



CONFERENCE CNA
La décarbonation appliquée au transport et à la
Supply Chain : Enjeux, impacts et financement
vendredi 29 octobre 2021



SOMMAIRE

1. Quoi? Constat et contexte de la décarbonation, appliquée aux transports
2. Qui? Le rôle croissant de l'acheteur face aux enjeux climatiques
3. Comment? Quels leviers activer dans les achats transports pour réduire les émissions de GES?

➤ ETAT DES LIEUX ET CONSTATS



2021 : LA PRISE DE CONSCIENCE CLIMATIQUE EST REELLE, ET CONSTITUE L' ENJEU MAJEUR DE LA PROCHAINE DECENNIE

- **Le jour du dépassement**

En 2021, nous revenons au même niveau que 2019

- **08/2021 : Rapport scientifique du GIEC**
(Groupement Intergouvernemental des Experts de l'évolution du Climat)

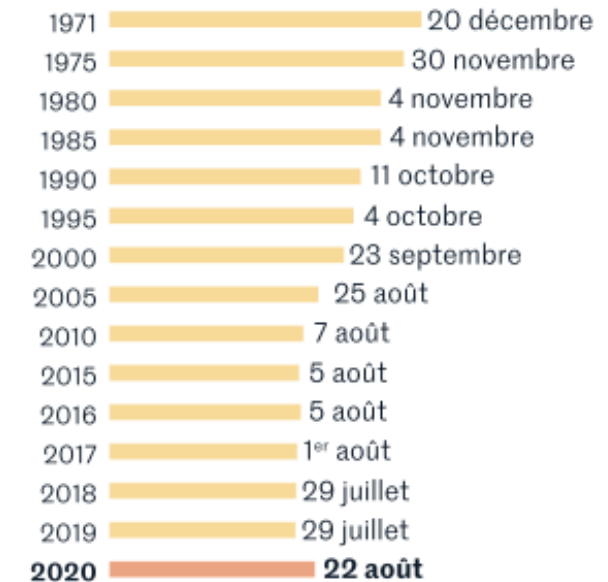


Conclusion : l'activité humaine est bien la cause du réchauffement de l'atmosphère, des mers et des terres.



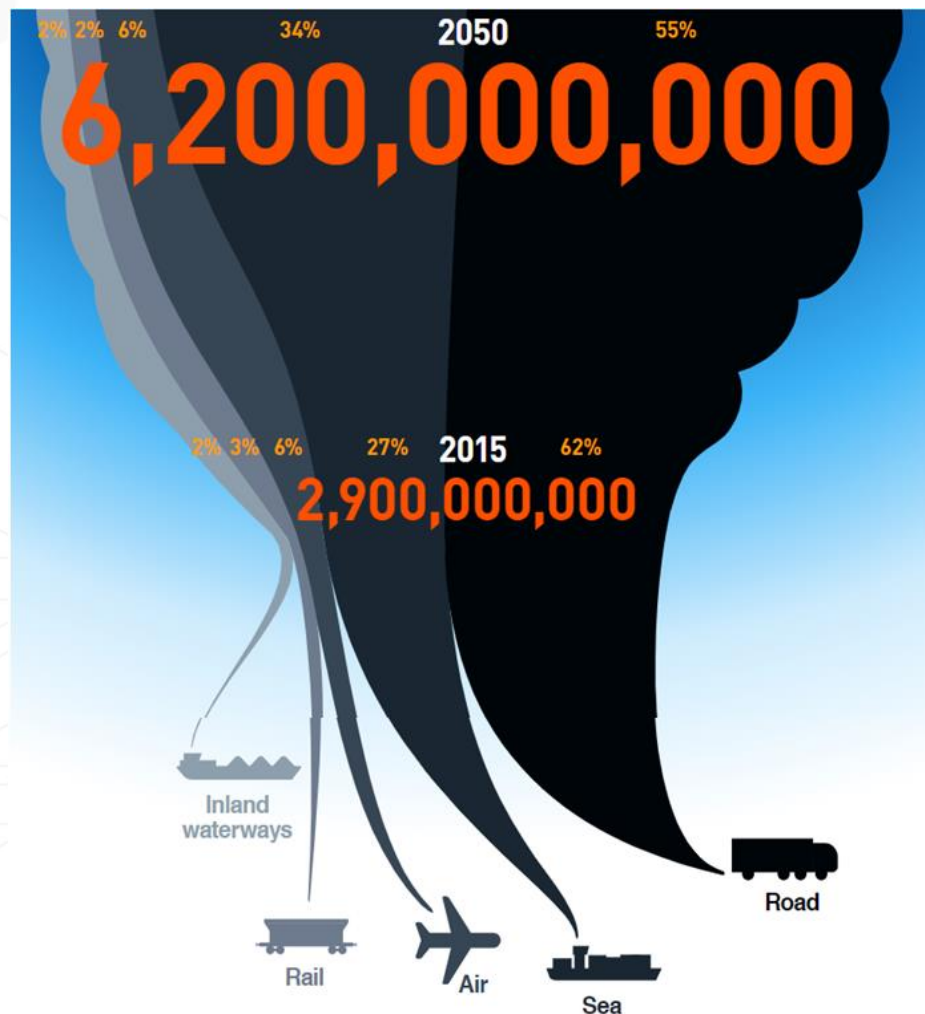
C'est la date à laquelle l'humanité a déjà consommé l'ensemble des ressources que la planète peut produire en une année

