

**E**

# Bourse aux Ressources

Bretagne / Pays de Loire /  
Normandie / Centre Val de Loire

**ActiF**

 CHAMBRE DE COMMERCE  
ET D'INDUSTRIE

1<sup>er</sup> ACCÉLÉRATEUR DES ENTREPRISES

  
**MATER**  
AVOCATS

  
**RÉPUBLIQUE  
FRANÇAISE**  
*Liberté  
Égalité  
Fraternité*

**ADEME**  
  
AGENCE DE LA  
TRANSITION  
ÉCOLOGIQUE

**01.**

**Introduction**  
**CCR Bpifrance**  
**Anna Kluba – DR d'Orléans**

# CCR Bpifrance de Région

## Introduction

Bretagne / Pays de Loire / Normandie / Centre Val de Loire



**Jessica Puech**

Chargée de mission économie circulaire et gestionnaire du logiciel ACTIF à la CCI Occitanie



**Simon Merolli**

Chef de service Industrie, développement Durable et International à la CCI Savoie



**Anna Kluba**

Chargée de Climat en Réseau chez Bpifrance DR d'Orléans



**Grégory Fauveau**

Responsable du pôle Economie Circulaire et Déchets Direction régionale Ile-de-France à l'ADEME IDF



**Ambre Perrochaud**

Avocate associée de chez Mater Avocat, cabinet d'avocats spécialisé dans l'économie circulaire

**02.**

# L'Écologie Industrielle et Territoriale (EIT)

**Grégory Fauveau – ADEME IDF**

**L'ADEME est présente en région,  
retrouver votre contact régional**

# 1. L'EIT en France

# L'EIT qu'est-ce que c'est ?

*L'EIT vise à optimiser les ressources sur un territoire, qu'il s'agisse d'énergies, d'eau, de matières, de déchets mais aussi d'équipements et d'expertises, via une approche systémique qui s'inspire du fonctionnement des écosystèmes naturels.*

## Objectif : créer des synergies inter-entreprises

Synergies de substitution de ressources

Synergies de mutualisation de ressources

Synergies de mutualisation de services (achat groupés)

Nouvelles activités innovantes



**synapse**

Réseau national des acteurs  
de l'écologie industrielle et territoriale



**RÉPUBLIQUE  
FRANÇAISE**

Liberté  
Égalité  
Fraternité



## L'économie circulaire 3 domaines, 7 piliers



Vidéo :  
L'EIT qu'est  
ce que c'est ?

