

Rapport

d'activité

2024



 **avise**

Agence d'ingénierie pour
entreprendre autrement

L'AVISE, AGENCE NATIONALE D'INGÉNIERIE POUR ENTREPRENDRE AUTREMENT

Association d'intérêt général, l'Avisé a pour mission d'accompagner le développement de l'économie sociale et solidaire (ESS) et de l'innovation sociale en France. L'Avisé est le Centre national de compétences de l'innovation sociale pour la France en Europe.

4 leviers d'action :



OUTILLER
et orienter toutes les parties prenantes de l'ESS à travers le site [avise.org](https://www.avise.org).



ANIMER
les communautés nationales d'accompagnateurs de l'ESS et de l'innovation sociale présents dans les territoires.



ACCOMPAGNER
des entreprises de l'ESS et développer des programmes au niveau national.



FINANCER
des projets nationaux via le Fonds social européen + (FSE+).

SOMMAIRE

Édito 3

INTERVIEWS : COOPÉRER POUR DÉVELOPPER L'ESS 4

Interview de Véronique Louwagie, Ministre déléguée chargée du Commerce, de l'Artisanat, des Petites et Moyennes entreprises et de l'Économie sociale et solidaire 4

Interview croisée Banque des Territoires (Christophe Genter) et Avisé (Cécile Leclair) 5

NOS FAITS MARQUANTS 2024 6

Zoom sur les Rencontres nationales des accompagnateurs de l'ESS 8

RÉCITS D'ACCOMPAGNEMENT DE PROJETS D'ESS10

Les belles histoires du DLA10

Consortium Impact Social par le Sport : une coalition pour structurer la filière du socio-sport !11

2 projets accompagnés par les incubateurs et accélérateurs de la CE&A12

Tiers-lieu de réemploi du bois avec l'Association PARACHutes : un projet accompagné par la Fabrique à initiatives Centre Alsace !13

10 ans après le lancement du programme P'INS, des lauréats témoignent !14

Développer l'innovation sociale en Europe avec le programme BIRDS16

Évaluation d'impact : zoom sur les lauréats de l'appel à projets porté par l'Avisé et le FSE+17

Changement d'échelle : 18 projets d'essaimage soutenus par l'Avisé et le FSE+18

NOS RÉSULTATS 2024 20

La gouvernance de l'Avisé 24

L'équipe de l'Avisé 25

Le budget de l'Avisé 26

Les partenaires de l'Avisé 27

Édito

Pour la dernière fois, j'ai le plaisir de m'adresser à vous au moyen de cet éditorial. En effet, la présidence de notre association sera renouvelée lors de l'assemblée générale du 3 juin et je ne me présenterai pas pour un nouveau mandat. Neuf années de présidence me paraissent largement suffisantes et il est temps de passer la main à une autre équipe.

Ces années ont été riches en actions, avec des missions et des programmes nouveaux, amplifiant l'empreinte de l'Avisé sur l'écosystème de l'ESS et son environnement, sans dévier de ce qu'est sa raison d'être : orienter les porteurs de projet ; outiller les accompagnateurs ; concevoir de façon collective l'ingénierie nécessaire.

Je suis fier de la dimension prise par l'Avisé : présente aux côtés des acteurs de l'accompagnement comme du développement local ; experte majeure en mesure d'impact social et environnemental comme en innovation sociale ; animatrice d'écosystèmes mais aussi organisme intermédiaire du FSE+ avec une nouvelle programmation ambitieuse.

L'Avisé a donc su élargir ses actions tout en restant dans son cœur de mission. Pour l'avenir, je forme le vœu qu'elle s'insère toujours mieux dans un écosystème de l'ESS qui a beaucoup changé. Une meilleure articulation est sans doute possible et souhaitable. Je serai résolument aux côtés de la prochaine équipe pour engager cette nouvelle étape.

Merci à l'équipe, aux membres des communautés et aux partenaires qui permettent à l'Avisé de rayonner dans l'ESS et de soutenir ses acteurs, dans un contexte politique et économique qui le nécessite plus que jamais !



Jérôme Saddier,
président de l'Avisé





Véronique Louwagie,
Ministre déléguée chargée
du Commerce, de l'Artisanat,
des Petites et Moyennes
entreprises et de l'Économie
sociale et solidaire.

La France est en train de construire sa stratégie nationale de développement de l'ESS : quelles sont vos priorités pour cette stratégie ?

Tout d'abord, je voudrais dire que réaliser cette stratégie française de l'ESS est une priorité pour moi. Et nous avons mobilisé des moyens, de nombreuses administrations et des acteurs dans tous les territoires en conséquence. À ce stade, les priorités de la stratégie nationale de développement de l'ESS ne sont pas encore définies — et c'est volontaire. Nous avons fait le choix de la co-construction avec les acteurs, les financeurs, les collectivités et les citoyens. C'est le sens des consultations locales, nationales et citoyennes que nous avons lancées partout en France. Pour encourager la libre expression de chacun, ces échanges s'organisent autour de quatre grands axes : gouvernance, financement, transitions et développement.

Une chose est certaine : je veux œuvrer au rapprochement entre l'économie conventionnelle et l'ESS. Car si ce secteur porte une autre manière de produire, d'employer et d'entreprendre, il doit aussi changer d'échelle. Je souhaite qu'il grandisse, se développe, et je crois que cette ambition est largement partagée. Ce n'est qu'ensemble que nous construirons les bonnes priorités — et les moyens pour les atteindre.

« L'Avisé jouera un rôle essentiel : c'est l'acteur de référence en matière d'ingénierie d'accompagnement. »

L'Avisé est l'agence nationale d'ingénierie au service de l'écosystème d'accompagnement à l'ESS (et notamment du Dispositif local d'accompagnement de l'ESS) : quel rôle doit jouer l'accompagnement, selon vous, pour appuyer la mise en œuvre de cette stratégie ? quelles attentes face à un contexte global qui amène les organisations de l'ESS à faire face à des difficultés ?

L'accompagnement est un levier clé pour permettre aux structures de l'ESS de se consolider, de franchir des caps et de faire face aux défis économiques, sociaux et environnementaux. La stratégie devra d'ailleurs préciser le rôle de chaque grand acteur de l'ESS sur les 10 prochaines années. Dans cette dynamique, l'Avisé jouera un rôle essentiel : c'est l'acteur de référence en matière d'ingénierie d'accompagnement, avec une expertise précieuse et une vision d'ensemble de l'écosystème. Je souhaite qu'elle tienne une place particulière dans la mise en œuvre de la stratégie nationale, car elle a les moyens de structurer, de coordonner et de faire monter en qualité l'accompagnement sur tout le territoire. Le DLA, qu'elle anime, continuera d'être un pilier de cette action, avec un fléchage renforcé vers les structures en difficulté dans le contexte que nous traversons.

L'Avisé est également le Centre National de compétences de l'innovation sociale, pour la France, à l'échelle européenne. Quelle place pour l'innovation sociale dans la stratégie nationale ?

Dans un monde en transition, l'innovation sociale est un moteur d'impact, d'ancrage territorial et d'inspiration pour l'ensemble de l'économie. Elle permet d'apporter des réponses nouvelles à des besoins sociaux mal ou peu satisfaits, d'expérimenter, d'inventer, de transformer. C'est d'ailleurs pour cela qu'un accent particulier a été mis sur le financement de l'innovation sociale lors de la conférence des financeurs qui contribue à préparer la stratégie nationale. L'Avisé doit contribuer notamment à structurer un environnement plus lisible, mieux financé et plus favorable aux porteurs de projets innovants pour que l'innovation sociale soit mieux connue et reconnue.



