

# Financer sa croissance interne et externe

**Séminaire #6**  
**du 27.04**  
**au 28.04**

**En partenariat  
avec**



**LIEU :**  
**NEW YORK UNIVERSITY PARIS**  
57 Boulevard Saint-Germain  
75005 Paris

**MARDI 27 AVRIL**

**8h : Café d'accueil à la New York Université Paris (5<sup>e</sup>)**

**8h30 : Présentation du séminaire et séquence d'inclusion -  
par Stéphanie Matéos**

**9h : Analyse financière et ratios\* - par Jenilee Rattanavanh**

- Les principaux **concepts en analyse financière**, que ce soit de rentabilité et bilancielle
- Les **ratios incontournables** et déterminants dans vos demandes de financements
- L'**analyse contextuelle** par le financeur

**12h30 : Déjeuner**

**13h30 : Les solutions de financement\* - par Jenilee Rattanavanh**

- Etude approfondie des différentes **solutions de financement** et de leurs avantages comparatifs
- Approche des **financements innovants** et des opportunités liées au contexte sanitaire
- Focus sur le financement d'une **croissance externe**

**16h30 : La croissance et son financement\* - par Bruno Martinaud**

- Le **cycle de vie de la croissance et de son financement** : rich or king – autofinancement ou investisseurs ? / L'évolution de la Gouvernance et relation avec des investisseurs
- Le **développement international** : retour d'expérience sur une opération de croissance externe

**18h30 : Fin de la 1<sup>ère</sup> journée de séminaire**

Après 9 années d'expérience dans le secteur bancaire dans différents types de postes, au service des dirigeants de PME, **Jenilee Rattanavanh** rejoint Altman Partners en 2020. Son objectif est de muscler la capacité du cabinet à accompagner ses clients en finance d'entreprise et en financements structurés (croissance externe, LBO, ...).

Serial entrepreneur, **Bruno Martinaud** enseigne la création d'entreprise et l'innovation à l'Ecole Polytechnique, où il dirige le Master Innovation Technologique et Entrepreneuriat. Il intervient également en tant que coach pour des start-up early stage et conseille des entreprises dans leur développement international.

*\*Liste de concept non exhaustive et donnée à titre indicatif*

**Séminaire #6**  
**du 27.04**  
**au 28.04**

**En partenariat  
avec**



LIEU :  
**NEW YORK UNIVERSITY PARIS**  
57 Boulevard Saint-Germain  
75005 Paris

# Financer sa croissance interne et externe

**MERCREDI 28 AVRIL**

**8h : Café d'accueil à la New York Université Paris (5<sup>e</sup>)**

**8h30 : Introduction et séquence d'inclusion - par Stéphanie Matéos**

**8h45 : Ouvrir son capital à des investisseurs professionnels :  
qu'est-ce que ça change ?\* - par Thierry Gauthron**

- **Nature des opérations** (cap-dév, LBO) et présentation des **outils financiers** auxquelles elles ont recours (capital, mezzanine, dette)
- Panorama des **fonds d'investissement** et mindset de leurs acteurs
- Ce qui change dans la **gouvernance de l'entreprise** après l'ouverture du capital ?
- Les **enjeux actionnariaux** pour les dirigeants-fondateurs-repreneurs (pouvoir, valeur)
- **L'impact** pour l'entreprise, ses salariés, ses clients

**11h00 : Témoignage de Xavier Barbaro, Sté NEOEN  
(Parrain de la promotion)**

**12h00: Déjeuner en commun**

**13h30 : Les grandes étapes d'un projet d'ouverture du capital ou  
d'acquisition\* - par Thierry Gauthron**

- Ouvrir son capital, vendre son entreprise ou en acquérir une autre, passe peu ou prou par les mêmes étapes
- Quels sont les facteurs de succès ? Quels sont les pièges de chaque étape ? Quelles sont les clés qui permettent d'installer la confiance et de trouver un accord entre les parties prenantes ?

**16h30 : Synthèse du séminaire, questionnaire d'évaluation et  
prochaines étapes**

Co-fondateur du cabinet Altman Partners, **Thierry Gauthron** a accompagné une trentaine de projets de croissance externe en France et à l'international. Il accompagne les entreprises dans la transformation des organisations par la responsabilisation, l'intelligence collective et l'engagement des équipes sur la performance. Il pilote également des opérations de reprise d'entreprise (partie financière et partie humaine/culture).

*\*Liste de concept non exhaustive et donnée à titre indicatif*