# Recensement 2022 des démarches EIT en France



**synapse**

Réseau national des acteurs  
de l'écologie industrielle et territoriale



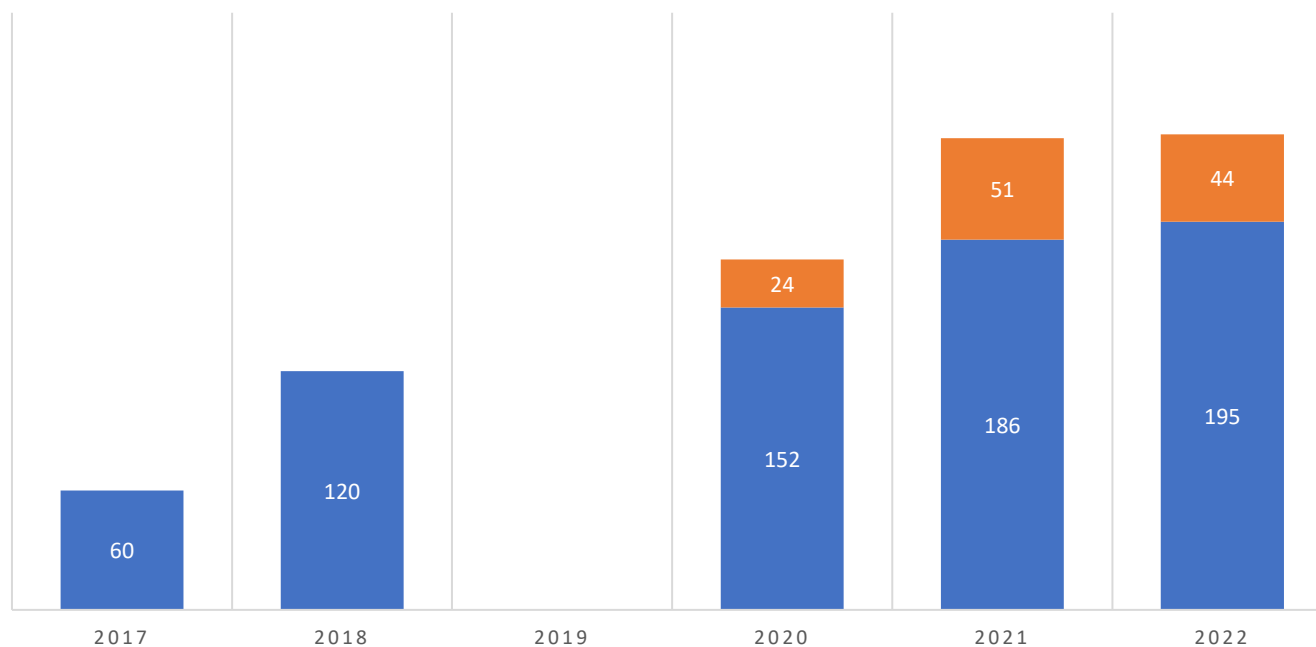
**RÉPUBLIQUE  
FRANÇAISE**

*Liberté  
Égalité  
Fraternité*



## EVOLUTION DES DÉMARCHES EIT EN FRANCE

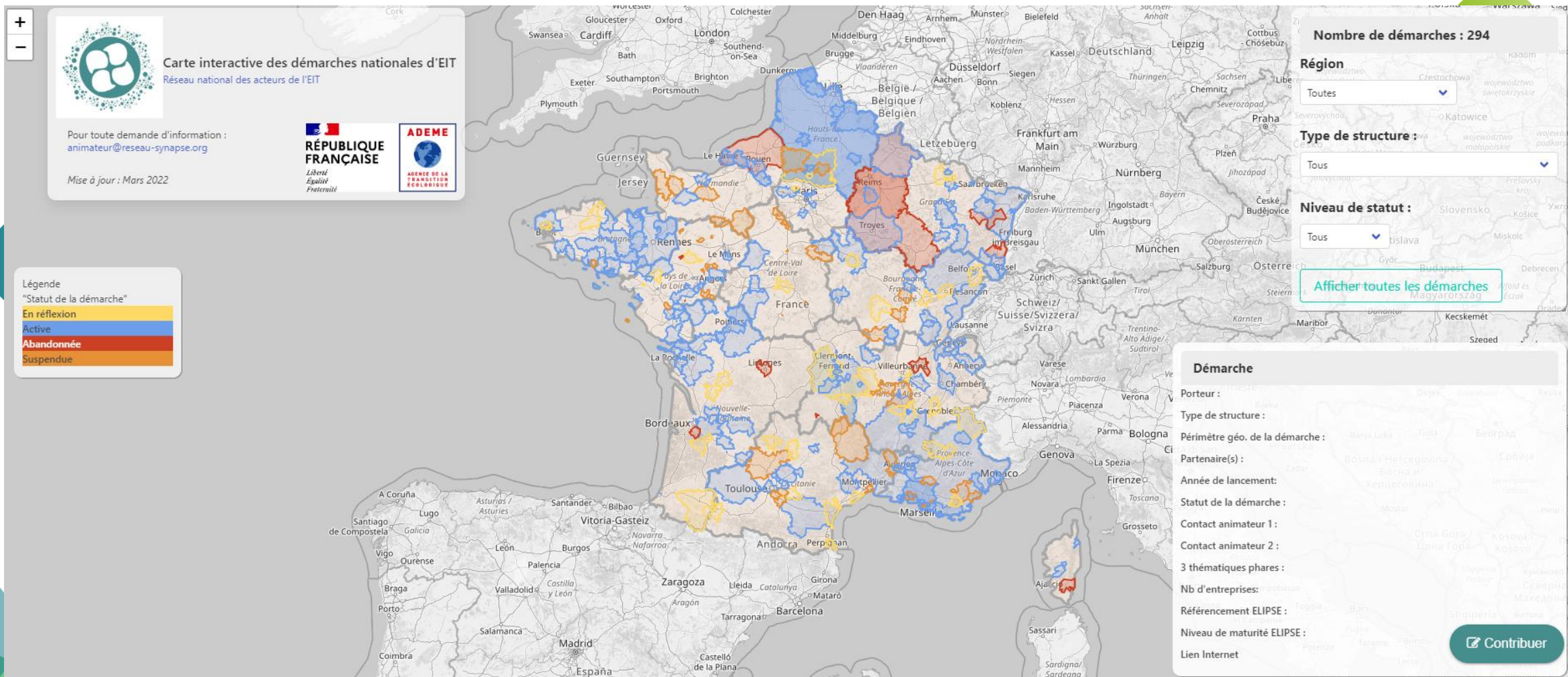
■ Démarches actives ■ Démarches en réflexion



### Dans le détail pour 2022 :

- 295 démarches recensées
- 44 démarches en réflexion
- 195 démarches actives
- 42 démarches suspendues
- 12 démarches abandonnées

# Recensement 2022 des démarches EIT en France



**Cartographie disponible sur le Réseau SYNAPSE**



# SYNAPSE : un réseau pour fédérer autour de l'EIT



**synapse**

Réseau national des acteurs  
de l'écologie industrielle et territoriale



**RÉPUBLIQUE  
FRANÇAISE**

*Liberté  
Égalité  
Fraternité*



[www.reseau-synapse.org](http://www.reseau-synapse.org)

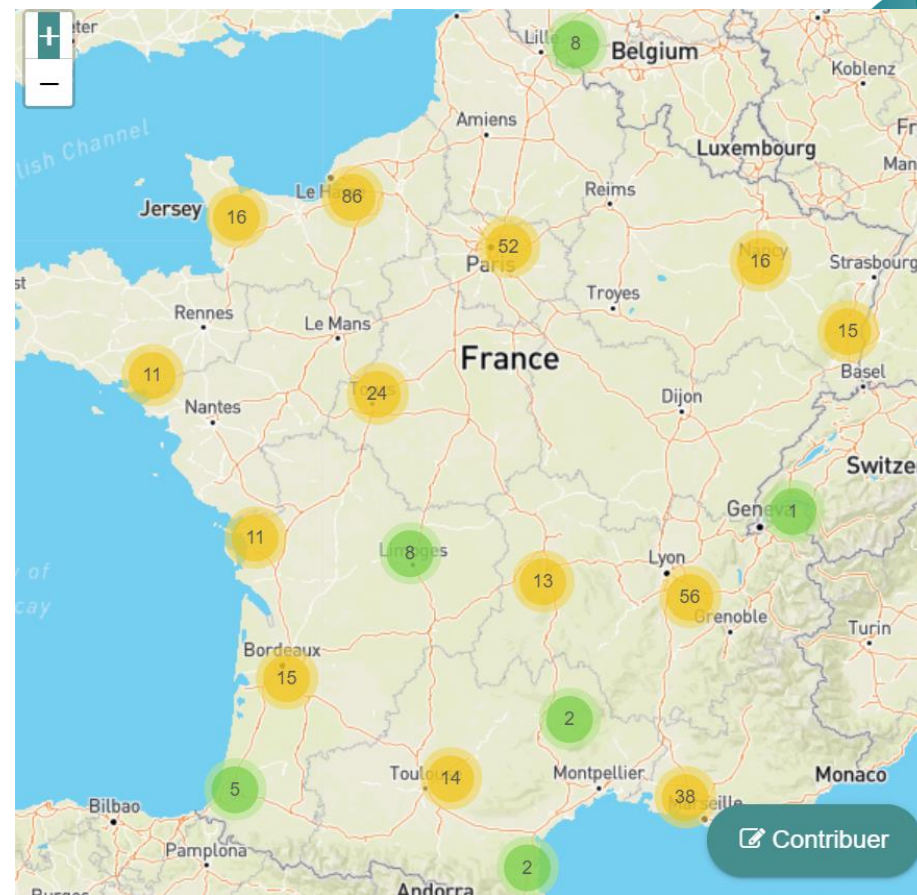
**Depuis 2018, l'ADEME anime le réseau SYNAPSE, réseau national des acteurs de l'EIT, réunissant animateurs de démarches d'EIT, collectivités, associations d'entreprises, consulaires, acteurs du développement économique et régions.**