Christophe Genter,
directeur du département
Cohésion Sociale et territoriale
de la direction de l'investissement
de la Banque des Territoires.

Le groupe Caisse des Dépôts est fondateur de l'Avisé en 2002, aujourd'hui membre de droit et partenaire stratégique de l'agence : quelle ambition commune concernant l'ESS et l'innovation sociale ?

Christophe Genter : Les acteurs de l'ESS sont des acteurs de proximité au service des populations les plus fragiles. Le groupe Caisse des Dépôts agit au service d'une plus grande cohésion sociale et territoriale partout en France. Il est donc essentiel d'aider les entrepreneurs sociaux à faire émerger des modèles économiques innovants pour faire face aux difficultés socio-économiques croissantes de notre pays. En ce sens, les outils d'ingénierie de l'Avisé sont extrêmement précieux pour partager les bonnes pratiques et développer les compétences des porteurs de projets dont les modèles économiques sont souvent hybrides et nécessitent une forte ingénierie financière.

Quels sont les enjeux pour développer l'ESS aujourd'hui, dans un contexte global plus difficile et instable ?

Christophe Genter : Dans un contexte de tension forte sur les finances publiques, l'un des enjeux consiste à travailler sur des plans de financement de l'ESS qui ne reposent pas uniquement sur des subventions de l'Etat ou des collectivités locales, à mobiliser des financements européens combien même longs à obtenir, et attirer des investisseurs qui sauront modérer leurs exigences de rentabilité financière en contrepartie d'impacts extrafinanciers forts et mesurables.



Cécile Leclair,
directrice générale de l'Avisé.

Cécile Leclair : Concernant l'accès aux financements européens, l'Avisé a renforcé en 2024 ses actions d'appui pour recourir au FSE+, par la production d'une cartographie très complète des différents fonds accessibles à l'ESS. À l'avenir, elle prévoit également la mise en réseau des porteurs de projet français avec les porteurs des autres États membres pour faciliter la constitution de consortium. En complément des questions de financement, un enjeu important sur lequel l'Avisé travaille, c'est l'adaptation des programmes d'accompagnement aux nouveaux besoins de l'ESS dans ce contexte global. En 2025, l'Avisé travaillera notamment avec tous les opérateurs du DLA pour renforcer le repérage et la prévention des difficultés et s'assurer de l'accueil et de la bonne orientation des entreprises de l'ESS en situation d'urgence.

La Banque des Territoires agit au quotidien en soutien à l'ESS : comment l'Avisé l'appuie-t-elle dans cette mission ?

Cécile Leclair : De manière générale l'Avisé appuie la mission de la Banque des Territoires par son ingénierie et son animation de l'écosystème d'accompagnement généraliste à l'ESS présent dans les territoires ! L'objectif est de consolider et de faire grandir les entreprises de l'ESS. L'Avisé travaille également deux dimensions clés pour faciliter la décision d'investisseurs comme la Banque des Territoires : l'évaluation des impacts sociaux et écologiques de l'ESS et l'appui à l'innovation sociale. Sur cette dimension, l'Avisé est Centre national de compétences de l'innovation sociale pour la France et elle renforcera — en 2025 et au-delà — sa position d'acteur ressource pour décroiser les écosystèmes de l'innovation sociale publique, privée et d'ESS et pour mettre davantage en réseau la France avec les autres États européens.

Nos faits marquants 2024

30 janvier

Résultats de l'appel à projets
« Soutien à des programmes
nationaux d'accompagnement
d'entreprises de l'ESS » !
9 lauréats retenus par l'organisme
intermédiaire du FSE+ porté par l'Avisé.



21 février

Lancement de l'appel
à projets P'INS 2024
Pour accompagner et financer
8 structures de l'ESS
dans l'essaimage de
leur innovation sociale.



1^{er} mars

Lancement du projet
TRESSONS 2024
Objectif : identifier et renforcer
les contributions de l'ESS
au développement de projets
agricoles durables
et à l'attractivité
des territoires ruraux.



4 et 5 juin

L'Avisé accueille les acteurs
européens de l'innovation
sociale à Paris
27 États membres de l'Union
européenne réunis sur le thème :
« comment faire changer
d'échelle les innovations
sociales ? ».

7 juin

Nouvelle publication Avisé
« Mieux connaître les offres
de financement européen
dédiées aux entreprises
de l'ESS : cartographie et
fiches pratiques »



18 juin

Lancement de la 2^e édition
du programme
Graines d'autonomie
Quatre coalitions sélectionnées
pour être accompagnées sur
le renforcement et le développement
de projets de coopération
socialement innovants dans
le domaine de l'autonomie.

À lire page 11



HORS CHAMP

21 octobre

Lancement du programme
national Hors Champ
Un programme mené en
partenariat avec la Fondation
RTE, l'ENSAD et l'URQR pour
accompagner des solutions
de l'ESS répondant aux besoins
des jeunes et des femmes
en milieu rural.

8 et 9 octobre

L'Avisé organise
les Rencontres nationales
des accompagnateurs de
l'ESS à la Cité Internationale
Universitaire de Paris



28 août

Sortie du guide
méthodologique
« Insertion par l'activité
économique : comment
déployer une stratégie
de marketing digital ? »



10 juillet

Résultats de l'appel à projets
« Soutien à l'essaimage inter-
régional de projets à impact social
portés par des entreprises de
l'économie sociale et solidaire »
18 lauréats retenus par l'organisme
intermédiaire du FSE+ porté par l'Avisé.

À lire page 17

13 novembre

L'Avisé et le DLA au Forum National
des Associations & Fondations



5 novembre 2024

Clôture du programme Entrepreneuriat
culturel d'utilité sociale et territoriale
Un programme développé avec
la Fondation Entreprendre et avec
le soutien du fonds de dotation Haplotès,
de la Fondation Daniel et Nina Carasso et
du FSE+ pour soutenir le développement
de l'entrepreneuriat culturel d'utilité
sociale en milieu rural.

17 décembre

Labellisation de deux
nouvelles Fabriques
à Initiatives (FAI)
Labellisation de deux FAI
après plusieurs années
d'expérimentations :
le Filon (Moselle) et
CocoShaker (Auvergne).



19-20-21 novembre

L'Avisé au Salon des Maires et
des Collectivités Locales 2024



Les Rencontres nationales des accompagnateurs de l'ESS

Les 8 et 9 octobre 2024 avait lieu la 2^e édition des Rencontres nationales des accompagnateurs de l'ESS à la Cité Internationale Universitaire de Paris.

Objectif : réunir les acteurs de l'accompagnement à l'ESS ainsi que ceux qui les soutiennent et collaborent avec eux, pour leur permettre de se rencontrer et d'échanger sur les grands enjeux de l'accompagnement et du développement de l'ESS.

400

participants

65

intervenants

30

ateliers et tables-rondes

Une grande conférence

sur les enjeux de l'accompagnement, réunissant acteurs publics, financeurs et représentants de l'ESS et de l'accompagnement.

Des temps d'échange

ouverts à tous sur le thème « Coopérer pour développer l'ESS », ainsi que des ateliers dédiés aux accompagnateurs permettant de mutualiser bonnes pratiques et expertises.

Des rencontres entre communautés

animées par l'Avisé sur la journée du 9 octobre : Dispositif local d'accompagnement, réseau des Fabriques à initiatives, Communauté Émergence & Accélération, réseau Social Value France.

« Un grand merci à l'Avisé d'organiser ces rencontres, qui permettent aux acteurs d'échanger autour de l'accompagnement avec une priorité : mieux servir toujours les porteurs de projet en échangeant des bonnes pratiques, en identifiant les trous dans la raquette, en se coordonnant mieux, en augmentant notre maillage territorial et en développant la démarche de l'« aller-vers ». »

Christophe Genter, directeur du département Cohésion Sociale et territoriale de la direction de l'investissement de la Banque des Territoires.



