



## Séminaire 3 skema

BUSINESS SCHOOL

# Organiser, manager, déléguer

20  
juin  
2023

## Caen

### LIEU

Novotel Caen Côte de  
nacre  
155 Rue de la Délivrande  
14000 Caen

### INFO PRATIQUE

Déjeuner pris  
en commun de 12h30 à  
13h45

### Objectifs pédagogiques

- Comprendre les enjeux de la posture de dirigeant.e
- Comprendre les enjeux du leadership dans le contexte actuel
- Analyser son propre leadership et se projeter sur l'avenir pour atteindre son « leadership idéal »
- Comprendre les enjeux de la délégation
- Conscientiser ses apprentissages et évaluer sa capacité à mettre en œuvre ces derniers dans son entreprise

### MARDI 20 JUIN

**8h30 | Accueil autour d'un café**

**De 9h00 à 9h30 | Introduction du séminaire et inclusion**

**De 9h30 à 9h45 | Les rôles du dirigeant**

**De 9h45 à 10h30 | Les formes du leadership (apport et travaux en groupes)**

- Les compétences clés du leader
- Quel leader pensez-vous être ?

**De 10h45 à 11h10 | Débat/Partage sur le contexte et les difficultés rencontrées (covid, télétravail...)**

**De 11h10 à 12h30 | Adapter son leadership (apport et travaux en groupes)**

**De 13h45 à 14h45 | Je délègue (Travaux en groupes)**

**De 14h45 à 15h15 | Les clés du succès (apport et travaux en groupes)**

- Les freins émotionnels à la délégation
- Méthodes de délégation

**De 15h30 à 17h10 | Ensemble intelligents // So what ?**

**De 17h10 à 17h30 | Conclusion et tour de table**

**Corinne POROLI** est spécialiste du management stratégique et de l'entrepreneuriat à SKEMA Business School. Elle est titulaire d'un doctorat en gestion de l'ESSEC Business School. Ses recherches portent sur la mort et la résilience organisationnelles, l'entrepreneuriat et le genre. Elle co-dirige la chaire « Women in Business ».

**Sophie BOTTE** est actuellement professeure associée en management et directrice des programmes Mastère spécialisé de SKEMA. Ses cours et ses interventions portent sur le leadership et la transformation des organisations du travail, avec un intérêt particulier pour l'executive education. Elle développe et gère des programmes pour les dirigeants d'entreprise et les cadres dirigeants.