**Objectif : favoriser les retours d'expériences entre acteurs de terrain et mettre en valeur les 195 démarches d'EIT actives en France**



**synapse**

Réseau national des acteurs  
de l'écologie industrielle et territoriale





**synapse**

Réseau national des acteurs  
de l'écologie industrielle et territoriale



**RÉPUBLIQUE  
FRANÇAISE**

*Liberté  
Égalité  
Fraternité*



## 12. Quelles aides de l'ADEME ?

# Initier sa démarche ELT : via une étude de préfiguration



**synapse**

Réseau national des acteurs  
de l'écologie industrielle et territoriale



**RÉPUBLIQUE  
FRANÇAISE**

*Liberté  
Égalité  
Fraternité*



**ADEME**



**AGENCE DE LA  
TRANSITION  
ÉCOLOGIQUE**

## L'étude de préfiguration devra intégrer :

- **Analyse des forces/faiblesses/opportunités du territoire**
- **Analyse du jeu d'acteurs en présence sur le territoire**
- **Choix du(des) territoire(s) de mise en œuvre**
- **Choix de la structure porteuse de l'animation de la démarche**
- **Analyse de la gouvernance**
- **Elaboration du programme d'actions prévisionnel sur 3 ans**
- **Identification des moyens et budget prévisionnel**

**Aide possible :**

**50 à 70% des dépenses éligibles**

**Plafond de dépenses éligibles : 100 000 €**

Pour en savoir plus : <https://entreprises.ademe.fr/dispositif-aide/subvention-aux-etudes-de-prefiguration-dune-demarche-decologie-industrielle-et>

Votre ADEME Régionale : <https://www.ademe.fr/lademe/presentation-lademe/liste-implantations-lademe>

# Lancer sa démarche EIT : via un poste d'animateur EIT



**synapse**

Réseau national des acteurs  
de l'écologie industrielle et territoriale



**RÉPUBLIQUE  
FRANÇAISE**

*Liberté  
Égalité  
Fraternité*



## Fonds Economie circulaire de l'ADEME

Programmes d'actions des relais de mobilisation

- Éligibilité des programmes de mobilisation et animation EIT à l'échelle d'un territoire
- Structure porteuse : groupement/association d'entreprises, collectivité, ...

### Aides forfaitaires cumulatives

- Aides au petit équipement lié à la création du poste : 15 k€ la 1ère année;
- Aide aux dépenses internes de personnel : 24 k€ par Equivalent Temps Plein Travaillé par an;
- Aide aux dépenses externes liées à la communication : 20 k€ max par an et par structure.

Durée : 3 ans avec éventuelle possibilité de reconduction

## Financer ses études et ses projets d'investissements

Votre ADEME Régionale : <https://www.ademe.fr/lademe/presentation-lademe/liste-implantations-lademe>