« C'est une énorme chance de faire partie d'une communauté d'acteurs, de pouvoir échanger entre pairs, c'est une richesse incroyable. Cela nous permet d'avancer plus rapidement et beaucoup mieux. »
Accompagnatrice



« Merci l'équipe de l'Avisé pour ces moments de partage, d'échange et d'enrichissement collectif comme pour la mise à disposition de vos précieuses ressources documentaires en libre accès ! »
Accompagnateur



« La valeur qui est produite par l'accompagnement est bien sûr économique, mais elle est aussi sociale et, ne l'oublions pas, démocratique. »
Benoît Hamon, Président de ESS France



« Deux jours de conférences, d'ateliers et d'échanges indispensables pour mieux se connaître par-delà nos départements et régions, pour s'enrichir et se questionner sur nos outils, nos postures, nos modèles et notre avenir ! »
Accompagnateur



« Nous nous sommes réunis à la Cité Universitaire avec celles et ceux qui font vivre le Dispositif local d'accompagnement, partout dans nos territoires. Leur engagement est essentiel. »
Marie-Agnès Poussier-Winsback, ministre déléguée chargée de l'Economie sociale et solidaire, de l'Intéressement et de la Participation



« Une vraie chance de faire partie de cette communauté et de bénéficier de ces journées d'échanges entre accompagnateur.trice.s de l'ESS. Des espaces pour nourrir nos pratiques et renforcer nos accompagnements des acteurs de l'ESS. »
Accompagnatrice



Les belles histoires du DLA

Premier dispositif d'accompagnement de l'ESS en France créé en 2002, le Dispositif local d'accompagnement (DLA) accompagne gratuitement près de 6 000 structures d'utilité sociale par an, dans leurs enjeux stratégiques de consolidation et de développement. Découvrez quelques récits d'accompagnement menés par des DLA !



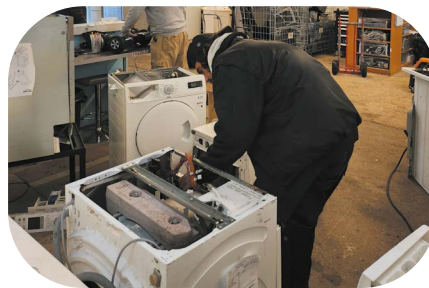
Développer les coopérations entre Maisons Sport-Santé et leur reconnaissance institutionnelle

L'apport du DLA : un accompagnement collectif sur plusieurs mois d'une quinzaine de **Maisons Sport-Santé (MSS)** par la **Chambre régionale de l'économie sociale et solidaire (CRESS)** de Bretagne, porteuse du DLA régional en Bretagne.

Résultat : création du premier collectif régional de Maisons Sport-Santé !

« L'accompagnement nous a permis d'avoir une ligne directrice plus claire, et de mieux savoir comment on allait faire. [...] Ingrid a permis d'éclaircir cela, et on sait maintenant mieux où l'on va. »

Maëlla Guigoures,
coordinatrice pour la Maison Sport-Santé de Lorient



Créer des emplois tout en développant un projet de lutte contre le gaspillage et l'exclusion

L'apport du DLA : un accompagnement complet du **Comptoir électroménager solidaire**, mené par le DLA des Landes porté par **BGE Landes Tec Coop**. Objectif : permettre aux foyers défavorisés d'acquérir des appareils électroménagers à prix bas, en collectant et réparant des équipements, à travers l'insertion de personnes éloignées de l'emploi. Un diagnostic territorial et une étude de faisabilité ont été menées avec le DLA, ainsi qu'un appui à la préparation de leur demande d'agrément IAE (Insertion par l'activité économique).

Résultats : le Comptoir a obtenu un agrément IAE et compte une dizaine de salariés !

« L'accompagnement permet de sortir avec un projet bien structuré. Cela fait gagner du temps au lieu de tâtonner. »

Charlène Tato,
co-fondatrice du Comptoir de l'électroménager solidaire.



Structurer un projet de recyclerie solidaire

L'apport du DLA : un accompagnement individuel mené par le **DLA départemental BGE Terres de Loire** sur le projet stratégique de **Reconstruire ensemble**, une recyclerie basée à Mainvilliers.

Résultat : création de onze emplois après deux ans de vie de la structure !

« L'accompagnement DLA m'a apporté un appui technique précieux grâce à un cabinet de conseil, qui nous a guidés dans nos réflexions, notamment parce que nous étions plusieurs partenaires. Il nous a aidés à réfléchir sur qui devait faire quoi, comment on devait faire, et qu'est-ce qu'on devait faire comme projet. »

Bernard Monguillon,
directeur de Reconstruire ensemble.

Pour en savoir +

Retrouvez le témoignage vidéo réalisé par le DLA BGE Terres de Loire

Consortium Impact Social par le Sport : une coalition pour structurer la filière du socio-sport !



L'édition 2024 du programme Graines d'autonomie porté par la Fondation OCIRP et l'Avisé soutenait quatre coalitions destinées au développement de projets de coopération socialement innovants dans le champ de l'autonomie. Zoom sur l'une d'entre elles avec le consortium Impact Social par le Sport !

Pourquoi avoir créé cette coalition ?

La pratique d'une activité physique présente de nombreuses vertus ! Parmi celles-ci, la possibilité de recourir au sport comme réponse à des besoins sociétaux, tels que l'inclusion des jeunes et adultes en situation de fragilité sociale.

aussi les pouvoirs publics à mieux définir leurs politiques. In fine, il vise à la diffusion et la reproduction de **projets socio-sportifs** dans de **nouvelles régions et organisations**.

Qui sont les acteurs mobilisés ?

Le projet Impact Social par le Sport rassemble des experts de terrain, des universitaires, des acteurs institutionnels et privés. Il mobilise des laboratoires de recherche, pour assurer une analyse rigoureuse des actions, en collaboration avec les fédérations sportives, notamment la Fédération Française des Clubs Omnisports. La gouvernance du projet s'appuie sur un comité de pilotage constitué des représentants du Ministère chargé des Sports, de l'Agence nationale de la cohésion des territoires (ANCT), du Pôle Ressources National Sport-Innovations (PNRI) et des trois associations Breizh Insertion Sport, DAHLIR et Rebonds !

Quels sont les résultats attendus ?

En plus de la création d'un référentiel commun de compétences, métiers et activités, ce consortium vise la **création d'un secteur socio-sportif durable et impactant**, qui soutient efficacement les populations vulnérables, favorise l'inclusion sociale et contribue à des objectifs sociaux et économiques plus larges. Cette coopération d'envergure nationale doit également permettre d'**aboutir à la création d'une structure nationale** (les huit structures de la coalition couvrent actuellement huit régions de France métropolitaine).

Co-pilotes du programme Graines d'autonomie



Le consortium Impact Social par le Sport, composé par Action Prévention Sport, Azur Sport Santé, Breizh Insertion Sport, Daytour Sport, Drop de Béton, DAHLIR, Rebonds ! et Sport Dans la Ville, vise à promouvoir le sport comme outil d'inclusion sociale. Ce projet crée un **cadre socio-sportif clair, développe des outils pour les praticiens et encourage la collaboration intersectorielle**.

Quelles sont les missions du consortium ?

