

ÉTUDE DE CAS

L'histoire d'une réussite
avec OneStream™

Eutelsat Communications





Société :
Eutelsat Communications

Secteur :
Télécommunications par satellite

Partenaire de mise en œuvre :
Nell'Armonia part of Accenture

À propos d'Eutelsat

Créé en 1977, Eutelsat figure parmi les plus grands opérateurs de satellites au monde. Grâce à sa flotte mondiale de satellites et à ses infrastructures au sol, le groupe permet à ses clients des secteurs Vidéo, Données, Services aux gouvernements et Connectivité Fixe et Mobile d'établir des liaisons efficaces à destination de leurs propres clients, où qu'ils se trouvent. Eutelsat diffuse environ 7 000 chaînes, opérées par les plus grands groupes de télévision, touchant une audience d'un milliard de téléspectateurs équipés pour la réception satellite ou connectés aux réseaux terrestres.

Basé à Paris, Eutelsat s'appuie sur un réseau mondial de bureaux et de téléports. Ses équipes, constituées de 1 200 collaborateurs originaires de 50 pays, s'engagent au quotidien pour offrir la meilleure qualité de service.

« Nous avons l'application que nous souhaitons avoir au moment du cahier des charges. Nous mesurons les gains immédiats, et nous pouvons aussi nous projeter sur les gains futurs, grâce à la relation gagnant-gagnant que nous avons établie avec Nell'Armonia part of Accenture autour de la mise en place de OneStream. Nous abordons avec confiance la suite des développements, pour encore plus de bénéfices. »

—**Romuald Bichot**

Group Controlling Director
EUTELSAT

Contexte et enjeux

Dans un contexte de transformation de la fonction finance initiée quelques années auparavant, la mise en place d'un nouvel EPM devait permettre de repenser et sécuriser les processus, de raccourcir les délais de production des chiffres, et d'apporter des gains dans les différentes équipes : Comptables, Contrôle de gestion et Consolidation.

Il s'agissait de mettre en place un outil standardisé unifié sur les données gestion et consolidation, agile et évolutif pour accompagner la transformation de l'entreprise et engager tous les acteurs dans le processus.



Solutions déployées

- ✓ Elaboration budgétaire
- ✓ Consolidation financière



Défis métier

- ✓ Initier une transformation financière
- ✓ Moderniser les processus
- ✓ Apporter des gains aux différentes équipes comptables, contrôle de gestion et consolidation



Avantages de OneStream

- ✓ Solution évolutive et puissante
- ✓ Gestion par workflow
- ✓ Excel® intégré
- ✓ Souplesse de l'ETL

Le processus de sélection

La direction financière d'Eutelsat a lancé une consultation éditeur + intégrateur avec un cahier des charges articulé autour des thématiques suivantes :

- Réflexion autour des processus
- Description des fonctionnalités attendues
- Définition de l'architecture technico-fonctionnelle
- Périmètre global sur 2-3 ans et lotissement

Le cadrage amont a permis de réconcilier les besoins conso / gestion, d'optimiser les processus, de partager et de valider les points structurants en amont de la mise en œuvre.

Le processus de sélection s'est étalé sur une durée de 6 mois, avec notamment l'étude d'un POC, qui a été demandé aux éditeurs retenus en « short list ».

À l'heure du choix

C'est la réponse conjointe OneStream — Nell'Armonia part of Accenture qui a convaincu Eutelsat, grâce aux qualités de l'outil, mais aussi parce que ce dispositif qui embarquait un spécialiste de l'EPM sur l'ensemble des périmètres contrôle de gestion + consolidation, était gage de succès.

OneStream est apparu comme la solution la plus équilibrée pour répondre au besoin d'Eutelsat, avec ces caractéristiques en particulier :

- Une plateforme unifiée (cube controlling et cube consolidation)
- La présence de bases transactionnelles et multidimensionnelles (notamment pour des questions de volumétrie)
- Les fonctionnalités des workflows
- Une technologie innovante et évolutive avec la MarketPlace.

Eutelsat connaissait déjà Nell'Armonia part of Accenture pour avoir confié à cet expert de l'EPM la TMA de la solution alors en place, sur les périmètres consolidation et gestion.