Evolution de la date du « jour du dépassement » de la Terre



Source: Le Monde

AU NIVEAU MONDIAL : Les émissions logistiques vont doubler dans le monde d'ici 2050



Source : International Transport Forum Outlook 2019

EN FRANCE: Le transport représente le 1^{er} secteur des émissions de GES (97% de CO2)

FRANCE
Transports
135 Millions de
tonnes de CO2 eq

=

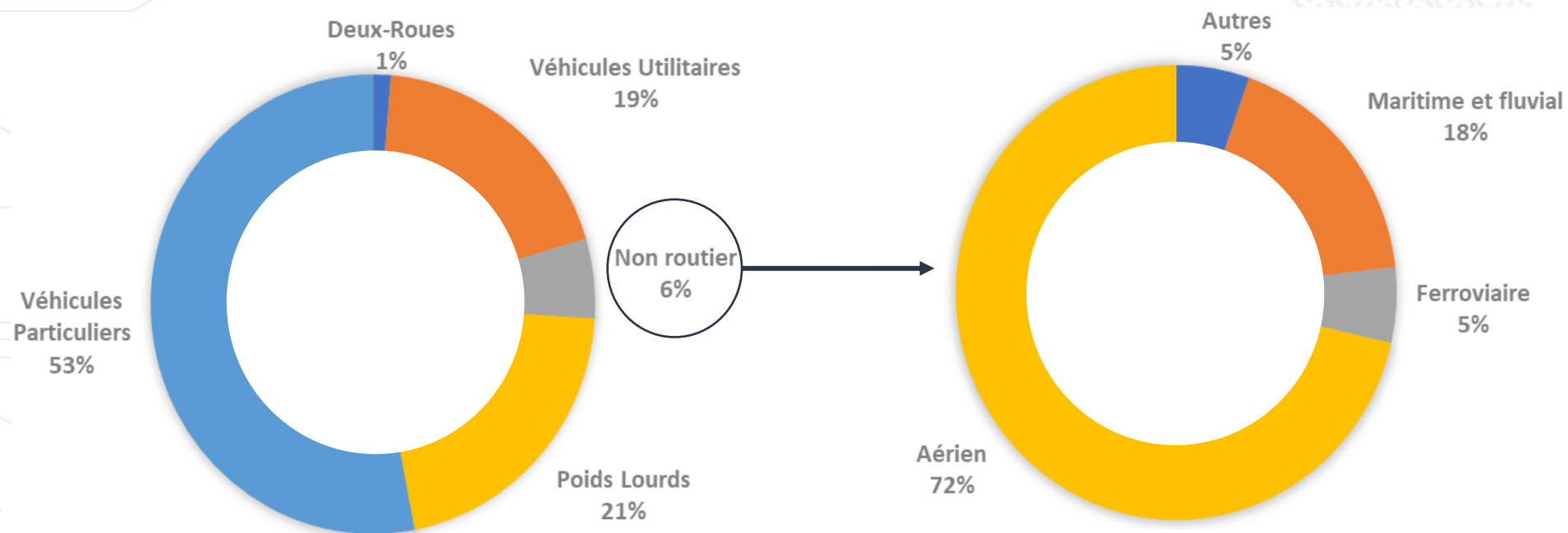
Emissions