Le projet fournit des **ressources pratiques et théoriques** aux acteurs de terrain et mouvements sportifs (outils de diagnostic, guides méthodologiques...), permettant aussi aux acteurs socio-sportifs de partager, évaluer et améliorer leurs pratiques et leurs compétences. En encourageant la collaboration plutôt que la concurrence, le projet permet la création de nouveaux partenariats et **favorise le rapprochement de structures issues du social, du médico-social, de l'éducatif et du sportif**. Il aide



2 projets accompagnés par les incubateurs et accélérateurs de la CE&A

Animée par l'Avise depuis 2015, la Communauté Émergence & Accélération (CE&A) rassemble les acteurs de l'accompagnement à la création de projets de l'ESS et d'innovations sociales en France. Zoom sur deux projets accompagnés dans leur création !



© Pierre Poupert

Association Pot'Sol : faire face à la précarité avec un potager solidaire

L'association Pot'Sol (Potagère et Solidaire) a été créée en 2023 en Haute-Vienne pour contribuer à l'approvisionnement en produits frais des acteurs de l'aide alimentaire, des marchés de proximité et de la restauration collective. Elle propose de valoriser des terrains disponibles (entreprises, collectivités, particuliers) pour cultiver des fruits et légumes de qualité, proposer des ateliers pédagogiques et fédérer ses partenaires locaux.

Le projet a été accompagné en 2024 par Liess 87 (incubateur ESS en Haute-Vienne), notamment sur la constitution et l'animation d'un collectif de personnes mobilisées autour du projet (administrateurs et adhérents). L'association Pot'Sol a ensuite été accompagnée dans la définition de ses statuts juridiques, l'élaboration de son modèle économique et la structuration de son offre de services. Enfin, Liess 87 l'a soutenue dans sa recherche de financements, en particulier pour permettre la création d'un premier emploi salarié.

Les Sages Gosses : la culture au service du développement du territoire

Créée fin 2023, l'association Les Sages Gosses est portée par un collectif de six étudiants souhaitant dynamiser l'offre culturelle dans les Alpes-de-Haute-Provence, en organisant des événements pluridisciplinaires (festivals, spectacles vivants...). À destination des habitants, ces actions répondent au manque d'offre culturelle locale et au souhait de valoriser les artistes émergents du territoire.

Accompagné par Animafac durant six mois en 2024, le collectif d'étudiants a bénéficié d'ateliers collectifs et d'un suivi individuel pour définir la gouvernance de l'association, trouver des premiers partenaires financiers et mettre en place une stratégie de communication. Lauréate du prix « Coup de cœur » organisé par l'incubateur à l'issue de l'accompagnement, l'association a bénéficié d'un soutien financier de 3 000 € pour lancer ses premières activités.



© Animafac

Tiers-lieu de réemploi du bois avec l'Association PARACHutes : un projet accompagné par la Fabrique à initiatives Centre Alsace !

Depuis 2022, la Fabrique à initiatives Centre Alsace est portée en consortium par La Maison de la Nature du Ried et de l'Alsace centrale, Ecooparc et France Active Alsace. Elle accompagne les acteurs du territoire autour d'un objectif : **favoriser la création d'activités d'économie circulaire pour contribuer à réduire les déchets et mettre en réseau associations et entreprises du territoire.**

En 2023, la Communauté de Communes du Val d'Argent, le PETR Sélestat Alsace Centrale et le SMICTOM d'Alsace Centrale sollicitent la Fabrique Centre Alsace pour explorer les solutions de territoires possibles dans le champ de l'économie circulaire et notamment le réemploi du bois. La Fabrique à Initiatives a accompagné l'émergence de ce projet pendant un an. Puis Marion Mohn, designer de formation, dirigeante d'une structure d'économie circulaire et membre du groupe de travail sur le

réemploi du bois, a manifesté son intérêt pour porter le projet. Elle a ensuite suivi un accompagnement de 11 mois au sein de l'incubateur de projets Ecooparc avant de lancer le projet Collectif PARACHutes.

L'association PARACHutes est née en septembre 2024 et a embauché sa première salariée en janvier 2025. Leurs activités :

- collecter les chutes de production d'acteurs de la filière bois locale (industriels, menuiseries, ateliers d'insertion, etc.) ;
- réaliser de l'agencement et du mobilier en réemploi pour les projets d'aménagement des entreprises, associations et collectivités locales ;
- animer des ateliers d'initiation et sensibilisation au réemploi auprès des collectivités, associations et entreprises.

En 2025, l'association prévoit d'ouvrir un atelier bois partagé et une ressourcerie pour les habitants du Centre Alsace.

Lors de la création de ce projet, la Fabrique a permis de :

- mettre en place une méthodologie de projet pour organiser les rencontres et structurer la réflexion et les temps de travail ;
- mettre en lumière les besoins du territoire en matière d'économie circulaire ;
- associer les acteurs du territoire dans la construction de la solution ;
- détecter des potentiels porteurs de projet, les accompagner sur leur posture entrepreneuriale ;
- jouer un rôle de prescripteur et apporter une légitimité au collectif, pour faciliter la mise en lien avec des réseaux locaux et des futurs partenariats ;
- orienter la principale porteuse de projet vers un dispositif d'incubation pour renforcer le collectif et mieux travailler le modèle économique.

Les résultats en 2024

1

salariée au bout de 6 mois

750 kg

de matériaux bois réemployés

15

ateliers de sensibilisation au réemploi menés auprès des collectivités, associations, entreprises

107

participants



Le réseau des Fabriques à initiatives réunit 30 structures qui accompagnent l'émergence de projets au service des territoires !

Objectif : répondre aux défis rencontrés par les territoires en connectant acteurs publics, privés et citoyens pour générer des innovations sociales en réponse à des enjeux sociaux et environnementaux.

« La menuiserie associative est née d'un groupe de travail mené par la Fabrique à initiatives du Centre Alsace pendant près de deux ans. Ce groupe de travail a permis la constitution d'un collectif mais également d'un modèle économique viable pour le projet. »

Julie Da Costa, responsable administrative de l'association PARACHutes

Les acteurs impliqués

Réseau AC:TIONS | Schmidt Groupe | AXAL | Groupe Schroll | le PETR d'Alsace Centrale | le SMICTOM d'Alsace Centrale (syndicat de communes en charge de la gestion des déchets)

10 ans après le lancement du programme P'INS, des lauréats témoignent !

Depuis 2014, le programme P'INS porté par la Fondation Macif et l'Avisé soutient six à huit projets lauréats par an pour accompagner et financer leur changement d'échelle sur d'autres territoires. À l'occasion des dix ans de P'INS, nous avons demandé à quatre anciens lauréats où ils en étaient depuis leur accompagnement au sein du programme !



©Bertrand Gaudillère

VRAC – lauréat P'INS 2017

L'association favorise le développement de **groupements d'achats de produits de qualité** (biologiques, éthiques, locaux) dans les quartiers prioritaires de la politique de la ville et autres quartiers populaires. Sa mission est de permettre aux habitant.es, ayant des revenus limités, d'**accéder à une alimentation choisie et non contrainte, tout en s'inscrivant dans un mode consommation durable et engagé**, grâce à la vente des produits à prix coûtant ou à -10 % et 50 % du prix coûtant.

7 ans après P'INS, où en êtes-vous ?

