

Altrad met en place une nouvelle solution pour soutenir le rythme rapide de sa croissance mondiale

Altrad a rationalisé le traitement de ses données financières dans plus de 100 organisations pour gagner en rapidité et en précision pour sa prise de décision.

Enjeux

Altrad s'est développée par le biais d'acquisitions à travers le monde pour maintenir sa position de leader sur plusieurs marchés, en se diversifiant sur plusieurs secteurs, plusieurs zones géographiques et également plusieurs services. Bien que cela l'ait protégé contre l'impact des changements cycliques, cette diversification a également créé le besoin de gérer des systèmes financiers distincts dans plus de 100 filiales, augmentant les risques d'erreur et de retard et complexifiant le suivi du rythme de l'activité.

“

Nous sommes désormais plus flexibles, nos délais sont plus courts et notre efficacité s'est améliorée à travers plusieurs secteurs de l'organisation.

Elsa Meallares

Contrôleur financier, Altrad Investment Authority S.A.S.

Pourquoi Workday

Centraliser l'information pour plus de précision, de rapidité et de rentabilité

Le département financier d'Altrad souhaitait standardiser les informations de toutes les filiales au sein d'un système unique, garantissant ainsi des données exactes et à jour. En outre, la solution Workday Adaptive Planning, qui permet aux organisations de planifier les scénarios financiers et de s'adapter rapidement au changement, s'est révélée exceptionnellement facile à utiliser. Workday Adaptive Planning a également été connectée à la solution existante qu'Altrad utilisait pour la consolidation statutaire afin de créer un outil intégré unique.

Ce choix a permis de centraliser facilement et de manière rentable des informations disparates provenant du monde entier, sans qu'il soit nécessaire de modifier la quarantaine de systèmes d'information différents utilisés dans le groupe.



En bref

- Leader mondial dans la fourniture de solutions à valeur ajoutée dans les secteurs du pétrole et du gaz, de l'énergie, de l'environnement, et de la construction.
- Fondé en 1985 par Mohed Altrad, Entrepreneur mondial de l'année 2015 selon EY.
- Une entreprise mondiale à croissance rapide avec plus de 100 filiales dans le monde entier.
- Avec un siège social situé à Montpellier, en France, Altrad emploie 42 000 personnes dans 50 pays.
- Chiffre d'affaires de 2,6 milliards d'euros en 2020.

Avantages

- Rationaliser la consolidation de données disparates
- Accélérer la budgétisation et le reporting
- Obtenir et partager de nouvelles informations financières pour stimuler la croissance.
- Soutenir le rythme rapide d'expansion organisationnelle d'Altrad

Solutions Workday

- Workday Adaptive Planning

Resultats

Gérer la complexité avec facilité

Auparavant, la nécessité d'extraire et de centraliser les données sur le chiffre d'affaires et la marge - parmi d'autres données financières - en un seul endroit était complexe et chronophage, d'autant plus que la précision des données n'était pas toujours établie avec plus d'une centaines de fichiers Excel transférés.

Aujourd'hui, d'un point de vue très pratique et axé sur les opérations, l'équipe financière a fortement gagné en rapidité, en efficacité et en sécurité des données. La consolidation est instantanée, et le risque d'erreurs lié à la saisie de données et aux formules Excel complexes a été éradiqué.

En réduisant le temps nécessaire à l'élaboration de budgets, de plans et de rapports consolidés, le service financier peut désormais effectuer des analyses de performance plus sophistiquées. Cela inclut la création d'un modèle financier intégré pour la trésorerie. En conséquence, Altrad gère désormais les finances de ses 100 filiales de manière simple et intuitive, en ayant la certitude que toutes les données sont exactes.

Rapports à portée de main

Le déploiement de Workday Adaptive Planning a permis au service financier d'économiser près d'une journée entière par mois sur les rapports, tout en fournissant simultanément des informations plus fiables, précises et détaillées pour soutenir une meilleure prise de décision.

Le processus actuel de planification et d'analyse financière d'Altrad est résolument plus efficace qu'il ne l'était lorsque l'équipe financière travaillait exclusivement avec des tableurs. Auparavant, la création d'un fichier pour préparer un rapport nécessitait une consolidation pouvant prendre une journée entière. Désormais, ce travail est facilement réalisable en deux heures seulement, libérant ainsi du temps pour se concentrer davantage sur l'analyse et l'orientation.

La finance devient un partenaire de confiance dans toute l'entreprise

La confiance dans la Finance au sein du groupe a considérablement augmenté. Altrad utilise désormais Workday Adaptive Planning, avec lequel ils ont créé le modèle de P&L, pour fournir une vue intégrée de la finance à la direction générale. Selon Elsa Meallares, contrôleur financier, "notre capacité à créer de nouveaux rapports a sensiblement gagné en visibilité et en flexibilité. Ainsi, si on nous demande quelque chose de nouveau - par exemple un rapport sur les impacts de COVID-19 - nous sommes en mesure de le fournir plus rapidement qu'auparavant."

Grâce à une solution collaborative intégrée, Altrad peut désormais voir l'impact sur le cash (BFR) des difficultés de paiement des clients. Le département financier est également en mesure de suivre l'impact financier des emplois partiels et les changements dans les besoins en fonds de roulement.

“

Sans Workday, je ne sais pas comment nous aurions fait face à la pandémie de COVID-19. La solution nous a aidés à être flexibles, à créer et consolider de nouveaux rapports très rapidement et à ajuster nos stratégies.

Elsa Meallares

contrôleur financier,
Altrad Investment Authority S.A.S.

“

Avec Workday Adaptive Planning, nous pouvons désormais anticiper avec précision les flux de trésorerie futurs et les impacts sur le fonds de roulement.

Elsa Meallares

contrôleur financier,
Altrad Investment Authority S.A.S.

“

Le haut niveau d'intégrité des données au sein de Workday Adaptive Planning permet à la Finance d'exécuter des scénarios en toute confiance et de prendre des décisions plus stratégiques et de changement de cap beaucoup plus rapidement.

Karim Bouakaz

Chef de Projet,
Altrad Investment Authority S.A.S.