totales
PORTUGAL

+

Emissions
totales
IRLANDE

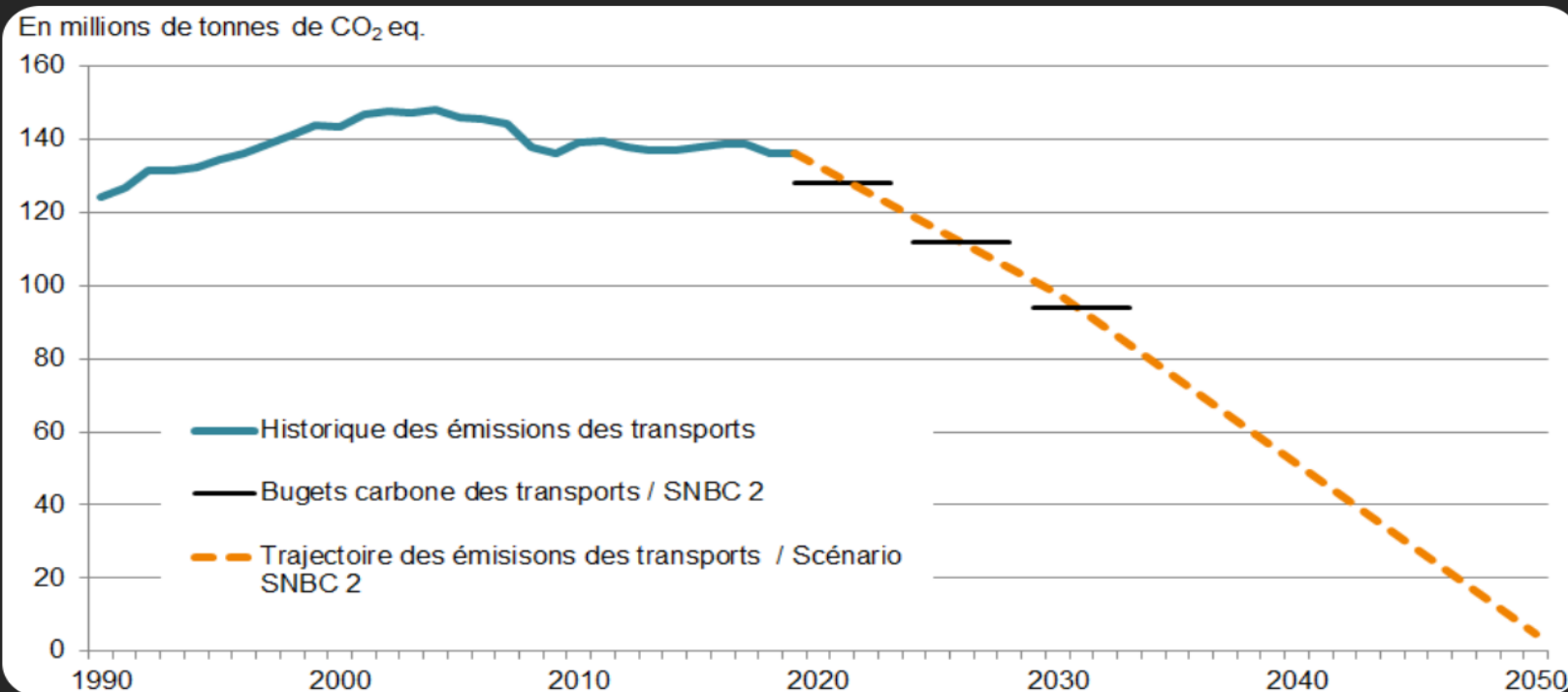
EN FRANCE, LES EMISSIONS DU TRM REPRESENTENT 21% DES EMISSIONS TOTALES DU SECTEUR DU TRANSPORT

Part des émissions de GES par mode de transport en 2020



Source : Ministère de la transition écologique 2021

Projections des émissions de GES du secteur des transports jusqu'en 2050 – Stratégie nationale bas carbone 2