« L'association VRAC est aujourd'hui présente sur 23 territoires, en France métropolitaine, en Outre-mer et en Belgique. Des VRAC Universités ont également été créées sur des campus. Désormais, l'association détient l'habilitation pour l'aide alimentaire, permettant ainsi d'accéder au Fonds « Mieux Manger Pour Tous » et de proposer une triple tarification aux adhérent.es. VRAC France a reçu la reconnaissance de plusieurs ministères, avec l'habilitation et le Fonds évoqués ci-dessus, mais aussi avec son intégration au Conseil National des Villes et à la liste des lauréats du Programme National pour l'Alimentation. »



©Yann Villaret

Énergie partagée – lauréat P'INS 2020

Énergie Partagée accompagne habitants et collectivités locales pour produire leur propre énergie renouvelable sur leur territoire ! Notre objectif : favoriser une réappropriation des enjeux énergétiques, climatiques et démocratiques, par et pour les citoyens en développant l'expertise autour des projets d'énergie citoyenne et en formant les collectifs citoyens et en mobilisant le plus grand nombre autour de ces enjeux !

4 ans après P'INS, où en êtes-vous ?

« Aujourd'hui Énergie Partagée, c'est 405 projets d'énergie citoyenne partout en France, 13 réseaux régionaux (hyper) actifs sur tout le territoire, plus de 80 000 citoyens impliqués et plus de 560 000 sensibilisés aux enjeux de la transition énergétique ET citoyenne ! »



©Afo Abass Tchitara

Les petites cantines – lauréat P'INS 2017

Les Petites Cantines, c'est un réseau **non lucratif de cantines de quartier**, où les convives s'accueillent et se rencontrent au travers de repas durables, participatifs et à prix libre. Il s'appuie sur l'entraide et l'intelligence collective pour tisser des relations de qualité et contribuer à la **construction d'une société fondée sur la confiance**.

7 ans après P'INS, où en êtes-vous ?

- « 14 Petites Cantines ouvertes »
- « 25 tiers-lieux nourriciers (Petites Cantines et tiers-lieux ou cafés associatifs) accompagnés en montage »
- « Plus de 15 000 adhérents »
- « 35 emplois créés »
- « Plus de 125 000 repas servis depuis le début de l'aventure »



© Jérôme Poullier

Kabubu – lauréat P'INS 2021

Kabubu vise à faciliter l'inclusion sociale et professionnelle des personnes exilées grâce à la force du sport.

3 ans après P'INS, où en êtes-vous ?

« Nous avons consolidé nos actions dans nos deux antennes, à Paris et à Lyon. Plus de 5 000 personnes ont participé à nos activités en 2025. Notre organisation entre les villes s'est améliorée. Nous sommes dans une réflexion d'essaimage à l'échelle nationale sur un nouveau modèle de franchise sociale et de partenariats. »

Développer l'innovation sociale en Europe avec le programme BIRDS

Trois ans pour développer la collaboration transnationale

Depuis juin 2024 et jusqu'en 2027, l'Avise coordonne le projet BIRDS (Boosting Initiatives & Resources to Develop Social innovation), l'un des cinq projets sélectionnés par le Centre européen de compétences de l'innovation sociale pour favoriser la collaboration entre centres nationaux de compétences de divers États membres de l'Union européenne. Cette dynamique s'inscrit dans la continuité de l'appel à projets lancé par la Commission européenne en 2020, dont le consortium « BuiCaSuS » (Building Capacity for a Sustainable Society) avec l'Avise fut l'un des lauréats, de 2021 à 2023.

Le projet BIRDS est un consortium composé des quatre Centres nationaux de compétences de l'innovation sociale (CNCIS) de la France, de l'Espagne, du Portugal et de la Suède.

- L'Avise, qui porte le CNCIS pour la France, mandatée par la Délégation générale à l'emploi et à la formation professionnelle (DGEFP), l'autorité de gestion nationale du FSE+.
- L'Agence du Développement et de la Cohésion et Portugal Social Innovation, initiative gouvernementale portugaise ayant mobilisé 152 millions d'euros pour relever des défis sociétaux à travers des instruments financiers innovants.
- Le Forum for Social Innovation Sweden (FFSIS), plateforme nationale suédoise de connaissances et de collaborations pour l'innovation sociale regroupant six universités.
- Le Ministère des Droits sociaux, de la Consommation et de l'Agenda 2030 du gouvernement espagnol, qui pilote le développement du centre national de compétences en collaboration avec d'autres ministères et institutions.

En France, douze partenaires ont été associés : la DGEFP | la Direction générale du Trésor | l'ESSEC | INCO Ventures | la Fondation d'Entreprise du Groupe Macif | ESS France | France Active | le Labo de l'ESS | Régions de France | l'Institut Jean-Baptiste Godin | le CNRS | l'Institut d'études politiques de Bordeaux.

 Cofinancé par l'Union européenne

Social Innovation Initiative

Réunion des Centres nationaux > de compétences de l'innovation sociale à Bruxelles en juin 2024



© Social Innovation + Initiative



Cinq axes de travail pour favoriser l'innovation sociale en Europe

Le projet BIRDS travaille autour de 5 axes, notamment à l'échelle transnationale :

- l'accompagnement à l'émergence de l'innovation sociale et le décroisement entre ses acteurs ;
- l'évaluation de ses impacts et le soutien à son changement d'échelle ;
- ses modes de financement ;
- la consolidation des centres nationaux de compétences de l'innovation sociale (CNCIS) ;
- la capitalisation et la diffusion de ces apprentissages.

Ces travaux auront notamment pour objectif de renforcer les capacités professionnelles des CNCIS dans leur rôle de centres d'expertise, de ressources et de partenariats au service de l'innovation sociale, tout en développant des collaborations et synergies à l'échelle nationale et européenne.

Évaluation d'impact : zoom sur les lauréats de l'appel à projets porté par l'Avise et le FSE+

Neuf entreprises de l'ESS ont été retenues parmi 37 candidatures pour développer leurs pratiques en matière d'évaluation de l'impact social et/ou environnemental et coconstruire de nouveaux outils sur ce sujet.

Elles bénéficient d'un soutien financier du FSE+ et d'un accompagnement collectif apporté par l'Avise. De la protection de l'enfance à la médiation sociale, en passant par le logement... les thématiques traitées par les lauréats sont tout aussi riches que variées !



Activ'Action

Évaluation du changement systémique généré par la collaboration entre acteurs dans les quartiers prioritaires de la politique de la ville (QPV).



ESSEC

Conception, expérimentation et diffusion d'une démarche d'évaluation sur l'impact social de l'accompagnement de l'innovation sociale par les incubateurs.



Nexem

Construction d'outils de mesure d'impact social pour la protection de l'enfance, avec diffusion à grande échelle.



Arviva

Conception et diffusion d'un outil en accès libre pour évaluer l'impact environnemental du secteur culturel (notamment dans les domaines de la biodiversité et de la gestion des ressources).



Fédération SOLIHA Solidaires pour l'habitat

Production d'un référentiel de l'intermédiation locative basé sur les coûts évités.



Réseau National des Maisons des Associations

Co-construction et partage d'une méthode d'évaluation de l'impact des structures d'accompagnement à la vie associative. Objectif : valoriser la dimension citoyenne et le pouvoir d'agir du monde associatif.



Chambre Régionale de l'Économie Sociale et Solidaire (CRESS) Île-de-France

Construction et expérimentation de référentiels d'impact social sur des filières d'activités ESS, en Île-de-France et Pays de la Loire.



France Médiation – Réseau d'Acteurs de la Médiation Sociale

Conception et expérimentation d'une démarche d'évaluation de l'impact pour la mise à jour du référentiel de l'utilité sociale de la médiation sociale.



Terre de Liens

Conception, expérimentation et diffusion d'une démarche d'évaluation sur l'impact social de l'action foncière sur la transition écologique dans le domaine agricole.

Changement d'échelle : 18 projets d'essaimage soutenus par l'Avisé et le FSE+

L'organisme intermédiaire du Fonds social européen + (FSE+) porté par l'Avisé a retenu en juillet 2024 18 projets parmi les 79 candidatures reçues pour l'appel à projets « Soutien à l'essaimage inter-régional de projets à impact social portés par des entreprises de l'économie sociale et solidaire ».

