



accélérateur
DÉCARBONATION



Séminaire 8 #3

Préparer, conduire et accompagner les changements

Mobiliser ses collaborateurs et l'ensemble des parties prenantes

Mercredi
14 mai
2025

Paris

LIEU

Mines Paris - PSL
Executive Education
60 Boulevard Saint - Michel
75 272 Paris Cedex 06

INFO PRATIQUE

Déjeuner pris en commun

OBJECTIFS PEDAGOGIQUES

- Manager les transformations en articulant les dimensions de conduite du changement et d'apprentissage organisationnel
- Mieux appréhender et prendre en compte les dynamiques institutionnelles pour œuvrer de manière plus efficiente à la transformation des structures, des processus et de la culture.
- Intégrer les 3 dimensions émotionnelles, cognitives et motivationnelles au cœur du processus de changement pour mieux anticiper et gérer les résistances, favoriser l'adhésion et garantir le plein succès des transformations.
- Renforcer ses talents de leadership et la qualité de sa communication, développer son écoute et mieux répondre aux aspirations des salariés, afin de renforcer la confiance en contexte d'incertitude et de garantir des changements pérennes.

De 8h00 à 8h30 | Accueil des participants Café d'accueil

De 8h30 à 9h30 | Présentations & Remise en perspective de la thématique du jour avec le parcours proposé par l'accélérateur : **enjeux de la conduite du changement en environnement complexe; naviguer dans la complexité en pensant le contradictoire et en substituant la boussole au chronomètre**

De 9h30 à 10h30 | Diagnostic des problématiques rencontrées pour mobiliser les parties prenantes (internes et externes) dans les phases de conception et de mise en œuvre de votre stratégie de décarbonation : *“De quoi les problèmes rencontrés peuvent-ils être le symptôme ?”* (Ateliers en sous-groupes)

De 10h30 à 10h45 | Pause

De 10h45 à 11h15 | Diagnostic des problématiques rencontrées ... (suite) : Restitutions et perspectives ouvertes ...

De 11h15 à 12h30 | Au carrefour des sciences humaines et sociales, sciences de gestion (management des organisations, management humain, communication...), psychologie (psychologie cognitive, psychologie des organisations), neurosciences (cognitives, affectives et sociales), rhétorique, systémique ou biomimétisme ... : **Enjeux et défis de la conduite du changement en environnement complexe et instable.**

De 12h30 à 13h30 | Pause déjeuner

Séminaire 8 #3

Préparer, conduire et accompagner les changements

Mobiliser ses collaborateurs et l'ensemble des parties prenantes

**Mercredi
14 mai
2025**

Paris

LIEU

Mines Paris - PSL
Executive Education
60 Boulevard Saint - Michel
75 272 Paris Cedex 06

De 13h30 à 14h30 | Au carrefour des sciences humaines et sociales, ... : **Enjeux et défis de la conduite du changement en environnement complexe et instable (suite)**

De 14h30 à 15h50 | Embarquer ses équipes et les parties prenantes - Analyse approfondie des problématiques diagnostiquées et plan d'action : *“Comment mieux comprendre ce qui se passe / s'est passé ? Sur quoi agir prioritairement pour ce qui relève de sa zone d'influence ? Quelles initiatives prendre et actions mener concrètement en vue de répondre aux problèmes posés et de dépasser les difficultés rencontrées ?”* (Ateliers en sous-groupes)

De 15h50 à 16h05 | Pause

De 16h05 à 16h50 | Embarquer ses équipes et les parties prenantes ... (suite) : Restitutions et enseignements à tirer

De 16h50 à 17h00 | Conclusion, ouverture et évaluations

Après avoir consacré sa première partie de carrière à des responsabilités de Direction Opérationnelle, de Direction des Ressources Humaines et de Dirigeant, **François LAMBERT conseille, forme et accompagne les dirigeants depuis 20 ans** afin de leur permettre de développer leur impact et de favoriser la pleine expression des potentiels au sein de leurs équipes.

Diplômé de l'Ecole des Hautes Etudes en Santé Publique, Titulaire de l'Executive Master RH « Management Stratégique des Ressources Humaines HEC» et du Titre de Synergologue délivré par l'Institut Européen de Synergologie, **il a développé une expertise en performance collective et en valorisation du Capital humain.** Il est chargé d'enseignement à ESCP Europe et dans plusieurs Grandes Ecoles et intervient au sein de nombreuses entreprises.