Source www.notre-environnement.gouv.fr



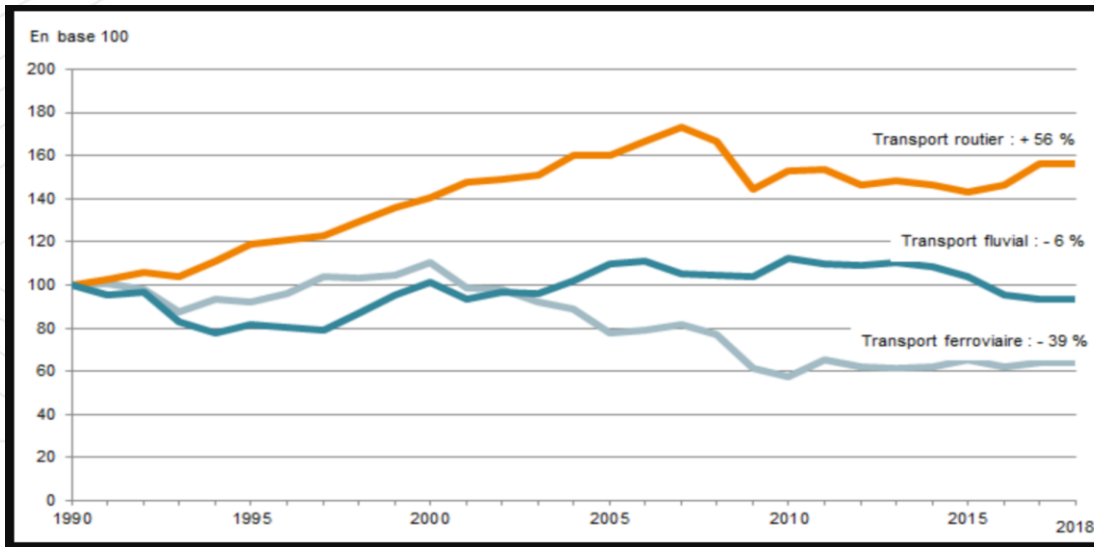
- Stagnation de la courbe des émissions
- Loin de l'objectif 2050
- Il ne reste que 30 ans pour agir
- Favoriser des modes de transports plus propres

Source www.notre-environnement.gouv.fr

UNE SITUATION PARADOXALE

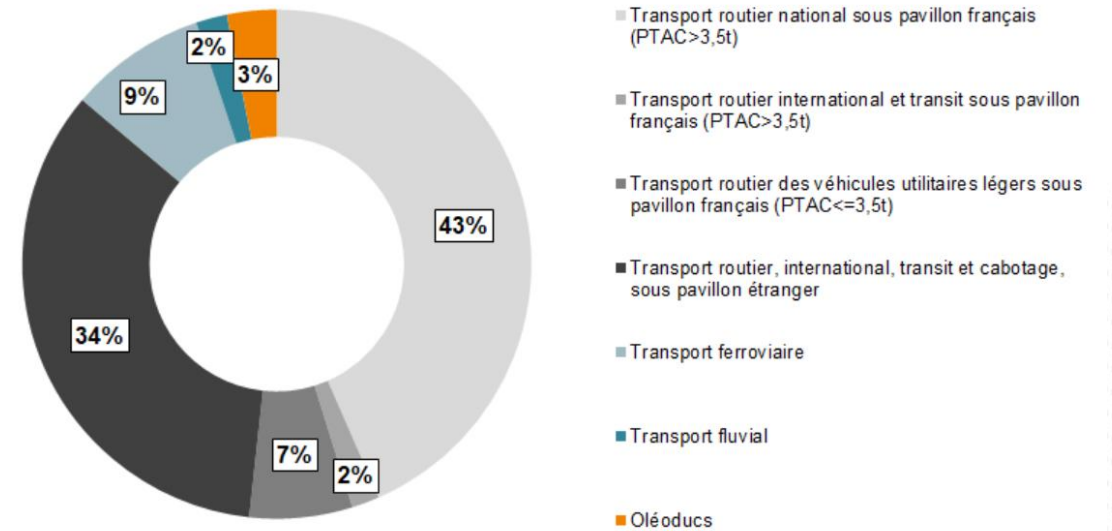
8

Evolution du trafic annuel de marchandises par mode entre 1990 et 2018 (en tonnes-km)



Source www.notre-environnement.gouv.fr

Parts modales du transport intérieur terrestre de marchandises en 2019



Source : www.notre-environnement.gouv.fr



Reconsidérer la situation actuelle → Agir

ON ASSISTE A UNE ACCELERATION DE LA REGLEMENTATION COMPLEXE A INTEGRER PAR LES PARTIES PRENANTES

9

2016 : Accord de Paris et l'Union Européenne :
hausse de la température mondiale à 2°C (si possible 1,5°C) d'ici 2100 "par rapport aux niveaux préindustriels"
atteindre la neutralité carbone à l'horizon 2050.