Les lauréats bénéficient d'un soutien financier du FSE+ de près de 3 millions d'euros pour concevoir, expérimenter et piloter l'essaimage de leur projet sur plusieurs régions. Découvrez-les ici !



©Règles élémentaires

APF Handicap

Défendre les droits des personnes handicapées et de leur famille contre les discriminations dont elles sont victimes et accompagnement au quotidien.

Association Nationale des Compagnons Bâtisseurs

Accompagner des habitants en situation précaire dans la rénovation de leur habitat.

Association Nationale des Groupements Créateurs

Accompagner des personnes éloignées de l'emploi dans l'entrepreneuriat et dans le développement de leur autonomie sur le plan social, économique et décisionnel.

Association Sport dans la Ville

Accompagner les jeunes dans leur insertion sociale et professionnelle par le sport.

Caracol

Favoriser l'émergence des colocations solidaires à destination de personnes précaires en occupant des logements vacants dans les principales métropoles.

Études et Chantiers Île-de-France

Développer SoliCycle, un réseau d'ateliers vélo solidaires en insertion.

Fondation Falret

Accompagner les jeunes proches de personnes souffrant de troubles psychiques ou en difficultés psycho-sociales, avec le dispositif Les Funambules Falret.

GRAP – Groupement Régional alimentaire de Proximité

Réunir des entrepreneurs et entreprises indépendantes (SCOP, SA, SARL ou associations) intervenant dans l'alimentation durable à l'échelle d'un territoire.

Maison des Enfants Extraordinaires

Proposer des soins et services pour enfants avec troubles du développement, un soutien à la parentalité et de la formation aux professionnels.

Rebonds!

Utiliser le sport comme outil d'éducation et d'insertion sociale et professionnelle, via des actions d'insertion socio-professionnelle.

Règles Élémentaires

Lutter contre la précarité menstruelle et le tabou des règles.

Solidarité alimentaire France (ANDES)

Œuvrer pour que l'alimentation soit un droit pour tous et une passerelle vers l'insertion durable des personnes en précarité, avec des épiceries solidaires.

Solinum

Agir dans la lutte contre la pauvreté, en développant des outils numériques innovants permettant d'assurer un accès universel à l'information sur les aides et services sociaux.

Toutenvélo

Développer des solutions de logistique du dernier kilomètre à vélo dans un format entrepreneurial coopératif.

Union Nationale des Associations (ADMR)

Contribuer au maintien à domicile des personnes en perte d'autonomie avec le dispositif Autono'Vie.

Voisin Malin

Insuffler une dynamique nouvelle dans les quartiers populaires en valorisant les compétences des habitants et en créant des réseaux de voisins pour informer, sensibiliser et assister les personnes en situation de fragilité ou d'isolement.

VRAC

Faire face à la précarité et défendre l'accès à une alimentation durable et de qualité pour toutes et tous, avec un mode de consommation plus durable et responsable.

Wake up Café

Accompagner des personnes détenues et sortant de prison pour une réinsertion durable, sans récidive.



©Association Nationale Compagnons Bâtisseurs





Avisé.org en 2024

1^{ère} page

de résultats
Google sur « ESS »,
« innovation sociale »
et « impact social »



26 000

téléchargements
uniques de ressources



425 000

pages vues



37 900

consultations de la newsletter
Entreprendre Autrement



+ 2 150

nouveaux abonnés
sur LinkedIn



30 articles relais d'appel à projets,
62 articles d'actualité,
34 nouvelles ressources,
19 pages d'inspiration



62

événements organisés
par les équipes de l'Avisé
(conférences, animations,
ateliers, webinaires,
formations...)



avec

1 600

participants



La Communauté Émergence & Accélération

Animée par l'Avisé depuis 2015, elle rassemble les acteurs de l'accompagnement
à la **création de projets** de l'ESS et d'innovations sociales en France.

125

incubateurs
et accélérateurs ESS
membres de la CE&A ;
500 professionnels



9 200*

personnes
sensibilisées
à l'ESS

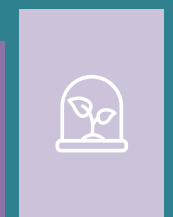
* Chiffres collectés en 2024
sur l'accompagnement 2023

5 900

projets ESS accompagnés
(pré-incubation, incubation,
post-crétion)



2 200
projets
en pré-
incubation



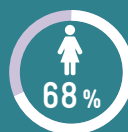
2 600
projets en
incubation



1 100
projets
en post
création



COMMUNAUTÉ
ÉMERGENCE &
ACCÉLÉRATION



68 %

des projets ont été portés
ou coportés par des femmes

200

programmes
d'accompagnement
à la création et accélération

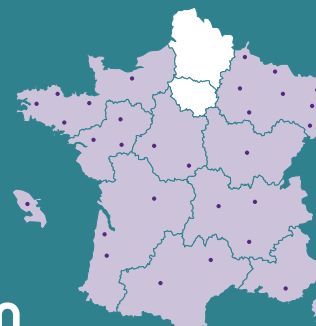
40 %

soutiennent la création
de projets d'ESS
dans les QPV

La Fabrique à Initiatives

Créé en 2010 par l'Avisé, ce dispositif permet de répondre aux
défis rencontrés par les territoires en connectant acteurs publics,
privés et citoyens pour générer des innovations sociales. Il compte
une trentaine d'organisations dédiées à la création de projets.

En savoir plus : <https://fabriqueainitiatives.org>



30

Fabriques en expérimentation
ou labellisées dans 54 départements

* Chiffres collectés auprès de
26 Fabriques en 2024

50

ETP* dédiés
aux FAI

Les projets

24 nouvelles activités créées
46 % thème ruralité

Sur 115 projets menés
par 20 FAI :

125 idées de solutions
à préfigurer

140 études d'opportunités

71 études de faisabilité



2 839

partenaires
mobilisés



323

séances de créativité/
d'animations territoriales

Les thématiques

Services de proximité (38 %)

Alimentation / Alimentation durable (37 %)

Autres secteurs de la transition
écologique (36,5 %)

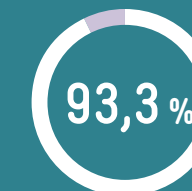
Économie circulaire (30,4 %)

Lieux et tiers-lieux (28,7 %)

Le DLA

Premier dispositif d'accompagnement de l'ESS en France,
le Dispositif local d'accompagnement (DLA) accompagne
gratuitement les structures d'utilité sociale dans leurs enjeux
stratégiques de consolidation et de développement.

En savoir plus : www.info-dla.fr



des structures
accompagnées sont
des associations



1 741

prestations de conseil
individuelles – 512
prestations de conseil
collectives



+ de 5 600

entreprises de l'ESS
accompagnées par le DLA

+ de

80 000 ETP

concernés
(pour 149 000 emplois)



12,2 %

des structures accompagnées
en Quartier Politique de la Ville



15,1 %

en Zone Revitalisation Rurale

Les trois secteurs
principaux accompagnés :

culture, art, patrimoine

animation sociale

emploi

Le réseau Social Value France

1^{er} réseau de débat et de partage autour de l'actualité
et des pratiques de l'évaluation d'impact, il adhère
au Social Value International.