**03.**

**Et en pratique ?**

**Simon Merolli - CCI**

## EIT : Quels avantages ?

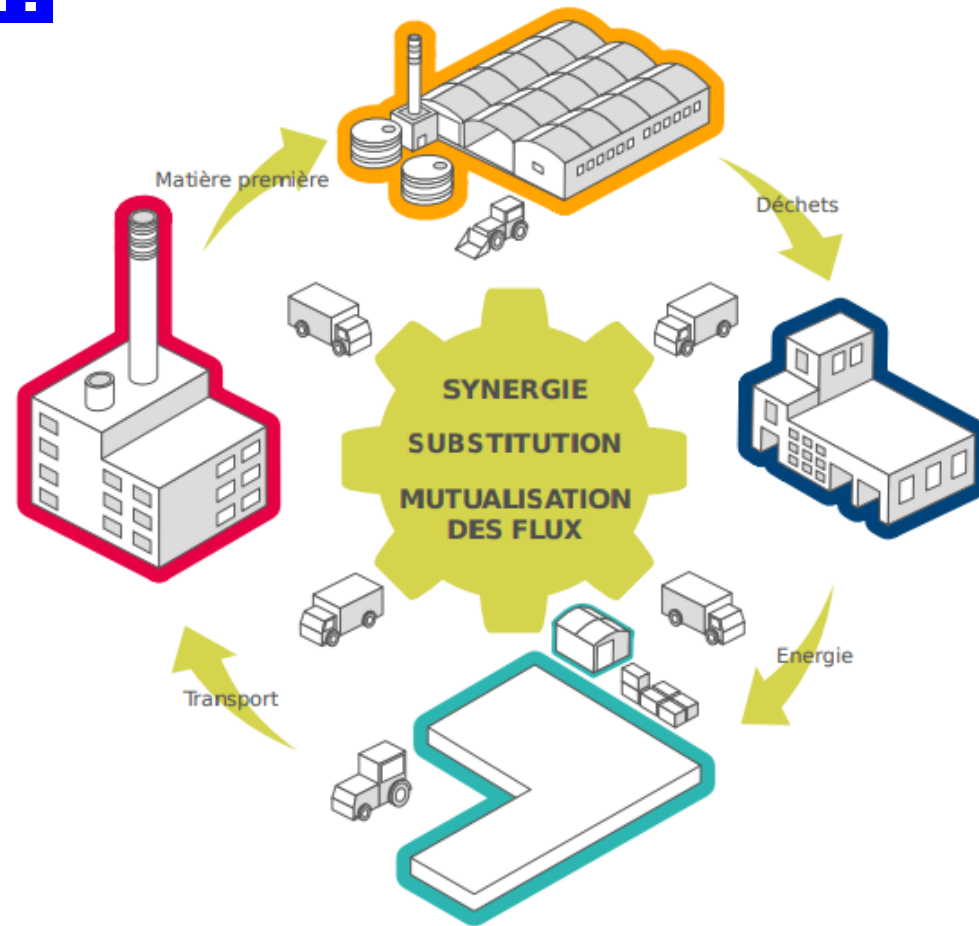
- ❑ **Réduction de l'impact environnemental : préservation des ressources, valorisation des déchets, réduction des émissions de gaz à effet de serre.**
- ❑ **Économies d'échelle : achats groupés, collecte de déchets mutualisée, coût de transport et de traitement des déchets réduits.**
- ❑ **Nouvelles activités économiques et opportunités de marchés : valorisation des sous-produits, développement de produits innovants, de filières ou de services...**
- ❑ **Compétitivité : partenariats, échanges, mutualisations et innovations.**
- ❑ **Attractivité : offre de services, complémentarités.**
- ❑ **Ancrage des activités et de l'emploi dans les territoires.**

## EIT : Quels obstacles ?

- Organisationnels** : mise en place des échanges, articulation des rôles de chacun, arbitrage entre des intérêts éventuellement divergents...
- Techniques** : collecte et transformation des flux de matière et d'énergie...
- Humains** : mobilisation des acteurs publics et privés (entreprises, élus, collectivités...)
- Financiers** : dépendance aux subventions, diversification des sources de revenus...
- Réglementaires** : nature des produits échangés, sortie du statut de déchet, contractualisation autour des achats mutualisés...

## Bonnes pratiques : comment faire ? Qu'est-ce qui marche ?

### Par où commencer ?





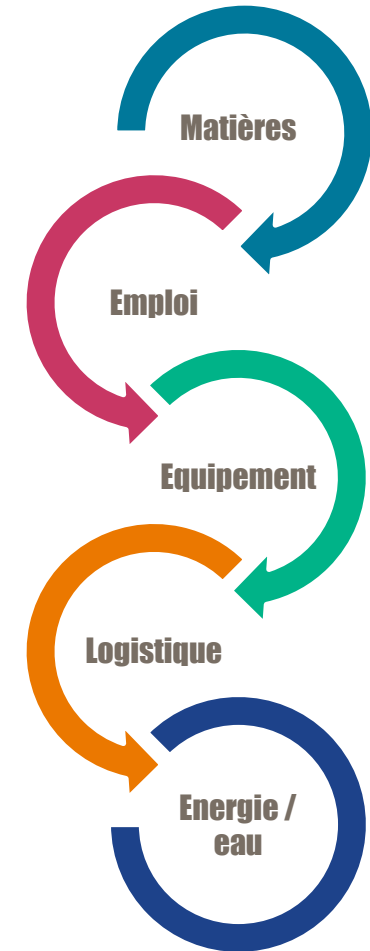
## **Astuce #1 Connaitre ses flux**

### **Inventaire des intrants / sortants**

- Attention à l'exhaustivité / efficience**
- Attention aux flux à fortes contraintes (qualité, approvisionnement...)**