2015

LOI DE TRANSITION ENERGETIQUE POUR UNE CROISSANCE VERTE

Réduire les émissions de GES
de 40 % entre 1990 et 2030
et les diviser par quatre entre
1990 et 2050.



2018

LOI STRATEGIE NATIONALE BAS CARBONE (SNBC)

- Pour les transports :
- 28 % d'ici 2030 vs 2015
 - Décarbonation complète (sauf transport aérien domestique) d'ici 2050.
 - Développement de la part des énergies décarbonées dans la consommation finale d'énergie pour le secteur.



22 Août 2021

LOI CLIMAT ET RESILIENCE

Réduire les émissions de GES
de 55 % entre 1990 et 2030
Dans un esprit de justice
sociale.

➤ QUE PRÉVOIT LA LOI « CLIMAT ET RÉSILIENCE » POUR LE SECTEUR DU TRANSPORT ?

- Intégrer l'objectif de doublement des parts modales du fret ferroviaire et fluvial d'ici 2030
- Réduire les nuisances liées au transport routier de marchandises
- Accompagner les transporteurs routiers dans la transition énergétique du parc de poids lourds
- Sensibiliser les consommateurs à l'impact environnemental de leurs livraisons

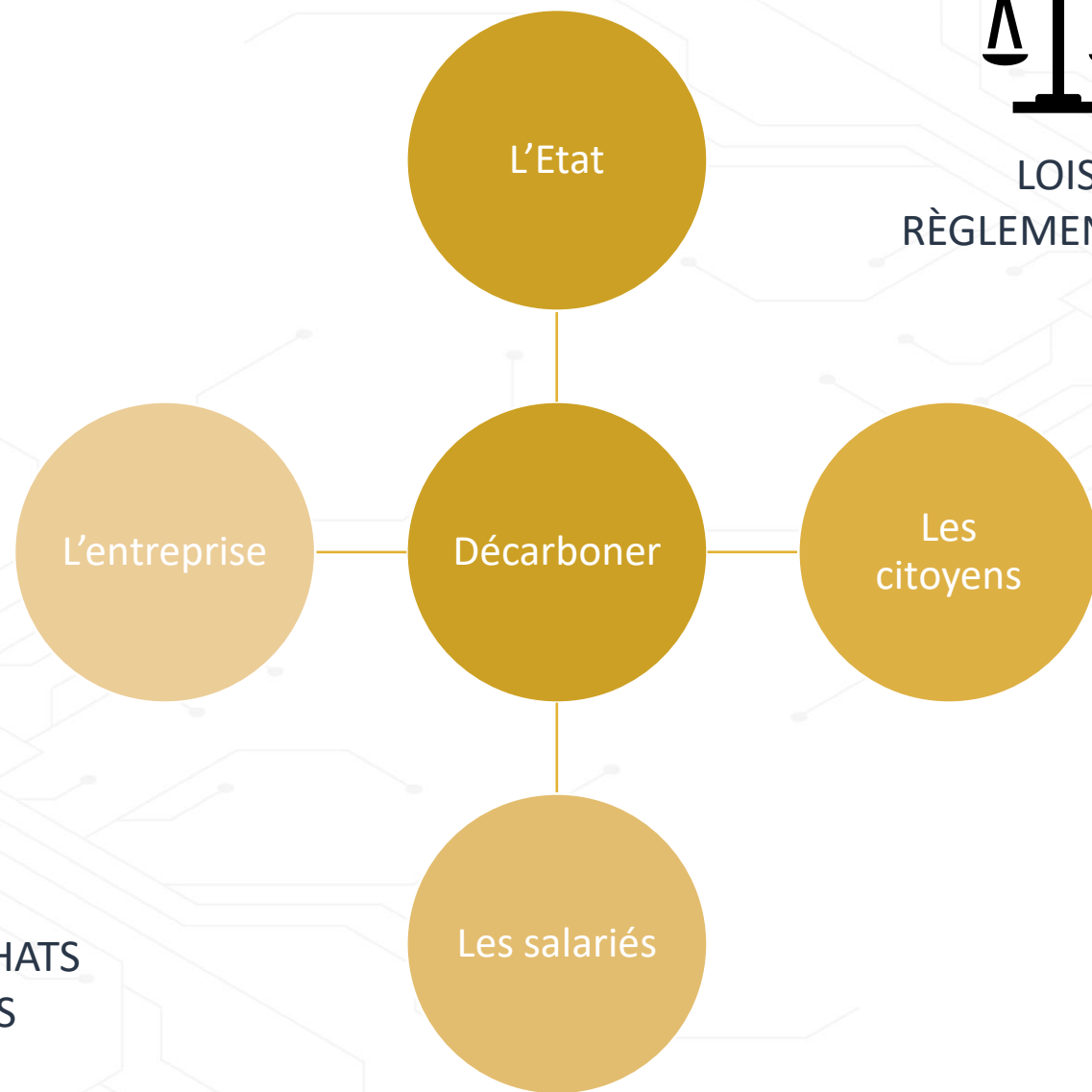


➤ LE RÔLE DE L'ACHETEUR EST STRATEGIQUE FACE AUX URGENCES CLIMATIQUES



POUR SORTIR DE CETTE SITUATION ALARMISTE , IL EST URGENT D'AGIR! Nous avons tous un rôle à jouer

12





L'ACHETEUR RESPONSABLE PREND CONSCIENCE DE SON ROLE STRATEGIQUE FACE A L'URGENCE ECOLOGIQUE

13

Au sein d'un comité projet, **le rôle de la direction des achats est primordial** auprès de l'ensemble de ses parties prenantes.

Dans leurs activités au quotidien, les acheteurs doivent faire preuve de responsabilité en procédant à une analyse de risques et en sélectionnant des actions pour réduire le risque CO2 :

- connaissance de la chaîne de valeur (lieux de production, process)
- choix fournisseurs et produits en fonction des impacts sur l'environnement et ses ressources

Les acheteurs doivent **accompagner et soutenir leurs fournisseurs** dans cette quête globale et commune: création de projets et de synergies intra filière d'activité, collaboration et co-innovation avec partage de valeur

En interne, les acheteurs **peuvent influencer les pratiques des utilisateurs** (flotte automobile, politique voyages....)