Pour l'équipe finance, avoir Nell'Armonia part of Accenture dans le dispositif était gage de succès du futur projet de consolidation, du fait de leur expérience dans ce domaine.

La mise en œuvre

Le déploiement se déroule en deux étapes:

- Le lot 1 qui est en production concerne le périmètre Contrôle de Gestion avec l'élaboration budgétaire.
- Le lot 2 de mise en œuvre de la consolidation est prévue d'être en production en 2022.

Ce sont des projets avec un cycle en V, avec, pour le premier lot, un cadrage qui s'est étalé sur 1 mois, une conception détaillée sur 2 mois, des phases de réalisation et de recette de 4 mois, et la formation de 50 utilisateurs sur 2 semaines.

Les trois piliers qualité / coût / délais ont été respectés avec un Go live en juillet 2021.

Les résultats

Parmi les bénéfices les plus immédiats : l'optimisation des processus, avec notamment un processus d'élaboration budgétaire repensé en fonction de la taille des entités et qui s'appuie sur les fonctionnalités d'aide à la saisie de OneStream, un gain d'autonomie pour l'équipe Contrôle de Gestion sur l'administration de la base, des gains IT significatifs, tant en termes de temps de traitement, que de stabilité et de taille de la base.

L'adoption est facilitée par le workflow de OneStream ; les utilisateurs ont une meilleure maîtrise de leur application avec une prise en main très rapide.

Outre la puissance et l'évolutivité de OneStream, les utilisateurs de la direction financière d'Eutelsat plébiscitent ces fonctionnalités qui contribuent à transformer et moderniser les processus financiers :

- Un Excel® intégré à l'application
- Un ordonnanceur embarqué pour planifier tout traitement
- La souplesse de l'ETL
- La gestion par workflow (cadencement, validation)

« Nous avons l'application que nous souhaitions avoir au moment du cahier des charges. Nous mesurons les gains immédiats, et nous pouvons aussi nous projeter sur les gains futurs, Grâce à la relation gagnant-gagnant que nous avons établi avec Nell'Armonia part of Accenture autour de la mise en place de OneStream. Nous abordons avec confiance la suite des développements, pour encore plus de bénéfices. »

À propos du partenaire de mise en œuvre

Nell'Armonia part of Accenture est une société de conseil experte en solutions de pilotage de la performance d'entreprise. Depuis sa création en 2007, Nell'Armonia part of Accenture a accompagné plus de 300 directions financières et métiers d'ETI et de grands groupes internationaux, pour les aider à optimiser et à digitaliser leur pilotage. Nous intervenons sur toute la chaîne de valeur autour des processus de reporting, de prévisions et de consolidation légale, avec une triple expertise métier, technique et projet : depuis le conseil pour optimiser les processus, la mise en œuvre collaborative de progiciels de pilotage pour les industrialiser, jusqu'au déploiement de ces progiciels dans le cloud et à leur support technique lorsque nos clients souhaitent l'externaliser.

Pour plus d'informations, rendez-vous sur nellarmonia.com.

À propos de OneStream Software

Avec sa plateforme financière intelligente à la pointe du marché, OneStream Software limite la complexité des opérations financières et libère la puissance de la finance en unifiant les processus CPM tels que la planification, la clôture et la consolidation financières, le reporting et les analyses, via une seule solution évolutive. Nous fournissons aux organisations des informations financières et opérationnelles stratégiques pour prendre des décisions plus rapides et plus éclairées, le tout, grâce à une plateforme cloud conçue pour évoluer au rythme de l'entreprise.

La plateforme financière intelligente de OneStream peut facilement être enrichie avec plus de 50 solutions issues de sa Marketplace. Éprouvées et optimisées pour la plateforme OneStream, ces solutions à télécharger permettent aux clients de maximiser facilement leur investissement pour répondre rapidement aux besoins changeants des services financier et opérationnels.

OneStream Software

362 South Street | Rochester, MI 48307

OneStreamSoftware.com
Sales@OneStreamSoftware.com

 @OneStreamSoftware
 @OneStreamSoftware
 @OneStream_Soft