de gouvernance
- Comment les concepts de la finance durable et les critères ESG influencent-ils la gouvernance des firmes ?
- Comment mobiliser des grilles d'analyse comme les ODD de l'ONU dans ses objectifs stratégiques et son système de pilotage ?
- Comment combiner performances RSE et performances financières dans un système de pilotage ? Quels tableaux de bord et KPIs définir ?

**16h – 17h : Synthèse du séminaire et conclusion du  
parcours**

**Erik Decamp** est Alpiniste-explorateur, guide de haute-montagne, conférencier, ancien professeur de l'Ecole nationale de ski et d'alpinisme de Chamonix et Polytechnicien.

**Nicolas Mottis** est Professeur à l'Ecole Polytechnique, auteur de plusieurs ouvrages et publications. Ses recherches portent, d'une part, sur le pilotage des performances (modèles de gouvernance, planification stratégique, business plan, investissement socialement responsable, RSE et, d'autre part, sur la gestion des projets dans des contextes de haute technologie (création d'activités nouvelles dans des entreprises existantes ou création de start-ups).

*\*Liste de concept non exhaustive et donnée à titre indicatif*