+ de 185 membres
provenant de + de 135 structures



4

plénières thématiques
d'échanges

Programme P'INS

Depuis 2014, la Fondation MACIF et l'Avisé portent le programme P'INS, un programme d'accompagnement qui soutient six à huit projets lauréats par an pour financer et accompagner des porteurs de projets socialement innovants dans leur stratégie d'essaimage sur d'autres territoires.



lauréats
en 2024



74

alumnis depuis la création
du programme

45

participants à la Rencontre
annuelle des alumnis P'INS
du 29 mai 2024

Programme TRESSONS

Initié en 2018 et financé par le Ministère de l'Agriculture, l'Agence Nationale pour la Cohésion des Territoires et le FEADER, ce programme s'attache à valoriser les apports de l'ESS pour les ruralités et l'agriculture, étudier les conditions de son renforcement et mettre en œuvre des actions collaboratives pour la développer (expérimentation, capitalisation et outillage...).



4 newsletters envoyées
à 5 545 destinataires

18

acteurs auditionnés et mis
en réseau grâce au projet



Le programme BIRDS

BIRDS est l'un des cinq projets sélectionnés par l'Union européenne pour favoriser la collaboration entre centres nationaux de compétences de divers pays européens. Le projet BIRDS est piloté par l'Avisé, Centre national de compétence de l'innovation sociale pour la France. Il regroupe la France, l'Espagne, le Portugal et la Suède et travaille sur les enjeux de génération d'innovation sociale, de décroissance, d'évaluation d'impact, de changement d'échelle et de financement.



80

acteurs européens de l'innovation sociale
(issus des 27 États membres de l'Union
européenne) réunis à Paris les 4 et 5 juin 2024



8

rencontres des représentants des 27 États
membres, dont 4 présentielle, pour renforcer
et développer l'innovation sociale en Europe



L'Avisé organisme intermédiaire du Fonds social européen +

L'Avisé est organisme intermédiaire du Fonds social européen + (FSE+) au niveau national depuis 2004. Cette mission consiste à soutenir financièrement des projets d'ESS en changement d'échelle, ainsi que de l'ingénierie et des programmes pour mieux accompagner au niveau national les projets d'ESS et les innovations sociales.

Au titre du Programme national (PN) du Fonds social européen +, l'Avisé gère par délégation une subvention globale de 70 millions d'euros sur la période 2021-2027. Elle soutient notamment, à travers des appels à projets et l'animation des lauréats sélectionnés :

- le Dispositif local d'accompagnement (DLA), dans le but d'appuyer les Centres de ressources sectoriels du DLA au niveau national ainsi que les opérateurs DLA départementaux et régionaux dans leur mission de diagnostic, d'orientation et d'accompagnement des structures de l'ESS ;
- des projets d'ingénierie, d'animation et d'outillage de dimension nationale visant à favoriser le développement des structures d'utilité sociale et à renforcer l'ESS.



178 structures lauréates
des appels à projets (AAP)
FSE+ de l'Avisé
sur 2021-2027

26,87M €
programmés

Appel à projets « Concevoir,
expérimenter et diffuser des outils
et des démarches d'évaluation
d'impact social »



projets
lauréats

902 378 €
Montant FSE+
programmé

Appel à projets DLA et CRDLA

142
opérations

18,64M €
Montant FSE+

Appel à projets « Soutien
à des programmes nationaux
d'accompagnement d'entreprises
de l'ESS » sur des thématiques
clés à l'échelon national,
telles que l'agriculture urbaine,
l'inclusion numérique, l'habitat
partagé, la mobilité et les énergies
renouvelables.



projets
lauréats

1,5M €
montant FSE+
programmé

Appel à projets « Essaimage de
projets inter-régionaux portés
par des entreprises de l'ESS »
sur des thématiques clés à l'échelon
national, tels que la mobilité,
la réinsertion sociale, l'habitat
partagé et l'alimentation durable.



projets
lauréats

2,98M €
Montant FSE+
programmé



85

bilans contrôlés = 8,6M €
de dépenses réalisées



11

visites sur place
réalisées auprès
des porteurs de projet



4

ateliers animés
auprès des lauréats
des AAP

La gouvernance de l'Avise

Composée d'un Conseil d'orientation stratégique et d'un Bureau exécutif, la gouvernance a été élue à l'unanimité pour une durée de trois ans, lors de l'Assemblée générale de l'Avise du 23 juin 2022. Elle rassemble une quarantaine de personnes morales et de personnalités qualifiées, toutes soucieuses de contribuer au développement de l'économie sociale et solidaire (ESS), dont des entreprises de l'ESS,

des accompagnateurs (incubateurs membres de la Communauté Émergence & Accélération, opérateurs du DLA), les têtes de réseau représentatives de l'ESS, des financeurs, la Banque des Territoires...

LE CONSEIL D'ORIENTATION STRATÉGIQUE

Président Jérôme Saddier	ADRESS NORMANDIE Pierric Hourcourigaray
Trésorier Adelphe de Taxis du Poët	ATIS Axel Guibert
Président d'honneur Hugues Sibille	BANQUE DES TERRITOIRES Marianne Faucheux
Membres du Bureau Maud Carrichon François Dechy Diane Dupré la Tour Myriam Faivre Jean-Guy Henckel Claire Tournefier	CENTRE FRANÇAIS DES FONDS ET DES FONDATIONS Nicolas Mitton
	CGSCOP Fatima Bellaredj
	COORACE Laurent Pinet
	CRÉDIT COOPÉRATIF Valérie Vitton
	CRESS BRETAGNE Michel Jezequel
	CRESS PAYS DE LA LOIRE Chloé Durey
	ECOOPARC Dominique Rivière
	ESS FRANCE Antoine Détourné
	FAIR Patrick Sapy
	FÉDÉRATION DES ENTREPRISES D'INSERTION Nadia Landry

FONDATION MACIF Marcela Scaron
FRANCE ACTIVE Denis Dementhon
GROUPE BPCE Marie Leclerc-Bruant
GROUPE UP Arnaud Breuil
IDES Pierre Rispoli
IRIAE HAUTS-DE-FRANCE Séverine Lambert
LA FONDA Isabelle Chandler
LE MOUVEMENT ASSOCIATIF Mathieu Bellay
MAIF Hélène Hannoir
MOUVEMENT IMPACT FRANCE Caroline Neyron
UDES Hugues Pollastro
Représentant des salariés Avise Alexis Bouges

LE BUREAU EXÉCUTIF

Président Jérôme Saddier
Trésorier Adelphe de Taxis du Poët
Maud Carrichon François Dechy Diane Dupré la Tour Myriam Faivre Jean-Guy Henckel Claire Tournefier



Hommage à Claude Alphandéry
Claude Alphandéry nous a quittés le 25 mars 2024 à 101 ans. Résistant, banquier, économiste, fondateur de France Active et du Labo de l'ESS, Claude Alphandéry était Président d'honneur de l'Avise depuis sa création.

L'équipe de l'Avise



L'équipe de l'Avise en séminaire à Bordeaux en novembre 2024.

Une trentaine de professionnels engagés qui partagent l'ambition commune de répondre aux grands défis sociétaux par un « mode d'entreprendre autrement » et par l'innovation sociale.