### **Matériel avec faible besoin**

### **Elargir la réflexion au foncier et RH**



## **Astuce #2 Identifier d'autres entreprises & des synergies**

### **Démarches EIT existantes**

- Collectivités locales / CCI / Agences économiques / Clubs d'entreprises**

### **Ateliers / Bourses aux ressources**

- « Speed meeting » / Connaitre ses voisins**



**synapse**

Réseau national des acteurs  
de l'écologie industrielle et territoriale

## **Astuce #3 Plateformes numériques**

### **Créer un compte**

- Attention à la protection des données**

### **Partager ses besoins**

- Créer des annonces attractives (photos)**

### **Rechercher des synergies**

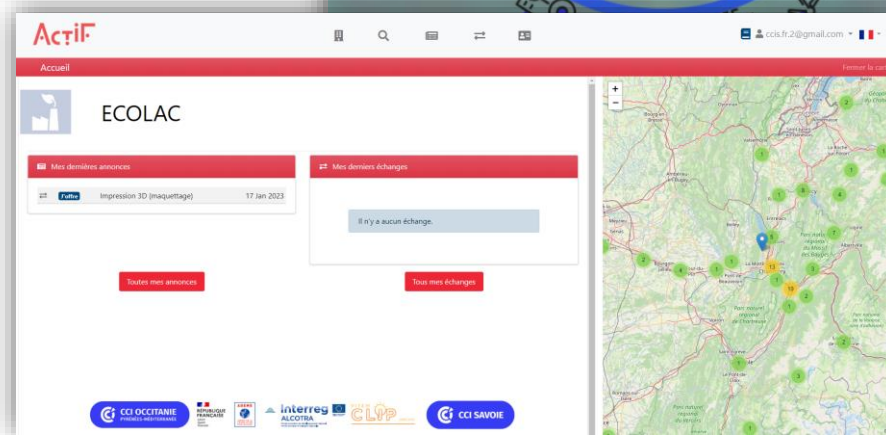
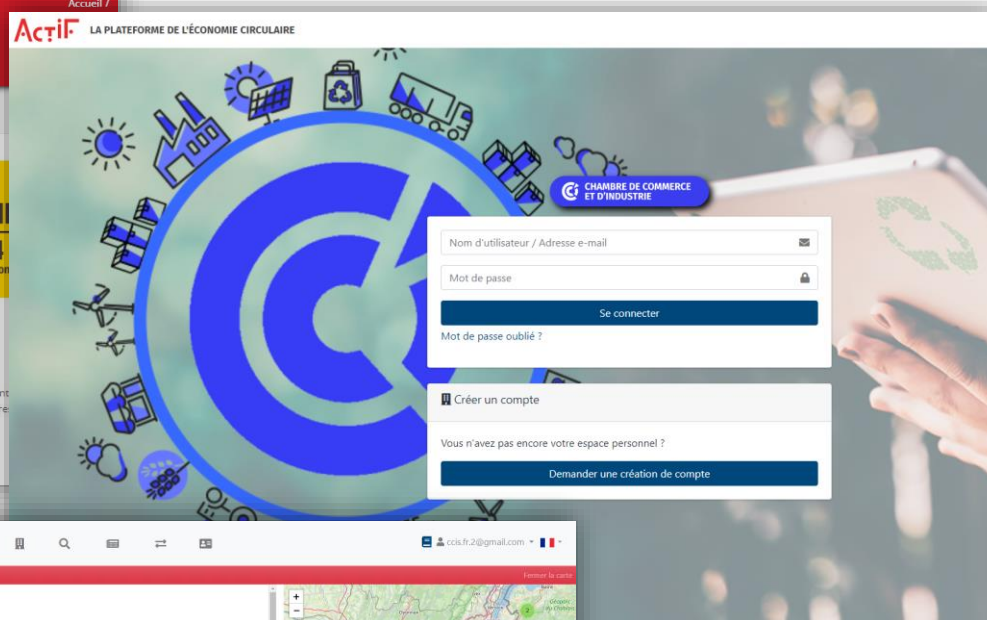
- Régulièrement !**



**ACTIF**

## Astuce #3 Plateformes numériques

# ACTIF



## Astuce #4 Cibler des synergies reproductibles

### Etude nationale DREAL / ADEME / CCI

❑ Liste de synergies de substitution qui ont fonctionné

Fiches synergies essaimables... à venir !



**Astuce #4 Cibler des synergies reproductibles**

**Exemples – ATELIER Grand-Est / Bourgogne Franche-Comté / Haut-de-France**

**Glassine (51)**



**Ceps de vigne (51)**



**Poussière d'aciérie (59)**



**Astuce #4 Cibler des synergies reproductibles**

**Exemples – ATELIER Auvergne-Rhône-Alpes**

**Drèches de Brasserie (38/73/69) || Biscuits (73)**



**Marc de café (26) || Bûches de chauffage (07/26)**



## Astuce #4 Cibler des synergies reproductibles

### Exemples – ATELIER Auvergne-Rhône-Alpes

Touret en bois (38) || Mobilier (38)



Fines de sel industriel (73) || Sel de déneigement (73)



Fines de sucre (03) || Apiculture (63)





**Astuce #4 Cibler des synergies reproductibles**

**Exemples – ATELIER Provence-Alpes-Côte d'Azur / Corse / Nouvelle-Aquitaine / Occitanie**

**Chaleur fatale (47) || Séchage de bois (47)**



**Réemploi chaussures de sécurité (64)**



**Astuce #4 Cibler des synergies reproductibles**

**Exemples – ATELIER Bretagne / Pays de la Loire / Normandie / Centre-Val de Loire**

**Douffline (35) || Dispositif de calage (35)**



**Talc (27) || Station d'épuration (27)**



**Mutualisation des compétences ISO (76)**



**Astuce #4 Cibler des synergies reproductibles**

**Exemples – ATELIER Ile-de-France**

**Marc de café || Champignons**



**Invendus alimentaire (93) || Confitures**



## Quelques conseils en +

### Concrétiser rapidement les synergies et les mutualisations

- Maintenir la dynamique, ex : suite aux évènements EIT (ateliers interentreprises, groupes de travail thématiques, visites d'entreprises...)**
- Mise en œuvre conjointe (il faut au moins être 2 avec un besoin similaire...au même moment)**

### Se faire accompagner par des structures économiques

- Gagner du temps (outils, méthodes, rencontres, propositions de synergies...)**
- Attention : l'engagement de l'entreprise est essentiel, les accompagnants ne feront pas tout**

**Consolider le modèle économique :** attention aux variations de coût des matières premières

**04.**

**Et que dit la loi ?**

**Ambre Perrochaud : Mater  
Avocats**

# Mater avocats (3mn)

Quelles recommandations juridiques pour vos synergies (i.e. transferts de « ressources ») ?

