

## FICHE ACTION

### Thématique : Se décarboner en transformant son business model

Lors de [Jour E 2023](#), l'événement de Bpifrance qui met votre business au vert, 40 dirigeants d'entreprise, accompagnés par des experts, ont réfléchi ensemble aux différentes manières de **se décarboner en transformant son business model**. Des échanges riches et des visions croisées qui ont permis de faire émerger de nombreuses solutions.

#### Voici les bonnes pratiques qui en sont ressorties :

- Modèle de partage :
  - Aller vers des infrastructures partagées (commodités, outils de production, ...). Points d'attention : secret industriel, atteindre une taille critique
- Circularité :
  - Récupérer des déchets via la mise en place de filières locales structurées
- Facilitateur de l'action publique :
  - Opportunités de business : face au constat du manque des filières locales, au retard de certaines collectivités locales on identifie des opportunités business en aidant les collectivités à la structuration des filières de recyclage
  - Fluidifier les process d'implantation des usines en France
- Modèle de l'entreprise engagée : apport de valeur qui facilite l'octroi de financements / investissements pour l'entreprise (notamment l'octroi de financement européen) C'est un réel savoir-faire que d'aller chercher des financements régionaux, européens, etc.
- Modèle de l'entreprise libérée : quand l'organisation est agile, libre, créative, les idées innovantes se multiplient, l'engagement est facilité, et il est d'autant plus facile d'avoir un business model qui s'adapte aux contraintes de la décarbonation
- Pour transformer son business model il faut :
  - Convaincre ses équipes
  - Embarquer les équipes
  - Nouer des partenariats (PME et startup ; collectivité locales, etc.)
- Se renseigner sur les modèles low tech
- La nouvelle génération arrive « aux manettes » : on peut espérer que les acheteurs d'aujourd'hui aient davantage intégré la valeur des engagements responsables
- Modèle local : difficile pour l'instant du fait du manque d'offre industrielle en France
- Production à la demande : modèle industriel peu mature pour ce modèle (problème de stock, de main d'œuvre, de trésorerie, ...)