➤ **QUELS SONT LES PRINCIPAUX
LEVIERIS DE DECARBONATION
DANS LE SECTEUR DU
TRANSPORT?**

LES 1^{ER} LEVIERS A ACTIONNER SONT :



OPTIMISATION DU TRANSPORT

- Taux de remplissage des camions / navires
- Les hauteurs et le poids des palettes
- Révisions des boucles de livraison
- Relocalisation de la production



EMBALLAGES

- Eco-conception (matière première, ajustements poids et volumes)
- Développement des consignes, des rotations de palettes
- Traçabilité des contenants (balisage)



APPROVISIONNEMENTS

- Conditions de livraison et flexibilité des délais
 - Multiples par carton, palettes
 - MOQ
 - Lean Management
 - Mutualisation des commandes et fournisseurs
- Exemple Plateforme Eiffage : NOE



FOURNISSEURS

- Sensibilisation aux objectifs
- Mise en place de plans d'actions et plans de progrès
- Incitations pour les fournisseurs les plus engagés (voir labels Objectifs CO2 pour TRM; engagements climatiques)
- Partage des bonnes pratiques entre fournisseurs et clients



LES ACTIONS A METTRE EN PLACE DANS LE TRANSPORT ROUTIER

16



LE MULTI-MODAL – LOGISTIQUE

Souvent évoqué, très peu concrétisé!

Pourquoi?



- ❑ **Fret fluvial** : 57% de capacité exploitée
- ❑ **Aides de l'Etat** : « Aide à la pince »
- ❑ Tirer les **bénéfices** de la complémentarité des modes de transport



- ❑ **Qualité de service** : augmentation du temps de transport, Ruptures de charges et plateformes logistiques
- ❑ **Contraintes**: Navigabilité des fleuves, Premier et dernier kilomètre, Liste exhaustive des marchandises transportées
- ❑ **Augmentation des coûts** et des intervenants logistiques

ECO-CONDUITE – CONDUCTEUR

Economie entre 5 à 15 % de carburant par an,
Puis entre 3 à 7 %, avec une diminution de l'émission de GES de même proportion

**Source : SENAT (2021)*



- ❑ **Réduction** de la consommation des carburants, des coûts d'entretien, du nombre d'accidents TRM toute capacité, toute distance
- ❑ **Formation** des chauffeurs



- ❑ **Formation** courte et peu onéreuse
- ❑ **Pénurie** de chauffeurs

PNEUS – PROPRIÉTÉS TECHNIQUES DU VÉHICULE

Un pneu représente entre 20 et 30% de la consommation de carburant d'un poids lourd