1. Obligation de caractérisation : qualification de votre « ressource »



2. Périmètre des obligations / responsabilités



3. Sécuriser & contractualiser votre transfert



**05.**

**Je me lance !**

**Jessica Puech - CCI**

**Actif**

**CHAMBRE DE COMMERCE  
ET D'INDUSTRIE**

1<sup>er</sup> ACCÉLÉRATEUR DES ENTREPRISES





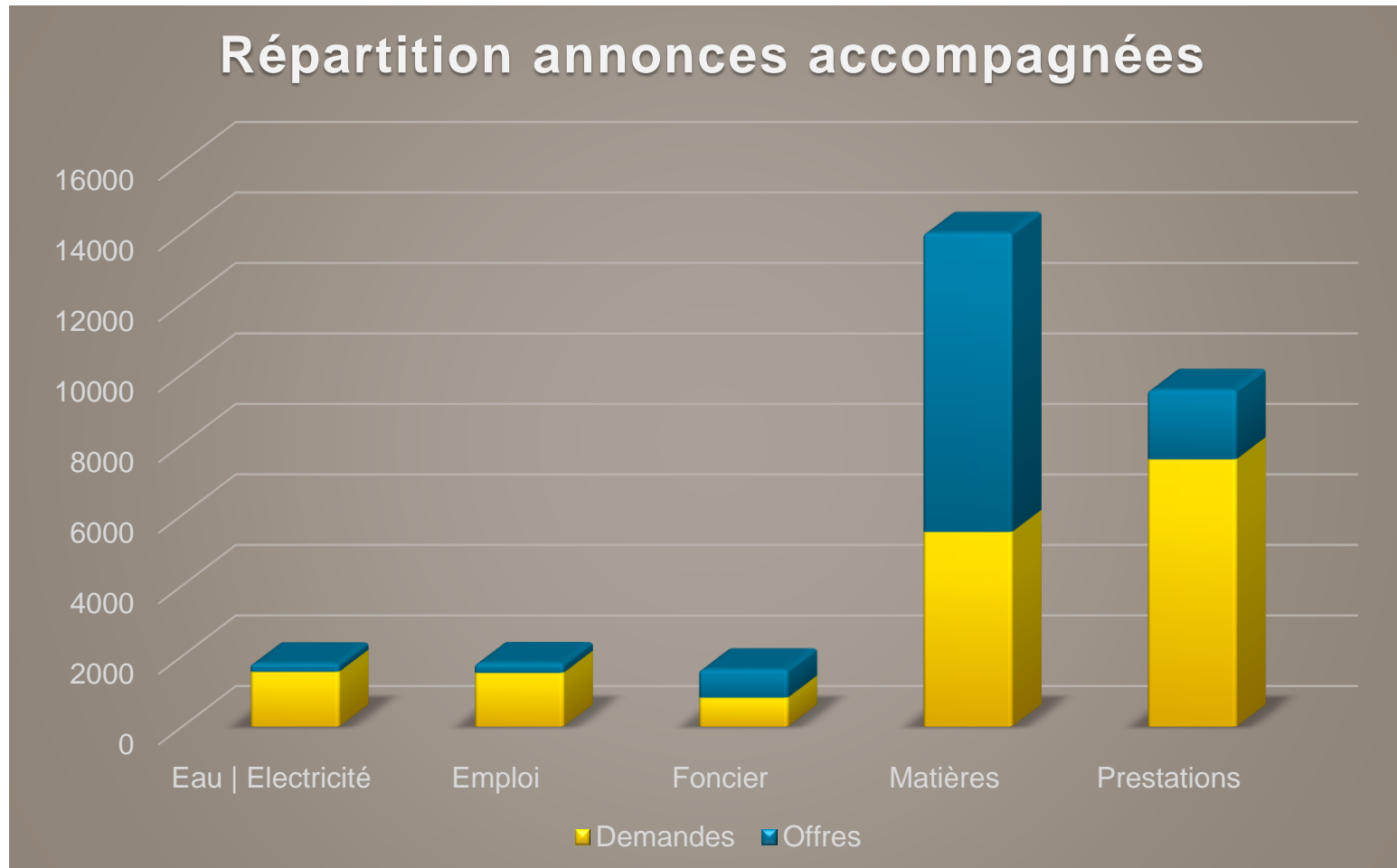
# Qu'est-ce que je trouve dans Actif ?

Plus de 30 000 annonces accompagnées

Actif

CHAMBRE DE COMMERCE  
ET D'INDUSTRIE

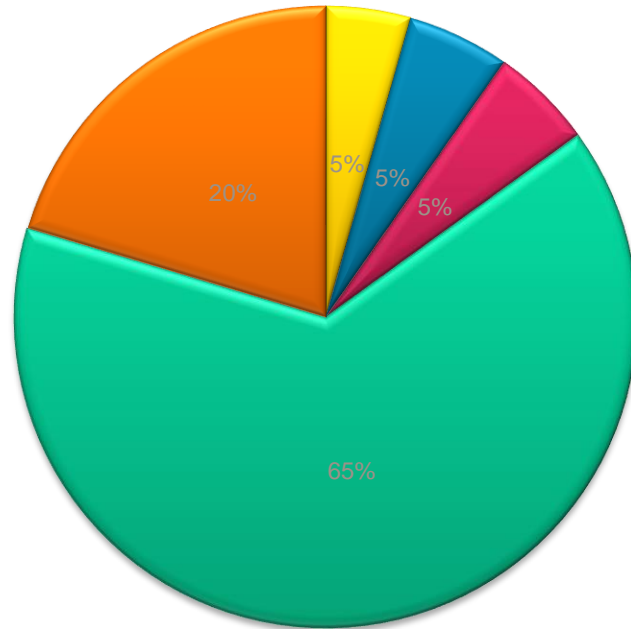
1<sup>er</sup> ACCÉLÉRATEUR DES ENTREPRISES



# Qu'est-ce que je trouve dans Actif ?

Plus de 1600 annonces autonomes en 1 an

Répartition des annonces autonomes



■ Eau | Electricité ■ Emploi ■ Foncier | Partage d'espace ■ Matières ■ Prestation