DIRECTION

Directrice générale Cécile Leclair
Directrice finances et ressources humaines Pauline Flury
Directrice des programmes Louise de Rochechouart
Responsable administratif et financier Hosni Ben-Mimoun
Chargée de gestion financière et RH Odile Villeret
Chargée de gestion financière Hala Rezgui
Assistante de direction – services généraux Véronique Martin

PÔLE CRÉATION

Responsable Morgane Lang
Chargée de mission Pauline Sy
Stagiaire Félicité Ollivier
Responsable Jean-François Simon
Chargé.es de mission Perrine Albert Maxime Belliard Maëlle Kassiss Sarah Mokrani

PÔLE CONSOLIDATION VIA LE DLA

Responsable Jean-François Simon
Chargé.es de mission Perrine Albert Maxime Belliard Maëlle Kassiss Sarah Mokrani

ET LE CENTRE DE RESSOURCES DLA IAE

Responsable Diane Vanderstegen
--

PÔLE CONSOLIDATION ET CHANGEMENT D'ÉCHELLE

Responsable Mickael Barth
Chargées de mission Auriane Helaine Mélanie Joffret
Stagiaire Corentin Lillo Casado

PÔLE IMPACTS

Responsable Lydia Fenner
Chargée de mission Julia Colussi-Corte

PÔLE TERRITOIRES ET INNOVATION SOCIALE

Responsable Morgane Lang
Chargée de mission Nadège Serrero
Stagiaire Félicité Ollivier

PÔLE INNOVATION SOCIALE ET EUROPE

Responsable Alexis Bouges
Chargée de mission Dominika Szereda

ORGANISME INTER-MÉDIAIRE DU FONDS SOCIAL EUROPÉEN +

Responsable Solène Jourdain
Chargé.es de mission Pauline Chambon Anthony Khiari Emelyne Lenormand
Stagiaire Emma Charles

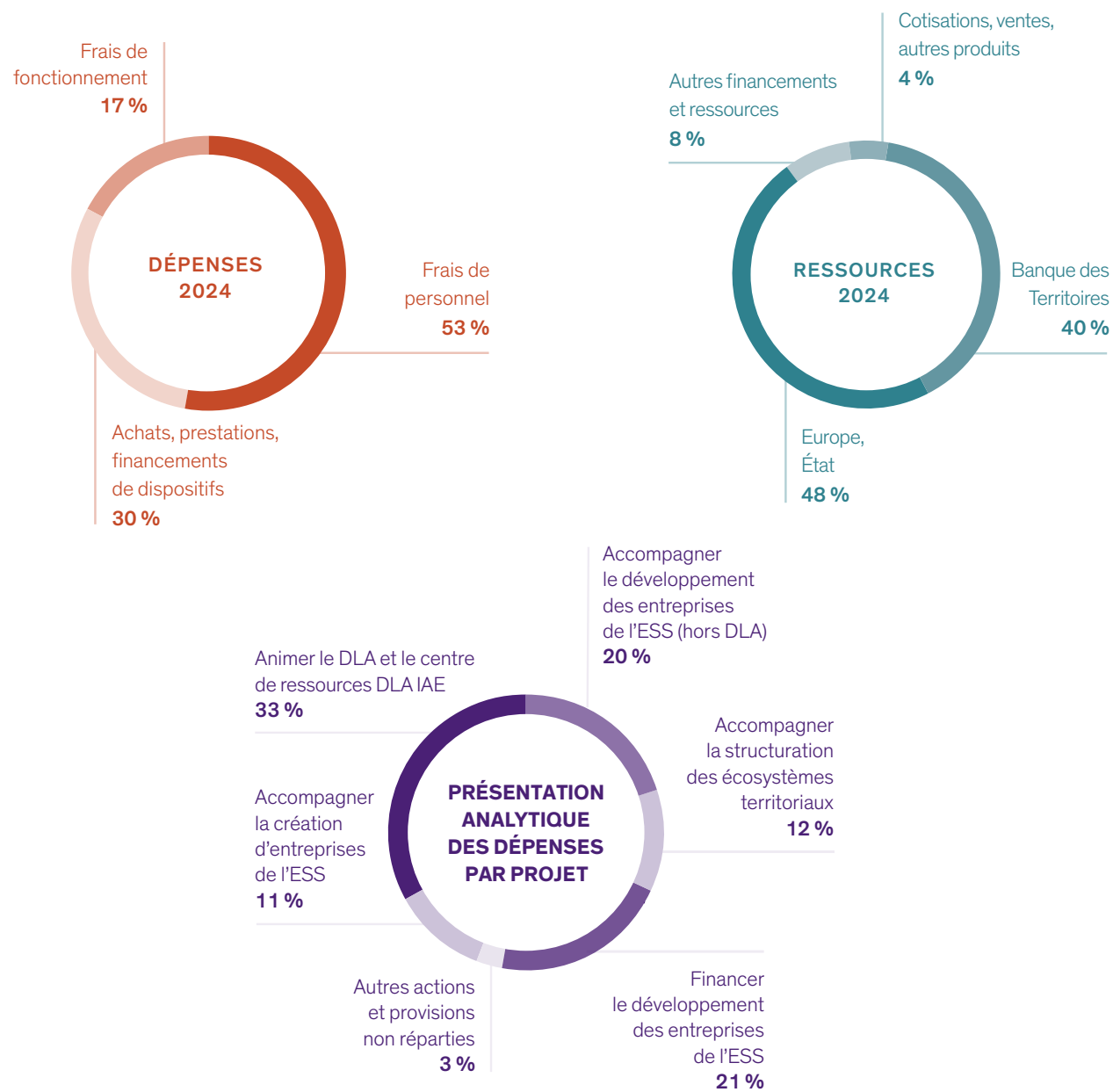
COMMUNICATION ET ÉDITORIAL

Responsable Fanny Etienne
Chargé.es de communication Pierre Benhamou Mathilde Hirtz Anaïs Remili

Ils ont également fait partie de l'équipe en 2024

Astrid Anfray Maud Bailly Nina Carrère Bérengère Daviaud Céline Gros Yasemin Hasdemir Marina Meister Virginie Schmidt Baptiste Tosca
--

Le budget de l'Avise en 2024



Notre engagement dans la transition écologique et solidaire

Au-delà des obligations légales imposées par le code de la commande publique et le recours à des financements européens, l'Avise s'attache dans la mesure du possible à choisir des prestataires issus de l'ESS ou ayant des pratiques respectueuses de l'environnement et de l'humain (structures d'insertion par l'activité économique, coopératives, prestataires ayant recours à l'éco-conception, etc.).

L'Avise s'engage également **en faveur de la transition écologique** à travers ses pratiques de consommation (baisse de la consommation énergétique et des impressions papier, achat d'électricité 100 % renouvelable, valorisation des déchets, tri de déchets alimentaires pour biogaz, réemploi, etc.).

Les partenaires de l'Avise

Des acteurs s'engagent pour l'ESS et l'innovation sociale

Ils sont membres de l'Avise



Ils soutiennent aussi l'Avise



L'Avise participe à leurs instances ou jurys



Éditeur : **Avisé** - 18, avenue Parmentier, 75011 Paris
Directrice de la publication : Cécile Leclair
Coordination éditoriale : Fanny Etienne
Rédaction : Équipe Avisé
Conception graphique : Emma Lidbury
Impression : Illico - Artésienne, rue François Jacob, 62 800 Liévin.
Imprimé sur papier Nautilus SuperWhite FSC Recycled.



Crédits photos : p.1 ©FluxFactory ©shironosov ©Yann Villaret, p.3 ©Alain Bujak, p.6-16 ©Social Innovation + Initiative, p.7 ©Avisé, p.8-9 ©Marylou Mauricio, p.10 ©MaisonsSport-Santé ©Comptoir électroménager solidaire ©Reconstruire ensemble, p.12 ©Pierre Poupart ©Animafac, p.14 ©Bertrand Gaudillère, p.15 ©Yann Villaret, ©Afo Abass Tchitara, p.18 ©Règles élémentaires, p.19 ©Association Nationale Compagnons Bâtisseurs, p.24 ©Labo de l'ESS, p.25 ©Avisé

©Avisé juin 2025, tous droits réservés



18, avenue Parmentier 75011 Paris
01 53 25 02 25
contact@avise.org
www.avise.org