** Source : Michelin (2021)*

Michelin - Michelin présente sa stratégie « Tout durable » 2030 : Michelin In Motion



- ❑ **Diminution** de la consommation de carburant
- ❑ **Remplacement** des pneumatiques
- ❑ **Nouvelles technologies**



- ❑ **Resistance** des nouveaux matériaux utilisés
- ❑ **Impact sur la consommation** en carburant entre des pneus classe A et classe G (-7,5%)
- ❑ **Mise en œuvre simple et rapide**



LES ACTIONS A METTRE EN PLACE DANS LE TRANSPORT ROUTIER : FOCUS CARBURANT

17



GNL – GNC

OBJECTIF 2030

-30% des émissions de GES par rapport à 2019

2024 => -15 %

2030 => -15%



- Changement de la flotte automobile
- Aides de l'Etat
- Compensation sur le GNL
- Bilan Carbone < de 80% aux carburants classiques
- Investissement financier



- Implémentation des stations de ravitaillement
- Recyclage des tracteurs non conformes

ELECTRIFICATION

Reduction du GES significative

Forte augmentation
de la consommation électrique

**Source : Étude: la réduction des GES dans le transport passe par la complémentarité des carburants*



- Réduction des GES significative
- TRM toute capacité, toute distance



- **Capacité électrique:** Multiplier par 2 la production existante pour répondre aux besoins
- **Quelles sortes d'électricité :** éolienne, nucléaire...
- **Une partie de la flotte concernée:** Camions légers, moyennes courtes distances
- **Coût de l'investissement** pour les entreprises de transport et l'Etat

HYDROGÈNE

L'avenir des véhicules électriques ?



- Aucune émission en utilisation
- TRM toute capacité, toute distance
- Equipement en France : 100 stations publiques prévues en 2023 puis de 400 à 1000 pour 2028



- La production de l'hydrogène ?
- Station de ravitaillement ?
- Coût de l'investissement pour les entreprises de transport et l'Etat

Navigation à voile



Electrification des camions même technologie que les tramways



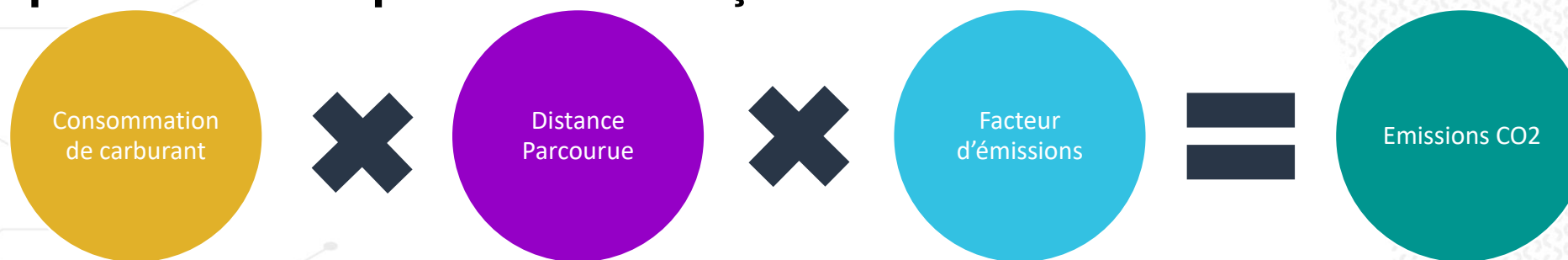
Camion Electrique & Hydrogène



➤ LA MESURE EST LE POINT DE DEPART DE TOUT PLAN D'ACTION

19

- **Exemple dans le transport routier Français**





LA DÉCARBONATION : UNE RÉALITÉ URGENTE

20

- Nécessité d'avoir des mesures uniformisées par secteur d'activité
- Ces leviers peuvent être actionnés par les acheteurs transports, mais aussi pour toutes les catégories d'achats
- Rien ne se fait sans la collaboration acheteur/ fournisseur
- Une réglementation de plus en plus incitative sur les émissions liées à la Supply Chain (scope 3)



Explosion du e-commerce et des livraisons -> Croissance exponentielle des transports : ACTEUR MAJEUR DE LA DÉCARBONATION





65 rue d'Anjou - 75008 Paris



+33 (0)1 84 17 54 72