**Actif**

CHAMBRE DE COMMERCE  
ET D'INDUSTRIE

1<sup>er</sup> ACCÉLÉRATEUR DES ENTREPRISES

## Quelques flux remarquables

### Flux de matières

- ❑ 17% plastiques
- ❑ 12% bois
- ❑ 12% cartons
- ❑ 10% palettes
- ❑ 6% biodéchets
- ❑ 4% textiles

### Flux foncier

- ❑ 26% Entrepôts sous abris
- ❑ 39 % Salles de réunion/séminaires

# Je me crée un compte sur Actif actif-cci.fr

## Les modes d'emploi et l'inscription

ACTIF

CHAMBRE DE COMMERCE  
ET D'INDUSTRIE

1<sup>er</sup> ACCÉLÉRATEUR DES ENTREPRISES

ACTIF

ACTIF

L'Écologie Industrielle et Territoriale

L'Économie Circulaire

SE CONNECTER / CRÉER SON COMPTE



Comment fonctionne

Qu'est-ce qu'ACTIF ?

Comment  
fonctionne ACTIF ?

ACTIF ACTU

ACTIF'TOI en Savoie

?

Accueil / Comment fonctionne ACTIF ?

## MODE D'EMPLOI D'ACTIF

Actif vous permet de créer des **annonces** pour faire part de vos **besoins** ou proposer des **ressources** à vos voisins.

[Mode d'emploi Actif - Création compte entreprise](#)

[Mode d'emploi Actif à destination des entreprises](#)

# Je crée des annonces en quelques clics

Plus je détaille, plus j'ai de chance de matcher

ACTIF

CHAMBRE DE COMMERCE  
ET D'INDUSTRIE

1<sup>er</sup> ACCÉLÉRATEUR DES ENTREPRISES

### Déposer une annonce ×

Type\*

**Offres** Demandes

Caisses américaines (carton double cannelure)

Annonce solidaire (don) ? Quantité\* ?

Tonnes

Date de dépôt\* 31/03/2023

Date d'expiration\* 31/03/2026

▼ Affiner

Enregistrer

# Je recherche à proximité

Je clique sur la carte

ActiF

CHAMBRE DE COMMERCE  
ET D'INDUSTRIE

1<sup>er</sup> ACCÉLÉRATEUR DES ENTREPRISES

The screenshot shows the ActiF website interface. At the top left is the ActiF logo. To the right are navigation icons and a user profile dropdown for 'jessikapuech@yahoo.fr' with a French flag. Below this is a red header bar with 'Recherche d'annonces' and a 'Fermer la carte' link. The main content area has a search bar with 'Que recherchez-vous?' and a 'Rechercher' button. Below the search bar are tabs for 'Offres', 'Demandes', and 'Les deux', along with a '+ de Filtres' button and a 'Résultats: 200 / 1581' indicator. A table of search results is displayed with columns for Type, Photo, Catégorie, and Description. The table lists four offers, with the last one having a 'Cartons grandes dimensions' tag and an 'En bon état' status. To the right of the table is a map of Bastia, Corsica, with a red circle highlighting a specific location marked with a blue pin and the number '15'.

Type	Photo	Catégorie	Description
Offre		Polystyrène expansé - PSE	essai test M toutes les semaines
Offre		Déchets du bâtiment en mélange	
Offre		Cartons (dont emballages)	dimensions : Test
Offre		<b>Cartons grandes dimensions</b> <b>En bon état</b> Cartons (dont emballages)	

# Je recherche un flux précis

Je le décris à côté de la loupe

ACTIF

CHAMBRE DE COMMERCE  
ET D'INDUSTRIE

1<sup>er</sup> ACCÉLÉRATEUR DES ENTREPRISES

Recherche d'annonces

Offres Demandes Les deux

Polystyrène expansé - PSE

+ de Filtres Rechercher Résultats: 4 / 1607

Type	Photo	Catégorie	Description	Date	Distance
Demande		Polystyrène expansé - PSE		30/08/2022	1 Km
Offre		Polystyrène expansé - PSE	essai test M toutes les semaines	22/06/2022	1 Km
Demande		Polystyrène expansé - PSE		30/08/2022	1 Km

Map showing location: 15

# Un flux m'intéresse, je clique dessus

Je remplis la quantité souhaitée et je valide

ActiF

CHAMBRE DE COMMERCE  
ET D'INDUSTRIE

1<sup>er</sup> ACCÉLÉRATEUR DES ENTREPRISES

The screenshot displays the ActiF mobile application interface. At the top left, a blue banner reads "OFFRE". The ActiF logo is in the top center. The main content area shows a product listing for "Polystyrène expansé - PSE" located 2.0 km away. The listing includes a description "essai test M toutes les semaines", availability information "Quantité : 1,0 Tonnes disponible / 1,0 Tonnes au total", and an expiration date "Date d'expiration : 22 juin 2025". A seasonal availability chart shows the product is available from June to September. A red button "Partager l'annonce" is at the bottom left. A red button "Intéressé ? Contacter l'entreprise" is at the bottom right. A modal window is open, titled "Quantité désirée :", with a text input field containing "1" and a unit selector "Tonnes". A green "Valider" button is at the bottom of the modal. The background shows a map and a list of other products.

**ActiF**

## Polystyrène expansé - PSE

2.0 km

Description

essai test M toutes les semaines

Disponibilités

Quantité : 1,0 Tonnes disponible / 1,0 Tonnes au total

Date d'expiration : 22 juin 2025

Saisonnalité

J F M A M J J A S O N D

Partager l'annonce

Intéressé ? Contacter l'entreprise

Quantité désirée :

1 Tonnes

Valider

# Ma demande a été acceptée

Je peux contacter l'entreprise

ActiF

CHAMBRE DE COMMERCE  
ET D'INDUSTRIE

1<sup>er</sup> ACCÉLÉRATEUR DES ENTREPRISES

ActiF



jessikapuech@yahoo.fr

Mes échanges

0

En attente de validation



1

Échanges actifs



0

Échanges terminés



En construction

Offre Polystyrène expansé - PSE



essai2 actif v4

(1,0 Tonnes proposé)

Description

essai test M  
toutes les semaines

Date d'expiration : 22 juin 2025

Substitution

0681279459  
@ m.cras@occitanie.cci.fr

avenue georges  
freche  
34470 Bastia

Coordonnées

Statut

Demande Polystyrène expansé - PSE

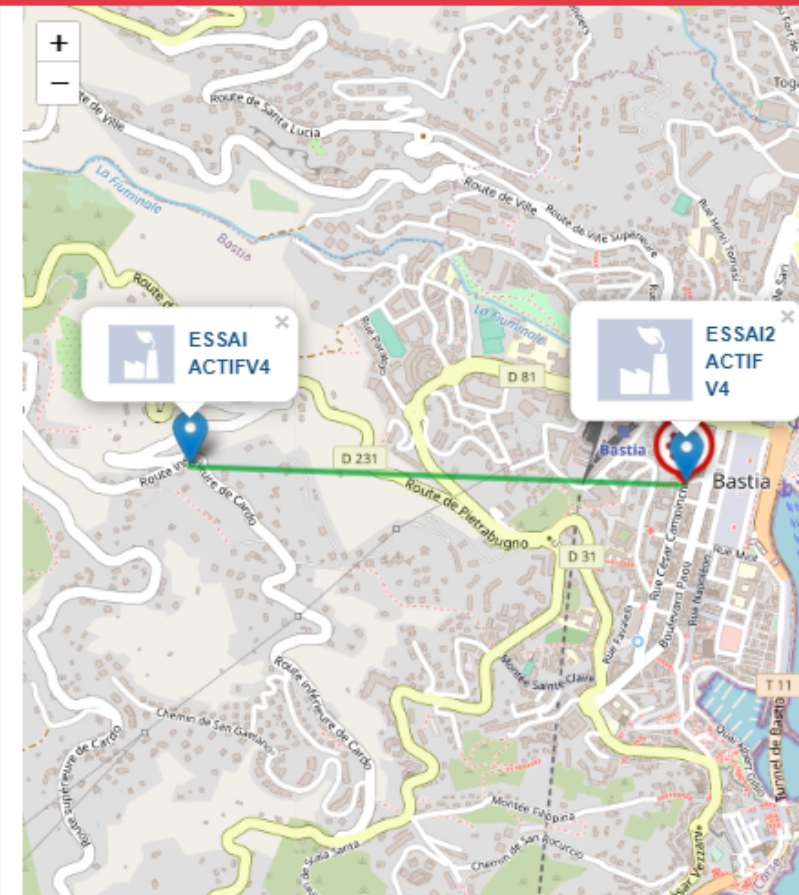


Essai actifv4

Description

Cette annonce a été créée  
automatiquement par le  
système afin d'effectuer une  
mise en relation.

Date d'expiration : 30 mars 2024





**06.**

**Faisons connaissance**

# Tour de table

**Vous avez 20 secondes pour partager :**

- 1. Votre nom**
- 2. Celui de votre entreprise**
- 3. Un flux de votre entreprise (ressource en excès ou recherchée) !**

*Exemples de catégories de flux*

Matières	Emploi	Services/logistique
Eau   Electricité	Emploi   Agriculture et Pêche	Foncier   Partage d'espace
Matière   Polymères et Autres plastiques	Emploi   Artisanat et Industrie	Equipements et Services mutualisés
Matières   Animaux vivants	Emploi   Bâtiment Travaux Publics	Prestation   Entretien/réparation
Matières   Dangereuses	Emploi   Commerce   Commercial	Prestation   Equipements fonctionnels
Matières   Matériaux de construction, Travaux Publics	Emploi   Fonctions Supports	Prestation   Formation et Savoir Faire
Matières   Métaux (hors cables)	Emploi   Métiers de bouche	Prestation   Process
Matières   Non Dangereuses	Emploi   QHSE   Recherche et Développement	Prestation   Services externalisés pour les entreprises
Matières   Organiques	Emploi   Santé   Social	Prestation   Services pour les employés
Matières   Ressources fossiles   Gaz	Emploi   Services	Prestation   Transport / Manutention
	Emploi   Tourisme, Hôtellerie et Restauration	
	Emploi   Transport   Logistique	



**07.**

**Echangeons !**

# Rencontres !

## Rencontrons-nous :

- **Commencez à échanger avec vos partenaires de synergies**
- **Venez voir Actif pour aller plus loin**
- **Echangez avec Me Ambre Perrochaud**

# L'aventure ne fait que commencer :

- **Continuez d'échanger vos ressources sur Actif**
- **Mobilisez vos fournisseurs/vos clients pour qu'ils vous rejoignent**
- **Soyez le leader positif de votre territoire**
- **Contactez nous pour aller plus loin**

## Vos interlocuteurs

- **Bpifrance - Anna Kluba – DR d'Orléans – [anna.kluba@bpifrance.fr](mailto:anna.kluba@bpifrance.fr)**
- **ADEME - retrouver votre contact régional**
- **CCI - Simon Merolli - [s.merolli@savoie.cci.fr](mailto:s.merolli@savoie.cci.fr)**
- **Mater Avocats – Ambre Perrochaud – [ambre.perrochaud@mater.law](mailto:ambre.perrochaud@mater.law)**
- **CCI - Jessica Puech - [j.puech@occitanie.cci.fr](mailto:j.puech@occitanie.cci.fr)**

# MERCI